



Cinisello Balsamo (Mi), 30 gennaio 2026

**REGIONE LOMBARDIA  
PRESIDENZA DIREZIONE CENTRALE  
BILANCIO E FINANZA**

titolo	classe	sottoclasse	categoria
01	05	02	01

**Piazza Città di Lombardia, 1  
20124 Milano**

OGGETTO: NOTA TRASMISSIONE BILANCIO PREVENTIVO 2026 V2

Con la presente si trasmette l'atto n° 67 del 29 gennaio 2026 di riapprovazione del bilancio preventivo 2026 composto da:

1. ATTO DI APPROVAZIONE DEL BILANCIO PREVENTIVO;
2. BILANCIO;
3. NOTA INTEGRATIVA DESCRITTIVA GESTIONE SANITARIA E TERRITORIALE;
4. NOTA INTEGRATIVA DESCRITTIVA EMERGENZA URGENZA 118;
5. RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE;
6. SCHEMA DI DETTAGLIO CONTRIBUTI VINCOLATI;
7. TABELLA DETTAGLIO ALTRE PRESTAZIONI;
8. MODELLO A: DETTAGLIO COSTI DEL PERSONALE;
9. TABELLA DI DETTAGLIO ACCANTONAMENTI;
10. TABELLA DETTAGLIO ONERI E PROVENTI STRAORDINARI;
11. PIANO DEGLI INVESTIMENTI;
12. ALLEGATO PIANO INVESTIMENTI;
13. MODELLO UDO ASST;
14. DETTAGLIO SOPRAVVIVENENZE E INSUSSISTENZE PER B&S
15. SK PRESTAZIONI AGGIUNTIVE
16. SK PERSONALE UNIVERSITARIO
17. TABELLE DI DETTAGLIO MAP/PLS

VERBALE DEL COLLEGIO SINDACALE : allegato \_\_\_\_ non allegato X (Contrassegnare con una X l'opzione)

La sottoscritto Domenica Luppino che invia la presente nota di trasmissione per il deposito del bilancio aziendale, ai fini del controllo della Giunta Regionale di cui all'art.18, comma 6, L.R. 33/2009, dichiara ai sensi degli artt. 38, comma 3 bis e 47 del DPR 445/2000 e art. 22 comma 3 D. Lgs n°82/2005, che gli atti e i documenti sopra elencati inclusi nel documento elettronico in formato PDF, composto da n°452 pagine numerate da 1 a 452, inviato in via informatica attraverso la Piattaforma BILANCI WEB- SCRIBA, sono conformi ai corrispondenti documenti originali e autografati in originale depositati presso la sede legale

Firmato digitalmente ex art. 24 D.Lgs 82/2005

Il Dirigente S.C. Bilanci, Programmazione  
finanziaria e Contabilità  
(Domenica Luppino)





## ATTI DEL DIRETTORE GENERALE

**DELIBERAZIONE N. 67 del 29/01/2026**

### OGGETTO:

RIAPPROVAZIONE BILANCIO PREVENTIVO ECONOMICO 2026

PROPONENTE: S.C. BILANCIO PROGRAMMAZIONE FINANZIARIA E CONTABILITA'

Il Dirigente Responsabile: LUPPINO DOMENICA

Il Funzionario istruttore: ALOISE LUCA ROSARIO

Fascicolo n. 1 - 0 Anno 2026

Titolario 01 - 05 - 02

Immediatamente esecutiva: NO

Soggetta a privacy: NO

Pubblicazione differita: NO

Con introiti: NO

Con oneri: NO

Documento firmato digitalmente ai sensi delle vigenti disposizioni di legge



**RICHIAMATA** la deliberazione del 22 dicembre 2025, n. 1278, avente ad oggetto “Approvazione del bilancio preventivo economico per l'anno 2026”;

**DATO ATTO** che, con nota del 26 gennaio 2026, prot. n. A1. 2026.0084939 della Direzione Centrale Bilancio e Finanza Regione Lombardia – Giunta, nel corso dell'istruttoria, ai sensi delle procedure di controllo previste dall'art. 17 quarto comma della L.R. n. 33/2009 e s.m.i., in ordine alla suddetta deliberazione aziendale del 22 dicembre 2025, n. 1278, ha disposto l'interruzione dei termini di controllo di detto provvedimento che riprenderanno a seguito dell'adozione di un nuovo provvedimento contenente le modifiche/integrazioni richieste dalla D. G. Welfare U.O. Personale, Professioni del SSR e Sistema Universitario;

**RILEVATO** che con la predetta nota regionale è stato stabilito il giorno 30 gennaio 2026 quale data per l'inizio della nuova versione del bilancio sul portale regionale S.C.R.I.B.A.;

**PRECISATO CHE** le modifiche/integrazioni richieste dal suddetto Ufficio regionale si riferiscono:

- alla corretta compilazione del Modello A inerenti, in particolare, gli importi relativi all'applicazione dei CC.CC.NN.LL. e l'Indennità di Vacanza Contrattuale sia per il triennio 2025/2027 di tutte le tre aree contrattuali, nonché della percentuale di calcolo degli oneri sociali previsti dalla normativa vigente;
- alla corretta allocazione del contributo regionale per franchigie assicurative nella voce di bilancio “accantonamenti per franchigie assicurative” in luogo della voce di bilancio “accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione);
- all'integrazione del Piano degli investimenti con l'indicazione del finanziamento ai sensi della DGR n. XII/3518/2024 e la correzione della riga n. 35 del piano medesimo;

**RITENUTO** di procedere, a seguito di quanto richiesto dal competente ufficio regionale, relativamente alla corretta compilazione del bilancio – all. 1, dell'allegato al bilancio “Modello A: dettaglio dei costi del personale” - all. 7, del Piano degli Investimenti - all. 10 e a quanto precisato nella nota integrativa descrittiva – all. 2;

**ATTESO** che le variazioni e le precisazioni di cui al punto precedente non comportano modifiche ai documenti di seguito richiamati e pertanto gli stessi rimangono invariati rispetto alla precedente versione:

- Nota integrativa descrittiva emergenza urgenza 118 - all. 3;
- Relazione del Direttore Generale – all. 4;
- Schema di dettaglio contributi vincolati - all. 5;
- Tabella dettaglio altre prestazioni - all. 6;
- Tabella di dettaglio accantonamenti - all. 8;
- Tabella dettaglio oneri e proventi straordinari - all. 9;
- Allegato Piano degli Investimenti – all. 11;
- Modello UDO ASST - all. 12;
- Dettaglio sopravvenienze e insussistenze per B&S – all. 13;
- Sk personale universitario – all. 14;
- Sk prestazioni orarie aggiuntive – all. 15;
- Tabelle di dettaglio MPA/PLS – all. 16

**RAVVISATA** la necessità di revocare la deliberazione del 22 dicembre 2025, n. 1278, avente ad oggetto “Approvazione del bilancio preventivo economico per l'anno 2026” e di riapprovare, contestualmente, il bilancio preventivo economico 2026-V2, comprensivo degli allegati dal n. 1 al n. 16, che formano parte integrante del presente provvedimento, nel quale sono state apportate le modifiche ed integrazioni contenute nelle osservazioni formulate dal competente ufficio regionale;



**RITENUTO** pertanto, in coerenza con la normativa vigente e con le direttive regionali, di rappresentare le risultanze del bilancio preventivo economico 2026-V2 come di seguito riportato, precisando che gli importi non sono variati rispetto alla precedente versione:

### RICAVI

ASSEGNAZIONE 2026	GEST. SAN.	GEST. TER	ASSEGNAZIONE TOTALE
DRG	45.640.487	0	45.640.487
Funzioni non tariffate	9.639.811	0	9.639.811
Ambulatoriale	26.400.000	0	26.400.000
Neuropsichiatria	880.870	0	880.870
Screening	600.000	0	600.000
Entrate proprie	10.354.436	387.664	10.742.100
Libera professione (art.55 CCNL)	2.367.856	74.194	2.442.050
Psichiatria	7.209.067	0	7.209.067
File "F"	6.258.671	0	6.258.671
Utilizzo contributi esercizi precedenti	0	0	0
Altri contributi da Re- gione (al netto rettifiche)	7.099.708	49.254.821	56.354.529
Altri contributi (al netto rettifiche)	0	0	0
Altri Contributi da Enti Pubb e Priv			0
Proventi finanziari e straordinari	0	0	0
Prestazioni sanitarie	8.647.593	1.316.905	9.964.498
<b>Contributo di attua- zione P.S.S.R.</b>	<b>56.457.166</b>	<b>0</b>	<b>56.457.166</b>
<b>TOTALE RICAVI</b>	<b>181.555.665</b>	<b>51.033.584</b>	<b>232.589.249</b>



## COSTI

Personale	97.100.512	13.026.624	110.127.136
IRAP personale dipendente	6.437.964	871.482	7.309.446
Libera professione (art.55 CCNL) + IRAP	1.927.629	52.751	1.980.380
Beni e Servizi (netti)	65.361.179	7.474.754	72.835.933
Ammortamenti (al netto dei capitalizzati)	253.078	29.041	282.119
Altri costi	8.388.184	1.043.754	9.431.938
Accantonamenti dell'esercizio	2.087.119	29.708	2.116.827
Oneri finanziari e straordinari	0	0	0
Cure primarie	0	27.533.993	27.533.993
Integrativa e protesica	0	971.477	971.477
<b>TOTALE COSTI (al netto capitalizzati)</b>	<b>181.555.665</b>	<b>51.033.584</b>	<b>232.589.249</b>

**EVIDENZIATO** che il presente provvedimento non comporta né oneri di spesa né introiti;

**SU PROPOSTA** del Responsabile della S.C. Bilancio Programmazione Finanziaria e contabilità, proponente il quale attesta la legittimità e regolarità tecnico/amministrativa del presente provvedimento, come riportato nel parere tecnico, conservato agli atti;

**ATTESO** che la Struttura proponente ha attestato che il presente provvedimento non comporta né oneri né introiti, come riportato nel parere contabile, allegato al presente provvedimento;

## IL DIRETTORE GENERALE

**PRESO ATTO** del parere favorevole espresso, per quanto di rispettiva competenza, dal Direttore Amministrativo, dal Direttore Sanitario e dal Direttore Sociosanitario, conservati agli atti;

**- d e l i b e r a -**

per le motivazioni esposte in premessa:

- di revocare il precedente provvedimento deliberativo del 22 dicembre 2025, n. 1278, inerente l'approvazione del bilancio preventivo economico 2026 di questa azienda;



- di riapprovare il bilancio preventivo economico 2026 V2, comprensivo degli allegati indicati in premessa, che formano parte integrante del presente provvedimento, dal quale si evidenziano le seguenti risultanze:

VALORE DELLA PRODUZIONE	€/000	241.050.015
COSTI DELLA PRODUZIONE	€/000	233.307.939
DIFFERENZA TRA VALORI E COSTI DELLA PRODUZIONE	€/000	7.742.076
PROVENTI E ONERI FINANZIARI	€/000	0
PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	€/000	0
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	€/000	7.742.076
IMPOSTE SUL REDDITO	€/000	7.742.076
RISULTATO ECONOMICO	€/000	0

- di inviare, mediante caricamento sul portale regionale Bilanci Web, nell'ambito del progetto SCRIBA, tutta la documentazione inerente il presente provvedimento alla Direzione Centrale Programmazione, Finanza e Controllo di Gestione Risorse Economico-Finanziarie del Sistema Socio-Sanitario della Presidenza - Regione Lombardia, per ogni conseguente determinazione;
- di dare atto che il presente provvedimento non comporta né oneri né introiti come riportato nel parere contabile, allegato al presente provvedimento;
- di conferire mandato al Responsabile del Procedimento per tutti i necessari, successivi, incombenti all'esecuzione del presente provvedimento;
- di dare atto che il presente provvedimento è soggetto a controllo della Giunta Regionale ai sensi della Legge n. 412/1991 e dell'art. 17, comma 4, della L. R. n. 33/2009 e ss.mm.ii.;
- di disporre la pubblicazione del presente provvedimento all'Albo Pretorio on-line aziendale, ai sensi dell'art. 17, comma 6, della L. R. n. 33/2009 e ss.mm.ii.;
- di trasmettere il provvedimento al Collegio Sindacale.

IL DIRETTORE GENERALE  
 dott. Tommaso Russo



**Proposta n° 93 del 28/01/2026**

**OGGETTO: RIAPPROVAZIONE BILANCIO PREVENTIVO ECONOMICO  
2026**

**Parere Contabile**

**Parere:** Favorevole

**Data:** 29/01/2026

**Note:**

**Direttore Bilancio Programmazione Finanziaria e Contabilità**  
Dott.ssa Domenica Luppino

Mastro	Conto	Descrizione	Sez.	Importo	Anno	Da	A



## RELATA DI PUBBLICAZIONE

DELIBERAZIONE N. 67 / 2026 DEL 29/01/2026

OGGETTO: RIAPPROVAZIONE BILANCIO PREVENTIVO ECONOMICO  
2026

La presente deliberazione è pubblicata all'Albo Pretorio sul sito aziendale, come previsto dalle norme vigenti, dal giorno 29/01/2026 al giorno 16/02/2026.

RLS.C.R.I.B.A.



# NOTA INTEGRATIVA DESCRITTIVA

## BILANCIO PREVENTIVO 2026 V2

Azienda

**ASST NORD MILANO**

Codice azienda:

**707**

*Regione Lombardia*



## Sommario

1. Criteri generali.....	4
2. Criteri di valutazione adottati per la redazione del BPE 2026.....	4
Gestione Sanitaria .....	5
3. Ricavi .....	5
ASSTIR01 – DRG.....	5
ASSTIR02 – FUNZIONI NON TARIFFATE .....	5
ASSTIR03 – AMBULATORIALE.....	5
ASSTIR04 – NEUROPSICHIATRIA.....	6
ASSTIR05 – SCREENING .....	6
ASSTIR06 – ENTRATE PROPRIE .....	6
ASSTIR07 – LIBERA PROFESSIONE (art. 55CCNL).....	7
ASSTIR08 – PSICHIATRIA.....	7
ASSTIR09 – FILE F.....	8
ASSTIR10 – UTILIZZI CONTRIBUTI ESERCIZI PRECEDENTI .....	8
ASSTIR11 – ALTRI CONTRIBUTI DA REGIONE (al netto delle rettifiche) .....	8
ASSTIR12 – ALTRI CONTRIBUTI (al netto delle rettifiche) .....	8
ASSTIR13 – PROVENTI FINANZIARI E STRAORDINARI .....	8
ASSTIR14 – CONTRIBUTO PSSR .....	9
ASSTIR15 – PRESTAZIONI SANITARIE.....	9
4. Costi.....	11
ASSTIC01 – PERSONALE e ASSTIC02 – IRAP personale dipendente.....	11
ASSTIC03 – LIBERA PROFESSIONE (art. 55 CCNL) + IRAP.....	14
ASSTIC04 – BENI E SERVIZI (netti) .....	14
ASSTIC05 – AMMORTAMENTI (al netto dei capitalizzati) .....	21
ASSTIC06 – ALTRI COSTI .....	21
ASSTIC07 – ACCANTONAMENTI DELL’ESERCIZIO .....	22
ASSTIC08 – ONERI FINANZIARI E STRAORDINARI.....	22
Gestione Territoriale .....	23
ENTRATE PROPRIE .....	23



LIBERA PROFESSIONE (art. 55CCNL) .....	<b>Errore. Il segnalibro non è definito.</b>
UTILIZZI CONTRIBUTI ESERCIZI PRECEDENTI .....	24
ALTRI CONTRIBUTI DA REGIONE (al netto delle rettifiche) .....	24
ALTRI CONTRIBUTI (al netto delle rettifiche) .....	24
PROVENTI FINANZIARI E STRAORDINARI .....	24
PERSONALE e IRAP personale dipendente.....	24
LIBERA PROFESSIONE (art. 55 CCNL) + IRAP.....	25
BENI E SERVIZI (netti) .....	25
INTEGRATIVA E PROTESICA .....	27
AMMORTAMENTI (al netto dei capitalizzati) .....	28
ALTRI COSTI .....	28
ACCANTONAMENTI DELL'ESERCIZIO .....	29
ONERI FINANZIARI E STRAORDINARI.....	29



## 1. Criteri generali

Il Bilancio Preventivo economico 2026 è costituito dai seguenti documenti:

1. ATTO DI APPROVAZIONE DEL BILANCIO PREVENTIVO;
2. BILANCIO;
3. NOTA INTEGRATIVA DESCRITTIVA GESTIONE SANITARIA E TERRITORIALE;
4. NOTA INTEGRATIVA DESCRITTIVA EMERGENZA URGENZA 118;
5. RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE;
6. SCHEMA DI DETTAGLIO CONTRIBUTI VINCOLATI;
7. TABELLA DETTAGLIO ALTRE PRESTAZIONI;
8. MODELLO A : DETTAGLIO COSTI DEL PERSONALE;
9. TABELLA DI DETTAGLIO ACCANTONAMENTI;
10. TABELLA DI DETTAGLIO ONERI E PROVENTI STRAORDINARI
11. PIANO DEGLI INVESTIMENTI;
12. RELAZIONE PIANO INVESTIMENTI;
13. MODELLO UDO ASST
14. DETTAGLIO SOPRAVVIVENENZE E INSUSSISTENZE PER B&S
15. TABELLE DI DETTAGLIO MMG/PDF/CA

Il Bilancio Preventivo economico 2026 è stato predisposto in euro. L'arrotondamento è stato eseguito all'unità inferiore per decimali inferiori a 50 centesimi Euro e all'unità superiore per decimali pari o superiori a 50 centesimi.

I valori iscritti nel Bilancio Preventivo economico 2026 si riferiscono ai valori dei flussi regionali di attività e alla stima effettuata sulla base dei valori di prechiusura al III CET 2025, nonché agli obiettivi e ai criteri determinati nelle disposizioni di cui alla DGR .....

Nella redazione del Bilancio Preventivo economico 2026 si è tenuto conto delle disposizioni di cui alla DGR .....Determinazioni in ordine agli indirizzi di programmazione per l'anno 2025", della circolare attuativa n. \_\_\_\_/\_\_\_/\_\_\_ del \_\_\_\_/\_\_\_/\_\_\_, nonché dal decreto di assegnazione del 19 dicembre 2025, n. 18933.

## 2. Criteri di valutazione adottati per la redazione del BPE 2026

Il Bilancio Preventivo economico annuale è lo strumento di programmazione finanziaria ed economica dell'azienda sanitaria. Pertanto, sulla base di quanto disposto dall'art. 25 del DLgs 118/2011, si forniscono i criteri utilizzati per la redazione del documento previsionale, in coerenza con gli atti di programmazione regionale e aziendale.



### 3. Ricavi

#### ASSTIR01 – DRG

*Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento*

*In questa sede, coerentemente con quanto indicato nel Decreto di assegnazione N. 18933 Preventivo 2026 sono iscritti ricavi per ricoveri per cittadini lombardi per complessivi € 41.619.395,00.*

*Nel predetto decreto è stato assegnato anche l'importo di complessivi € 2.786.628,00, quale valore delle attività di ricovero soggette a maggiorazioni tariffarie di cui alla L. 7/2010, inerente l'attività svolta nelle strutture convenzionate con l'Università degli studi Bicocca, offerte al PO Bassini e al PO di Sesto San Giovanni, come sedi didattiche per i corsi di laurea in medicina e chirurgia.*

*L'importo indicato nel Decreto di assegnazione Preventivo 2026, relativo alle prestazioni di ricovero per le prestazioni da erogare a cittadini residenti fuori regione, è pari a € 1.192.738,00, mentre per cittadini stranieri onere 7 è pari a € 41.726,00.*

*Per l'anno 2026 è previsto:*

- un incremento dell'attività di ricoveri chirurgici a seguito del costante monitoraggio dell'attività di sala operatoria.*
- una riduzione della degenza media dei reparti di medicina e un miglioramento del tasso di appropriatezza dei ricoveri medici a seguito dell'apertura dell'Ospedale di Comunità con 10 posti letto.*
- un'attività di monitoraggio sui ricoveri inappropriati.*
- un'attività di monitoraggio sul numero degli accessi di pronto soccorso considerati inappropriati (codici bianchi e codici verdi) a seguito della riorganizzazione delle attività sul territorio e dell'attivazione dell'assistenza domiciliare integrata.*
- apertura del reparto di neuropsichiatria infantile presso il presidio Bassini.*

#### ASSTIR02 – FUNZIONI NON TARIFFATE

#### ASSTIR03 – AMBULATORIALE

*Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento*

*Il valore massimo riconosciuto in sede assegnazione, di cui al Decreto di assegnazione Preventivo 2026, è stato indicato in complessivi € 27.000.000,00 e comprende il valore assegnato per l'attività di screening.*



*In questa sede, coerentemente con quanto indicato nel sopra citato decreto, sono iscritti ricavi per prestazioni ambulatoriali per cittadini lombardi per complessivi € 25.669.270,00.*

*Per quanto concerne i dati riferiti alle prestazioni ambulatoriali erogate a cittadini residenti fuori regione l'importo assegnato è di € 730.730,00.*

*Relativamente all'assistenza specialistica ambulatoriale si prevedono le seguenti azioni:*

*- Esposizione agende: per garantire la trasparenza delle liste di attesa, continua il processo di riorganizzazione delle agende al fine di garantire una maggiore trasparenza, visibilità e prenotabilità sulla Rete Regionale di Prenotazione (RRP), così come già previsto nella DGR XI/6297 del 26 aprile 2022;*

*- Ottimizzazione della capacità produttiva: l'azienda mette in atto le azioni necessarie per il governo dei tempi di erogazione delle prestazioni ambulatoriali nel rispetto dei codici di priorità configurando delle agende per codice di priorità (U, B, D e P);*

*- Servizi di remind: per ridurre il fenomeno del no-show è attivo un servizio di messaggistica SMS/recall per la richiesta di conferma della prestazione con particolare riferimento alle prestazioni fuori soglia e più critiche;*

*- Percorsi di tutela delle prenotazioni: nel caso in cui la struttura non fosse in grado di erogare la prestazione entro i tempi previsti dalla specifica priorità, gli operatori del CUP verificano eventuali disponibilità su altre Aziende del territorio dell'ATS. In particolare il cittadino dovrà essere inserito in lista predisposta dall'ente che dovrà quindi programmare e garantire l'appuntamento entro i tempi previsti dalla classe di priorità.*

## **ASSTIR04 – NEUROPSICHIATRIA**

*Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento*

*Le prestazioni di neuropsichiatria infantile assegnate con Decreto di assegnazione Preventivo 2026, sono pari a complessivi € 880.870,00. Detto valore è comprensivo anche della somma di € 220.000,00, quota annuale dei progetti di seguito indicati:*

*COD. G029 "migrazione e disturbi NPJA" per € 100.000,00;*

*COD. G031 - "Presenza in carico integrata di adolescenti con disturbi psichiatrici" per € 80.000,00;*

*cod. G032- "Disabilità complesse: bisogni, risorse e prospettive della presa in carico nei servizi di NPJA del territorio dell'ATS Città metropolitana di Milano" per € 40.000,00.*

## **ASSTIR05 – SCREENING**

*Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento*

*L'importo pari a € 600.000,00 è compreso nelle prestazioni ambulatoriali, come indicato nel decreto di assegnazione Preventivo 2026.*

## **ASSTIR06 – ENTRATE PROPRIE**

**Entrate proprie (escluse le voci che rientrano "Altre prestazioni sanitarie da ...")**

*Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento*



*Si è provveduto a riportare il valore delle entrate proprie indicate nel Decreto di assegnazione Preventivo 2026, pari a € 10.354.436,00.*

*Si presume che l'attività di solvenza, soprattutto per quanto riguarda in particolare gli introiti derivanti dall'attività di odontostomatologia svolta in "service" delle strutture rimaste in capo a questa azienda, possa mantenersi in linea con quella rilevata nel corso dell'esercizio 2025.*

*Anche il valore indicato nella voce "Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale" è sostanzialmente in linea con l'importo registrato nell'esercizio 2025.*

*Occorre rilevare altresì che le entrate proprie riferite alla voce di ricavo "rimborsi assicurativi" sono da ritenersi "una tantum" e non possono pertanto essere storicizzate.*

*Per la voce affitti attivi è previsto un importo in linea con quanto indicato nel corso dell'esercizio 2025, considerati i contratti relativi all'immobile del P.O. Sesto San Giovanni e al parcheggio del P.O. Cinisello Balsamo.*

*Per le entrate derivanti da prestazioni non sanitarie, si prevede un andamento in linea con l'importo registrato nell'esercizio 2025; infatti si prevede un mantenimento delle attività inerenti i contratti di concessioni, quali distributori automatici e dei rimborsi dei costi relativi a utenze sostenuti per conto di altre ASST.*

*Si evidenzia che si è provveduto ad indicare nella voce "Sangue ed emocomponenti da ATS/ASST/Fondazioni della Regione" l'importo previsto per l'attività svolta dal Centro Trasfusionale riguardante la cessione di sacche di sangue per la relativa lavorazione ai Centri di Lavorazione e Validazione (CLV), così come previsto anche dalla DGR n. XI/2672 del 16 dicembre 2019.*

#### **Altre prestazioni sanitarie da ...**

*Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento*

**N.D.**

#### **ASSTIR07 – LIBERA PROFESSIONE (art. 55CCNL)**

*Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento*

*Sono stati indicati i valori per le prestazioni di ricovero, per attività ambulatoriale, domiciliare e presso studi privati in libera professione e per le prestazioni in convenzione, come definiti nel Decreto di assegnazione Preventivo 2026, del 19.12.2025, n. 18933, pari a € **2.367.856,00** e relativi ai presidi ospedalieri, alle strutture poliambulatoriali e alle Case di Comunità.*

#### **ASSTIR08 – PSICHIATRIA**

*Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento*

*Le prestazioni di psichiatria sono state valorizzate in € 7.209.067,00 come da Decreto di assegnazione Preventivo 2026, comprensive della residenzialità leggera, nonché dell'importo di € 194.500,00, relativamente alla quota dei programmi innovativi di salute mentale (TR98 e TR105):*



- TR 98 – “ Valutazione, presa in carico, formulazione di percorsi di cura e di progetti riabilitativi individuali per persone migranti, richiedenti asilo, vittime di tortura” per € 50.000,00.

- TR 105 - “ Prevenzione ,individuazione e trattamento precoce dei disturbi psichici in età giovanile. Sviluppo di processi integrativi nell’area della salute mentale.” per €. 144.500,00.

#### ASSTIR09 – FILE F

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Si è provveduto ad indicare il valore riconosciuto di cui al Decreto di assegnazione Preventivo 2026, riferito per € 6.239.015,00 a cittadini lombardi e per € 19.656,00 a cittadini residenti fuori regione.

#### ASSTIR10 – UTILIZZI CONTRIBUTI ESERCIZI PRECEDENTI

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

N.D.

#### ASSTIR11 – ALTRI CONTRIBUTI DA REGIONE (al netto delle rettifiche)

Descrizione dei valori

I contributi c/esercizio FSR indistinto, assegnati con Decreto di assegnazione Preventivo 2026 ammontano a complessivi € 5.560.000,00 di seguito dettagliati:

€ 2.729.000,00 relativi all’equiparazione finanziaria;

€ 2.831.000,00 per altri contributi da Regione: storicizzazione anni precedenti.

I contributi c/esercizio Finanziamento di parte corrente - FSR indistinto finalizzato da Regione, assegnati con Decreto di assegnazione Preventivo 2026 ammontano a complessivi € 1.539.708,00, di seguito dettagliati:

€ 500.000,00 come contributo per accantonamenti franchigie/SIR e autoassicurazione;

€ 795.908,00 come contributo per Fleet Management DGR XI/1565/2019;

€ 243.800,00 come contributo per Farmaci Rsv (Virus Respiratorio Sinciziale).

#### ASSTIR12 – ALTRI CONTRIBUTI (al netto delle rettifiche)

Descrizione dei valori

n.d.

#### ASSTIR13 – PROVENTI FINANZIARI E STRAORDINARI

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

N.D.



## ASSTIR14 – CONTRIBUTO PSSR

## ASSTIR15 – PRESTAZIONI SANITARIE

### Doppio Canale e I ciclo terapeutico

*Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento*

Per quanto riguarda la tipologia 6 “Doppio canale”, assimilata alla farmaceutica territoriale, e la tipologia 11 “Primo ciclo” è stato indicato, tenuto conto di quanto indicato nel Decreto di assegnazione Preventivo 2026, il valore di complessivi € 5.282.004,00 per cittadini lombardi e € 35.694,00 per cittadini residenti fuori Regione. Detto importo comprende anche la quota riferita all’attività svolta sul territorio.

### Reti sanitarie

*Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento*

Si fa presente che nel Decreto di assegnazione Preventivo 2026, sono stati indicati rispettivamente per dette attività € 1.624.308,00 riferiti a cure palliative domiciliari e € 724.560,00 riferiti a cure palliative residenziali.

L’attività clinico-assistenziale si sviluppa sui seguenti ambiti:

#### 1. Cure Palliative Domiciliari

- UCP-Dom Bassini c/o il Presidio Ospedaliero Bassini (Cinisello, Sesto SG, Cologno M.se, Cusano M.no, Cormano, Bresso)

Il Servizio di Assistenza Domiciliare UCP-Dom è rivolto ai pazienti affetti da malattia in fase avanzata, secondo i parametri definiti dalla Delibera Regionale X/5918/2016. Il servizio è attivo dal lunedì alla domenica (7 giorni su 7) con pronta disponibilità medica ed infermieristica sulle 24 ore: è previsto che gli operatori sanitari, siano in grado di garantire di norma gli interventi di pronta disponibilità al domicilio entro 30 minuti dalla chiamata.

Personale coinvolto:

n. 5 dirigenti medici strutturati,

n. 1 medico libero professionista,

n. 1 psicologo libero professionista – ruolo sanitario non medico,

n. 1 infermiere coordinatore- ruolo sanitario comparto,

n. 8 infermieri –ruolo sanitario comparto,

n. 2 operatori socio-sanitari – ruolo tecnico comparto,

n. 1 amministrativo – ruolo amministrativo.

#### 2. Cure Palliative residenziali (hospice)



*Relativamente alle modalità di programmazione dei ricoveri, con disponibilità di 10 posti letto presso il P.O. Bassini l'hospice utilizza i criteri adottati dalla Rete Hospice Milano. I costi sono prevalentemente riferiti al personale di cui :*

- n. 1 dirigente medico responsabile Struttura Complessa,*
- n. 1 dirigente medico – ruolo sanitario medico,*
- n. 1 dirigente non medico (psicologo) – ruolo sanitario non medico,*
- n. 1 infermiere coordinatore- ruolo sanitario comparto,*
- n. 7 infermieri –ruolo sanitario comparto,*
- n. 1 assistente sociale,*
- n. 7 operatori socio-sanitari – ruolo tecnico comparto.*

### **3. Ambulatorio cure palliative**

*L'ambulatorio di cure palliative si svolge presso l'ospedale Bassini di Cinisello e presso l'ospedale di Sesto San Giovanni(in collaborazione con Il servizio di Oncologia) con frequenza programmata di 1 volta alla settimana + attività secondo richieste urgenti svolta nei giorni feriali.*

### **4. Consulenze ospedaliere**

*Vengono svolte quotidianamente consulenze di cure palliative su richiesta dei reparti ospedalieri.*

## **Subacuti**

*Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento*

*Per l'attività di ricovero e cura subacuti , si è provveduto ad indicare l'importo complessivo di € 900.000,00 di cui al Decreto di assegnazione Preventivo 2026.*

## **Altre prestazioni sanitarie v/Asl di appartenenza**

*Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento*

*E' stato riportato l'importo di € 48.821,00 relativo ad emocomponenti ex tipologia 16, riferiti a Ats di appartenenza.*

## **Altre prestazioni sanitarie verso altre ATS/ASST/Fondazioni lombarde**

*Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento*

*L' importo di € 21.829,00 si riferisce a:*

- € 7.729,00 per emocomponenti ex tipologia 16, riferiti alle altre Ats lombarde,*
- € 14.100,00 prestazioni di telerefertazione effettuate a favore della ASST Pini Cto.*



## 5. Costi

### ASSTIC01 – PERSONALE e ASSTIC02 – IRAP personale dipendente

*Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento*

*In ottemperanza a quanto stabilito dal decreto R.L. del 19/12/2025 n° 18933 si è provveduto a riportare il costo complessivo del personale dipendente nel rispetto del budget assegnato mediante apposita scheda "707 SK BUDGET Bilancio di Previsione 2026 Costo Personale Dipendente":*

*Il costo del personale dipendente del presente sezionale è pari a € 103.538.476,43 inclusi oneri e IRAP;*

*L'assegnazione per il personale dipendente, in questa sezione, risulta non sufficiente per poter sostenere i costi relativi alle assunzioni disposte nel rispetto del piano triennale dei fabbisogni, considerato:*

*- il trasferimento definitivo del personale afferito alle strutture poliambulatoriali ceduto ad altre AA.SS.SS.TT. della Città di Milano, In ottemperanza alla L.R. n. 11/2024 e a quanto definito con DGR. N. XI/6622/2022 e DD.GG.RR. n. XII/2966/2024 e n. XII/3720/2024, a decorrere dal 1 aprile 2025, così come definito dai decreti di seguito indicati:*

*- alla ASST FBF-Sacco, ai sensi del Decreto DGW n.4279 del 27 marzo 2025, di n. 11 poliambulatori e 166 unità di personale (137 presenti e 29 posti vacanti);*

*- alla ASST GOM Niguarda, ai sensi del Decreto DGW n.4282 del 27 marzo 2025, di n. 2 poliambulatori e 31 unità di personale (25 presenti e 6 posti vacanti);*

*- alla ASST SS Paolo e Carlo, ai sensi del Decreto DGW n.4285 del 27 marzo 2025, di n. 4 poliambulatori e 68 unità di personale (57 presenti e 11 posti vacanti).*

*Occorre precisare che le quote economiche complessive cedute, rispettivamente di € 11.314.177,00, per l'area comparto e di € 1.442.099,00, per la Dirigenza area sanità, includono anche il costo delle posizioni vacanti rispetto al 31/12/2021; tuttavia, essendo tali posizioni vacanti già dagli esercizi precedenti, le relative quote non erano previste all'interno dei Bilanci Aziendali degli anni precedenti. Si evidenzia che i costi effettivamente sostenuti da questa azienda per il personale trasferito alle altre AA.SS.SS.TT. della Città di Milano ammontano, a tutto l'anno 2024, al netto dei fondi contrattuali, a complessivi € 7.494.845,00 e che il costo ceduto per le sole competenze fisse ammonta a complessivi € 9.342.854,00.*

*Alla luce di quanto sopra esposto si rileva che nel computo delle competenze fisse, definite nei predetti decreti di trasferimento, vi è un maggiore importo di € 1.848.009,00, ovvero il differenziale dei costi effettivamente sostenuti da questa azienda rispetto ai costi determinati, anche sulla base dei posti vacanti, e non ricompresi nell'importo del personale dipendente assegnato in sede di bilancio degli esercizi precedenti.*

*- Le assunzioni disposte per la messa a regime dei servizi internalizzati, a seguito della cessazione di un servizio di cooperativa al 31 gennaio 2024, ai sensi della DGR n. XII/1514 del 13/12/2023, già avviata nei primi mesi del 2024, con procedure di assunzione a tempo determinato tramite avviso come comunicato dalla DG Welfare, al fine di evitare l'interruzione di pubblico servizio, la cessazione di un ulteriore servizio di cooperativa di medici anestesisti, l'attivazione del nuovo Dipartimento dell'Emergenza e Urgenza, previsto dal POAS, e le cessioni dei poliambulatori di cui sopra, hanno determinato l'aumento della dotazione organica rispetto al personale in servizio al 31.12.2018; pertanto per sostenere l'aumento del costo e al fine di garantire l'invarianza del valore medio pro-capite del*



*trattamento accessorio, riferito all'anno 2018 come disposto dall'art. 11 comma 1 del D.L. 35/2019, si richiedono le risorse ai sensi del già citato art. 11 comma 1 del D.L. 35/2019 per le tre aree contrattuali come segue:*

*- Area del Comparto: n. 81,90 unità reclutate rispetto al 2018 per un importo pari a €3.697.525,00 inclusi oneri e IRAP, comprensivo delle risorse per il trattamento accessorio;*

*- Area della Dirigenza Area Sanità: n. 28,34 unità reclutate rispetto al 2018 per un importo pari a €2.971.014,00 inclusi oneri e IRAP, comprensivo delle risorse per il trattamento accessorio;*

*- Area della Dirigenza PTA: n. 3 unità reclutate rispetto al 2018 per un importo pari a € 301.732,00 inclusi oneri e IRAP, comprensivo delle risorse per il trattamento accessorio;*

**In relazione a quanto indicato nella nota regionale del 26 gennaio 2026 , prot. n. A1.2026.0084939, inerente l'interruzione dei termini di controllo del bilancio preventivo economico 2026, si è provveduto ad apportare le opportune rettifiche dei seguenti punti:**

**Punto C) "Imputazione dei costi riferita alle applicazioni dei rinnovi contrattuali":**

- In Colonna W per le Aree del Comparto e delle Dirigenze si è provveduto ad esporre i costi derivanti dall'applicazione dei CCNL dal 2002 al 2009, nella misura del 13,60% complessivo come indicato nelle "Linee guida di compilazione sul costo del personale", escludendo dal calcolo gli importi riferiti a indennità di vacanza contrattuale, risorse in applicazione dell'art. 3 decreto-legge 18 ottobre 2023, 145 "anticipo rinnovi contratti pubblici e risorse aggiuntive regionali.

- In Colonna Y per le Aree del Comparto e delle Dirigenze si è provveduto ad esporre i costi derivanti dall'applicazione del CCNL 2016-2018, nella misura del 3,48% complessivo come indicato nelle "Linee guida di compilazione sul costo del personale", escludendo dal calcolo gli importi riferiti a indennità di vacanza contrattuale, risorse in applicazione dell'art. 3 decreto-legge 18 ottobre 2023, 145 "anticipo rinnovi contratti pubblici e risorse aggiuntive regionali.

**Punto D) Compilazione Modello A (Competenze Fisse, IVC 2025/2027 e Oneri Sociali):**

Sono state apportate le dovute rettifiche degli importi riguardanti le voci indicate nella nota di cui sopra, in considerazione del budget assegnato e delle aliquote previste dalla normativa vigente ai fini previdenziali. Sono state apportate altresì le modifiche agli importi dell'IVC 2025/2027 in coerenza con i valori di cui all'assegnazione indicata nella "scheda budget Bilancio di Previsione 2026 Costo Personale Dipendente".

**Punto F) Determinazione Fondi Bilancio Previsione 2026:**

Non si rileva quanto indicato nell'istruttoria, in quanto l'importo totale dei fondi della Dirigenza PTA risulta comprensivo dell'importo di 39.500€ per 1 unità di DL 35/2019 e 39.500€ per 1 unità di potenziamento del territorio, così come riportato nelle assegnazioni del bilancio di assestamento e nel bilancio preventivo. Non si evidenziano scostamenti rispetto a quanto assegnato. Si rende noto altresì che sono stati aggiornati gli importi relativi ai fondi della Dirigenza Area Sanità in coerenza con i valori dei decreti di cessione dei poliambulatori.

*In merito alle voci di spesa a carico dei FONDI CONTRATTUALI si è provveduto ad indicare:*

- *Per l'area della Dirigenza Area Sanità - CCNL Area Sanità triennio 2019-2021 del 23 gennaio 2024:*

*- art. 72 fondo retribuzione degli incarichi: € 6.987.587,00;*



- art. 73 fondo retribuzione delle condizioni di lavoro: € 1.488.792,00;

- art. 74 fondo retribuzione di risultato: € 735.400,00;

*Si precisa che a seguito del distaccamento dei succitati poliambulatori sono stati ridotti stabilmente, così come indicato nei predetti decreti di trasferimento, i fondi per i seguenti importi:*

art. 72 fondo retribuzione degli incarichi: € 225.263,00;

art. 73 fondo retribuzione delle condizioni di lavoro: € 15.185,00;

art. 74 fondo retribuzione di risultato: € 23.734,00;

- per l'area del Comparto - CCNL 2022 - 2024 del 27 ottobre 2025, e nella fattispecie:

- art. 102 fondo incarichi, progressioni economiche e indennità professionali: € 7.983.293,00;

- art. 103 fondo premialità e condizioni di lavoro: € 6.076.930,00;

*Si precisa che a seguito del distaccamento dei succitati poliambulatori sono stati ridotti stabilmente, così come indicato nei predetti decreti di trasferimento, i fondi per i seguenti importi:*

art. 102 fondo incarichi, progressioni economiche e indennità professionali: €1.308.134,00;

art. 103 fondo premialità e condizioni di lavoro: € 494.366,00;

- per l'area della Dirigenza PTA - CCNL Area Funzioni Locali del 16 luglio 2024, e nella fattispecie:

- art. 90 fondo incarichi: € 651.952,00;

- art. 91 fondo risultato/disagio: € 100.577,00;

*Si precisa che è stata indicata n. 1 unità aggiuntiva in applicazione del D.L. 35/2019 e n. 1 unità per il potenziamento del territorio.*

- il mancato riconoscimento delle risorse per l'aumento previsto dall'art. 3 del D.L.145/2023 per un importo di € 758.540,00, da corrispondere al personale delle aree della dirigenza Area sanità e dirigenza PTA;

- il mancato riconoscimento delle risorse per l'Indennità di Vacanza Contrattuale triennio 2022-2024 per un importo di € 113.215,00, da corrispondere al personale delle aree della dirigenza Area sanità e dirigenza PTA;

- il riconoscimento del 50 % delle risorse per l'Indennità di Vacanza Contrattuale triennio 2025-2027 per un importo di € 240.282,00, da corrispondere al personale delle aree della dirigenza Area sanità, dirigenza PTA e del comparto, a fronte di un preventivo di spesa di € 749.852,00, si richiede per tanto il riconoscimento di ulteriori risorse per un importo di € 409.570,00;

- Relativamente all'Indennità Vacanza Contrattuale, nelle more della definizione dei CC.CC.NN.LL., triennio 2025-2027, si è provveduto ad indicare gli importi previsti per il personale della Dirigenza PTA, del comparto e della Dirigenza Area Sanità.

*Relativamente al personale dell'area della Dirigenza Sanità con contratto di lavoro a tempo determinato, si certifica che la programmazione di tali assunzioni rispetta quanto stabilito dall'art. 84 del CCNL del 23 gennaio 2024.*



*Relativamente al personale dell'area del Comparto con contratto di lavoro a tempo determinato, si certifica che la programmazione di tali assunzioni rispetta quanto stabilito dall'art. 50 del CCNL 2022-2024 DEL 27/10/2025*

*Si fa presente, infine che, in merito al Dipartimento di Salute Mentale e delle Dipendenze i relativi ricavi sono tuttora imputati al sezionale sanitario e, di conseguenza, anche i costi finora sono stati imputati a tale sezionale, nonostante tale Dipartimento è da considerarsi sul territorio, così come da PTFP.*

### **ASSTIC03 – LIBERA PROFESSIONE (art. 55 CCNL) + IRAP**

*Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento*

*Si è provveduto ad indicare il valore come definito nel Decreto di assegnazione Preventivo 2026 del 19.12.2025, n. 18933, pari ad € **1.927.629,00** (compresa IRAP).*

*All'interno dello schema di dettaglio delle prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia è stato inserito l'importo dell'indennità di esclusività medica relativamente ai soli medici che svolgono l'attività di libera professione. Tale importo, erogato secondo quanto previsto dal CCNL della dirigenza medica, non può essere imputato tra i costi nel CE della libera professione ma è compreso nell'importo totale dell'indennità di esclusività medica nella sezione dei costi del personale dirigente medico ruolo sanitario tra le competenze fisse della NI\_San e nel modello A "Dettaglio costi del Personale" alla voce "Indennità di Esclusività".*

*Si è provveduto ad inserire i costi diretti e i costi generali aziendali nel Dettaglio\_CE\_San, tenuto conto dell'attività che verrà svolta presso i presidi ospedalieri, le strutture poliambulatoriali aziendali e le Case di Comunità.*

### **ASSTIC04 – BENI E SERVIZI (netti)**

#### **B.1.A) Acquisti di beni sanitari**

*Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento*

*Ai sensi di quanto definito con Decreto di assegnazione del 19 dicembre 2025, n. 18933 si riportano i valori assegnati per le seguenti macrovoci di bilancio:*

- macrovoce "Farmaci e Altri Beni Sanitari"-
- macrovoce "Dispositivi medici".

*In relazione ai costi dei farmaci in File F, DC e PC si è provveduto ad iscrivere nelle rispettive voci di bilancio i valori indicati nel predetto decreto, come di seguito specificato:*

*FILE F € 6.258.671,00;*

*DOPPIO CANALE € 5.317.698,00;*

*Occorre comunque precisare che in relazione ai costi dei farmaci in File F, l'andamento del periodo dell'anno 2025 fa registrare una incremento, in particolare per quanto riguarda gli oncologici, rispetto a quanto determinato in sede di budget, si ritiene pertanto che importo per l'anno 2026 si assesterà in complessivi € 6.767.164,00*

*Per i **dispositivi medici**, si è provveduto ad indicare il valore complessivo di € **12.517.383,00**, al netto delle rimanenze, così come indicato nel decreto di assegnazione e assegnato in sede di assestamento 2025. Si evidenzia che, sono stati previsti maggiori costi nel conto CND "W" al quale si aggiungono ul-*



teriori nuove tipologie di costi di pari importo inerenti l'attivazione del laboratorio di analisi urgenze del P.O. di Sesto San Giovanni nonché l'internalizzazione di esecuzioni di esami di laboratorio attualmente svolti presso l'ASST GOM Niguarda. Si prevede, altresì, un incremento di costi nel CND "C", a seguito della realizzazione dei n. 2 P.L. presso la nuova Unità di cura coronarica del P.O. Bassini di Cinisello Balsamo previsti nel piano di riordino di cui all'art. 2, DL 34/2020 convertito in L. 17 luglio 2020. L'incremento di attività del reparto di cardiologia determina, altresì, maggiori costi nell'ambito del CND "J" sia per quanto riguarda la maggiore richiesta di defibrillatori sia per l'attività da remoto per def e loop recoder, nonché maggiori costi legati all'elettrofisiologia e all'emodinamica. La Cardiologia/UCC potenzierà altresì l'elettrofisiologia per all'attivazione dell'interventistica vascolare periferica in collaborazione con Niguarda. Nell'area medica si prevede, presso il PO di Sesto San Giovanni, l'incremento dell'attività di pneumologia in quanto con l'insediamento del nuovo direttore di Struttura Complessa sono previsti incrementi di spesa legati all'ampliamento delle attività (Laboratorio di Fisiopatologia, Laboratorio del Sonno, nuovi ambulatori specialistici, apertura della degenza pneumologica). Sul fronte dei consumabili, sono stimati: materiali per 250 test alla metacolina, 400 boccagli per l'ambulatorio asma grave, 300 boccagli per l'ambulatorio tabagico, oltre a batterie e sensori monouso per polisomnografie e telemonitoraggio.

Nell'area chirurgica, a seguito dell'autorizzazione della D.G. Welfare, di cui alla nota del 29 ottobre 2025, prot. N. G1.2025.0042269, si è provveduto ad aderire alla convenzione Consip per la fornitura di sistemi di chirurgia robotica mininvasiva video-assistita inizialmente destinata alle Chirurgie Generali, con estensione futura ai reparti di Urologia, ORL e Ginecologia. E' stato stimato un volume minimo di circa 300 interventi annui, con un DRG medio ponderato di € 3.912,00, per garantire equilibrio tra costi e ricavi. La stima dei costi, di cui alla deliberazione aziendale del 25 novembre 2025, n. 1168, oltre al materiale consumabile rientrante nelle categorie merceologiche CND "Z" per € 217.162,00, CND "H" per € 148.157,00 e CND "T" per € 88.572,00, include canone di noleggio, e personale di sala operatoria. Si evidenzia che in questa sede non è stato possibile determinare i predetti costi, tenuto conto che l'assegnazione è stata determinata in base ai dati dell'assestamento 2025.

Si fa presente, infine, che nell'ambito del CND "P" si ipotizzano i costi sostenuti nel 2025 considerato che il reparto di ortopedia è in costante crescita, è sono, oltremodo, in incremento le attività di oculistica e di chirurgia vascolare.

Si rilevano ancora problematiche derivanti da richieste da parte di numerosi fornitori di DM e di altre categorie merceologiche di rinegoziazione dei prezzi contrattuali, per cui i fornitori segnalano che non gli è più possibile mantenere le quotazioni contrattualizzate con le procedure concorsuali e chiedono una revisione/incremento dei prezzi.

Si evidenzia altresì che si è provveduto ad indicare nella voce "Sangue ed emocomponenti da ATS/ASST/Fondazioni della Regione" l'importo per l'attività svolta dal Centro Trasfusionale relativamente alla cessione di sacche di sangue per la relativa lavorazione ai Centri di Lavorazione e Validazione (CLV) così come previsto dalla Regole di Sistema regionali, sulla base dei dati in possesso al III CET 2025.

### **B.1.B) Acquisti di beni non sanitari**

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Per questa tipologia di beni si ipotizza di mantenere i valori riscontrati nel 2025.

### **B.2.A) Acquisti di servizi sanitari**

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Per quanto concerne la voce "prestazioni di servizi sanitari da ATS/ASST/IRCCS della Regione" si evidenzia che si è provveduto alla conciliazione intercompany per le prestazioni sanitarie in convenzione



*in essere e per le quali se ne prevede la prosecuzione nel 2026. Si rileva una sostanziale riduzione di costi nei confronti dell'IRCCS San Gerardo relativamente al rinnovo della convenzione per le prestazioni di anatomia patologica, in quanto tale attività verrà svolta esclusivamente dall'ASST GOM Niguarda. Inoltre, si precisa che, non è stata rinnovata la convenzione relativa alle prestazioni di chirurgia vascolare con l'IRCCS San Gerardo e con l'ASST SANTI PAOLO, in quanto per tale attività, è stata stipulata una convenzione con l'ASST GOM Niguarda, Delibera n. 1139/2025. Per il dettaglio si rimanda alla tabella altre prestazioni.*

**Relativamente alla voce B.2.A.14) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie si è provveduto, a riportare nelle specifiche voci di bilancio i costi indicati nel decreto di assegnazione 2026 come di seguito specificato:**

*Il fabbisogno annuale per il 2026 è pari a un valore complessivo di € 1.675.504,00 per consulenze sanitarie da terzi, gravanti su bilancio aziendale per attività ordinaria, compresi i costi inerenti la realizzazione dei progetti innovativi di psichiatria e neuropsichiatria infantile, assegnati per l'importo total di 414.500,00. In questa sede si è provveduto ad indicare l'importo di complessivi € 1.189.286,00 in relazione alla decurtazione della D.G.Welfare indicata nell'apposita scheda del beni e servizi trasmessa per la predisposizione del BPE 2026.*

*Nella voce "lavoro interinale ruolo sanitario", si rilevano costi per € 280.000,00, inerente il reclutamento di personale sanitario-ostetrico per la copertura dei turni di guardia, al fine di garantire la continuità assistenziale, a seguito della carenza nell'organico aziendale del personale strutturato e di quanto disposto dalla D.G.R. del 13 dicembre 2023, n. XII/1514, in materia di internalizzazione dei servizi sanitari "core". Si precisa che l'effettivo fabbisogno ammonta a € 480.000,00.*

**Occorre rilevare, infine, che anche nel corso dell'anno 2026, alla luce dell'entrata in vigore della L. 56/2023 di conversione del D.L. 34/2023 che impone stringenti norme sull'organizzazione dei servizi sanitari e sulla possibilità di appaltare attività mediche e infermieristiche, stante la persistente impossibilità di reclutare personale dipendente strutturato mediante le procedure concorsuali, in particolar modo medici specialisti in Anestesia e Rianimazione, si è reso necessario, al fine di garantire la continuità assistenziale, il ricorso a forme di reclutamento di personale non strutturato tramite il conferimento di incarichi libero professionali.**

## Servizi sanitari appaltati o in "service" da terzi

*Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento*

*Si rileva che non è attuabile il percorso di razionalizzazione della spesa per "servizi sanitari in service" nell'ambito dei contratti in essere, in particolare per ciò che riguarda l'attività per l'erogazione delle prestazioni del servizio di odontostomatologia. Si precisa che i costi derivanti da detta attività, previsti in € 2.847.521,00, sono strettamente correlati all'attività sanitaria svolta e pertanto non comprimibili. Corre l'obbligo evidenziare che questa azienda ha aderito alla gara espletata in forma aggregata da ASST GOM Niguarda, ai sensi della deliberazione aziendale del 18 dicembre 2019, n. 799, per i poliambulatori di Sesto San Giovanni, di Cologno Monzese e di Cusano Milanino (lotto 5) con decorrenza dall'1 ottobre 2020 al 30 settembre 2025. Si fa presente che con deliberazione aziendale del 29 settembre 2025, n. 937, si è disposta la proroga per l'attività svolta nelle predette strutture a tutto il 30 settembre 2026. Il costo indicato in questa sede è presocchè in linea con quanto definito nel 2025.*

*Si rilevano, altresì, costi per complessivi € 460.000,00, correlati al servizio associato all'erogazione dell'ossigeno domiciliare, così come indicato nella nota regionale DG Welfare del 23 maggio 2022, prot. n. G1.2022.0022426, per il quale è stata alimentata l'apposita voce di bilancio.*



Per quanto concerne gli “altri servizi sanitari in service”, si riscontra, in questa sede un sostanziale allineamento con quanto rilevato nel corso del 2025. Occorre comunque rilevare che, a fronte della riduzione dei costi inerenti il contratto stipulato per l'affidamento del servizio di anestesia e rianimazione, di cui alla deliberazione aziendale n. 17/2023, scaduto in data 31 gennaio 2025, ai sensi della normativa vigente L. 26 maggio 2023, n. 56 e DGR del 13 dicembre 2023, n.XII/1514, si è provveduto all'internalizzazione di detto servizio, si rilevano maggiori costi, pari a € 176.009,00 annui, rispetto al precedente contratto, per l'affidamento del servizio di gestione delle camere mortuarie tramite adesione alla convenzione ARIA\_2024\_033, per il periodo 1 gennaio 2026-31 dicembre 2028.

Si fa presente altresì che rientra in tale voce di bilancio l'affidamento del servizio di radiodiagnostica RIS-PACS, di cui alla deliberazione aziendale del 9 settembre 2021, n. 751, per il periodo 16 settembre 2021 – 15 settembre 2026, dell'importo annuo € 316.590,00.

### B.2.B.1) Servizi non sanitari

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

I servizi non sanitari sono stati indicati per un importo complessivo di € 19.324.656,00 rispetto a quanto rilevato in sede di prechiusura III CET 2025 pari a complessivi € 19.512.380,00.

- **servizio di lavanoleggio:** con deliberazione aziendale del 29 luglio 2025, n. 767, è stato aggiudicato un contratto ponte con l'attuale fornitore del servizio, nelle more dell'attivazione della gara Aria\_2023\_038, attualmente oggetto di ricorso al TAR, per il periodo fino al 31 gennaio 2026, alle condizioni riportate nel Capitolato tecnico, nello Schema di convenzione e nel Disciplinare di gara predisposti da ARIA nell'ambito della convenzione “ARCA\_2017\_017 lavanolo”. L'aggiudicazione del contratto ponte ha comportato una revisione delle precedenti condizioni economiche, alla luce della delibera ANAC n. 298 del 17 giugno 2024 e dell'aggiornamento ANAC dei prezzi di riferimento relativi al servizio di lavanolo del luglio 2025. Si rappresenta comunque che i prezzi aggiudicati risultano inferiori ai prezzi di riferimento ANAC e ai prezzi di aggiudicazione del lotto 6 della sospesa Convenzione ARIA\_2023\_038. Si è pertanto preveisto un incremento delle tariffe applicate, causato sia dall'aumento dei costi delle materie prime e che di quelli dell'energia, nonché di quello del costo del personale, di circa il 30% rispetto all'anno 2025;

- **servizio di pulizia:** nelle more dell'attivazione da parte di ARIA della convenzione, si è stipulato, ai sensi della deliberazione aziendale del 15 ottobre 2025, n. 986, un contratto ponte con la società in essere per il periodo 1 novembre 2025 – 30 aprile 2026, prevedendo un aggiornamento in incremento delle tariffe applicate, causato all'aumento dei costi delle materie prime e dell'energia, nonché di quello del costo del personale;

- **servizio di ristorazione:** con deliberazione aziendale del 28 gennaio 2025, n. 66, si è aderito alla convenzione ARIA\_A\_2023\_048/LOTTO 6, per il servizio di ristorazione pazienti e dipendenti per un periodo di 60 mesi. L'operatore economico aggiudicatario, il Consorzio CNS ha fatto richiesta di anticipazione contrattuale, ai sensi dell'art. 35 comma 18 del D.lgs. 50/2016 (vigente al momento della pubblicazione della gara ARIA). Si ipotizza un sostanziale allineamento dei costi sostenuti nel 2025;

- **servizio di ticket sostitutivi della mensa dipendenti,** a seguito dell'assunzione della deliberazione 28 dicembre 2023, n. 1086, di adesione alla convenzione Consip per la fornitura di buoni pasto per il personale in servizio presso le strutture aziendali prive di mensa, per la durata contrattuale 1 febbraio 2024-31 gennaio 2026. Il valore indicato nell'apposita voce di bilancio è leggermente superiore rispetto a quanto rilevato nel 2025, tenuto conto che l'azienda, seppur non sosterrà i costi dei buoni pasto del personale distaccato presso i Poliambulatori di Milano ceduti alle ASST Santi Paolo e Carlo, ASST Niguarda e ASST FBF Sacco ai sensi della DGR n. XI/6607/2022 e della L.R. del 23\_07\_2024, n. 11, a decorrere dall'1 aprile 2025, a seguito dell'applicazione del CCNL 27 ottobre 2025 - Area com-



parto triennio 2022-2024 dovrà sostenere i costi previsti per l'erogazione dei buoni pasto anche per i lavoratori che svolgono l'attività in modalità agile;

- **"smaltimento rifiuti"**: nel corso del mese di dicembre 2025 si procederà all'adesione alla nuova convenzione ARIA\_2023\_062, che comporterà una spesa annuale presunta di circa € 884.500,00, calcolato sulla base dei fabbisogni stimati e i prezzi di aggiudicazione;

- Per quanto riguarda la voce **"Servizi impianti termici"**: si è provveduto ad indicare l'importo del contratto in essere derivante dall'adesione alla convenzione Consip "Multiservizio tecnologico integrato con fornitura di energia per gli edifici in uso, a qualsiasi titolo, alle pubbliche amministrazioni sanitarie MIES 2" Lotto 2 Lombardia con decorrenza 1 febbraio 2019- 31 gennaio 2026, di cui alla deliberazione aziendale del 18 gennaio 2019, n. 19. Si rileva che in questo contratto è previsto, per detta voce di bilancio, solo il materiale di consumo, considerato che i costi inerenti la manutenzione degli impianti di riscaldamento e di condizionamento rientrano nella voce **"manutenzione ordinaria impianti e macchinari"**. Si è provveduto in questa sede ad indicare l'importo complessivo di € 1.429.962,00, in linea con quanto definito in sede di assestamento 2025.

- **Energia elettrica** il 70% dell'importo complessivo indicato verrà liquidato a EDISON Next Government nell'ambito della convenzione MIES 2, a seguito della presenza di gruppi di cogenerazione (che autoproducono parte dell'energia elettrica che consumiamo) installati presso l'ospedale Bassini e l'ospedale di Sesto S.G. Nel corso del 2025 è stato stipulato un nuovo contratto CONSIP EE22, di cui alla deliberazione aziendale del 15 aprile 2025, n. 400, con decorrenza dall'1 giugno 2025 – 31 maggio 2027, a prezzo variabile, per cui la spesa oltre che dipendere dai consumi è vincolata anche dalle oscillazioni dei prezzi di mercato.

In questa sede è stato indicato l'importo di € 3.000.000,00, inferiore a quanto indicato nel decreto di assestamento 2025, tenuto conto del trend dei costi energetici dell'ultimo periodo.

- A seguito dell'adozione del provvedimento del 24 gennaio 2023, n. 74 è stata disposta la ripetizione del contratto, ai sensi dell'art. 63, co. 5 D. Lgs. n. 50/2016, stipulato mediante l'adesione alla gara aggregata ARIA, con deliberazione n. 31/2020, per l'affidamento del **servizio di copertura assicurativa** dei rischi di **responsabilità civile verso terzi** e verso prestatori d'opera, per il triennio 2023-2026 dell'importo annuo di € **1.452.330,00**. Si fa presente che nella programmazione triennale all'acquisizione di beni e servizi è stata prevista la nuova gara ARIA con importo annuo pari a complessivi € **1.408.000,00**, così come indicato nel decreto di assegnazione per la gestione 2026.

## Altri servizi non sanitari acquistati in "Service"

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Per l'esercizio 2026 si confermano i contratti in essere per quanto riguarda per l'erogazione global service per la manutenzione delle apparecchiature biomedicali. Per quanto riguarda la gestione dei servizi informativi tra i diversi applicativi attualmente in uso presso i vari reparti dell'azienda ed i servizi amministrativi, si è potuto tener conto tenuto conto, a fronte dell'assegnazione solo dei contratti attualmente in essere. Si fa presente, già in questa sede, che sarà necessario in corso d'anno procedere all'acquisizione di servizi inerenti la cybersecurity comprensivi della fornitura e assistenza dei sistemi per i quali si prevedono costi aggiuntivi di circa € 150.000,00 rispetto al 2025, altri costi presunti di € 250.000,00 deriveranno dai servizi di supporto per migrazione ai cloud dei diversi sistemi aziendali nonché i costi inerenti le integrazioni al sistema CUP regionale.

## Altri servizi non sanitari

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento



*Nell'ambito di questa tipologia di costi occorre rilevare che questa ASST ha stipulato la convenzione attivata da ARCA per i "servizi di guardiania e portierato" in ottemperanza a quanto previsto dalla normativa vigente.*

*L'adesione alla Convenzione ARCA per detto servizio ha comportato un aumento medio del costo orario di circa il 20% in più rispetto al contratto precedentemente in essere presso la ASST, nonostante la razionalizzazione e riorganizzazione posta in essere al fine di garantire la sicurezza e l'accessibilità alle strutture Aziendali, non comprimibile.*

*Si è evidenza che con deliberazione del 21 novembre 2018, n. 686 è stata indetta una gara in forma aggregata con altre ASST/IRCCS Fondazioni della Regione per l'affidamento del **servizio di facchinaggio (multiservizi economici)**. Detto servizio è stato affidato con decorrenza 2 settembre 2020 – 1 settembre 2025, di cui alla deliberazione aziendale del 31 luglio 2020, n. 556, con costo annuo di complessivi € 562.140,97. Con deliberazione aziendale n. 960/2025 è stata effettuata la proroga tecnica fino al 30 settembre 2026, nelle more dell'espletamento della gara ARIA Spa prevista per il 1° trimestre 2026.*

### **B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie**

*Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento*

*Il costo imputato alla voce "Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie" è di complessivi € **621.328,00**, come di seguito specificato:*

*"lavoro interinale tecnico" € 277.328,00, a seguito del collocamento a riposo di alcuni operatori e nelle more dell'indizione delle procedure concorsuali;*

*"lavoro interinale amministrativo" € 200.000,00, riferito a operatori del CUP aziendale, per garantire l'apertura e ampliamento degli orari di accessibilità, tenuto conto che si stanno concludendo le assunzioni necessarie al turn over.*

*Si rilevano costi pari a € 4.000,00 indicati nella voce di bilancio "Spese per consulenze amministrative da privati".*

*Si evidenzia che non è possibile razionalizzare i costi inerenti per la voce di bilancio "spese legali", l'importo indicato è pari a € 140.000,00.*

### **B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)**

*Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento*

*L'importo è in linea con quanto definito nel 2025, al netto dei contributi vincolati, in relazione anche a quanto stabilito dalla Circolare del Ministro del P.A. con la quale si evidenzia come il Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza individua nelle persone, prima ancora che nelle tecnologie, il motore del cambiamento e dell'innovazione nella Pubblica amministrazione. Lo sviluppo delle competenze, attraverso la formazione continua, dei dipendenti pubblici rappresenta, una delle principali direttrici dell'impianto riformatore avviato con il decreto-legge 80/2021.*

### **B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)**

*Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento*

*Per quanto riguarda la "**manutenzione ordinaria immobili**" il costo è, per la gran parte, costituito da quote fisse a canone per i servizi di manutenzione edile – e quindi certe – e da più modeste quote presunte extracanone derivanti da interventi che, se pur riconducibili all'ordinarietà della manutenzione, esulano dalla quota di canone. L'importo definito in questa sede è lievemente inferiore con l'assestamento 2025.*



Per ciò che concerne la **“manutenzione ordinaria impianti e macchinari”** anche in questo caso si tratta prevalentemente di quote fisse a canone per le attività di manutenzione ordinaria. L'incremento rispetto all'anno precedente è relativo all'atto aggiuntivo della convenzione CONSIP “MIES2” stipulato nel corso del 2022, ai sensi della deliberazione aziendale del 29 dicembre 2022, n. 1109, in scadenza il 31 gennaio 2026. L'importo definito in questa sede è in linea con l'assestamento 2025.

Per quanto riguarda la voce di costo **“Manutenzione e riparazione ordinaria esternalizzata per attrezzature tecnico-scientifiche sanitarie”** si è stato determinato un importo superiore rispetto all'anno precedente, dovuto ai maggiori costi che l'azienda sostiene a seguito dell'adesione alla gara ARIA per la gestione del “global service”, nella quale sono escluse alcune tipologie di apparecchiature sanitarie.

I costi rilevati nella voce di bilancio **“altre manutenzioni e riparazioni”** si riferiscono alle necessarie integrazioni del software di gestione informatizzata delle cartelle cliniche tra i diversi applicativi attualmente in uso presso i vari reparti dell'azienda, a seguito dell'avvio del processo di informatizzazione del percorso clinico del paziente. Occorre rilevare che nel corso dell'ultimo trimestre 2025 sono stati stipulati i contratti di manutenzione dell'attività implementate con fondi PNRR, i cui costi si ri-verbereranno necessariamente nel corso del 2026 sull'intero anno.

#### B.4) Godimento di beni di terzi

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

In merito alla voce **“Fitti passivi”** l'importo si riferisce alle strutture poliambulatoriali in locazione ed è inferiore con il valore dell'anno precedente, in quanto, ai sensi della DGR n° XII/ 3720/2024 si è disposto, in attuazione della L.R. n. 11/2024, il trasferimento dei Poliambulatori di questa ASST alle ASST SS. Paolo e Carlo e Fatebenefratelli Sacco, in aggiunta a quelli già trasferiti nel 2022 ai sensi della DGR n. XI/6607/2022. In data 1 febbraio 2025 è stato trasferito il Poliambulatorio di via Baroni all'Asst SS. Paolo e Carlo e in data 1 aprile 2025 sono stati trasferiti i poliambulatori di seguito indicati all'Asst Fbf/Sacco:

-Poliambulatorio Fantoli

- Poliambulatorio Quarenghi

-Poliambulatorio Clericetti

-Poliambulatorio Don Bosco

- Poliambulatorio Monte Palombino

Per quanto riguarda la voce di bilancio **“Canoni di Noleggio sanitari (esclusa protesica)”**, come già indicato nel paragrafo inerente la voce di bilancio **“Beni sanitari”** i blocchi operatori saranno potenziati per supportare la chirurgia robotica, i cui costi annui, a seguito dell'adesione a Consip, sono previsti in € 478.525,00, non contemplati in questa sede, sarà altresì necessaria l'acquisizione di nuovi tavoli operatori, monitor, videolaringoscopi, arredi e carrelli per la gestione dei materiali decontaminati. Con riferimento all'incremento delle sedute di endoscopia digestiva (da 3 a 8 sedute settimanali) nel corso del 2026 si registreranno i maggiori costi inerenti la fornitura di apparecchiature da destinare al reparto di gastroenterologia ed endoscopia digestiva di cui alla deliberazione aziendale n. 823/2025 per il periodo 1 ottobre 2025 – 30 settembre 2029 che prevede un costo annuo di € 180.178,75.



Per quanto concerne la voce di bilancio “Canoni di Noleggio non sanitari” si ipotizza un allineamento dei costi, al netto dei contributi vincolati, con quanto determinato nel corso dell’esercizio 2025.

## ASSTIC05 – AMMORTAMENTI (al netto dei capitalizzati)

Descrizione dei valori e delle motivazioni dello scostamento

La quota degli ammortamenti indicata, al netto dei costi capitalizzati è linea con quanto definito nel decreto di assegnazione **del 19 dicembre 2025, n.18933** e determinata a seguito delle risultanze della pre\_chiusura del bilancio III CET 205, in attuazione del D. Lgs. n. 118/2011.

Occorre comunque già segnalare in questa sede che dalla rilevazione del libro cespiti i costi degli ammortamenti, al netto dei costi capitalizzati, a carico dell’esercizio 2026, ammontano a complessivi **€ 253.078,00**, per ammortamenti su fabbricati acquisiti con mezzi propri prima del 2011.

## ASSTIC06 – ALTRI COSTI

### Assistenza medico specialistica convenzionata interna (SUMAI)

Descrizione dei valori e delle motivazioni dello scostamento

Si è provveduto ad indicare il valore come definito nel Decreto di assegnazione Preventivo 2026, del 19.12.2025, n. 18933, pari ad **€ 5.252.095,00** (compresa IRAP).

Si precisa che il costo per l’anno 2026 potrebbe risultare inferiore, considerato che l’assegnazione è pari a quanto esposto nel Bilancio di Assestamento 2025 che prevedeva ancora i costi sostenuti per il I trimestre 2025 relativi al personale distaccato di ASST FBF – Sacco.

### Trasporti sanitari per emergenza da pubblico e da privato

Descrizione dei valori e delle motivazioni dello scostamento

Con deliberazione aziendale del 23 ottobre 2025, n. 1018 è stata indetta la procedura di gara per l’affidamento del trasporto pazienti e materiale biologico considerato che l’attuale contratto scade al 31 dicembre 2025. Si prevede un incremento importante dei costi rispetto a quelli attuali a causa delle modifiche introdotte dal nuovo Codice dei contratti in relazione al costo della manodopera e visti anche i numerosi pareri espressi da ANAC sull’argomento nell’ambito dei vari procedimenti di precontenzioso attivati presso l’Autorità.

### Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.2 CCNL)

Descrizione dei valori e delle motivazioni dello scostamento

Si è provveduto ad indicare il valore come definito nel Decreto di assegnazione Preventivo 2026, del 19.12.2025, n. 18933, pari ad **€ 1.457.956,00**, al netto di IRAP pari a **€ 115.601,00** indicata nella voce di bilancio “IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente”.

Tali risorse saranno destinate come di seguito specificato:

**€ 577.612,00**, al netto di IRAP pari ad € 45.708,00, per “Prestazioni orarie aggiuntive Ordinarie per carenza di organico;



**€ 806.276,00**, al netto di IRAP pari ad € 63.597,00, per “Prestazioni orarie aggiuntive per Liste di Attesa di cui all’art. 29 comma 1 e 2 del DL 104/2020 e s.m.i. (PNGLA);

**€ 74.068,00**, al netto di IRAP pari ad € 6.296,00, per “Prestazioni orarie aggiuntive Pronto Soccorso di cui all’art. 11 comma 1, DL 34/2023.

### Altri costi

*Descrizione dei valori e delle motivazioni dello scostamento*

N.D.

### ASSTIC07 – ACCANTONAMENTI DELL’ESERCIZIO

*Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento*

Il valore della voce “accantonamenti” è stato indicato nel Decreto di assegnazione Preventivo 2026, del 19.12.2025, n. 18933, in complessivi **€ 2.087.119,00**.

In relazione a quanto indicato nella nota regionale del 26 gennaio 2026 , prot. n. A1.2026.0084939, inerente l’interruzione dei termini di controllo del bilancio preventivo economico 2026, si è provveduto ad effettuare la corretta allocazione della voce di bilancio “accantonamenti per franchigie assicurative” in luogo della voce di bilancio “accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione), per i sinistri ricompresi nella SIR, si è indicato l’importo di € 500.000,00 , in linea con quanto definito nel decreto di assegnazione BPE 2026.

La quota dell’accantonamento al fondo premio operosità Sumai pari a € 1.037.725,00, è in linea con quanto definito nel predetto Decreto di assegnazione.

Per gli altri accantonamenti è stato indicato l’importo di € 159.898,00, come da indicazioni regionali, per “Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D. lgs 50/2016”;

“Accantonamenti per quote inutilizzate contributi dell’esercizio Finanziamento di parte corrente - FSR indistinto finalizzato da Regione” € 243.800,00 per Farmaci Rsv (Virus Respiratorio Sinciziale)”, come definito nel decreto di assegnazione.

Nella voce “Altri accantonamenti” per la voce “accantonamenti libera professione” è stato indicato l’importo complessivo di € 145.696,00 di cui: € 85.951,00 riferita al Fondo perequativo della libera professione, € 59.745,00 accantonamento Legge Balduzzi.

### ASSTIC08 – ONERI FINANZIARI E STRAORDINARI

*Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento*

N.D. come da disposizioni regionali



## Gestione Territoriale

*Descrizione dei ricavi e dei costi relativi alle linee di attività riguardanti i servizi territoriali ivi compresi i servizi socio sanitari a gestione diretta (RSA, RSD, CDD, hospice, ...).*

*Per le gestioni dirette dei succitati servizi è richiesta la compilazione del modello CE\_UdO per ASST, come specificato nelle istruzioni operative per la predisposizione del BPE 2020.*

*Per ciò che riguarda l'eventuale fornitura diretta di prestazioni di assistenza domiciliare integrata (A.D.I.), nonché eventuali gestioni dirette che non riguardano servizi sociosanitari per i quali sia già stato ottenuto l'accreditamento (es. CRD di Usmate nel territorio dell'ASST Vimercate), la stessa ASST dovrà fornire un dettaglio dei costi sostenuti (e degli eventuali specifici ricavi) nella nota integrativa descrittiva territoriale.*

ILLUSTRARE UN BREVE COMMENTO

.....

## ENTRATE PROPRIE

*Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento*

*E' stato indicato l'importo definito nel Decreto di assegnazione Preventivo 2026.*

*Le prestazioni si riferiscono a:*

- ticket derivanti dall'attività svolta presso i consultori;*
- vaccinazioni in co-pagamento, ai sensi della normativa vigente in materia;*
- certificazioni di medicina legale.*

## PRESTAZIONI SANITARIE E SOCIO SANITARIE

*Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento*

*Sono stati inseriti gli importi di € 532.522,00 relativi alla DGR 4891/2025, oltre alle prestazioni ADI ordinaria per € 225.093,00 e Ospedali di Comunità per € 559.290,00.*

**In relazione a quanto indicato nella nota regionale del 26 gennaio 2026 , prot. n. A1.2026.0084939, inerente l'interruzione dei termini di controllo del bilancio preventivo economico 2026, la differenza di ricavi rispetto ai costi esposti da ATS Milano di € 164.995,00 è relativa alla DGR 4481/2025, mai pervenuta a questi Uffici. Da parte di ATS Milano non è arrivata alcuna comunicazione al riguardo per la conciliazione Intercompany.**

## Doppio canale ex Tip 13

*Come da disposizioni regionali rientrano nella voce doppio canale tipologia 6 e sono stati indicati nella parte relativa alla gestione sanitaria.*

## LIBERA PROFESSIONE (art. 55CCNL)

*Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento*

*Nota Integrativa Descrittiva al BPE 2026 V2 – Regione Lombardia*



Sono stati indicati i valori per attività ambulatoriale in libera professione e per le prestazioni in convenzione, come definiti nel Decreto di assegnazione Preventivo 2026, del 19.12.2025, n. 18933, pari a **€ 74.194,00** e relativi alle strutture poliambulatoriali e alle Case di Comunità.

#### UTILIZZI CONTRIBUTI ESERCIZI PRECEDENTI

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

N.D.

#### ALTRI CONTRIBUTI DA REGIONE (al netto delle rettifiche)

Descrizione dei valori

E' stato indicato il contributo Finanziamento di parte corrente (FSR indistinto) assegnato con Decreto di assegnazione BPE 2026, pari a complessivi **€ 27.369.170,00** relativi a MMG, PLS, CA; il contributo di Finanziamento di parte corrente Territorio (FSR indistinto) pari a complessivi **€ 15.139.431,00** per altri Altri contributi Regione Territoriale; il contributo di Finanziamento di parte corrente - FSR indistinto finalizzato da Regione pari a complessivi **€ 3.982.818,00**, così dettagliati:

- € 132.450,00 relativi a "Presenza in carico e PAI MMG PLS";
  - € 931.439,00 relativi a "Sezionale Territoriale - Risorse Art 1, Comma 4 Del Decreto Legge 19 Maggio 2020, N. 34 Convertito Con Legge 77/2020 - ""Potenziamento Della Rete Territoriale - Adi";
  - € 32.373,00 relativi a "Sezionale Territoriale - Vaccinazioni Covid Map";
  - € 2.886.556,00 relativi a "Sezionale Territoriale - Risorse Art. 1, Comma 5 Del Decreto Legge 19 Maggio 2020, N. 34 Convertito Con Legge 77/2020 - "Infermieri Di Famiglia / Comunità"
- L'importo di **€ 2.763.402,00** si riferisce a Contributi da Regione (FSR vincolato) così suddivisi:
- € 2.702.569,00 relativi a "Sezionale Territoriale - Risorse Determinazioni In Merito Alle Assunzioni Per L'Attuazione L.R. 22 / 2021. (Incremento Per Assunzioni ""Personale"" - Territorio - Legge 234/2021 - Art. 1 Comma 274 E Decreto Ministeriale 23/12/2022- Cot, Cdc, Odc)";
  - € 60.833,00 relativi a ""Sezionale Territoriale - Risorse Unità Continuità Assistenziale - Uca".

#### ALTRI CONTRIBUTI (al netto delle rettifiche)

Descrizione dei valori

N.D.

#### PROVENTI FINANZIARI E STRAORDINARI

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

In ottemperanza alle disposizioni regionali non si è provveduto in questa sede ad indicare alcun importo.

#### PERSONALE e IRAP personale dipendente

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Relativamente al sez. ASST TERRITORIALE si riporta il costo del personale dipendente come indicato nella nota regionale per la predisposizione del BPE 2026 del come stabilito dal decreto R.L. n° 18933 del 19/12/2025.



*Il costo del personale dipendente del presente sezionale è pari a € 13.898.106,11 inclusi oneri e IRAP;*

*L'assegnazione per il personale dipendente, in questa sezione, risulta non sufficiente per poter sostenere i costi relativi alle assunzioni disposte nel rispetto del piano triennale dei fabbisogni, considerato:*

*- il riconoscimento di un importo pari a € 2.702.569,09 inclusi oneri e Irapp, per il Potenziamento dell'assistenza territoriale, a fronte di un preventivo di spesa per l'anno 2026 di € 3.536.263,00, si richiede per tanto il riconoscimento di ulteriori risorse per un importo di € 833.694,00;*

*- il riconoscimento di un importo pari a € 2.886.556,09 inclusi oneri e Irapp, per il personale IFeC - di cui all'art. 1, comma 5, del D.L. 34/2020, a fronte di un preventivo di spesa per l'anno 2026 di € 2.998.996,00, si richiede per tanto il riconoscimento di ulteriori risorse per un importo di € 112.440,00;*

*- il riconoscimento di un importo pari a € 931.438,80 inclusi oneri e Irapp, per il personale addetto all'attività ADI -Assistenza Domiciliare Integrata, a fronte di un preventivo di spesa per l'anno 2026 di € 290.488,00 si richiede per tanto il riconoscimento di ulteriori risorse per un importo di € 29.050,00;*

*-l'assegnazione per il servizio UCA – Unità di Continuità Assistenziale per un importo pari a € 60.833,17 € inclusi oneri e Irapp.*

*- il mancato riconoscimento delle risorse per l'aumento previsto dall'art. 3 del D.L.145/2023 per un importo di € 123.354,00, da corrispondere al personale delle aree della dirigenza Area sanità e dirigenza PTA;*

*- il mancato riconoscimento delle risorse per l'Indennità di Vacanza Contrattuale triennio 2022-2024 per un importo di € 18.411,00, da corrispondere al personale delle aree della dirigenza Area sanità e dirigenza PTA;*

*- il riconoscimento del 50 % delle risorse per l'Indennità di Vacanza Contrattuale triennio 2025-2027 per un importo di € 62.078,00, da corrispondere al personale delle aree della dirigenza Area sanità, dirigenza PTA e del comparto, a fronte di un preventivo di spesa di € 126.242,00, si richiede per tanto il riconoscimento di ulteriori risorse per un importo di € 64.164,00;*

*Relativamente all'Indennità Vacanza Contrattuale, nelle more della definizione dei CC.CC.NN.LL., triennio e 2025-2027, si è provveduto ad indicare gli importi previsti per il personale della Dirigenza PTA, del comparto e della Dirigenza Area Sanità.*

## **LIBERA PROFESSIONE (art. 55 CCNL) + IRAP**

*Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento*

*Si è provveduto ad indicare il valore come definito nel Decreto di assegnazione Preventivo 2026, del 19.12.2025, n. 18933, pari a € 52.751,00 (compresa IRAP).*

*Si è provveduto ad inserire i costi diretti e i costi generali aziendali nel Dettaglio\_CE\_Ter, tenuto conto dell'attività che verrà svolta presso le strutture poliambulatoriali aziendali e le Case di Comunità.*

## **BENI E SERVIZI (netti)**

### **B.1.A) Acquisti di beni sanitari**



#### Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Sono stati indicati i costi riferiti sulla base dei contratti in essere. I costi sostenuti in questa tipologia di beni si riferiscono principalmente alla voce di bilancio "Materiali per la profilassi igienico-sanitari: vaccini", per i quali è stato indicato l'importo di € 3.200.000,00, tenuto conto dell'incremento delle richieste della campagna vaccinale.

#### B.1.B) Acquisti di beni non sanitari

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

#### B.2.A) Acquisti di servizi sanitari

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

##### B.2.A.1) Acquisti di servizi sanitari per medicina di base - Totale

Con riferimento a quanto indicato nella DGR n. XII/850/2023 ATS Città metropolitana di Milano ha effettuato il passaggio di tutte le funzioni, sanitarie e di gestione dei rapporti convenzionali dei MMG PLS e CA a ASST RHODENSE, quale azienda capofila del macro-territorio Ovest Milano di cui fanno parte la stessa ASST RHODENSE, ASST NORD MILANO e ASST OVEST MILANO. Con il decreto di assegnazione del 18/12/2024, N. 20032, a questa azienda sono state attribuite le risorse per gli emolumenti da riconoscere del personale convenzionato, in quanto sostituto d'imposta, anche se la gestione operativa è in capo ad ASST Rhodense in qualità di capofila.

Con il decreto di assegnazione di R.L. n° 18933 del 19/12/2025 ; a questa azienda sono state attribuite le risorse per gli emolumenti da riconoscere al personale convenzionato delle Cure Primarie

Si rappresentano di seguito gli importi di cui al decreto di assegnazione BPE 2026 per complessivi € 27.533.993,00 ed indicati nelle specifiche voci di bilancio:

"Assistenza per medicina di base convenzionata: MAP" € 22.903.661,00 di cui € 2.388.120,00 relativi al servizio di C.A.

"Assistenza per medicina di base convenzionata: Pediatri Libera Scelta" € 4.630.332,00

##### B.2.A.14) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie

Si rilevano costi per un ammontare complessivo di € 111.150,00 per attività istituzionale di cui:

€ 91.950,00 per consulenze sanitarie da terzi

€ 19.200,00 per collaborazioni, coordinate e continuative.

##### B.2.A.15) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria - Totale

I costi "intercompany" dell'importo di €. 212.238,00, si riferiscono:

- € 3.308,00, ai corrispettivi per il Dipartimento interaziendale delle Cure palliative con ASST FBF/SACCO

- € 200.000,00 di cui: € 3.969,00 per il Dipartimento interaziendale di riabilitazione, € 3.969,00 per il Dipartimento interaziendale di medicina trasfusionale ed € 192.062,00 relativi alla stipula della convenzione passiva per attività finalizzate alla ricerca di sostanze stupefacenti e psicotrope nei materiali biologici a favore dei SERD e NOA di questa ASST come da deliberazione n. 630 del 20/06/2024, con ASST GOM NIGUARDA;



- € 8.930,00 rispettivamente ai Dipartimenti interaziendali per le Dipendenze e per la Medicina Legale con ASST SANTI PAOLO E CARLO;

L'importo di € 87.198,00 si riferisce, per 47.112,00 al contratto in essere per l'erogazione del "Servizio analisi per la ricerca di sostanze stupefacenti su matrici pilifere", per € 20.646,00 per attività di psico terapia clinica e disagio psichico presso i consultori familiari e € 19.440,00 convenzione con la Fondazione Exodus Onlus, per attività nei confronti di giovani con disturbi comportamentali, come da Delibera n. 1078/2025.

### Servizi sanitari appaltati o in "service" da terzi

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

n.d.

### B.2.B.1) Servizi non sanitari

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Sono stati indicati i costi riferiti alla gestione sulla base dei contratti in essere.

### Altri servizi non sanitari acquistati in "Service"

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Sono stati indicati i costi previsti per l'integrazione dei sistemi informativi.

### Altri servizi non sanitari

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Sono stati indicati i costi per complessivi € 1.006.931,00 riferiti alla gestione sulla base dei contratti in essere di cui € 963.701,00 riferito al Servizio di guardiania e portierato attivato per le Case di Comunità.

### Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Si riporta il costo del personale amministrativo interinale composto da n. 2 persone che opera sul territorio

### Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Sono stati indicati i costi riferiti alla gestione effettuata direttamente da questa azienda sulla base dei contratti in essere.

### Godimento di beni di terzi

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Sono stati indicati i costi riferiti alla gestione effettuata direttamente da questa azienda sulla base dei contratti in essere.

## INTEGRATIVA E PROTESICA

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento



*Ai sensi di quanto stabilito nella DGR X/ 7600/2017, dal 2018, nell'ambito del progetto Milano, viene attivato il SUPI contabile, presso ASST G.O.M. Niguarda, per le aziende facenti parte il territorio della ex ASL Milano, tra cui ASST NORD MILANO.*

*ASST Nord Milano si configura come ASST operativa e come tale gestisce tutte le attività rivolte direttamente all'utenza: informative, di front office, di verifica dei criteri di avente diritto e di necessità d'uso dell'assistenza richiesta e/o fornita, prescrittive.*

*Si rileva pertanto che questa azienda sostiene soltanto per i costi inerenti la nutrizione enterale.*

*In questa sede è stato indicato l'importo di cui al decreto di assegnazione di € 971.477,00.*

## AMMORTAMENTI (al netto dei capitalizzati)

*Descrizione dei valori e delle motivazioni dello scostamento*

*La quota degli ammortamenti indicata, al netto dei costi capitalizzati è pari a € 29.041,00 euro, in linea con quanto definito nel decreto di assegnazione, determinata a seguito delle risultanze del bilancio 2025, in attuazione del D. Lgs. n. 118/2011.*

## ALTRI COSTI

### Assistenza medico specialistica convenzionata interna (SUMAI)

*Descrizione dei valori e delle motivazioni dello scostamento*

*Si è provveduto ad indicare il valore come definito nel Decreto di assegnazione Preventivo 2026, del 19.12.2025, n. 18933, pari ad € 813.067,00 (compresa IRAP).*

*Si precisa che il costo per l'anno 2026 potrebbe risultare inferiore, considerato che l'assegnazione è pari a quanto esposto nel Bilancio di Assestamento 2025 che prevedeva ancora i costi sostenuti per il I trimestre 2025 relativi al personale distaccato di ASST FBF – Sacco.*

### Trasporti sanitari da pubblico e da privato

*Descrizione dei valori e delle motivazioni dello scostamento*

*Si fa presente che a seguito della prossima scadenza del 31 dicembre 2025 del contratto in essere, ai sensi della deliberazione del 30 giugno 2025, n.661, si è provveduto con deliberazione del 29 ottobre 2025, n. 1048, a indire la procedura di gara per il servizio dei trasporti sanitari che comporterà un aumento rispetto a quello precedente ha determinato un aggiornamento delle condizioni economiche e contrattuali.*

### Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.2 CCNL)

*Descrizione dei valori e delle motivazioni dello scostamento*

*Si è provveduto ad indicare il valore come definito nel Decreto di assegnazione Preventivo 2026, del 19.12.2025, n. 18933, pari ad € 29.574,00 , al netto di IRAP pari a € 2.319,00 indicata nella voce di bilancio "IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente".*

*Tali risorse saranno destinate come di seguito specificato:*

**€ 20.035,00**, al netto di IRAP pari ad € 1.578,00, per "Prestazioni orarie aggiuntive Ordinarie per carenza di organico;



**€ 9.539,00**, al netto di IRAP pari ad € 741,00, per “Prestazioni orarie aggiuntive per Campagna Vaccinale.

## Altri costi

*Descrizione dei valori e delle motivazioni dello scostamento*

E' stato indicato il costo derivante dai compensi da riconoscere ai componenti la Commissione invalidi per complessivi **€ 149.206,00**, come indicato nel Decreto di assegnazione Preventivo 2026, del 19.12.2025, n. 18933.

## ACCANTONAMENTI DELL'ESERCIZIO

*Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento*

Il valore della voce “accantonamenti” è stato indicato nel Decreto di assegnazione Preventivo 2026, del 19.12.2025, n. 18933, ed è pari a complessivi **€ 29.708,00**.

La quota dell'accantonamento al fondo premio operosità Sumai pari a **€ 26.194,00**, è in linea con quanto definito nel predetto Decreto di assegnazione.

Nella voce “Altri accantonamenti” per la voce “accantonamenti libera professione” è stato indicato l'importo complessivo di **€ 3.514,00** di cui: **€ 2.170,00** riferito al Fondo perequativo della libera professione, **€ 1.344,00** accantonamento Legge Balduzzi.

## ONERI FINANZIARI E STRAORDINARI

*Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento*

In ottemperanza alle disposizioni regionali non si è provveduto in questa sede ad indicare alcun importo.



NOTA INTEGRATIVA DESCRITTIVA  
EMERGENZA URGENZA 118

**B.P.E. 2026 V2**

A.S.S.T.

NORD MILANO

Codice azienda:

707

*Regione Lombardia*



“NON APPLICABILE”

RL S.C.R.I.B.A.



# **RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE**

## **BILANCIO PREVENTIVO 2026 V2**

Denominazione Azienda Sanitaria

**A.S.S.T. NORD MILANO**

Codice azienda:

707

*Regione Lombardia*



## Sommario

1.	Generalità sull'organizzazione dell'Azienda.....	3
2.	Generalità sulla struttura e sull'organizzazione dei servizi .....	3
2.1	Assistenza ospedaliera .....	6
2.2	Ricerca (solo per gli IRCCS).....	<b>Errore. Il segnalibro non è definito.</b>
2.3	Territoriale (solo per ASST) .....	6
3	Gestione organizzativa e strategica dell'esercizio .....	12
4	Il sistema degli acquisti – area contratti .....	24
5	La gestione economico-finanziaria dell'Azienda .....	25
6	Il bilancio dell'anno 2026 .....	28



## Modello ASST-IRCCS

### Relazione del Direttore Generale

La presente relazione del Direttore Generale, che correda il bilancio di previsione 2026 è stata redatta facendo riferimento alle disposizioni del D.Lgs. 118/11, ovvero facendo riferimento al Codice Civile e ai Principi Contabili Nazionali (OIC), fatto salvo quanto diversamente previsto dallo stesso D.Lgs. 118/11.

La presente relazione, in particolare, contiene tutte le informazioni minimali richieste dal D.Lgs. 118/2011. Fornisce inoltre tutte le informazioni supplementari, anche se non specificamente richieste da disposizioni di legge, ritenute necessarie a dare una rappresentazione esaustiva della gestione sanitaria ed economico-finanziaria dell'esercizio 2026, evidenziando i collegamenti con gli atti di programmazione regionale e aziendale.

#### 1. Generalità sull'organizzazione dell'Azienda

*Denominazione e costituzione dell'Azienda, mission, struttura/modello organizzativo Per le ASST specificare le ex ASL ed ex AO di origine alla luce del nuovo modello di gestione socio sanitario LR 23/2015*

##### **Denominazione e costituzione dell'Azienda**

Con D.G.R. del 10 dicembre 2015 n. X/4478 è stata costituita l'A.S.S.T. Nord Milano discendente per fusione per incorporazione dall'Azienda Ospedaliera Istituti Clinici di Perfezionamento che ricomprende, tra l'altro, dall' 1 gennaio 2017, le strutture distrettuali del territorio, così come individuate nell'allegato n. 1 della L. R. n. 23/2015 e indicato dalla D.G.R. X/5954/2016, gli ex Distretti 6 di Sesto San Giovanni (MI) e 7 di Cinisello Balsamo (MI) prima appartenenti all'ATS Milano Città Metropolitana.

La sede legale è in viale Matteotti, 83 – 20099 Sesto San Giovanni (Mi).

##### **Mission**

L'ASST Nord Milano contribuisce attivamente al perseguimento degli obiettivi del Servizio Socio-Sanitario Lombardo attraverso l'offerta di servizi sanitari e socio-sanitari finalizzati alla **tutela e alla promozione della salute fisica e mentale** delle persone, garantendo i Livelli Essenziali di Assistenza (LEA) e gli eventuali livelli aggiuntivi definiti dalla Regione nella prospettiva di un **approccio one health**.

L'ASST eroga prestazioni sanitarie e socio-sanitarie nelle strutture della rete ospedaliera e territoriale perseguendo **l'equità** dell'accesso all'assistenza e garantendo elevati livelli di **qualità** dei servizi per tutti i cittadini residenti nel territorio di riferimento. Nell'ambito della rete integrata di offerta, promuove **standard di eccellenza** attraverso l'utilizzo di tecniche e tecnologie sanitarie e mantenendo una forte attenzione sugli **esiti clinici**, sull'**appropriatezza** e sull'**impiego sostenibile** delle risorse economiche. A partire da questa vocazione, l'ASST Nord Milano si impegna a organizzare servizi e percorsi sanitari e sociosanitari nell'ottica della **presa in carico complessiva e continuativa** della persona con particolare riferimento alle condizioni di fragilità. La trasversalità dei processi (sanitari, socio-sanitari e



amministrativi) e la riconnessione degli stessi in ottica **multidisciplinare e multiprofessionale** rappresenta il perno fondamentale su cui l'ASST costruisce i percorsi di cura dei pazienti e il coordinamento della presa in carico.

L'ASST, inoltre, gestisce i percorsi e i processi di tutela della salute in modo coordinato con i soggetti erogatori di diritto pubblico (ATS, altre ASST, Enti Locali, ecc.) e diritto privato (Aziende sanitarie e socio-sanitarie) e riconosce e valorizza il ruolo della **famiglia**, del **volontariato**, delle **reti sociali** e degli enti del terzo settore, nella logica della realizzazione dei principi di sussidiarietà orizzontale e della libera scelta del cittadino.

In attuazione della direttiva del Ministro della P.A., questa Azienda riconosce la formazione quale leva fondamentale e strumento di perseguimento degli obiettivi regionali e aziendali: la formazione contribuisce allo sviluppo professionale continuo in una logica di rafforzamento e ammodernamento della cultura organizzativa tesa a sviluppare una partecipazione condivisa sulle attività e sulle decisioni sia ospedaliere che territoriali.

### ***Struttura/modello organizzativo***

La vision consiste nella realizzazione di un sistema diffusamente orientato al miglioramento continuo della qualità della cura e dell'assistenza in un'ottica di integrazione ospedale-territorio, continuità delle cure e prossimità per soddisfare bisogni sempre più complessi dei cittadini, avvalendosi dell'evoluzione delle conoscenze scientifiche, organizzative e tecnologiche.

E' compito dell'Azienda raggiungere elevati livelli di qualità utilizzando al meglio le risorse assegnate, perseguire la soddisfazione dei reali bisogni delle comunità e dei singoli, creare un ambiente che favorisca l'espressione del potenziale professionale ed umano degli operatori.

L'assistenza sanitaria e sociosanitaria con le proprie articolazioni: emergenza/urgenza, degenza ordinaria, diurna, attività ambulatoriale, rete territoriale rappresenta la competenza fondamentale dell'Azienda che deve essere offerta nel contesto più appropriato e prestata con criteri di integrazione organizzativa, multidisciplinare e multiprofessionale.

La comprensione e il rispetto delle persone assistite e delle loro famiglie devono rappresentare i principi ispiratori dell'assistenza, in ogni momento.

La pratica professionale e clinica deve essere guidata dalle più aggiornate tecniche e procedure per le quali si disponga di provata evidenza per assicurare gli standard più elevati. L'attenzione ai diritti del cittadino comprende la valutazione di tutti i bisogni fisici, psicologici, intellettuali e spirituali. L'assistenza deve essere offerta nel contesto più appropriato.

La strategia dell'Azienda è orientata a:

- qualificare l'offerta di azioni di carattere clinico-assistenziale, sviluppando la capacità di identificare i bisogni di salute e di valutare gli esiti dell'azione svolta;
- potenziare l'offerta clinico-assistenziale, secondo le priorità di salute della popolazione e compatibilmente con le risorse disponibili;
- innovare e differenziare l'offerta clinico-assistenziale, attivando livelli di specializzazione crescenti dello stesso servizio e allargando la gamma delle tipologie di servizio;



- incrementare l'integrazione delle articolazioni organizzative, adottando soluzioni organizzativo-gestionali di processo tra diversi servizi, unità di offerta e livelli di erogazione, al fine di garantire la continuità di cure;
- razionalizzare il sistema dell'offerta per migliorare l'efficienza dei processi produttivi-erogativi e per utilizzare in modo ottimale le risorse disponibili, finalizzandole ai bisogni prioritari di salute;
- implementare la gestione per processi orizzontali, secondo logiche integrate tra funzioni amministrativa, sanitaria e sociosanitaria;
- organizzare e gestire una reale presa in carico del paziente attraverso un'organizzazione basata sulla logica di rete.

A.S.S.T. Nord Milano è attualmente costituita da:

- due presidi ospedalieri: Ospedale Bassini di Cinisello Balsamo e Ospedale Città di Sesto San Giovanni;
- articolazioni territoriali secondo DM77, considerate le rimodulazioni di cui al provvedimento regionale DGR XII/2562 del 16 giugno 2024:
  - Case di Comunità di Bresso, Cusano Milanino, Cologno Monzese, Cinisello. Per quanto riguarda la CdC di Sesto san Giovanni, considerati gli importanti interventi di ristrutturazione avviati al suo interno che termineranno tra le fine del 2025 ed i primi mesi del 2026, visti i molti servizi sociosanitari attivati nel contesto cittadino di competenza, si configura ad oggi come CdC diffusa.
  - Ospedale di Comunità del Distretto Parco Media Valle del Lambro presso il Presidio Ospedaliero "Città di Sesto San Giovanni" quale sede provvisoria, nelle more del completamento della struttura di via Arosio,2 a Cologno Monzese, - ex dgr 2813 del 22 luglio 2024. I lavori di ristrutturazione dell'OdC di Cologno, in via Arosio 2, termineranno entro 2025, all'interno del quale verranno trasferiti nei primi mesi del 2026 i 10 posti letto aperti nella sede provvisoria di Sesto San Giovanni.
  - Centrali Operative Territoriali a Cinisello in via Terenghi 1, oltre le due provvisorie in via Gorki 54 a Cinisello Balsamo ed in via Oslavia, 1 a Sesto San Giovanni primo piano che nel 2026 diverranno definitive rispettivamente presso le COT di Cologno via Arosio 2 e Sesto San Giovanni via Oslavia, 1 al secondo piano.
- sedi erogative dei servizi sociosanitari territoriali ubicati nel territorio a Nord di Milano, di cui il dettaglio al paragrafo 2.2;



Si ricorda che i Poliambulatori territoriali dislocati nell’area metropolitana di Milano sono stati assegnati nel 2025 per competenza territoriale alle rispettive ASST (ex dgr2966 del 5 agosto 2024); ragione per cui nel 2026 non incideranno sul bilancio della nostra ASST.

2. Generalità sulla struttura e sull'organizzazione dei servizi

Situazione territoriale e demografica

Il bacino di utenza dell’ASST Nord Milano è riconducibile alla popolazione residente nei 6 Comuni a Nord di Milano (Cinisello Balsamo, Cologno, Cormano, Bresso, Cusano, Sesto San Giovanni) densamente popolati per un totale di circa 300.000 abitanti. In questo territorio l’incidenza degli over 65 è del 25,2% ponendosi ad un livello superiore rispetto alla media regionale (23%). L’indice di vecchiaia è più elevato rispetto a quello medio di ATS Città metropolitana Milano (188 anziani residenti per 100 bambini nel territorio di ASST Nord Milano rispetto a 169 a livello regionale) e l’incidenza di pazienti cronici si attesta al 36% di cui il 50% con due o più patologie croniche.

2.1 Assistenza ospedaliera

Inserire tabella riassuntiva con PL ordinari, day hospital, suddivisi per presidio.

L’attività di ricovero è garantita dai due presidi ospedalieri (P.O. E. Bassini e P.O. Città di Sesto San Giovanni) dotati di 446 posti letto di cui 421 posti letto di ricoveri ordinari e 25 posti letto di day hospital, ai quali si aggiungono 225 posti tecnici tra culle, letti BIC, letti MAC, letti per dialisi, subacuti, Hospice e strutture psichiatriche, come da tabella sotto riportata.

Tabella PL Accreditati

	ORDINARI	DH/DS	PL TECNICI	PT BIC	PT MAC	CULLE
P.O. BASSINI	252	12	82	7	16	
P.O. SESTO SAN GIOVANNI	169	13	93	3	9	15
TOTALE A.S.S.T. NORD MILANO	421	25	175	10	25	15

Riguardo all’assistenza ospedialiera, per l’anno 2026 si prevedono incrementi:

- **AREA CHIRURGICA:**

Nel 2026 l’ASST Nord Milano prevede un importante sviluppo organizzativo e tecnologico. Nei Pronto Soccorso si punta all’ottimizzazione della presa in carico con l’attivazione e l’ampliamento delle O.B.I. (6 letti al Bassini e 5 a Sesto), supportate da nuovi monitor, ecografi, ventilatori e un incremento mirato di personale, con contestuale efficientamento delle ore LP.

- **L’Anestesia e Rianimazione di Sesto** potenzia l’attività con l’aumento delle sedute di endoscopia digestiva effettuate con anestesista, il raddoppio delle sedute dell’ambulatorio ERAS, l’avvio del team accessi vascolari e nuove integrazioni della cartella clinica, accompagnati da investimenti in pompe TCI, monitor multiparametrici, ventilatori e videolaringoscopi. La riorganizzazione



permetterà una riduzione progressiva delle ore LP.

- All'**Anestesia e Rianimazione del Bassini** si prevede il potenziamento della terapia del dolore, l'incremento delle sedute DAMA, l'apertura della **Terapia Semintensiva**, il consolidamento del team accessi vascolari e l'aggiornamento delle apparecchiature, tra cui monitor, pompe infusionali ed ecografi. L'attivazione della Semintensiva comporta un significativo aumento delle dotazioni organiche mediche e infermieristiche.
- Nel **prericovero e nel percorso ERAS** è previsto il rafforzamento della valutazione multidisciplinare, con nuovi strumenti diagnostici (ecografo e bioimpedenziometria) e l'attivazione della piattaforma di telemedicina per pazienti fragili, oltre alla copertura di due posti infermieristici mancanti.
- I **blocchi operatori** saranno potenziati per supportare la chirurgia robotica, con l'acquisizione di nuovi tavoli operatori, monitor, videolaringoscopi, arredi e carrelli per la gestione dei materiali decontaminati.
- Aderendo all'accordo CONSIP ASST Nord Milano si è dotata della piattaforma di **chirurgia robotica Versius**, inizialmente destinata alle Chirurgie Generali, con estensione futura a Urologia, ORL e Ginecologia.  
E' stato stimato un volume minimo di circa 300 interventi annui, con un DRG medio ponderato di 3.912 €, per garantire equilibrio tra costi e ricavi. La casistica considerata (colecisti, ernie inguinali e ventrali, colon) genererebbe ricavi stimati per circa 1,17 milioni di euro/anno. La stima dei costi include canone di noleggio, materiale consumabile, personale di sala e un 10% di sfrido. Pur non considerando i costi di sala operatoria e degenza, l'analisi consente di definire un numero minimo di interventi necessari al pareggio, con l'obiettivo aziendale di incrementare l'utilizzo della piattaforma e orientarsi progressivamente verso interventi di maggiore complessità.

Nel complesso, il 2026 sarà caratterizzato da un ampliamento delle attività cliniche, un aggiornamento significativo delle tecnologie e un rafforzamento delle risorse professionali, orientato al miglioramento dell'efficienza e della qualità dell'assistenza.

#### • **AREA MEDICA:**

- La nuova Unità di Cura Coronarica del PO Bassini con i due posti letto aggiuntivi intende rispondere alla maggior richiesta di defibrillatori sia per l'attività da remoto per def e loop recorder nonchè alle attività legate all'elettrofisiologia e all'emodinamica. La Cardiologia/UCC potenzierà quindi l'elettrofisiologia grazie all'utilizzo del budget ARIA e all'attivazione dell'interventistica vascolare periferica in collaborazione con Niguarda. Sono previsti investimenti per rinnovare telemetrie, IABP, Holter ed ecografi, insieme alla stabilizzazione del personale dedicato.
- Si prevede lo sviluppo dell'attività medica del PO di Sesto San Giovanni grazie all'arrivo del nuovo direttore della SC Pneumologia. Nel 2026 sono previsti incrementi di spesa legati all'ampliamento delle attività (Laboratorio di Fisiopatologia, Laboratorio del Sonno, nuovi ambulatori specialistici, apertura della degenza pneumologica). Sul fronte dei consumabili, sono stimati: materiali per 250 test alla metacolina, 400 boccagli/anno per l'ambulatorio asma grave, 300 boccagli/anno per l'ambulatorio tabagico, oltre a batterie e sensori monouso per polisonnografie e telemonitoraggio. Per gli strumenti, si rende necessario almeno un monitor multiparametrico per la nuova degenza, l'acquisto di attrezzature per l'avvio dell'ambulatorio di Riabilitazione Respiratoria e l'acquisizione



di un broncoscopio con colonna, più sostenibile rispetto ai dispositivi monouso. È inoltre previsto il rinnovo del contratto di manutenzione per cabina pletismografica e sistema di washout dell'azoto, per garantire affidabilità delle misure.

- Oltre ai ricoveri diurni, per il 2026 è prevista l'apertura del nuovo reparto di Neuropsichiatria Infantile presso il presidio Bassini. L'attivazione dell'unità consentirà di ampliare in modo significativo le prestazioni mediche in ambito ospedaliero, garantendo percorsi diagnostici più completi e rapidi grazie alla possibilità di effettuare direttamente indagini strumentali, consulenze multiprofessionali ed esami. Il reparto permetterà inoltre di avviare tempestivamente i programmi riabilitativi conseguenti, migliorando la continuità e l'appropriatezza della presa in carico dei piccoli pazienti.

- **AREA DELL'EMERGENZA URGENZA**

Prosegue l'attività di riorganizzazione nel contesto del nuovo Dipartimento di Emergenza Urgenza con l'attivazione della nuova SC di Pronto Soccorso in ottemperanza alla DGR 787/2023. E' in corso la riclassificazione dell'OBI nei due PS sede di DEA di I livello.

Relativamente all'assistenza specialistica ambulatoriale erogata nelle diverse sedi aziendali, nel 2026 è previsto il passaggio al CUP unico, che garantirà una gestione più trasparente, efficiente e uniforme dell'intera attività ambulatoriale. In particolare:

- **Esposizione e riorganizzazione delle agende**

L'ASST proseguirà nel processo di revisione delle agende affinché tutte le disponibilità siano correttamente visibili e prenotabili sulla Rete Regionale di Prenotazione (RRP), assicurando piena trasparenza delle liste d'attesa come previsto dalla DGR XI/6297/2022.

- **Ottimizzazione della capacità produttiva**

Verranno configurate agende specifiche per codice di priorità (U, B, D, P), così da garantire il rispetto dei tempi massimi di erogazione e un miglior governo dei flussi, ottimizzando l'utilizzo delle risorse e delle sedute ambulatoriali.

- **Contenimento dei comportamenti scorretti**

La gestione centralizzata permetterà di garantire ai pazienti il rispetto della priorità indicata dal medico curante, con particolare attenzione alle classi U e B, riducendo le prenotazioni improprie e le distorsioni nell'accesso.

- **Servizi di remind e riduzione del no-show**

Continuerà l'utilizzo del servizio SMS/recall per la conferma degli appuntamenti, strumento particolarmente efficace per le prestazioni critiche o fuori soglia, al fine di diminuire le mancate presentazioni.

- **Percorsi di tutela delle prenotazioni**

Quando l'ASST non potrà garantire una prestazione nei tempi previsti dalla priorità clinica, gli operatori del CUP avranno l'obbligo di individuare disponibilità presso altre strutture dell'ATS, inserendo il cittadino nelle liste dedicate e assicurando l'erogazione nei tempi previsti.



- **Progetto Accoglienza**

Saranno attivati percorsi semplificati che permetteranno al cittadino esente o già in possesso della ricevuta di pagamento (online o tramite altri canali) di accedere direttamente all'ambulatorio senza passare dal CUP, riducendo code e tempi di attesa.

- **Agende dedicate alla Presa in Carico (PIC)**

Nel 2026 verranno aperte ulteriori agende specifiche per l'erogazione delle prestazioni previste dai PAI, in ottemperanza alla DGR XII/1827/2024, con l'obiettivo di migliorare continuità e appropriatezza clinica.

- **Avvio della telemedicina in collaborazione con i MMG**

In applicazione della DGR XII/2405/2024, verrà attivata la possibilità per i Medici di Medicina Generale di effettuare prestazioni come ECG, Holter pressorio e Holter cardiaco in telemedicina per pazienti cardiopatici con PAI, contribuendo alla riduzione delle liste d'attesa e facilitando la gestione territoriale dei pazienti cronici.

## 2.2 Territoriale (solo per ASST)

*Indicare il numero delle strutture interamente o parzialmente dedicate al territoriale e le relative attività*

Il contesto programmatico nazionale, che ha visto la sua attuazione negli atti normativi regionali, ha modificato nell'ultimo triennio le determinanti dell'organizzazione territoriale. Le articolazioni territoriali, infatti, della ASST Nord Milano si sviluppano su due distretti secondo densità abitativa e tipologia di cronicità prevalente: Distretto Parco Nord (che sottende i comuni di Cinisello, Bresso, Cusano e Cormano) e Distretto Parco della Media Valle del Lambro (che sottende i comuni Sesto San Giovanni e Cologno Monzese).

Si riporta di seguito la tabella sinottica delle strutture territoriali afferenti al Polo Territoriale.

Distretti	Articolazioni Territoriali/ Servizi.	Localizzazione Comune	Note: servizi compresi se più di uno e/o future evoluzioni.
DISTRETTO PARCO DELLA MEDIA VALLE DEL LAMBRO	Casa di Comunità Oslavia	Sesto San Giovanni, via Oslavia, 1	CdC temporaneamente diffusa. I servizi, infatti, sono dislocati in zone limitrofe. Esempio PUA e scelta/revoca, ad oggi sono in via Benedetto Croce 12, punto prelievi via Matteotti 13. Si vedano le collocazioni di cui di seguito.
	Centrale Operativa Territoriale Oslavia	Sesto San Giovanni, via Oslavia, 1	
	Ospedale di Comunità (*)	Presidio Opsedaliero di Sesto San Giovanni, via Matteotti, 83 -	Sede temporanea, sarà trasferito nella sede definitiva, ultimati i lavori di ristrutturazione, in Cologno Monzese, via Arosio 2.
	Consultorio	Sesto San Giovanni, via Gramsci, 32	Sede principale.
	Punto prelievi	Sesto San Giovanni, via Matteotti, 13 ed in via Marx	Il punto prelievi in via Marx sarà trasferito nella sede definitiva della CdC, ultimati i lavori di ristrutturazione, in via Oslavia 1 a Sesto San Giovanni.
	Centro Vaccinale	Sesto San Giovanni, via Matteotti, 83 PO – PAD_5 -	Sarà trasferito nella sede definitiva della CdC, ultimati i lavori di ristrutturazione, in via Oslavia 1 a Sesto San Giovanni.
	Ambulatori di Medicina Legale Commissioni Invalidità	Sesto San Giovanni, via Matteotti, 83 PO - PAD_5 -	Saranno trasferiti nella sede definitiva della CdC, ultimati i lavori di ristrutturazione, in via Oslavia 1 a Sesto San Giovanni.



## 707 – ASST NORD MILANO

	Protesica	Sesto San Giovanni, via Benedetto Croce, 12	Sarà trasferito nella sede definitiva della CdC, ultimati i lavori di ristrutturazione, in via Oslavia 1 a Sesto San Giovanni.
	Cure Primarie	Sesto San Giovanni, via Benedetto Croce, 12	Sarà trasferito nella sede definitiva della CdC, ultimati i lavori di ristrutturazione, in via Oslavia 1 a Sesto San Giovanni.
	Continuità Assistenziale	Trasferita temporaneamente a Cologno Monzese in CdC, via Boccaccio, 12 per sicurezza degli operatori	Sarà trasferito nella sede definitiva della CdC, ultimati i lavori di ristrutturazione, in via Oslavia 1 a Sesto San Giovanni.
	SERD	Sesto San Giovanni, via Matteotti, 13	
	CPS	Sesto San Giovanni, via Matteotti, 13	
	CRA E CD CASCINA NOVELLA	Sesto San Giovanni, via Marelli, 225	
	CPA E CD BOCCACCIO	Sesto San Giovanni, via Boccaccio, 6	
	RESIDENZIALITA' LEGGERA	Sesto San Giovanni, via C. Marx, 495	
	NPIA – Ambulatorio Polo1-	Sesto San Giovanni, via Boccaccio, 249	
	Casa di Comunità Boccaccio	Cologno Monzese, via Boccaccio, 17	Servizi presenti: continuità assistenziale, punto prelievi, pua, cps, specialistica ambulatoriale, sportelli polifunzionali, ambulatorio di medicina legale, centro vaccinale, psicologia di comunità e psicologia cure primarie
	NPIA – Ambulatorio Polo4 - Consultori	Cologno Monzese, via Boccaccio, 12	
	Centrale Operativa Territoriale Arosio (*)	Cologno Monzese, via Arosio, 2 - 2025 -	Ad oggi aperta come sede temporanea presso il Presidio Ospedaliero di Cinisello, via Gorki, 50.
	Ospedale di Comunità (*)	Cologno Monzese, via Arosio, 2 - 2025 -	Ad oggi aperto come sede temporanea presso il Presidio Ospedaliero di Sesto San Giovanni, via Matteotti, 83.
DISTRETTO PARCO NORD	Casa di Comunità di Cusano Milanino	Cusano Milanino, via Ginestra, 1	Servizi presenti: continuità assistenziale, punto prelievi, specialistica ambulatoriale, pua, sportelli polifunzionali, vaccinazioni, consultorio, coord protesica ed integrativa, processi igienico sanitari, ambulatori di medicina legale e commissioni di invalidità, NPIA – ambulatorio polo3 e centro diurno -, psicologia di comunità e psicologia cure primarie e sede di coordinamento delle SC Cure di Transizione.
	Casa di Comunità Bresso	Bresso, via Centurelli, 46	Servizi presenti: continuità assistenziale, punto prelievi, pua, specialistica ambulatoriale, sportelli polifunzionali, vaccinazioni, ambulatorio medicina legale, psicologia di comunità e psicologia cure primarie.
	Consultorio	Bresso, via Dante, 2	



## 707 – ASST NORD MILANO

	Casa di Comunità Terenghi	Cinisello Balsamo, via Terenghi, 2	Servizi presenti: continuità assistenziale, continuità assistenziale periadrica, pua, scelta e revoca, punto prelievi, servizi protesica ed integrativa, coord. fragilità /uvm, ambulatori di medicina legale e commissioni di invalidità, direzione di distretto, vaccinazioni, consultorio – sede principale-, psicologia di comunità e psicologia cure primarie.
	NPIA – Ambulatorio Polo2 -	Cinisello Balsamo, via Gorki, 50 PO Bassini 5° piano	Sede temporanea.
	Centrale Operativa Territoriale Terenghi (°)	Cinisello Balsamo, via Gorki, 50	Sede temporanea, sarà trasferito nella sede definitiva, ultimati i lavori di ristrutturazione, in via Arosio, 2 a Cologno Monzese.
	Centrale Operativa Territoriale Terenghi	Cinisello Balsamo, via Terenghi, 2	
	Consultorio	Cinisello Balsamo, via Friuli, 18	
	Consultorio	Cinisello Balsamo, via Da Giussano, 3	SOS adolescenti e Centro per la Famiglia.
	CPS E CRA	Cinisello Balsamo, via Meani, 3	
	CD Adulti	Cinisello Balsamo, via Da Vinci, 14	
	Ospedale di Comunità Buonarroti	Cormano, Buonarroti - 2026 -	
	Casa di Comunità Buonarroti	Cormano, Buonarroti - 2026 -	
	Scelta e Revoca	Cormano, via D'Annunzio, 7	Sede temporanea, sarà trasferito nella sede definitiva della CdC di Cormano ad ultimazione lavori.
	Punto prelievi	Cormano, via D'Annunzio, 7	Sede temporanea, sarà trasferito nella sede definitiva della CdC di Cormano ad ultimazione lavori.
	Centro Vaccinale	Cormano, via D'Annunzio, 7	Sede temporanea, sarà trasferito nella sede definitiva della CdC di Cormano ad ultimazione lavori.
	Residenzialità Leggera -Villa Elisa -	Cormano, via Arquati, 4	
	Consultorio	Cormano, via D'Annunzio, 7	

## AREA CURE PALLIATIVE DOMICILIARI

Il 2025 è stato un anno di forte riorganizzazione per la SC Cure Palliative, a seguito della chiusura dell'UCP-Dom Farini e del trasferimento di attività e sedi. Questi cambiamenti hanno inizialmente rallentato l'operatività dell'UCP-Dom Bassini, ma da novembre 2025 si è registrato un significativo aumento dei pazienti in carico (+25%).

Nonostante la perdita di parte del personale proveniente da Farini e alcune ulteriori criticità (mancata sostituzione di un infermiere, un'altra infermiera in malattia, cessazione di un medico LP finanziato da AIL, una risorsa infermieristica impegnata per parte della settimana in Terapia del Dolore), l'anno dovrebbe chiudersi con circa 240 pazienti assistiti a domicilio, in linea con il 2024.

Per il 2026 si prevede un anno "benchmark", segnato da:

- un auspicato rafforzamento del personale infermieristico;
- un maggiore radicamento territoriale secondo il Piano del Polo Territoriale;



- il consolidamento dell'incremento dei pazienti osservato a fine 2025.

### 2.3 Emergenza Urgenza (118)

*Descrivere sinteticamente le attività di emergenza urgenza gestite dalla ASST/IRCSS*

A seguito della stipula di apposita convenzione con AREU, è in corso la selezione interna del personale medico e infermieristico che parteciperà alle attività di gestione dell'emergenza pre-ospedaliera in collaborazione con AREU.

## 3 Gestione organizzativa e strategica dell'esercizio

*Relativamente all'esercizio in questione, sintetizzare, per singola area, le azioni previste quali nuove implementazioni o completamento di quelle iniziate in anni precedenti.*

Con l'approvazione della Legge Regionale 14 dicembre 2021 - n. 22 "Modifiche al Titolo I e al Titolo VII della Legge Regionale 30 dicembre 2009, n. 33 (Testo unico delle leggi regionali in materia di sanità)", in coerenza con le indicazioni del Ministero della Salute, di AGENAS e con il PNRR, ha preso avvio un profondo processo di riforma dell'assetto organizzativo del Sistema Sanitario Regionale, con particolare attenzione alla revisione e al rafforzamento della medicina territoriale.

Per dare attuazione alla Legge, L'Azienda sta affrontando un grande sforzo di tipo progettuale e programmatico. In primo piano l'impegno per il completamento dei nuovi "contenitori" (Ospedali di Comunità, Case di Comunità, Centrali Operative Territoriali) della sanità territoriale, che si accompagna a quello per la costruzione di nuovi modelli di erogazione e di governo efficiente della fase di transizione.

Le aree di intervento prioritario sono le cure primarie, la prevenzione, la fragilità (nuovi modelli per l'ADI, l'autismo e la disabilità psichica), l'integrazione tra sistema socio-sanitario e sistema socio-assistenziale, soprattutto per lo sviluppo dell'assistenza domiciliare, la riorganizzazione delle "cure intermedie", con lo sviluppo dell'intera filiera delle unità d'offerta di degenza "di comunità".

Per ciascuna di queste aree si stanno sviluppando linee d'azione riguardanti la conoscenza epidemiologica e sociale, la definizione dei nuovi processi di presa in carico globale, le relazioni con gli altri soggetti territoriali, la formazione e la motivazione del personale, e la regolazione.

In questo scenario, quanto più i modelli di erogazione e le strutture organizzative saranno standardizzate, al fine di rendere omogenea l'offerta territoriale, tanto più ci sarà la necessità di leggere e orientare la domanda, da un lato, e di adattare e plasmare le risorse professionali e le competenze disponibili e/o acquisibili, dall'altro.

#### Azioni strutturali

Punto di partenza della pianificazione strategica dell'ASST è la declinazione di obiettivi di indirizzo definiti nel Piano Socio sanitario Regionale (PSSR), nelle Regole di Sistema annuali e negli Obiettivi di Mandato.

- Nel corso del 2026 proseguirà il completamento della riorganizzazione della rete delle strutture territoriali in applicazione della L.R. 22/2021 e in rispondenza agli obiettivi del PNRR. In seguito all'istituzione dei 2 Distretti (Parco della Media Valle del Lambro e Parco Nord), corrispondenti agli



ambiti della programmazione socio-assistenziale e alle aggregazioni territoriali preesistenti, ad oggi sono state attivate:

- le Case di Comunità di Bresso, Cusano Milanino, Cologno Monzese e Cinisello Balsamo. La CdC di Sesto San Giovanni, considerati gli importanti interventi di ristrutturazione avviati al suo interno che termineranno nel 2026;
- L'Ospedale di Comunità del Distretto Parco Media Valle del Lambro presso il Presidio Ospedaliero "Città di Sesto San Giovanni" quale sede provvisoria;
- Centrali Operative Territoriali a Cinisello in via Terenghi, 1, oltre le due provvisorie in via Gorki, 54 a Cinisello Balsamo

nel rispetto della normativa vigente, sia nazionale che regionale.

- Le progettualità previste dal PNRR riguardano anche il sistema di gestione digitale del territorio e telemedicina, il potenziamento della digitalizzazione delle strutture ospedaliere, la cyber security ed il potenziamento del FSE.
- Nell'ambito dello stanziamento delle risorse necessarie all'attuazione del piano di riorganizzazione della rete ospedaliera di cui al D.L. 34/2020 volto a fronteggiare adeguatamente le emergenze pandemiche, al fine di garantire l'incremento dell'attività in regime di ricovero in terapia intensiva ed in aree di assistenza ad alta intensità di cure, in ASST Nord sono state finanziate le opere strutturali ed impiantistiche di adeguamento dei PP.SS. degli Ospedali di Cinisello e di Sesto San Giovanni, le opere impiantistiche per l'implementazione di tre posti letto e di un nuovo modulo di terapia intensiva ed il trasferimento e potenziamento della UTIC presso il PO Bassini. Nel corso del 2026 si provvederà, così come definito nella DGR n. XII/1516/23 al perfezionamento del terzo riallineamento del piano approvato con DGR n. XI/7779/23.

#### *Azioni organizzative*

##### **Formazione e sviluppo del Capitale Umano**

Durante il presente anno è stata garantita l'erogazione dei Corsi approvati nel Piano di Formazione 2025 è stato assicurato il proseguimento della formazione relativa ai Progetti PNRR attivati e coordinati da Regione Lombardia, in particolare per quanto definito per la Missione 6 del PNRR - Sub-investimento 2.2 (b): "sviluppo delle competenze tecniche-professionali digitali e manageriali del personale del sistema sanitario – *Sub misura: corso di formazione in Infezioni Correlate all'Assistenza*: Modulo B teorico e pratico, Modulo C pratico e Modulo D, come da target aziendale e regionale. Ai neoassunti è stata garantita anche la formazione relativa al Modulo A. Nel mese di novembre 2025 è stato raggiunto il target aziendale 900/900.

In merito invece alla progettualità PNRR, componente 2, Sub investimento 1.3.1 Fascicolo Sanitario Elettronico(FSE), sta proseguendo a livello aziendale la formazione per l'incremento delle competenze digitali "**Digital Upskilling FSE 2.0**", è stata completata la formazione degli Health Digital Leader a livello regionale ed è stata completata la formazione a livello aziendale dei Key USER FSE 2.0 ASST Nord Milano. Sono state diffuse le campagne informative FSE 2.0 con l'obiettivo di incrementare le competenze digitali dei professionisti del Servizio Sanitario Nazionale.



E' stata completata la formazione relativa all'impiego della Cartella Clinica Elettronica, già introdotta e implementata a livello aziendale.

Nel mese di novembre 2025, nell'ambito del progetto di Telemedicina regionale è stato dato avvio alla formazione per la Televisita ed il Teleconsulto, al fine di fornire i professionisti/key user delle competenze informatiche e tecniche per l'utilizzo dell'Infrastruttura Regionale di Telemedicina (IRT), come da programmazione regionale.

#### POLO OSPEDALIERO

La riorganizzazione deve consentire di aumentare in modo significativo l'attività, qualificando ulteriormente la tipologia di servizi resi ai cittadini e valorizzando entrambi gli asset del sistema sanitario:

- l'assistenza per acuti, incluse diverse eccellenze;
- l'assistenza territoriale, per assicurare l'assistenza di prossimità, secondo il modello di presa in carico stabilito dalla legislazione regionale anche attraverso la creazione di nuove strutture.

La logica sottesa al mantenimento dei due Presidi Ospedalieri è quella di integrazione e differenziazione del profilo di offerta delle sue unità operative.

Le risorse destinate al finanziamento e alla governance del sistema socio-sanitario regionale, anche per l'esercizio 2026, tengono conto in particolare:

- della prosecuzione del percorso attuativo della riforma approvata con L.r. 22 del 14/12/2021;
- delle azioni finalizzate al recupero delle liste di attesa;
- dei processi di attuazione delle azioni legate alla programmazione del PNRR;
- delle attività finalizzate alla presa in carico;
- della integrazione delle attività sanitarie e socio-sanitarie, con particolare attenzione ai bisogni dei pazienti fragili;
- di percorsi di efficientamento delle performance, regolati dai criteri di cui al DM 21 giugno 2016 e successivi aggiornamenti normativi;
- dell'attuazione dell'Intesa tra il Governo, le Regioni e le Province autonome di Trento e Bolzano, Repertorio atto n. 151/CSR del 04/08/2021 recante gli aspetti normativi e i criteri di riferimento per il sistema di autorizzazione e di accreditamento delle cure domiciliari e del Regolamento recante la definizione di modelli e standard per lo sviluppo dell'assistenza territoriale del SSN di cui al DM 77 del 23/05/2022.

La strategia per il prossimo triennio avrà, tra i diversi obiettivi, quello di utilizzare l'esperienza maturata dalla pandemia e trasformarla in un'opportunità di cambiamento e di miglioramento per l'Azienda.

In coerenza con le indicazioni nazionali e regionali sopra esposte, l'ASST vuole basare questo cambiamento sulle seguenti direttrici:

- Ottimizzazione della struttura organizzativa e dei meccanismi operativi;
- Riorganizzazione della logistica degli utenti/pazienti, dei beni/dispositivi;
- Gestione delle relazioni intra ed extra aziendali;



- Valorizzazione delle competenze dei professionisti;
- Innovazione digitale.

Al fine di massimizzare la produzione nell'area dei ricoveri e della specialistica ambulatoriale, l'ASST si propone di fornire strumenti e metodi applicativi per ottimizzare i flussi del paziente dall'ingresso programmato o pronto soccorso alla dimissione dall'ospedale, con la diretta conseguenza di:

- rafforzare il suo ruolo attraverso l'impegno costante a crescere la posizione per il trattamento di alcune patologie;
- rendere l'ospedale più ricettivo possibile tramite il controllo della programmazione delle dimissioni, attraverso strumenti di programmazione, di gestione del boarding e bed management;
- migliorare continuamente l'organizzazione per processi;
- ridurre le attese di posto letto per i pazienti in emergenza e urgenza, anche con riferimento ad eventi pandemici.

Le azioni strategiche previste sono:

- supportare gli organici;
- ottimizzare le risorse e gli asset;
- adeguare l'offerta alla domanda, tramite modelli di previsione anche in considerazioni di eventi pandemici.

Ulteriore obiettivo strategico aziendale è l'ottimizzazione e la digitalizzazione dei processi sanitari e amministrativi.

La digitalizzazione dei processi clinici è uno degli obiettivi strategici più importanti del prossimo triennio. Infatti, l'emergenza da Covid-19 ha messo in luce alcune criticità dovute alla mancanza di digitalizzazione dei processi.

Le principali implementazioni digitali riguardano:

- le Tele-visite e il tele-consulento: Come previsto dalla missione 6 – Salute del PNRR, la telemedicina sarà uno dei punti saldi della strategia del prossimo triennio. Sin dal 2021 l'ASST ha introdotto tale metodologia, tramite l'acquisizione di una piattaforma che ne permetta il corretto uso, in ottemperanza alle normative sulla privacy; dal 2024 è stata estesa a tutte le aree cliniche ed assistenziali che ne possono usufruire, così da diminuire, dove possibile, il flusso di pazienti in entrata nel presidio ospedaliero.
- l'implementazione della cartella clinica informatizzata.

Alcuni ambiti oggetto di potenziamento, in continuità con il percorso già intrapreso, sono, in un'ottica di rete:

- potenziamento dei dipartimenti interaziendali. Accanto allo sviluppo di processi trasversali intraaziendali, si assiste alla necessità di definire forme strutturate di collaborazione tra Enti diversi, finalizzate a supportare organizzativamente alcune reti clinico-assistenziali e alcuni servizi interaziendali, per garantire percorsi clinici integrati.
- iniziative di raccordo con gli Enti pubblici e privati Territoriali, per quanto riguarda la redazione e la condivisione di procedure e protocolli per azioni integrate che insistono su fasce di popolazione fragile e la stipula di accordi o convenzioni volte a coordinare e condividere risorse gestionali, professionali o finanziarie in una prospettiva di utilizzo efficiente e proficuo delle stesse.



- attivazione o riattivazione secondo il modello di governance definito dalla DGR n. XI/1694/2019 di diverse reti clinico assistenziali ed organizzative regionali.

Nel corso 2026 continuerà l'attività di monitoraggio sul numero degli accessi di pronto soccorso considerati inappropriati (codici bianchi e codici verdi) a seguito della riorganizzazione delle attività sul territorio e dell'attivazione dell'assistenza domiciliare integrata

#### POLO TERRITORIALE

Il contesto programmatico regionale ed il piano organizzativo aziendale strategico fissano le determinanti per lo sviluppo del polo territoriale assegnando ai distretti e alla direzione medica territoriale una funzione matriciale tale da permettere ai singoli direttori di strutture complesse e semplici di implementare trasversalmente i propri servizi in tutte le strutture territoriali permettendo la declinazione nel tempo di un disegno condiviso.

Il ruolo di collettore dei direttori di distretto, infatti, trasforma i singoli servizi da semplici attività aggiuntive, soprattutto nelle CdC e OdC, ad elementi complementari di un percorso di presa in carico volto ad accompagnare il paziente e la sua famiglia nella risposta al bisogno – anche la parte sommersa – in modo appropriato e funzionale.

I Distretti (Distretto del Parco Nord, Distretto del Parco della Media Valle del Lambro) assieme alla Direzione Medica Territoriale hanno la regia del territorio, avendone la responsabilità delle pratiche di accreditamento, della certificazione dell'Ing Indipendente – richiesto da AGENAS per DM77- nonché quella organizzativa rispetto l'erogazione delle attività ed i servizi delle articolazioni territoriali.

Il direttore di distretto proseguirà, in qualità di facilitatore, nell'analisi dei processi e nel coinvolgimento di attori – sia interni che esterni all'azienda - necessari a migliorare i percorsi e la mappatura delle richieste del territorio, l'eventuale riorientamento dei servizi in tema di prevenzione, cure domiciliari, assistenza primaria, psicologia di comunità, salute digitale, servizi di prossimità, salute mentale, possibilmente nelle articolazioni territoriali di ASST.

Al distretto afferiscono funzionalmente Case di Comunità, Centrali Operative Territoriale e Ospedali di Comunità volti/e per garantire l'erogazione di prestazioni sanitarie, sociosanitarie inerenti alla continuità del percorso assistenziale.

I lavori di ristrutturazione, secondo rimodulazioni di cui al provvedimento regionale DGR XII/2562 del 16 giugno 2024, che si concluderanno nel 2026 come di seguito dettagliate.

<b>Termine dei lavori di ristrutturazione delle articolazioni territoriali</b>		
<b>ante 2025</b>	<b>2025</b>	<b>2026</b>
CdC Bresso Centurelli	COT Cologno Arosio	CdC Cormano Tobagi
CdC Cinisello Terenghi	OdC Cologno Arosio ( attivo ad oggi in via provvisoria presso PO SSG)	OdC Cormano Tobagi
COT Cinisello Terenghi	CdC Cusano Ginestra	CdC SSG Oslavia
COT Cinisello Bassini (HUB provvisorio)	CdC Cologno Boccaccio	
COT SSG Oslavia (provvisoria)		COT SSG Oslavia (definitiva)



Conseguentemente al termine dei lavori strutturali delle articolazioni territoriali è previsto per il 2026 sia l'avvio dei servizi nelle nuove sedi (CdC di Sesto San Giovanni) sia l'implementazione di attività e potenziamento dei servizi già presenti all'interno delle CdC (CCddCC Cinisello, Bresso, Cusano, Cologno):

- nella CdC di Via Terenghi sarà programmata la Commissione Medica Locale afferente alla ASST Santi Paolo e Carlo a seguito di convenzionamento, tale nuova convenzione, congiuntamente a quella della ASST Fatebene Fratelli già operativa, permetterà di coprire tutti i sei comuni;
- progettualità condivise con il terzo settore in ottica di community building;
- riorganizzazione delle figure professionali all'interno dei PUA, e delle équipe di valutazione multiprofessionali all'interno delle CCddCC;
- sviluppo dei servizi e dei percorsi rispetto le nuove tipologie di psicologi (cure primarie/comunità) presenti nelle CCddCC, quali parte integrante delle équipe multidisciplinari;
- riorganizzazione della continuità assistenziale e di quella pediatrica a livello distrettuale per la gestione dell'urgenza differibile;
- studio di fattibilità per gestione innovativa degli sportelli di scelta e revoca;
- definizione di percorsi condivisi con i professionisti delle CdC ed i MMG/PLS per la presa in carico del paziente cronico con agende dedicate – ex dgr 2755/2024-;
- potenziamento dei servizi di cure domiciliari e presso i plessi scolastici per i bambini affetti da diabete;
- incremento di linee di attività vaccinali e campagne di screening;
- inserimento di due hot spot infettivologici distrettuali e relativa declinazione dei collegamenti funzionali in tutte le CCddCC.

Le Centrali Operative Territoriali (secondo modello definito nel 2025) di ASST Nord Milano svolgono una funzione di coordinamento della presa in carico della persona e raccordo tra servizi e professionisti coinvolti nei diversi setting assistenziali: attività territoriali, sanitarie e sociosanitarie, ospedaliere e dialoga con la rete dell'emergenza-urgenza. Il rafforzamento del personale nel 2026 a servizio della gestione delle transizioni permetterà di intensificare la continuità dell'assistenza nei diversi setting.

Nel 2026, inoltre, verranno rese operative definitivamente tutte le COT definite nel POR, quindi COT presso Cologno via Arosio e Sesto San Giovanni via Oslavia e relative procedure per potenziare il personale e le modalità operative connesse alle tre tipologie di transizioni all'interno delle quali rientrano i diversi setting di destinazione del territorio di ASST Nord Milano:

- Transizione Ospedale - Territorio
- Transizione Territorio - Ospedale
- Transizione Territorio – Territorio

Per quanto riguarda l'OdC del Distretto Parco Media Valle del Lambro nel 2025 i 10 posti letto aperti in via transitoria nella sede temporanea, Presidio Ospedaliero "Città di Sesto San Giovanni" - ex DGR 2813 del 22 luglio 2024-, troveranno la loro allocazione nella struttura di via Arosio 2 a Cologno Monzese nel primo trimestre del 2026. Nei primi mesi dell'anno, pertanto, saranno processati tutti gli acquisti di beni ed elettromedicali al fine di poter rendere funzionali i locali nonché l'arruolamento del personale che ne presterà servizio. Tale struttura sanitaria di ricovero si inquadra come strumento di raccordo tra il sistema



delle cure primarie e quello delle cure ospedaliere e come modalità di completamento dell'offerta dei servizi di cure intermedie (intermediate health care) ed afferisce alla rete d'offerta territoriale svolgendo una funzione intermedia tra il domicilio ed il ricovero ospedaliero, con la finalità di evitare ricoveri ospedalieri impropri o di favorire dimissioni protette in luoghi più idonei al prevalere dei fabbisogni sociosanitari, di stabilizzazione clinica, di recupero funzionale e dell'autonomia, più prossimi al domicilio.

Proseguirà, anche per il 2026, la sistematizzazione della transizione delle cure al fine di aumentare l'appropriatezza dei ricoveri, delle dimissioni protette, della transizione dei pazienti tra i diversi setting assistenziali Territorio / Attività del CdA / Ospedale/ Cure Domiciliari e la strutturazione della struttura Cure Domiciliari connessa a tutte le attività declinate DGR n. XI/6867/2022.

Le aree di ulteriore sviluppo riguarderanno i percorsi connessi alla fragilità, in particolare:

- la promozione dell'assistenza domiciliare quale prima scelta del paziente dimesso, con un'organizzazione che gradualmente dovrà contribuire al raggiungimento dell'obiettivo PNRR nazionale di incrementare il numero di prese in carico in ADI di persone over 65 in condizione di cronicità che hanno difficoltà a raggiungere l'ambulatorio e che richiedono un monitoraggio costante dei parametri;
- l'adozione di strumenti per l'assistenza domiciliare anche digitali (esempio telemonitoraggio di primo livello e diverse forme di teleassistenza);
- l'estensione del Sistema di Presa in Carico del paziente cronico e fragile (PIC) attraverso i Distretti, quali sede dell'integrazione tra professionisti (MMG/PLS e specialisti);
- la gestione integrata delle Cure Palliative, della fornitura protesica e farmaceutica, delle misure economiche e prestazionali di assistenza integrativa;
- la partecipazione alla ricomposizione delle risorse per la risposta personalizzata e inclusiva ai bisogni della persona e della famiglia.

Particolari investimenti saranno effettuati nel Dipartimento di Salute Mentale e delle Dipendenze, anche attraverso nuove tipologie di governance; infatti i bisogni riconducibili all'area della salute mentale, adulta e dell'infanzia/adolescenza così come l'area relativa alle dipendenze, possono meglio trovare coerenza organizzativa in modelli dipartimentali funzionali che privilegiano il funzionamento per processi trasversali.

In dettaglio la struttura complessa di Neuro Psichiatria Infantile e dell'Adolescenza svolge il ruolo di coordinamento dei diversi interventi di prevenzione, cura, riabilitazione, inserimento ed inclusione scolastici e sociali attuando quanto previsto all'art. 25 del DPCM LEA 2017. Pertanto, nel 2026, proseguiranno le progettualità con i pediatri di libera scelta ed i medici di medicina generale, l'area scolastica, sociale, educativa e giudiziaria, oltre ai consultori famigliari, ai servizi di Salute Mentale Adulti e quelli per le Dipendenze Patologiche per sistematizzare percorsi integrati, anche in modo digitale grazie all'implementazione dell'Infrastruttura Regionale di Telemedicina.

Ad inizio 2026 verrà aperto il Reparto Degenza NPJA afferente al Dipartimento Funzionale Interaziendale (DIF) di NPJA (HUB GOM Niguarda, Spoke ASST Nord), composto inizialmente da 4 posti letto presso Presidio Ospedaliero Bassini, un Pronto Soccorso Unico presso GOM (autopresentati c/o PS ASST N Mi). L'eleggibilità per i ricoveri ordinari in tale reparto riguardano:

- disturbi gravi del comportamento;



- comportamenti anticonservativi (rischio suicidario);
- agitazione psico-motoria nei disturbi del neurosviluppo.

L'innovazione di tale gestione risiede nella governance affidata al DIF, il quale si sviluppa nell'ambito dell'organizzazione a rete, promossa da Regione Lombardia al fine di favorire la collaborazione tra strutture sanitarie afferenti allo stesso settore scientifico e organizzativo, con l'obiettivo di rispondere alle esigenze di carenza di personale e risorse, migliorare la qualità delle cure, aumentare le competenze dei professionisti, garantire pari livelli di appropriatezza delle cure, accesso alle Alte Specialità, equità nell'accesso alle diagnostiche avanzate, e una presa in carico più completa e coordinata. Nel 2026 proseguiranno le integrazioni tra i diversi setting di cura al fine di sistematizzare il processo di presa in carico territoriale tra il Day Hospital, Centro Diurno, Ospedale, mediante equipe Intensiva Ado/Nucleo funzionale ADO, equipe Transizione nonché collaborazioni tra Pediatri, Psichiatri, Internisti e la Terapia Intensiva.

Prosegue il percorso, anche per il 2026, avviato per la sistematizzazione della transizione delle cure al fine di aumentare l'appropriatezza dei ricoveri, delle dimissioni protette, della transizione dei pazienti tra i diversi setting assistenziali Territorio / Attività del CdA / Ospedale, l'unità:

- parteciperà a tavoli inter istituzionali che coinvolgono servizi interni di ASST, il tribunale ordinario e minorile per avere un'interfaccia tra i diversi servizi coinvolti nella tutela minori;
- proseguirà i progetti: "indaco" sui disturbi specifici dell'apprendimento (DSA) e di concerto il nucleo funzionale di apprendimento, sviluppando nuove tipologie di integrazioni supportate da tavoli di lavoro e formazioni specifiche con PLS, agenzie educative, enti scolastici, ambiti; voucher autismo;
- strutturerà nuove progettualità con i PLS per il target di bambini 0-5 che non rientrano in altre progettualità finanziate da regione ed un ambulatorio intensive adolescent.

Per quanto riguarda la SC Dipendenze nel 2026 verrà avviato il progetto per l'apertura presso la Casa di Comunità di Cusano M.no di uno spoke del Ser.D. di Sesto San Giovanni (Distretto Media Valle del Lambro).

Il Ser.D. attualmente eroga prestazioni ambulatoriali e territoriali a una popolazione di circa 300.000 abitanti, con un bacino di utenza in costante crescita. Tale progettualità parte da una domanda di presa in carico che ha avuto un forte incremento negli ultimi anni, in particolare da aree periferiche e distanti dalla sede principale, con conseguenti difficoltà di accesso e continuità assistenziale.

Il modello organizzativo della progettualità prevederà un sistema **hub & spoke** (Legge Regionale 22/2021 e DGR XI/7078/2022) in cui:

- L'hub (Ser.D. principale) mantiene le funzioni di coordinamento clinico, supervisione specialistica, gestione farmaci e protocolli.
- Lo spoke opera come presidio territoriale a minore intensità, garantendo accoglienza, presa in carico, counseling, follow-up, distribuzione di terapia sostitutiva, e attività di prevenzione.



- Risorse umane e logistiche: lo spoke sarà dotato di personale multiprofessionale (psicologo, assistente sociale, educatore).
- Integrazione con la Casa di Comunità: la collocazione del punto spoke all'interno della Casa di Comunità favorirà la presa in carico integrata di persone con bisogni complessi (dipendenze e comorbidità psichiatriche o internistiche), il lavoro in rete con MMG, COT, CPS, consultorio familiare e servizi sociali comunali, la valorizzazione del ruolo della Casa di Comunità come presidio di prossimità e di salute pubblica territoriale.

L'attivazione di un punto spoke del Ser.D. nel territorio del Distretto del Parco Nord risponde alla necessità di:

- Incrementare il numero di accessi e prese in carico territoriali;
- Riduzione dei tempi di attesa e del tasso di drop-out;
- Miglioramento della soddisfazione degli utenti e della collaborazione interservizi;
- Consolidamento della rete sociosanitaria locale;
- Offrire risposte tempestive e prossimali ai bisogni emergenti (abuso di sostanze, gioco d'azzardo, nuove dipendenze);
- Migliorare l'accessibilità, la continuità assistenziale e l'integrazione territoriale

Nel 2026 sarà attivata la Piattaforma Regionale di Telemedicina, l'infrastruttura infatti verrà consegnata all'ASST Nord Milano nel mese di dicembre. All'interno della nostra ASST verrà implementata la piattaforma regionale di telemedicina (IRT) integrata con la Piattaforma Nazionale di Telemedicina (PNT) al fine di rendere disponibile a tutti i professionisti sanitari (inclusi gli MMMG/PLS) l'utilizzo di uno strumento digitale unico che possa facilitare loro l'erogazione dei servizi da remoto nel rispetto di tutte le misure di sicurezza. La piattaforma consentirà ai professionisti di attivare gli scenari minimi di telemedicina definiti da Regione Lombardia quali nei primi mesi televisita e teleconsulto, nei mesi successivi anche teleassistenza e telemonitoraggio. La piattaforma supporterà l'erogazione dei servizi sanitari e sociosanitari sia ospedalieri che territoriali da remoto garantendo la interoperabilità tra i differenti sistemi già presenti ed in via di sviluppo nella progettualità dell'Ecosistema Digitale di Regione Lombardia (cartella clinica elettronica, FSE, CUP Unico, SGDT). Nel 2026 quindi il modello organizzativo aziendale evolverà da "telemedicina territoriale" a "Ecosistema digitale" grazie al prezioso apporto di tutti i componenti dell'equipe di telemedicina.

Il Dipartimento funzionale di Cure Primarie, sta nella nostra ASST avendo un ruolo sempre maggiore lavorando in stretta collaborazione con gli altri Dipartimenti, le Strutture Complesse, in particolar modo con i Distretti, e le loro articolazioni aziendali assicurando la continuità assistenziale e il governo dei Medici di Medicina Generale (MMG), Medici di Continuità Assistenziale (MCA), Pediatri di Libera Scelta (PLS), anche attraverso l'individuazione degli ambiti territoriali di medicina generale e pediatria.

Pertanto, nel 2026, la struttura verrà reingegnerizzata rispetto a tutte le funzioni di nuova competenza in particolare quelle amministrative secondo le indicazioni della direzione strategica.

Proseguirà l'obiettivo primario, anche nel 2026, la presa in carico del paziente cronico – dgr XII/2755/2024 – rispetto la declinazione aziendale delle modalità organizzative, le interconnessioni con i



centri servizi delle cooperative ed il supporto ai medici/pediatrati non aderenti alle cooperative mediante la nostra COT. Di fondante importanza sono gli incontri con i referenti delle Aggregazioni Funzionali Territoriali dei MMG/PLS.

Una delle macro aree trasversali che verrà sviluppata ulteriormente rispetto le progettualità avviate nel 2025 è quella della prevenzione e promozione della salute. Verranno sviluppate le attività avviate dal Dipartimento Funzionale Interaziendale di Prevenzione dell'ASST Nord Milano oltre allo sviluppo di ulteriori iniziative: sarà pertanto implementato il personale amministrativo per il supporto organizzativo gestionale di tutte le interconnessioni tra le strutture aziendali ed inter aziendali.

Di seguito si ricordano alcune delle iniziative prioritarie per il 2026:

Ruolo di Partner nel progetto regionale "interventi sanitari per la realizzazione dell'evento sportivo "Giochi Olimpici invernali Milano-Cortina 2026" di cui DGR XII/2931 del 5 agosto 2024, che prevederà l'apporto del proprio contributo in preparazione all'evento oltre che aumento dei controlli SIAN, igiene pubblica, PSAL ed esercitazioni per rischio biologico, terremoti e incendio.

In continuità con le azioni svolte nel 2025 connesse al Piano Pandemico – PANFLU - proseguiranno anche nel 2026 tutte le attività quale attuazione delle misure previste dalla pianificazione nazionale e regionale tenendo conto anche delle esigenze specifiche del territorio di riferimento. Pertanto verrà costantemente monitorato e aggiornato il portale regionale "Support and Advice System for Health Administrators".

Implementazione, nell'ambito dei programmi previsti dal Piano Regionale di Prevenzione, delle progettualità:

- Piano Integrato Locale di promozione della salute (PIL), coordinato da ATS;
- Promozione stili di vita favorevoli alla salute e prevenzione fattori di rischio nei primi 1000 giorni di vita (esempio: corsi di accompagnamento alla nascita, home visiting, nati per leggere..);
- Luoghi di lavoro che promuovono salute (WHP);
- Piano Operativo Locale Gioco d'azzardo (GAP);
- Interventi volti a favorire l'invecchiamento attivo - dgr 2168/24 – in collaborazione con gli enti locali;
- Laboratorio permanente per la promozione dell'attività fisica adattata (AFA).

Si intende potenziare:

- iniziative di screening di secondo livello, al fine di raggiungere una diagnosi precoce delle malattie quando ancora in fase asintomatica in collaborazione con i medici di assistenza primaria;
- linee di attività vaccinali per la prevenzione primaria;
- ambulatori in area a pagamento per la profilassi internazionale;
- eventi formativi per la segnalazione delle malattie infettive.

La direzione sociosanitaria nelle figure dei dirigenti a lei afferenti, predisposto il Piano di Sviluppo del Polo Territoriale (PPT) ASST Nord Milano – ex L.R. 22/2021, L.R. 33/2009 art. 7 comma 17 ter- quale documento strategico triennale che "definisce la domanda di salute territoriale, la programmazione e



progettazione dei servizi erogativi, assicurando l'integrazione delle funzioni e delle prestazioni sociali con quelle sanitarie e sociosanitarie distrettuali", proseguirà nel monitoraggio ed implementazione delle progettualità contenute nel medesimo nel 2026. Il monitoraggio del PPT sarà parallelo a quello dei documenti rispetto gli Accordi di Programma, questi ultimi racchiudono progettualità condivise con gli ambiti, dettagliate nell'aspetto sociale nei due Accordi di Programma distinti per ambito di Sesto San Giovanni e Cinisello. Tali atti di raccordo sistematizzano la forte integrazione delle funzioni sanitarie e sociosanitarie con quelle sociali di competenza delle autonomie locali. Proseguirà il ruolo dell'ufficio sindaci quale nodo strategico degli organismi (Conferenza dei sindaci, Consiglio di rappresentanza, Assemblea dei Sindaci di Distretto) che supportano tali collaborazioni.

#### *Ammodernamento delle tecnologie*

L'obiettivo che si vuole raggiungere con l'ammodernamento delle tecnologie è quello di garantire, mantenere ed in alcuni casi potenziare gli attuali livelli di qualità e sicurezza delle prestazioni erogate.

Le apparecchiature inserite nel piano acquisti anno 2026 sono apparecchiature, per la maggior parte, di bassa e media tecnologia dismesse e non ancora sostituite, apparecchiature ormai obsolete, che presentano problemi di funzionamento e di manutenibilità (difficoltà nel reperire le parti di ricambio) con un elevato tasso di guasto e alti costi di riparazione. Sono apparecchiature il cui fermo macchina crea grossi disagi agli utilizzatori e agli utenti e in alcuni casi l'interruzione del servizio stesso.

Con DGR/XII/5182 del 21.10.2025 sono stati stanziati 600.000,00 euro per l'acquisto di apparecchiature a media-bassa tecnologia: le risorse verranno utilizzate per sostituzioni di apparecchiature obsolete e urgenti nel corso del 2026, secondo programmazione condivisa con la Direzione Strategica.

A livello di grandi apparecchiature è previsto per i primi mesi del 2026 il collaudo del nuovo angiografo dell'Elettrofisiologia.

Per quanto riguarda il territorio, verranno completati gli acquisti di apparecchiature elettromedicali necessarie per l'apertura dell'Ospedale di Comunità di via Arosio Cologno Monzese e della Casa di Comunità di via Oslavia Sesto San Giovanni per un importo complessivo stimato di 275.000,00 euro.

#### *Appropriatezza delle prestazioni*

L'appropriatezza delle prestazioni sanitarie è una dimensione della qualità dell'assistenza che, in estrema sintesi, può essere ricondotto a fare la cosa giusta, al momento giusto, con utilizzo efficiente delle risorse. Oltre agli ordinari controlli sull'appropriatezza delle prestazioni, l'ASST sarà impegnata nel corso del 2026:

- alla revisione di profili di esami di laboratorio per pazienti interni al fine di migliorare l'appropriatezza prescrittiva;
- alla riorganizzazione delle attività di prericovero per migliorare l'appropriatezza clinica delle prestazioni erogate in regime di prericovero;
- all'analisi e miglioramento del percorso assistenziale del paziente chirurgico dall'inserimento in lista al momento dell'intervento chirurgico all'informatizzazione a livello aziendale delle liste d'attesa di ricovero, nonché a una corretta e appropriata gestione delle liste di attesa al fine di garantire il rispetto delle tempistiche per ciascuna classe di priorità;



- al miglioramento della presa in carico dei pazienti oncologici fornendo al momento della dimissione, tutti gli appuntamenti previsti nel percorso di follow-up, con indicazione in lettera di dimissione delle date e degli orari degli esami e visite di controllo;
- alla creazione di un collegamento tra il setting di PS e la piattaforma ambulatoriale attraverso la predisposizione di agende PostPS che possano accogliere richieste di visite specialistiche ambulatoriali provenienti dal PS per poter erogare prestazioni in tempi congrui in un regime assistenziale più appropriato (quello ambulatoriale) prevalentemente per i codici minori (bianchi e verdi);
- al monitoraggio costante dei DRG ad alto rischio di non appropriatezza in regime di degenza ordinaria e delle prestazioni ad alto rischio di non appropriatezza in regime di day surgery - trasferibili in regime ambulatoriale (DPCM 12.01.17 all. 6A e 6B) ed eventuali azioni di miglioramento.

La Legge regionale 22/2021, pur essendo fortemente orientata alla riorganizzazione della sanità extraospedaliera, coinvolge anche l'organizzazione degli ospedali, impegnandola nella definizione e condivisione di percorsi clinico assistenziali integrati con le nuove unità di offerta territoriali (COT, Case di Comunità, Ospedali di Comunità) e con le nuove figure professionali (Infermieri di Famiglia e di Comunità). L'ASST proseguirà l'attività di confronto tra professionisti ospedalieri e professionisti operanti sul territorio al fine di realizzare quella continuità clinico assistenziale particolarmente rilevante per l'utenza "fragile" sia per ragioni anagrafiche (bambini, grandi anziani) sia per patologia (pazienti cronici).

#### *Qualità e sicurezza delle cure – risk management*

Le "Linee operative di Risk Management in sanità – Anno 2025" e il conseguente "Piano Annuale Risk Management" rappresenteranno i riferimenti principali per l'attività aziendale in tema di gestione del rischio sanitario e sicurezza del paziente.

Le attività saranno orientate a guidare, in una logica di facilitazione, l'analisi di quanto messo in campo nel 2025, gli esiti delle azioni intraprese o in fase di sviluppo per tutto il 2026.

Nel corso del 2025, sono state realizzate le seguenti attività di risk management:

- Il monitoraggio delle Raccomandazioni Ministeriali e della check list di sala operatoria;
- la gestione degli incident reporting attraverso l'effettuazione degli audit delle segnalazioni ricevute;
- sono stati monitorati ed analizzati i trigger in area Travaglio/Parto, anche attraverso l'effettuazione di un Audit su un campione di cartelle cliniche;
- si è monitorato a livello aziendale il rischio di Infezioni – SEPSI, in sinergia con il CICA e con l'applicazione del PDTA SEPSI;
- Nel mese di novembre è stata effettuata l'Esercitazione PANFLU ASST Nord Milano insieme all'ASST Rhodense, la risposta a livello aziendale si è dimostrata efficiente ed efficace, con una buona integrazione tra ospedale e territorio.

Sono state assicurate le attività e rispettate le scadenze verso Regione Lombardia:

- del monitoraggio delle raccomandazioni Agenas;
- dell'utilizzo applicativo HERM LOMB;
- della segnalazione eventi sentinella in SIMES al verificarsi del caso;



- della segnalazione mensile dei TRIGGER materno e fetali in Cedap;
- pubblicazione sul sito aziendale – sezione Amministrazione trasparente - della relazione su eventi avversi e azioni di miglioramento 2024;
- della partecipazione agli incontri del Comitato Valutazione Sinistri;
- della partecipazione al Network Risk management ed agli eventi formativi.

L'Azienda nel corso del 2025 ha proseguito l'impegno per la promozione di un ospedale e di un territorio sempre "più sicuro" per il cittadino e per i pazienti.

L'Azienda, attraverso il Gruppo di lavoro aziendale per la prevenzione degli agiti aggressivi, promuove la messa in atto di azioni che garantiscano la sicurezza degli operatori. A tal proposito è stato altresì elaborato il DVR PREVIOS nella sua versione definitiva, come previsto nelle Deliberazioni di Regione Lombardia n. XII/3672 del 16/12/2024 e n. XII/4182 del 07/04/2025.

#### *Sistema informativo socio sanitario*

Nel corso del 2026 i sistemi informativi aziendali porteranno a completamento le progettualità avviate nel corso del 2025 sia legate al PNRR sia legate ad investimenti. Saranno inoltre avviate nuove progettualità.

Gli interventi principali sono i seguenti:

- Diffusione della Cartella Clinica Ambulatoriale su tutta la ASST Nord;
- Introduzione del nuovo CUP Regionale;
- Avviamento del sistema di gestione delle Sale Operatorie;
- Avviamento del sistema ADT;
- Introduzione nuovi sviluppi del Sistema Digitale del Territorio (SGDT);
- Consolidamento nuovo sistema LIS;
- Avviamento sistema Digital Pathology;
- Migrazione dei sistemi informativi di ASST Nord Milano verso il data center di ARIA;
- Implementazione delle progettualità necessarie agli adempimenti richiesti in termini di sicurezza informatica secondo normativa NIS2;
- Rinnovo tecnologico sala server;



- Aggiornamento Sistema PACS e delle componenti di archiviazione di immagini DICOM.

#### 4 Il sistema degli acquisti – area contratti

*Previsione rispetto alle regole vigenti e agli obiettivi*

*Attivazione nuove gare, procedure in corso*

In attesa delle nuove regole di sistema, l'attività di approvvigionamento nell'anno 2026 continuerà ad essere espletata tenendo conto delle priorità stabilite dalla DGR n. XII/3720 del 30 dicembre 2024 "DETERMINAZIONI IN ORDINE AGLI INDIRIZZI DI PROGRAMMAZIONE DEL SSR PER L'ANNO 2025, all'allegato 13 (Investimenti e Acquisti) e precisamente:

- adesione alle Convenzioni stipulate da ARIA di Regione Lombardia;
- adesione alle Convenzioni stipulate da Consip S.p.a.;
- partecipazione, sia in qualità di capofila sia in qualità di mandante, a procedure di gara in forma aggregata con le Aziende Ospedaliere facenti parte del Consorzio Enti Sanitari pubblici Milano.

In conformità a quanto sopra disposto, si procederà a dare attuazione all'acquisizione di beni e servizi inseriti nella programmazione triennale dell'ASST Nord Milano. In ottemperanza all'art. 37 del D.lgs. 36/2023 è stata predisposta la programmazione triennale delle gare da espletare, armonizzata con la programmazione di ARIA e quella del consorzio di riferimento tra ASST, monitorata ed aggiornata periodicamente. Nell'anno 2026 sono state previste le seguenti procedure di acquisto (si precisa in proposito che il valore complessivo indicato è un valore presunto, stimato sulla base dei costi storici per le medesime/analoghe forniture):

Oggetto della procedura	Durata del contratto (mesi)	Valore complessivo annuo stimato IVA esclusa	Modalità di approvvigionamento
Fornitura di ossigeno e servizi connessi per la gestione dei pazienti in ossigeno terapia domiciliare - Adesione Convenzione ARIA per Service di Ossigenoterapia	36	€1.300.000,00	ARIA SPA
Fornitura di Pacemaker e defibrillatori 2026	36	€560.000,00	Consip Spa
Fornitura di farmaci – ospedalieri 2026	36	€ 13.000.000,00	ARIA SPA
Servizio di Smaltimento Rifiuti e servizi connessi	48	€ 725.000,00	ARIA SPA
Fornitura di vaccini 2026	36	€ 2.700.000,00	ARIA SPA



## 707 – ASST NORD MILANO

Servizi di connettività nell'ambito del "Sistema Pubblico di Connettività" (SPC 2)	48	€ 1.092.000,00	Consip Spa
Servizio di Lavanderia e Lavanolo	40	€ 1.264.825,30	ARIA SPA
Servizi erogazione energia elettrica e servizi connessi	12	€ 1.500.000,00	Consip spa
Servizio di copertura assicurativa All Risk	36	€ 360.000,00	ARIA Spa
Sistemi di monitoraggio emodinamico	48	€ 345.840,00	Procedura autonoma
Servizi odontoiatrici	60	€ 3.500.000,00	Procedura autonoma
Copertura assicurativa RCT/O	60	€ 1.408.000,00	ARIA Spa

La programmazione degli acquisti di beni e servizi è fortemente influenzata dall'attività di ARIA, visti anche i ritardi nella pubblicazione o nell'attivazione delle relative Convenzioni a causa di ricorsi o di lotti andati deserti.

ARIA inoltre potrebbe estromettere dalla propria programmazione alcune gare inizialmente previste e che dovranno pertanto essere espletate in autonomia o in forma aggregata. A fronte di tutte queste variabili non prevedibili, questa ASST dovrà adottare le rispettive azioni conseguenti, ricorrendo, se del caso, alla stipula di contratti-ponte, motivati da situazioni di urgenza e fatti non programmabili, fino alla data di attivazione delle convenzioni di ARIA e/o Consip, come per esempio per il servizio di telefonia fissa.

Come evidenziato in occasione della programmazione triennale degli acquisti di beni e servizi per il triennio 2027/2029, sono previste in particolare le seguenti procedure di gara:

- gara autonoma da svolgersi attraverso il sistema informatico di negoziazione Sintel per il servizio di mediazione linguistica, con un incremento dell'importo a base d'asta di circa il 30%;
- gara autonoma da svolgersi attraverso il sistema informatico di negoziazione Sintel per il servizio di manutenzione delle apparecchiature tecnico-economali, con un incremento dell'importo a base d'asta di circa il 30%;
- con deliberazione n. 1168 del 25 novembre si è aderito all'AQ Consip avente ad oggetto il noleggio di sistemi di chirurgia robotica e relativo materiale di consumo, che comporterà per l'anno 2026 una spesa pari a € 764.292,00 oltre Iva.



## 5 La gestione economico-finanziaria dell'Azienda

*In relazione alle azioni strutturali e strategiche delineate nei paragrafi precedenti, indicare gli impatti economici e finanziari delle stesse sul bilancio 2026, sia in termini di razionalizzazione della spesa che in termini di nuove attività. In particolare in relazione alle seguenti aree di indagine:*

Si continuerà nell'anno 2026 il percorso già attivato nel corso degli scorsi anni relativamente alla attuazione di strategie aziendali finalizzate a migliorare il rapporto tra voci di costo inerenti ai beni e ai servizi e valore di prestazioni erogate. Anche in considerazione della programmazione di ARIA che assorbe buona parte del fabbisogno di contrattualizzazione propria dell'Azienda, eventuali significativi decrementi di spesa potranno derivare dall'aggiudicazione di contratti a condizioni particolarmente migliorative, che alla data odierna risulta difficile prevedere.

Si rilevano ancora problematiche derivanti da richieste da parte di numerosi fornitori di DM e di altre categorie merceologiche di rinegoziazione dei prezzi contrattuali, per cui i fornitori segnalano che non gli è più possibile mantenere le quotazioni contrattualizzate con le procedure concorsuali e chiedono - una revisione/incremento dei prezzi. Analogamente, per le motivazioni sopra descritte, anche per alcuni i servizi si registra una continua richiesta di adeguamento prezzi, soprattutto a causa degli incrementi dei costi relativi alla manodopera.

In particolare, si rappresenta che:

- servizio lavanolo: a seguito dell'esito dei ricorsi presentati, è in via di riattivazione la convenzione ARIA\_2023\_038, con previsione di incremento delle tariffe applicate, causato dall'aumento dei costi delle materie prime e dell'energia, nonché di quello del costo del personale. Gli importi non sono ancora disponibili sulla piattaforma NECA;

- servizio pulizie: è in via di attivazione la convenzione ARIA\_2024\_019, con previsione di incremento delle tariffe applicate, causato dall'aumento dei costi delle materie prime e del personale. Gli importi non sono ancora disponibili sulla piattaforma NECA e l'attivazione è prevista entro il mese di dicembre 2025, con adesione presunta nel primo trimestre 2026;

- smaltimento rifiuti: nel corso del mese di dicembre 2025 si procederà all'adesione alla nuova convenzione ARIA\_2023\_062, che comporterà una spesa annuale presunta di circa € 884.500,00, calcolato sulla base dei fabbisogni stimati e i prezzi di aggiudicazione;

- è in fase di pubblicazione una gara autonoma mediante procedura aperta, attraverso il sistema informatico di negoziazione Sintel, ai sensi dell'art. 71 del D.Lgs. 36/2023 per l'affidamento del servizio di trasporto pazienti nefropatici, per le esigenze di Asst Nord Milano, per un periodo di 36 mesi;

- è in fase di pubblicazione altresì una gara autonoma mediante procedura aperta, attraverso il sistema informatico di negoziazione Sintel, ai sensi dell'art. 71 del D.Lgs. 36/2023, per l'affidamento del servizio di trasporto sanitario semplice e sanitario di pazienti e di materiali biologici vari, per un periodo di 48 mesi.

Si rappresenta che l'importo a base d'asta per le suddette procedure di gara, attualmente in fase di pubblicazione, ha subito un sensibile incremento, pari a circa il 40%, a seguito delle modifiche introdotte dal nuovo Codice dei contratti in relazione al costo della manodopera e visti anche i numerosi pareri espressi da ANAC sull'argomento nell'ambito dei vari procedimenti di precontenzioso attivati presso l'Autorità.

*Il piano investimenti*

*Relazione del Direttore Generale V2 – BPE 2026*



Per quanto riguarda il piano degli investimenti finanziati con contributo statale/regionale, si rimanda a quanto già definito nello specifico prospetto del Piano degli Investimenti 2026 e relativo allegato, parte integrante del presente documento di bilancio.

#### *Il costo del personale*

Si è provveduto a riportare il costo complessivo del personale dipendente nel rispetto del budget assegnato mediante apposita scheda “707 SK BUDGET Bilancio di Previsione 2026 Costo Personale Dipendente”:

#### **Sezionale Sanitario:**

Il costo del personale dipendente del presente sezionale è pari a € 103.538.476,43 inclusi oneri e IRAP;

L’assegnazione per il personale dipendente, in questa sezione, risulta non sufficiente per poter sostenere i costi relativi alle assunzioni disposte nel rispetto del piano triennale dei fabbisogni, considerato:

- il trasferimento definitivo del personale afferito alle strutture poliambulatoriali ceduto ad altre AA.SS.SS.TT. della Città di Milano, In ottemperanza alla L.R. n. 11/2024 e a quanto definito con DGR. N. XI/6622/2022 e DD.GG.RR. n. XII/2966/2024 e n. XII/3720/2024, a decorrere dal 1 aprile 2025, così come definito dai decreti di seguito indicati:
- alla ASST FBF-Sacco, ai sensi del Decreto DGW n.4279 del 27 marzo 2025, di n. 11 poliambulatori e 166 unità di personale (137 presenti e 29 posti vacanti);
- alla ASST GOM Niguarda, ai sensi del Decreto DGW n.4282 del 27 marzo 2025, di n. 2 poliambulatori e 31 unità di personale (25 presenti e 6 posti vacanti);
- alla ASST SS Paolo e Carlo, ai sensi del Decreto DGW n.4285 del 27 marzo 2025, di n. 4 poliambulatori e 68 unità di personale (57 presenti e 11 posti vacanti).

Occorre precisare che le quote economiche complessive cedute, rispettivamente di € 11.314.177,00, per l’area comparto e di € 1.442.099,00, per la Dirigenza area sanità, includono anche il costo delle posizioni vacanti rispetto al 31/12/2021; tuttavia, essendo tali posizioni vacanti già dagli esercizi precedenti, le relative quote non erano previste all'interno dei Bilanci Aziendali degli anni precedenti. Si evidenzia che i costi effettivamente sostenuti da questa azienda per il personale trasferito alle altre AA.SS.SS.TT. della Città di Milano ammontano, a tutto l’anno 2024, al netto dei fondi contrattuali, a complessivi € 7.494.845,00 e che il costo ceduto per le sole competenze fisse ammonta a complessivi € 9.342.854,00.

Alla luce di quanto sopra esposto si rileva che nel computo delle competenze fisse, definite nei predetti decreti di trasferimento, vi è un maggiore importo di € 1.848.009,00, ovvero il differenziale dei costi effettivamente sostenuti da questa azienda rispetto ai costi determinati, anche sulla base dei posti



vacanti, e non ricompresi nell'importo del personale dipendente assegnato in sede di bilancio degli esercizi precedenti.

- Le assunzioni disposte per la messa a regime dei servizi internalizzati, a seguito della cessazione di un servizio di cooperativa al 31 gennaio 2024, ai sensi della DGR n. XII/1514 del 13/12/2023, già avviata nei primi mesi del 2024, con procedure di assunzione a tempo determinato tramite avviso come comunicato dalla DG Welfare, al fine di evitare l'interruzione di pubblico servizio, la cessazione di un ulteriore servizio di cooperativa di medici anestesisti, l'attivazione del nuovo Dipartimento dell'Emergenza e Urgenza, previsto dal POAS, e le cessioni dei poliambulatori di cui sopra, hanno determinato l'aumento della dotazione organica rispetto al personale in servizio al 31.12.2018; pertanto per sostenere l'aumento del costo e al fine di garantire l'invarianza del valore medio pro-capite del *trattamento accessorio, riferito all'anno 2018* come disposto dall'art. 11 comma 1 del D.L. 35/2019, si richiedono le risorse ai sensi del già citato art. 11 comma 1 del D.L. 35/2019 per le tre aree contrattuali come segue:

- Area del Comparto: n. 81,90 unità reclutate rispetto al 2018 per un importo pari a €3.697.525,00 inclusi oneri e IRAP, comprensivo delle risorse per il trattamento accessorio;

- Area della Dirigenza Area Sanità: n. 28,34 unità reclutate rispetto al 2018 per un importo pari a €2.971.014,00 inclusi oneri e IRAP, comprensivo delle risorse per il trattamento accessorio;

- Area della Dirigenza PTA: n. 3 unità reclutate rispetto al 2018 per un importo pari a € 301.732,00 inclusi oneri e IRAP, comprensivo delle risorse per il trattamento accessorio;

In merito alle voci di spesa a carico dei FONDI CONTRATTUALI si è provveduto ad indicare:

- Per l'area della Dirigenza Area Sanità - CCNL Area Sanità triennio 2019-2021 del 23 gennaio 2024:

per i fondi ex art. 72, (fondo retribuzione degli incarichi), art. 73 (fondo retribuzione delle condizioni di lavoro) art. 74 (fondo retribuzione di risultato) un importo pari a €. 9.211.780,00

**Si precisa che a seguito del distaccamento dei succitati poliambulatori sono stati ridotti stabilmente, così come indicato nei predetti decreti di trasferimento, i fondi per i seguenti importi ex artt. 72,73,74 per un importo pari a €. 264.182,00**

- per l'area del Comparto - CCNL 2022 - 2024 del 27 ottobre 2025, e nella fattispecie gli artt. 102 (fondo incarichi, progressioni economiche e indennità professionali) e art. 103 (fondo premialità e condizioni di lavoro) un importo pari a €. 14.060.223,00:

**Si precisa che a seguito del distaccamento dei succitati poliambulatori sono stati ridotti stabilmente, così come indicato nei predetti decreti di trasferimento, i fondi per i seguenti importi ex artt. 102 (fondo incarichi, progressioni economiche e indennità professionali) e art. 103 (fondo premialità e condizioni di lavoro) per un**



**importo pari a 1.802.500,00:**

- per l'area della Dirigenza PTA - CCNL Area Funzioni Locali del 16 luglio 2024, e nella fattispecie ex artt. 90 (fondo incarichi) e 91 (fondo risultato/disagio) per un importo pari a €. 752.529,00:

Si precisa che è stata indicata n. 1 unità aggiuntiva in applicazione del D.L. 35/2019 e n. 1 unità per il potenziamento del territorio.

- il mancato riconoscimento delle risorse per l'aumento previsto dall'art. 3 del D.L.145/2023 per un importo di € 758.540,00, da corrispondere al personale delle aree della dirigenza Area sanità e dirigenza PTA;

- il mancato riconoscimento delle risorse per l'Indennità di Vacanza Contrattuale triennio 2022-2024 per un importo di € 113.215,00, da corrispondere al personale delle aree della dirigenza Area sanità e dirigenza PTA;

- il riconoscimento del 50 % delle risorse per l'Indennità di Vacanza Contrattuale triennio 2025-2027 per un importo di € 240.282,00, da corrispondere al personale delle aree della dirigenza Area sanità, dirigenza PTA e del comparto, a fronte di un preventivo di spesa di € 749.852,00, si richiede per tanto il riconoscimento di ulteriori risorse per un importo di € 409.570,00;

- Relativamente all'Indennità Vacanza Contrattuale, nelle more della definizione dei CC.CC.NN.LL., triennio 2025-2027, si è provveduto ad indicare gli importi previsti per il personale della Dirigenza PTA, del comparto e della Dirigenza Area Sanità.

Relativamente al personale dell'area della Dirigenza Sanità con contratto di lavoro a tempo determinato, si certifica che la programmazione di tali assunzioni rispetta quanto stabilito dall'art. 84 del CCNL del 23 gennaio 2024.

Relativamente al personale dell'area del Comparto con contratto di lavoro a tempo determinato, si certifica che la programmazione di tali assunzioni rispetta quanto stabilito dall'art. 50 del CCNL 2022-2024 DEL 27/10/2025.

Si fa presente, infine che, in merito al Dipartimento di Salute Mentale e delle Dipendenze i relativi ricavi sono tuttora imputati al sezionale sanitario e, di conseguenza, anche i costi finora sono stati imputati a tale sezionale, nonostante tale Dipartimento è da considerarsi sul territorio, così come da PTFP.

#### **Sezionale territoriale:**

Il costo del personale dipendente del presente sezionale è pari a € 13.898.106,11 inclusi oneri e IRAP;

L'assegnazione per il personale dipendente, in questa sezione, risulta non sufficiente per poter sostenere



i costi relativi alle assunzioni disposte nel rispetto del piano triennale dei fabbisogni, considerato:

- il riconoscimento di un importo pari a € 2.702.569,09 inclusi oneri e Irap, per il Potenziamento dell'assistenza territoriale, a fronte di un preventivo di spesa per l'anno 2026 di € 3.536.263,00, si richiede per tanto il riconoscimento di ulteriori risorse per un importo di € 833.694,00;
- il riconoscimento di un importo pari a € 2.886.556,09 inclusi oneri e Irap, per il personale IFeC - di cui all'art. 1, comma 5, del D.L. 34/2020, a fronte di un preventivo di spesa per l'anno 2026 di € 2.998.996,00, si richiede per tanto il riconoscimento di ulteriori risorse per un importo di € 112.440,00;
- il riconoscimento di un importo pari a € 931.438,80 inclusi oneri e Irap, per il personale addetto all'attività ADI -Assistenza Domiciliare Integrata, a fronte di un preventivo di spesa per l'anno 2026 di € 290.488,00 si richiede per tanto il riconoscimento di ulteriori risorse per un importo di € **29.050,00**;
- l'assegnazione per il servizio UCA – Unità di Continuità Assistenziale per un importo pari a € 60.833,17 € inclusi oneri e Irap.
- il mancato riconoscimento delle risorse per l'aumento previsto dall'art. 3 del D.L.145/2023 per un importo di € 123.354,00, da corrispondere al personale delle aree della dirigenza Area sanità e dirigenza PTA;
- il mancato riconoscimento delle risorse per l'Indennità di Vacanza Contrattuale triennio 2022-2024 per un importo di € 18.411,00, da corrispondere al personale delle aree della dirigenza Area sanità e dirigenza PTA;
- il riconoscimento del 50 % delle risorse per l'Indennità di Vacanza Contrattuale triennio 2025-2027 per un importo di € 62.078,00, da corrispondere al personale delle aree della dirigenza Area sanità, dirigenza PTA e del comparto, a fronte di un preventivo di spesa di € 126.242,00, si richiede per tanto il riconoscimento di ulteriori risorse per un importo di € 64.164,00;

## Il bilancio dell'anno 2026

Si prevede che, nel corso del 2026, azioni intraprese da questa ASST, nel recente passato, producano effetti produttivi positivi in ambito sanitario:

- Nel 2026 è prevista l'apertura del reparto di Semintensiva del Bassini: l'ampliamento delle attività quali il consolidamento del team accessi vascolari e l'aggiornamento delle apparecchiature, tra cui monitor, pompe infusionali ed ecografi comporterà peraltro un significativo aumento delle dotazioni organiche mediche e infermieristiche.
- l'acquisto della tecnologia per la chirurgia robotica vanno verso l'ampliamento delle attività



chirurgiche. L'aggiornamento significativo delle tecnologie ed il rafforzamento delle risorse professionali sono elementi che contribuiranno alla valorizzazione della produzione sanitaria.

- Si prevede lo sviluppo dell'attività medica del PO di Sesto San Giovanni grazie all'arrivo del nuovo direttore della SC Pneumologia. Nel 2026 sono previsti incrementi di spesa legati all'ampliamento delle attività (Laboratorio di Fisiopatologia, Laboratorio del Sonno, nuovi ambulatori specialistici, apertura della degenza pneumologica). Inoltre l'Anestesia e Rianimazione di Sesto San Giovanni potenzia l'attività con l'aumento delle sedute di endoscopia digestiva effettuate con anestesista.

Sempre nel 2026 è prevista la riorganizzazione del Dipartimento di Salute Mentale.

La nuova NPIA del Bassini, aperta nel 2025, amplierà le prestazioni mediche in ambito ospedaliero e risponderà con l'avvio di programmi riabilitativi tempestivi rivolti all'utenza.

Sempre in ambito sanitario, proseguirà la riorganizzazione del Dipartimento Emergenza Urgenza con l'attivazione della S.C. Pronto Soccorso.

Come stabilito dalla l.r. 22/21, nel 2026, in ambito territoriale proseguiranno i lavori legati alle CdC, OdC e COT, oltre che procedere alle organizzazione delle attività ivi effettuate.

Proseguiranno le azioni del Dipartimento Funzionale di prevenzione con:

- L'organizzazione di giornate tematiche legate agli stili sani di vita;
- Sviluppo di progettualità per la prevenzione e contenimento degli effetti negativi del cambiamento climatico (Piano Caldo).

Nel 2026 sarà portato a termine il progetto "Telemedicina" previsto dal Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza – Missione 6C1: reti di prossimità, strutture e telemedicina per l'assistenza sanitaria territoriale.

Saranno sviluppate le attività in capo al Dipartimento Funzionale Cure Primarie, al fine di allargare le relazioni funzionali con i Distretti e tutte le strutture afferenti alla Direzione Sociosanitaria.

Riguardo l'integrazione con gli enti territoriali (Ambiti, Sindaci, Associazioni) proseguiranno le progettualità definite nel PPT per le triennali 2025-2027 e negli Accordi di Programma con gli Ambiti per le quali è stato inoltrato un primo monitoraggio in ATS a fine settembre 2025. Tra le varie progettualità si riporta che Regione Lombardia ha approvato entrambi i progetti di ambito del "Centro per la famiglia": sia per l'ambito di Cinisello dove il Centro è gestito da IPIS (Costruire Legami - Connettere generazioni per sostenere la famiglia) sia quello della La Grande Casa (LGC - ETS) per l'ambito di Sesto San Giovanni.



Nell'Area Cure Palliative Domiciliari, a fine esercizio 2025, si sono ravvisate alcune criticità legate anche al personale dipendente (mancate sostituzioni, malattia, pensionamenti). Ciononostante si intende consolidare, nel corso del 2026, l'incremento dei pazienti registrato nel 2025, attraverso il potenziamento del personale infermieristico, oltre che rafforzare il radicamento territoriale secondo il Piano del Polo Territoriale.

Riguardo l'andamento dei costi previsto per il 2026, si prevede il trend in ascesa per gli acquisti di presidi sanitari e dispositivi chirurgici. E' altresì probabile il perdurare della criticità inerente le sempre più frequenti istanze, da parte di fornitori di DM e di altre categorie merceologiche di rinegoziazione dei prezzi contrattuali a seguito dei continui e rilevanti incrementi dei costi delle materie prime e dei semilavorati. Analogamente, per le motivazioni sopra descritte, anche per alcuni i servizi si registra una continua richiesta di adeguamento prezzi, soprattutto a causa degli incrementi dei costi relativi alla manodopera.







Tabella allegata nota integrativa di ASST NORD MILANO -

esercizio 2026

TOTALE

CONTO ECONOMICO - Dati in €

COD. COGE. IN	COD. COGE. IN. dett	Descrizione	Previsione al 3° trimestre 2025	Previsione al 31/12/2025	Variazione	Variazione %	Budget primo trimestre 2026	Budget al secondo trimestre 2026	Budget al terzo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026
4000000000000000	4.10.00.00.000.000.00.00	A) VALORE DELLA PRODUZIONE	246.913.780	241.050.015	(5.863.765)	-2,37%	60262535	60262535	60262535	6082474
4010000000000000	4.10.10.00.000.000.00.00.00	A.1) Contributi in conto esercizio - Totale	127.463.305	122.451.506	(5.011.799)	-3,93%	30.612.876	30.612.876	30.612.876	30.612.874
4010100000000000	4.10.10.00.000.000.00.00.00	A.1.A) Contributi da Regione per quota Fondo Sanitario regionale - Totale	126.242.481	122.451.506	(3.790.980)	-3,00%	30.612.876	30.612.876	30.612.876	30.612.874
4010101000000000	4.10.10.00.000.000.00.00.00	Descrizione	Previsione al 3° trimestre 2025	Previsione al 31/12/2025	Variazione	Variazione %	Budget primo trimestre 2026	Budget al secondo trimestre 2026	Budget al terzo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026
4010101000000000	4.10.10.00.000.000.00.00.00	Finanziamento di parte corrente - FSR (ndisteso)	31.585.117	32.926.170	1.294.263	4,09%	8.232.292	8.232.292	8.232.292	8.232.293
4010101000000000	4.10.10.00.000.000.00.00.00	Finanziamento di parte corrente - Territorio (FSR indisteso)	17.497.450	15.139.431	(2.358.019)	-13,49%	3.794.658	3.794.658	3.794.658	3.794.657
4010101000000000	4.10.10.00.000.000.00.00.00	Finanziamento di parte corrente - Territorio (FSR indisteso) (ASSI per ATS)	0	0	0	0,00%	0	0	0	0
4010101000000000	4.10.10.00.000.000.00.00.00	Fondazioni	10.322.700	9.629.911	(692.789)	-6,72%	2.409.953	2.409.953	2.409.953	2.409.952
4010101000000000	4.10.10.00.000.000.00.00.00	Fondazioni - Pronto Soccorso	0	0	0	0,00%	0	0	0	0
4010101000000000	4.10.10.00.000.000.00.00.00	Fondazioni - Altro	0	0	0	0,00%	0	0	0	0
4010101000000000	4.10.10.00.000.000.00.00.00	Fondazioni non tariffate (FSR indisteso)	10.322.700	9.629.911	(692.789)	-6,72%	2.409.953	2.409.953	2.409.953	2.409.952
4010101000000000	4.10.10.00.000.000.00.00.00	Fondazioni non tariffate per presidi servizi territoriali (FSR indisteso)	0	0	0	0,00%	0	0	0	0
4010101000000000	4.10.10.00.000.000.00.00.00	Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 200/2016	0	0	0	0,00%	0	0	0	0
4010101000000000	4.10.10.00.000.000.00.00.00	Ingegneria qualità, offerta e realizzazione piani di sviluppo regionali (FSR indisteso)	55.734.587	56.457.166	722.579	1,30%	14.114.292	14.114.292	14.114.292	14.114.291
4010101000000000	4.10.10.00.000.000.00.00.00	Contributi per obiettivi di piano sanitario nazionale (di parte corrente) (FSR indisteso)	0	0	0	0,00%	0	0	0	0
4010101000000000	4.10.10.00.000.000.00.00.00	Finanziamento di parte corrente - FSR indisteso finalizzato da Stato	0	0	0	0,00%	0	0	0	0
4010101000000000	4.10.10.00.000.000.00.00.00	Finanziamento di parte corrente - FSR indisteso finalizzato da Regione	8.299.230	5.522.526	(2.766.704)	-33,39%	1.360.632	1.360.632	1.360.631	1.360.631
4010101000000000	4.10.10.00.000.000.00.00.00	Altri contributi da Regione per servizi socio-sanitari - FSR indisteso finalizzato da Regione	0	0	0	0,00%	0	0	0	0
4010101000000000	4.10.10.00.000.000.00.00.00	Contributi da Regione (FSR - Vincolato)	2.763.402	2.763.402	0	0,00%	690.851	690.851	690.850	690.850
4010200000000000	4.10.10.20.000.000.00.00.00	A.1.B) Contributi esercizio (servizi pubblici) (Extra Fondo) - Totale	1.102.552	-	(1.102.552)	-100,00%	-	-	-	-
4010201000000000	4.10.10.20.000.000.00.00.00	Contributi da Regione (extra fondo) - Altri contributi regionali extra fondo	0	0	0	0,00%	0	0	0	0
4010201000000000	4.10.10.20.000.000.00.00.00	Contributi da Regione (extra fondo) - Vincolati	0	0	0	0,00%	0	0	0	0
4010201000000000	4.10.10.20.000.000.00.00.00	Contributi da Regione (extra fondo) - Riscossione aggiuntiva da bilancio regionale e libro di copertura LEA	0	0	0	0,00%	0	0	0	0
4010201000000000	4.10.10.20.000.000.00.00.00	Contributi da Regione (extra fondo) - Riscossione aggiuntiva da bilancio regionale e libro di copertura extra LEA	0	0	0	0,00%	0	0	0	0
4010201000000000	4.10.10.20.000.000.00.00.00	Contributi da Ministero della Salute (extra fondo) - erogati da Regione	0	0	0	0,00%	0	0	0	0
4010201000000000	4.10.10.20.000.000.00.00.00	Contributi da Ministero della Salute (extra fondo) - erogati da Stato	0	0	0	0,00%	0	0	0	0
4010201000000000	4.10.10.20.000.000.00.00.00	Contributi da U.E.	0	0	0	0,00%	0	0	0	0
4010201000000000	4.10.10.20.000.000.00.00.00	Contributi vincolati da enti pubblici (extra fondo) - Vincolati	62.654	(62.654)	(125.308)	-100,00%	0	0	0	0
4010201000000000	4.10.10.20.000.000.00.00.00	Contributi vincolati da enti pubblici (extra fondo) - erogati tramite Regione	0	0	0	0,00%	0	0	0	0
4010201000000000	4.10.10.20.000.000.00.00.00	Contributi vincolati da MEF - PNRR (Extra fondo) - vincolati	919.188	(919.188)	(1.838.376)	-100,00%	0	0	0	0
4010201000000000	4.10.10.20.000.000.00.00.00	Contributi da altri enti pubblici (extra fondo) - Altro	0	0	0	0,00%	0	0	0	0
4010201000000000	4.10.10.20.000.000.00.00.00	Contributi da altri enti pubblici (extra fondo) - Vincolati	0	0	0	0,00%	0	0	0	0
4010201000000000	4.10.10.20.000.000.00.00.00	Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione - FSR indisteso finalizzato da Regione	0	0	0	0,00%	0	0	0	0
4010201000000000	4.10.10.20.000.000.00.00.00	Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione - FSR indisteso finalizzato da Stato	0	0	0	0,00%	0	0	0	0
4010201000000000	4.10.10.20.000.000.00.00.00	Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione - Vincolati	7.590	(7.590)	(15.180)	-100,00%	0	0	0	0
4010201000000000	4.10.10.20.000.000.00.00.00	Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione (extra fondo)	113.110	(113.110)	(226.220)	-100,00%	0	0	0	0
4010201000000000	4.10.10.20.000.000.00.00.00	Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione (extra fondo) - PNRR	0	0	0	0,00%	0	0	0	0
4010201000000000	4.10.10.20.000.000.00.00.00	Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione (extra fondo) - Altro	0	0	0	0,00%	0	0	0	0
4010300000000000	4.10.10.30.000.000.00.00.00	A.1.C) Contributi esercizio (servizi privati) - Totale	118.267	-	(118.267)	-100,00%	-	-	-	-



4010301000000	Contributi da persone giuridiche private - Vincoliati	€	111.566	0	(111.566)	-100,00%	0	0	0	0
4010302000000	Contributi da persone fisiche private - Vincoliati	€	6.311	0	(6.311)	-100,00%	0	0	0	0
4010303000000	Contributo del Tesoriere - Indistinto	€	0	0	0		0	0	0	0
4010304000000	Altri contributi da privati - Indistinto	€	0	0	0		0	0	0	0
<b>4010000000000</b>										
40101001000000	A.1.a) Rettilifica contributi chiederlo per destinazione ad investimenti - Totale	€	28.975	0	(28.975)	-100,00%	0	0	0	0
40101001000000	A.1.a) Rettilifica contributi chiederlo per destinazione ad investimenti	€	28.975	-	(28.975)	-100%	-	-	-	-
<b>4010000000000</b>										
40101001000000	Descrizione	€	28.975	0	(28.975)	Variazione				
40101001000000	Rettilifica contributi chiederlo per destinazione ad investimenti - Contributi da Regione per quota F.S. Regionale	€	28.975	0	(28.975)	-100,00%	0	0	0	0
40101001000000	Rettilifica contributi chiederlo per destinazione ad investimenti - altri contributi	€	0	0	0		0	0	0	0
<b>4010000000000</b>										
40101001000000	A.1.b) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti - Totale	€	999.384	0	(999.384)	-100,00%	0	0	0	0
40101001000000	A.1.b) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	€	999.384	-	(999.384)	-100,00%	-	-	-	-
<b>4010000000000</b>										
40101001000000	Descrizione	€	999.384	0	(999.384)	Variazione				
40101001000000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da Regione - FSR indistinto finalizzato da Stato	€	607.596	0	(607.596)	-100,00%	0	0	0	0
40101001000000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da Regione per quota FSR indistinto finalizzato da Stato	€	33.000	0	(33.000)	-100,00%	0	0	0	0
40101001000000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da Regione - FSR indistinto finalizzato da Regione	€	34.560	0	(34.560)	-100,00%	0	0	0	0
40101001000000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate finanziamento di parte corrente per servizi socio-sanitari da contributi esercizi precedenti da Regione - FSR indistinto finalizzato da Regione	€	0	0	0		0	0	0	0
40101001000000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da Regione - FSR indistinto finalizzato da Regione	€	0	0	0		0	0	0	0
40101001000000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da Regione - FSR indistinto finalizzato da Regione	€	152.102	0	(152.102)	-100,00%	0	0	0	0
40101001000000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da Regione - FSR indistinto finalizzato da Regione	€	0	0	0		0	0	0	0
40101001000000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da Regione - FSR indistinto finalizzato da Regione	€	166.148	0	(166.148)	-100,00%	0	0	0	0
40101001000000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da Regione - FSR indistinto finalizzato da Regione	€	14.268	0	(14.268)	-100,00%	0	0	0	0
<b>4020000000000</b>										
40200000000000	A.2) Proventi e ricavi diversi - Totale	€	104.999.793	104.751.905	(247.888)	0,00%	26.487.793	26.487.793	26.487.793	26.487.793
40200000000000	A.2) Proventi e ricavi diversi - Totale	€	103.983.041	103.901.841	(82.200)	0%	25.975.252	25.975.252	25.975.247	25.975.247
<b>4020000000000</b>										
40200000000000	Descrizione	€	103.983.041	103.901.841	(82.200)	Variazione				
40200000000000	Ricavi per prestazioni di tipo per la ATS di appartenenza	€	38.482.619	38.096.144	(386.475)	-1,00%	9.524.036	9.524.036	9.524.036	9.524.036
40200000000000	Ricavi per prestazioni di tipo per la ATS di appartenenza	€	5.813.404	6.309.879	396.475	6,70%	1.577.470	1.577.470	1.577.470	1.577.469
40200000000000	Ricavi per prestazioni di tipo per la ATS di appartenenza	€	1.192.736	1.192.736	0	0,00%	298.165	298.165	298.164	298.164
40200000000000	Ricavi per prestazioni di tipo per la ATS di appartenenza	€	41.726	41.726	0	0,00%	10.432	10.432	10.431	10.431
40200000000000	Ricavi per prestazioni di tipo per la ATS di appartenenza	€	0	0	0		0	0	0	0
40200000000000	Ricavi per prestazioni di tipo per la ATS di appartenenza	€	0	0	0		0	0	0	0
40200000000000	Ricavi per prestazioni di tipo per la ATS di appartenenza	€	22.812.140	22.812.140	0	0,00%	5.703.035	5.703.035	5.703.035	5.703.035
40200000000000	Ricavi per prestazioni di tipo per la ATS di appartenenza	€	18.255.108	18.255.108	0	0,00%	4.963.777	4.963.777	4.963.777	4.963.777
40200000000000	Ricavi per prestazioni di tipo per la ATS di appartenenza	€	4.657.032	4.657.032	0	0,00%	1.139.256	1.139.256	1.139.256	1.139.256
40200000000000	Ricavi per prestazioni di tipo per la ATS di appartenenza	€	2.857.130	2.857.130	0	0,00%	714.283	714.283	714.282	714.282
40200000000000	Ricavi per prestazioni di tipo per la ATS di appartenenza	€	2.599.870	2.599.870	0	0,00%	599.968	599.968	599.967	599.967
40200000000000	Ricavi per prestazioni di tipo per la ATS di appartenenza	€	497.265	497.265	0	0,00%	124.315	124.315	124.315	124.315
40200000000000	Ricavi per prestazioni di tipo per la ATS di appartenenza	€	730.730	730.730	0	0,00%	182.683	182.683	182.682	182.682
40200000000000	Ricavi per prestazioni di tipo per la ATS di appartenenza	€	540.048	540.048	0	0,00%	137.012	137.012	137.012	137.012
40200000000000	Ricavi per prestazioni di tipo per la ATS di appartenenza	€	182.682	182.682	0	0,00%	45.671	45.671	45.670	45.670
40200000000000	Ricavi per prestazioni di tipo per la ATS di appartenenza	€	0	0	0		0	0	0	0
40200000000000	Ricavi per prestazioni di tipo per la ATS di appartenenza	€	0	0	0		0	0	0	0
40200000000000	Ricavi per prestazioni di tipo per la ATS di appartenenza	€	0	0	0		0	0	0	0
40200000000000	Ricavi per prestazioni di tipo per la ATS di appartenenza	€	0	0	0		0	0	0	0





4020111020000	4.10.20.10.190.020.00.000	Altre prestazioni sanitarie verso altre ATS/ASST/Fondazioni lombarde	€	554.351	554.351	0	0,00%	138.598	138.597	138.597	138.597
4020111030000	4.10.20.10.190.021.00.000	Ricavi per prestazioni di cure palliative domiciliari per ATS di appartenenza	€	848.695	844.358	(4.327)	-0,51%	211.090	211.089	211.089	211.089
4020111040000	4.10.20.10.190.022.00.000	Ricavi per prestazioni di cure palliative domiciliari per altre ATS lombarde	€	798.590	779.950	(18.640)	-2,33%	194.986	194.987	194.987	194.987
4020111040000	4.10.20.10.190.023.00.000	Ricavi per prestazioni di cure palliative residenziali per ATS di appartenenza	€	681.167	681.167	0	0,00%	170.292	170.292	170.292	170.291
4020111040000	4.10.20.10.190.024.00.000	Ricavi per prestazioni di cure palliative residenziali per altre ATS lombarde	€	43.393	43.393	0	0,00%	10.848	10.848	10.848	10.848
4020111020100	4.10.20.10.190.025.00.000	Subordinati v/ ATS/ASST/IRCCS	€	14.380	54.990	0	0,00%	13.745	13.745	13.745	13.745
4020111020000	4.10.20.10.190.026.00.000	Nuove Reti Sanitarie v/ altre ATS/ASST/IRCCS	€	0	0	0	0,00%	0	0	0	0
4020111050000	4.10.20.10.190.028.00.000	Altre prestazioni sanitarie ad altri soggetti pubblici	€	0	0	0	0,00%	0	0	0	0
4020111060000	4.10.20.10.190.040.00.000	Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extra Regione) - (soggette a compensazione)	€	0	0	0	0,00%	0	0	0	0
4020111070000	4.10.20.10.190.041.00.000	Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extra Regione) - (soggette a compensazione)	€	0	0	0	0,00%	0	0	0	0
4020111070000	4.10.20.10.190.041.00.000	Altre prestazioni sanitarie a soggetti pubblici extra Regione (soggette a compensazione)	€	0	0	0	0,00%	0	0	0	0
4020111080000	4.10.20.10.190.050.00.000	Altre prestazioni sanitarie a soggetti pubblici extra Regione (non in compensazione)	€	0	0	0	0,00%	0	0	0	0
4020111090000	4.10.20.10.190.055.00.000	Altre prestazioni socio sanitarie v/ ATS di appartenenza	€	0	0	0	0,00%	0	0	0	0
4020112010000	4.10.20.10.200.010.00.000	Altre prestazioni socio sanitarie v/ ATS di appartenenza	€	0	0	0	0,00%	0	0	0	0
4020112020000	4.10.20.10.200.015.00.000	Ricavi per Voucher socio-sanitari ATS della Regione	€	0	0	0	0,00%	0	0	0	0
4020112030000	4.10.20.10.200.020.00.000	Altre prestazioni socio sanitarie verso altre ATS/ASST/Fondazioni lombarde	€	0	0	0	0,00%	0	0	0	0
4020112040000	4.10.20.10.200.025.00.000	Altre prestazioni socio sanitarie ad altri soggetti pubblici	€	0	0	0	0,00%	0	0	0	0
4020112050000	4.10.20.10.200.055.00.000	Altre prestazioni socio sanitarie extra Regione (non soggette a compensazione)	€	0	0	0	0,00%	0	0	0	0
4020114010000	4.10.20.10.300.010.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria per ATS di appartenenza	€	0	0	0	0,00%	0	0	0	0
4020114020000	4.10.20.10.300.020.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria v/ altre ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	0	0	0	0,00%	0	0	0	0
4020114030000	4.10.20.10.300.025.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria ad altri soggetti pubblici	€	0	0	0	0,00%	0	0	0	0
4020114040000	4.10.20.10.300.050.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria ad altri soggetti pubblici extra Regione (non soggette a compensazione)	€	0	0	0	0,00%	0	0	0	0
4020114050000	4.10.20.10.300.060.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria a privati	€	0	0	0	0,00%	0	0	0	0
4020115010000	4.10.20.10.400.010.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie soggette a soggetti privati	€	4.084.540	4.259.445	(174.905)	-4,28%	1.064.873	1.064.873	1.064.873	1.064.873
4020115020000	4.10.20.10.400.110.00.000	Ricavi per prestazioni socio sanitarie a soggetti privati	€	271.160	246.282	(24.878)	-9,17%	61.571	61.570	61.570	61.570
4020116010000	4.10.20.10.500.010.00.000	Ricavi per libera professione ex art. 55 c.1 lett. a) - b) Cont. - (Area ospedaliere)	€	259.207	259.207	0	0,00%	64.802	64.802	64.802	64.801
4020116020000	4.10.20.10.500.020.00.000	Ricavi per libera professione ex art. 55 c.1 lett. a) - b) Cont. - (Area specialistica)	€	1.522.197	1.520.934	(1.263)	-0,08%	380.234	380.235	380.235	380.235
4020116030000	4.10.20.10.500.030.00.000	Ricavi per libera professione ex art. 55 c.1 lett. a) - b) Cont. - (Area sanità pubblica)	€	0	0	0	0,00%	0	0	0	0
4020116040000	4.10.20.10.500.110.00.000	Ricavi per Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) di ed ex art. 57,45 CCNL)	€	598.895	602.428	5.525	0,93%	150.605	150.605	150.605	150.605
4020116050000	4.10.20.10.500.120.00.000	Ricavi per Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) di ed ex art. 57,45 CCNL) verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	63.751	59.485	(4.266)	-6,69%	14.872	14.872	14.872	14.873
4020116060000	4.10.20.10.500.210.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	€	0	0	0	0,00%	0	0	0	0
4020116070000	4.10.20.10.500.220.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro verso ATS-ASST - Fondazioni della Regione	€	0	0	0	0,00%	0	0	0	0
4020118010000	4.10.20.10.800.210.00.000	Ricavi di ATS per attività di igiene pubblica ed ambientale - certificazioni	€	0	0	0	0,00%	0	0	0	0
4020118020000	4.10.20.10.800.220.00.000	Ricavi di ATS per attività di igiene pubblica ed ambientale - sanzioni	€	0	0	0	0,00%	0	0	0	0
4020122010000	4.10.20.10.650.020.00.000	Ricavi per temporari VATS di appartenenza	€	0	0	0	0,00%	0	0	0	0
4020122020000	4.10.20.10.650.030.00.000	Ricavi per vaccinazioni VATS di appartenenza	€	0	0	0	0,00%	0	0	0	0
4020122030000	4.10.20.10.650.040.00.000	Ricavi per prestazioni rees per Ospedali di Comunità v/ ATS di appartenenza	€	559.290	559.290	0	0,00%	139.823	139.822	139.822	139.822
4020122040000	4.10.20.10.650.050.00.000	Ricavi per prestazioni rees per Ospedali di Comunità v/ altre ATS/ASST/Fondazioni lombarde	€	0	0	0	0,00%	0	0	0	0
4020122050000	4.10.20.10.650.060.00.000	Altri ricavi propri di ATS - a soggetti privati	€	0	0	0	0,00%	0	0	0	0
402020000000000	4.10.20.20.000.000.00.000	A.2.B) Ricavi per prestazioni non sanitarie - Totale	€	827.828	702.110	(125.718)	-15,19%	175.529	175.529	175.529	175.529
COD_COGE_M	COD_COGE_N_dif	Descrizione	Previsione al 31/12/2026	Verificata	Verificata %	Budget di terzo trimestre 2026	Budget di quarto trimestre 2026	Budget di terzo trimestre 2026	Budget di quarto trimestre 2026	Budget di terzo trimestre 2026	Budget di quarto trimestre 2026
4020201000000	4.10.20.20.010.010.00.000	Ricavi da differenza abbuonghera	€	10.462	10.462	0	0,00%	2.615	2.615	2.615	2.615
4020202000000	4.10.20.20.020.010.00.000	Buoni mensa	€	235.852	232.791	(2.761)	-1,17%	58.198	58.198	58.197	58.197
4020203000000	4.10.20.20.030.010.00.000	Proventi da sperimentazione farmaci	€	13.595	13.595	0	0,00%	3.399	3.399	3.399	3.399
4020204000000	4.10.20.20.040.010.00.000	Proventi da Rilascio certificati e cartelle cliniche	€	26.007	26.007	0	0,00%	6.502	6.502	6.502	6.501
4020205000000	4.10.20.20.050.010.00.000	Ricavi per formazione	€	0	0	0	0,00%	0	0	0	0
4020206000000	4.10.20.20.060.020.00.000	Ricavi per formazione verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	0	0	0	0,00%	0	0	0	0
4020207000000	4.10.20.20.070.020.00.000	Ricavi da sperimentazioni gestionali (art. 9-bis, D.Lgs. 502/92)	€	0	0	0	0,00%	0	0	0	0
4020208000000	4.10.20.20.080.020.00.000	Altri ricavi per prestazioni non sanitarie verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	216.000	93.043	(122.957)	-56,92%	23.261	23.261	23.261	23.260
4020207010000	4.10.20.20.080.010.00.000	Altri concorsi, ricavi e rimborsi da parte della Regione - GSA	€	0	0	0	0,00%	0	0	0	0
4020207020000	4.10.20.20.080.011.00.000	Altri ricavi per prestazioni non sanitarie verso altri enti pubblici	€	0	0	0	0,00%	0	0	0	0
4020207030000	4.10.20.20.080.030.00.000		€	0	0	0	0,00%	0	0	0	0



402020701040000	4.10.20.20.080.080.00.00.00	€		326.212	326.212	0	0,00%	81.553	81.553	81.553	81.553
4020208000000000	4.10.20.30.000.000.00.00.00	€	4.10 Altri proventi - Totale	147.914	147.914	0	0,00%	36.979	36.979	36.979	36.979
COD_COGE_N	COD_COGE_N_Led		Descrizione	Previsione al 3° trimestre 2025	Previsione al 31/12/2026	Variazione	Variazione %	Budget primo trimestre 2026	Budget al secondo trimestre 2026	Budget al terzo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026
4020201010000000	4.10.20.30.010.010.00.00.00	€	Atti attivi	147.914	147.914	0	0,00%	36.979	36.979	36.979	36.979
4020202000000000	4.10.20.30.010.015.00.00.00	€	Altri proventi da attività immobiliari	0	0	0	0,00%	0	0	0	0
4020203000000000	4.10.20.30.010.020.00.00.00	€	Altri proventi non sanitari	0	0	0	0,00%	0	0	0	0
4020204000000000	4.10.20.30.080.010.00.00.00	€	Altri proventi diversi verso AT SASSIST Fondazioni della Regione	0	0	0	0,00%	0	0	0	0
4020205000000000	4.10.20.30.080.020.00.00.00	€	Altri proventi diversi verso altri enti pubblici	0	0	0	0,00%	0	0	0	0
4020206000000000	4.10.20.30.080.080.00.00.00	€	Altri proventi diversi verso privati	0	0	0	0,00%	0	0	0	0
4030000000000000	4.10.30.00.000.000.00.00.00	€	A.3) Concorzi, recuperi, rimborsi per attività tipiche - Totale	1.005.100	1.005.828	728	57,7%	265.660	265.638	265.655	265.654
4030100000000000	4.10.30.10.000.000.00.00.00	€	A.3.A) Rimborsi assicurativi - Totale	47.888	-	(47.888)	-100,00%	-	-	-	-
COD_COGE_N	COD_COGE_N_Led		Descrizione	Previsione al 3° trimestre 2025	Previsione al 31/12/2026	Variazione	Variazione %	Budget primo trimestre 2026	Budget al secondo trimestre 2026	Budget al terzo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026
4030101000000000	4.10.30.10.010.000.00.00.00	€	Rimborsi assicurativi	47.888	0	(47.888)	-100,00%	0	0	0	0
4030200000000000	4.10.30.20.000.000.00.00.00	€	A.3.B) Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche - Totale	957.220	1.005.828	105.408	11%	265.660	265.639	265.655	265.654
COD_COGE_N	COD_COGE_N_Led		Descrizione	Previsione al 3° trimestre 2025	Previsione al 31/12/2026	Variazione	Variazione %	Budget primo trimestre 2026	Budget al secondo trimestre 2026	Budget al terzo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026
4030201010000000	4.10.30.20.010.010.00.00.00	€	Rimborso personale comandato e convenzionato c/o AT SASSIST Fondazioni della Regione	155.859	155.859	21	0,01%	38.971	38.971	38.969	38.969
4030201020000000	4.10.30.20.010.020.00.00.00	€	Rimborso personale comandato e convenzionato c/o altri enti pubblici	135.491	135.491	0	0,00%	33.873	33.873	33.873	33.873
4030201030000000	4.10.30.20.010.060.00.00.00	€	Rimborso personale comandato e convenzionato c/o Regione Lombardia	0	0	0	0,00%	0	0	0	0
4030202001000000	4.10.30.20.020.010.00.00.00	€	Rimborso per cessazione di farmaci ed emoderivati verso AT SASSIST Fondazioni della Regione (fuori dal circuito SRC)	0	0	0	0,00%	0	0	0	0
4030202002000000	4.10.30.20.020.010.00.00.00	€	Rimborso per cessazione di farmaci ed emoderivati verso AT SASSIST Fondazioni della Regione nel circuito SRC	0	0	0	0,00%	0	0	0	0
4030202003000000	4.10.30.20.020.015.00.00.00	€	Rimborso per cessazione emoderivati verso Azienda Sanitaria Pubblica extra Regione nel circuito SRC (non in compensazione)	0	0	0	0,00%	0	0	0	0
4030202004000000	4.10.30.20.020.030.00.00.00	€	Rimborso per Cessione di farmaci ed emoderivati verso altri enti pubblici	0	0	0	0,00%	0	0	0	0
4030202005000000	4.10.30.20.020.060.00.00.00	€	Rimborso per cessazione di farmaci ed emoderivati verso privati fuori dal circuito SRC	0	0	0	0,00%	0	0	0	0
4030202006000000	4.10.30.20.020.065.00.00.00	€	Rimborso per cessazione di farmaci ed emoderivati verso privati nel circuito SRC	0	0	0	0,00%	0	0	0	0
4030203001000000	4.10.30.20.030.010.00.00.00	€	Rimborso per cessazione di sangue ed emocomponenti verso AT SASSIST Fondazioni della Regione nel circuito SRC	230.653	330.316	39.653	13,64%	82.579	82.579	82.579	82.579
4030203002000000	4.10.30.20.030.010.00.00.00	€	Rimborso per cessazione di sangue ed emocomponenti verso AT SASSIST Fondazioni della Regione fuori dal circuito SRC	221.598	221.598	0	0,00%	55.400	55.400	55.399	55.399
4030203003000000	4.10.30.20.030.010.00.00.00	€	Rimborso per cessazione di Smininiali e tessuti AT SASSIST Fondazioni della Regione	0	0	0	0,00%	0	0	0	0
4030203004000000	4.10.30.20.030.025.00.00.00	€	Rimborso per cessazione di emocomponenti e cellule staminali extra Regione	0	0	0	0,00%	0	0	0	0
4030203005000000	4.10.30.20.030.025.00.00.00	€	Rimborso per cessazione di tessuti e cellule staminali extra Regione	0	0	0	0,00%	0	0	0	0
4030203006000000	4.10.30.20.030.060.00.00.00	€	Rimborso per cessazione di sangue ed emocomponenti verso terzi nel circuito SRC	0	0	0	0,00%	0	0	0	0
4030203007000000	4.10.30.20.030.060.00.00.00	€	Rimborso per cessazione di sangue ed emocomponenti verso privati fuori dal circuito SRC	0	0	0	0,00%	0	0	0	0
4030203008000000	4.10.30.20.030.065.00.00.00	€	Rimborso per cessazione di Smininiali e tessuti	0	0	0	0,00%	0	0	0	0
4030203009000000	4.10.30.20.030.070.00.00.00	€	Rimborso per vaccinazioni in copagamento	51.703	60.000	8.297	16,05%	15.000	15.000	15.000	15.000
4030204001000000	4.10.30.20.040.010.00.00.00	€	Rimborso per acquisto altri beni da parte di AT SASSIST Fondazioni della Regione	0	0	0	0,00%	0	0	0	0
4030204002000000	4.10.30.20.040.020.00.00.00	€	Rimborso per acquisto altri beni da parte di altri enti pubblici	0	0	0	0,00%	0	0	0	0
4030204003000000	4.10.30.20.040.060.00.00.00	€	Rimborso per acquisto altri beni verso privati	0	0	0	0,00%	0	0	0	0
4030205001000000	4.10.30.20.050.010.00.00.00	€	Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche da parte di AT SASSIST Fondazioni della Regione	0	0	0	0,00%	0	0	0	0
4030205002000000	4.10.30.20.050.020.00.00.00	€	Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche da parte di altri enti pubblici	0	0	0	0,00%	0	0	0	0
4030205003000000	4.10.30.20.050.060.00.00.00	€	Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche da parte di Regione Lombardia	0	0	0	0,00%	0	0	0	0
4030205004000000	4.10.30.20.050.070.00.00.00	€	Piccol GSA per differenziale saldo mobilità intersogionale	0	0	0	0,00%	0	0	0	0
4030205005000000	4.10.30.20.050.075.00.00.00	€	Altre prestazioni sanitarie e socioassistenziali e rilevanti sanitarie erogate a favore della Regione Lombardia (rimborsi per cessazione emoderivati extra Regione in compensazione)	528	377	(151)	-54,47%	94	94	94	94
4030206001000000	4.10.30.20.060.010.00.00.00	€	Recupero per personale dipendente (info, alloggio, ...)	48.254	96.452	47.898	98,61%	24.113	24.113	24.113	24.113
4030206002000000	4.10.30.20.060.020.00.00.00	€	Concorzi, recuperi, rimborsi da sperimentazione gestionali (art. 9-bis, D.Lgs. 224/02)	0	0	0	0,00%	0	0	0	0
4030206003000000	4.10.30.20.060.025.00.00.00	€	Concorzi, recuperi, rimborsi da externalizzazioni di servizi	0	0	0	0,00%	0	0	0	0
4030206006000000	4.10.30.20.060.045.00.00.00	€	Rete a carico degli ospiti per accesso a servizi socioassistenziali integrati	0	0	0	0,00%	0	0	0	0
4030206007000000	4.10.30.20.060.050.00.00.00	€	Rete a carico del Comune per accesso a servizi socioassistenziali integrati	0	0	0	0,00%	0	0	0	0



	Prestazioni al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione
(A) Acquisti di beni - Totale	€ 32.870.163	33.212.937	242.234
	€ 32.372.116	32.625.964	253.648
Direzione		Preventivo al 31/12/2026	Variazione
farmaceutici: Specialità Medicinali (File F escluso HCIV)	€ 6.258.671	6.258.671	0
farmaceutici: Specialità Medicinali (HCIV)	€ 0	0	0
farmaceutici: Specialità Medicinali (altro farmaci speciali)	€ 3.800.000	3.800.000	200.000
farmaceutici: Specialità Medicinali (Doppio Canale ex Nota CUF 37)	€ 5.317.686	5.317.686	0
farmaceutici: Specialità Medicinali (Primo Ciclo terapeutico D.G.R. 10246/02)	€ 0	0	0
farmaceutici: Specialità Medicinali da ATS/ASST/Fondazione della Regione (Farmaci generici e altri medicinali SENZA ACI)	€ 0	0	0
farmaceutici: Specialità Medicinali (Doppio Canale ex Nota CUF 37) da ATS/ASST/Fondazione della Regione	€ 0	0	0
farmaceutici: Ossigeno	€ 0	0	0
farmaceutici: Ossigeno (Doppio Canale)	€ 0	0	0
farmaceutici: Ossigeno da ATS/ASST/Fondazione della Regione	€ 0	0	0
farmaceutici: Specialità Medicinali SENZA ACI	€ 202.000	202.000	0
farmaceutici: Generici e altri medicinali SENZA ACI	€ 0	0	0
farmaceutici: Ossigeno e gas medicali SENZA ACI	€ 0	0	0
farmaceutici: Immoderati	€ 0	0	0
imoderali di produzione regionale da Privati nel circuito SRC	€ 0	0	0
imoderali (Doppio Canale ex Nota CUF 37)	€ 0	0	0
imoderali di produzione regionale	€ 6.510	11.756	5.246
imoderali di produzione regionale da ATS/ASST/RCCS/Fondazione della Regione fuori circuito SRC	€ 0	0	0
imoderali di produzione regionale da ATS/ASST/RCCS/Fondazione della Regione nel circuito SRC	€ 6.510	11.756	5.246
imoderali da Aziende Pubbliche senza Regioni (mobilità in compensazione)	€ 0	0	0





[illegible]

[illegible]





50201150100020	Altre prestazioni per servizi socio sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	4.20.10.10.150.010.15.000	€	0	0	0	0
50201150100035	Acquisto di servizi di ospitalità/domiciliare	4.20.10.10.150.010.18.000	€	459.680	460.000	320	0,07%
50201150100040	Altre prestazioni per servizi sanitari da pubblico	4.20.10.10.150.010.20.000	€	0	0	0	
50201150100041	Costi per tamponi (v.t. ASST/IRCCS)	4.20.10.10.150.010.21.000	€	0	0	0	
50201150100042	Costi per vaccinazioni v.ASST/IRCCS del territorio	4.20.10.10.150.010.22.000	€	0	0	0	
50201150100050	Altre prestazioni per servizi socio sanitari da pubblico	4.20.10.10.150.010.25.000	€	0	0	0	
50201150100070	Altre prestazioni per servizi socio sanitari da extra Regione	4.20.10.10.150.010.35.000	€	0	0	0	
50201150200010	Altre prestazioni per servizi sanitari da terzi	4.20.10.10.150.020.10.000	€	250.000	250.000	76.000	-27,14%
50201150200020	Altre prestazioni per servizi socio sanitari da terzi	4.20.10.10.150.020.15.000	€	64.940	67.180	22.258	34,27%
50201150200050	Servizi sanitari appaltati o in "service" da terzi	4.20.10.10.150.020.30.000	€	4.039.746	3.952.205	(87.541)	-2,17%
50201150200060	Assegni di studio scuole infermieri	4.20.10.10.150.020.35.000	€	0	0	0	

B.2) Acquisti di servizi non sanitari - Totale		Procedura di 7 <sup>a</sup> emissione 2025	Procedura di 31/12/2020	Variazione %
4-2-01-20-20-00-00-00-00	€	22,193,617	22,188,071	-0,02%
50-20200000000000000000		(5.549)		

	COD_COGE_N	COD_COSE_NI_id	Descrizione	Fechitura al 3° Esercizio 2025	Preventivo al 30/7/2026	Visione	Variazione %
8.2.1.1 Servizi non sanitari - Totale	€.			2.107.917,7	21.362.303	282.596	1%
50202010000000	4.20.10.20.010.00.00.00		Lavanderia	€.	1.364.178	322.764	30,98%
50202010000000	4.20.10.20.010.010.10.00		Pulizia	€.	3.391.086	(90.060)	-2,69%
50202010000000	4.20.10.20.010.010.15.00		Mensa	€.	3.326.774	(198.776)	-4,77%
50202010003010	4.20.10.20.010.010.21.00		Mensas dipendenti	€.	910.000	(10.000)	-1,10%
50202010000020	4.20.10.20.010.010.22.00		Ticket restaurant dipendenti	€.	460.000	20.000	4,44%
50202010000030	4.20.10.20.010.010.23.00		Mensa degenzi	€.	1.686.774	(168.776)	-9,97%
50202010004000	4.20.10.20.010.010.25.00		Riscaldamento	€.	1.473.962	(4.000)	-0,27%
50202010050000	4.20.10.20.010.010.30.00		Servizi di elaborazione dati	€.	0	0	0
50202010060000	4.20.10.20.010.010.31.00		Trasporti non sanitari (se non addebitati in fattura dei fornitori di materie e merci)	€.	0	0	0
50202010080000	4.20.10.20.010.010.35.00		Smaltimento rifiuti	€.	621.532	263.969	46,69%
50202010070000	4.20.10.20.010.010.40.00		Utenze telefoniche	€.	52.776	90.000	37,274
50202010080020	4.20.10.20.010.020.10.00		Utenza elettrica	€.	3.680.300	(546.300)	-14,68%
50202010080040	4.20.10.20.010.020.40.00		Servizi esterni di vigilanza	€.	201.924	167.734	(14.634)
50202010080050	4.20.10.20.010.020.60.00		Altro Utenze	€.	1.776	2.776	1,000
50202010090000	4.20.10.20.010.030.10.00		Assicurazioni Premi per R.C. Professionale	€.	1.452.339	1.458.000	(44.330)
50202010090020	4.20.10.20.010.030.20.00		Assicurazioni Altri premi	€.	264.294	264.294	0
50202010090030	4.20.10.20.010.040.10.00		Acquisto di altri servizi non sanitari da ATSA/SST/Fondazioni della Regione	€.	3.500	3.500	0,00%
50202010100010	4.20.10.20.010.040.20.00		Acquisti di altri servizi non sanitari da pubblico	€.	0	0	0
50202010110010	4.20.10.20.010.050.10.00		Servizi postali e teleco	€.	45.024	45.024	0,00%
50202010110020	4.20.10.20.010.050.15.00		Pubblicità e promozione	€.	10.000	10.000	0,00%
50202010110030	4.20.10.20.010.050.20.00		Rimborso spese di viaggio e soggiorno	€.	0	0	0
50202010110040	4.20.10.20.010.050.25.00		Altri servizi non sanitari acquistati in "Servizio"	€.	3.144.075	3.320.448	2,82%
50202010110050	4.20.10.20.010.050.80.00		Altri servizi non sanitari	€.	1.959.868	2.321.931	18,47%

COD_COGE_M	COD_COGE_N_did	Descrizione	Prestazioni da 2° trimestre 2025	Prestazioni al 31/12/2025	Variazione %
50020202010010	4.20.10.20.020.010.10.010	Consulenze non sanitarie da ATSA/SIST/Fondazioni della Regione	€	0	0
50020202010020	4.20.10.20.020.010.10.020	Consulenze non sanitarie da altri enti pubblici	€	0	0
50020202020010	4.20.10.20.020.010.20.010	Servizi per consulenze Amministrative - da privato	€	4.000	4.000
50020202020020	4.20.10.20.020.010.20.020	Servizi per consulenze Tecniche - da privato	€	0	0
50020202020030	4.20.10.20.020.010.20.030	Servizi per consulenze Legali - da privato	€	155.236	155.236
50020202020040	4.20.10.20.020.010.20.040	Servizi per consulenze Notarili - da privato	€	0	0
50020202030010	4.20.10.20.020.020.10.000	Spese per collaborazioni coordinate e continuative Amministrative - da privato	€	0	0
50020202030020	4.20.10.20.020.020.20.000	Spese per collaboratori coordinati e continuative Tecniche - da privato	€	0	0

	0	0	0	0	0	0
	115,000		115,000		115,000	
	0		0		0	
	0		0		0	
	0		0		0	
	0		0		0	
	0		0		0	
	0		0		0	
	0		0		0	
	51,000		51,000		51,000	
	21,806		21,806		21,799	
	988,051		988,051		988,051	
	0		0		0	

Budget primo trimestre 2026	Budget al secondo trimestre 2026	Budget al terzo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026
5,547,018	5,547,019	5,547,017	5,547,017

	5,340,576	5,340,577	Budget al terzo trimestre rimanente 2026	5,340,575	Budget al quarto trimestre 2026
Budget primo trimestre 2026	341,194	341,194	341,194	341,194	341,194
	825,250	825,250	825,250	825,250	825,250
	792,500	792,500	792,500	792,500	792,500
	225,000	225,000	225,000	225,000	225,000
	117,500	117,500	117,500	117,500	117,500
	460,000	460,000	460,000	460,000	460,000
	367,491	367,490	367,491	367,491	367,491
	0	0	0	0	0
	0	0	0	0	0
	228,375	228,375	228,375	228,375	228,375
	22,500	22,500	22,500	22,500	22,500
	785,000	785,000	785,000	785,000	785,000
	111,402	111,403	111,402	111,402	111,402
	46,522	46,523	46,522	46,522	46,522
	695	696	694	694	694
	352,000	352,000	352,000	352,000	352,000
	66,071	66,071	66,071	66,071	66,071
	875	875	875	875	875
	0	0	0	0	0
	11,256	11,256	11,256	11,256	11,256
	2,500	2,500	2,500	2,500	2,500
	0	0	0	0	0
	808,162	808,162	808,162	808,162	808,162
	590,462	590,463	590,463	590,463	590,463

Budgetary income	Budget of secondary	Budget of large	Budget of small
2026	income 2026	income 2026	income 2026
0	0	0	0
0	0	0	0
1,000	1,000	1,000	1,000
0	0	0	0
35,000	35,000	35,000	35,000
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0

[illegible]

Costi da utilizzo contributi 2026	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2026	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
0	0	0	0

[illegible][illegible]





COD. COGE. M	COD. COGE. M. del	Descrizione			Preclusiva al 3° emendamento	Preclusiva al 3° 11/12/2006	Variazione %
56600001000000	4.20.25.20.000.00.00.00	Personale del ruolo professionale - Totale	€.		770.917	874.160	-51,7%
							(98.173)
		Personale professionale - I INDETERMINATI - Personale dirigente - Competenze base	€.		197.076	209.245	6,18%
		Ruolo professionale - I INDETERMINATI - Personale dirigente - Straordinario	€.		0	0	0
		Personale professionale - I INDETERMINATI - Personale dirigente - RPT	€.		166.900	166.900	0,00%
		Posizione	€.		166.900	166.900	0

Costi da carico contributi 2026		Costi per servizio contributi DI CUI SSCQO- SAN		Costi da contributo DI CUI SSCQO-SAN	
	0	0	0	0	0
	0	0	0	0	0
	0	0	0	0	0

	198.543	198.539	198.541	198.537
Budget primo trimestre 2026	52.212			
Budget al secondo trimestre 2026	52.211			
Budget al terzo trimestre 2026	52.211			
Budget al quarto trimestre 2026				52.211
	41.725	41.725	41.725	41.725





50755010070000	4.20.25.30.110.050.00.000	Ruolo tecnico - T INDETERMINATO -- Personale comparto - Risorse aggiuntive regionali	€	206.668	0	(206.668)	-100,00%
50755010090000	4.20.25.30.110.110.00.000	Ruolo tecnico - T INDETERMINATO -- Personale comparto - Oneri sociali	€	2.911.706	2.970.394	59.689	2,02%
50755010100000	4.20.25.30.110.210.00.000	Ruolo tecnico - T INDETERMINATO -- Personale comparto - Accantonamento TFR	€	0	0	0	0,00%
50755010120000	4.20.25.30.110.800.00.000	Ruolo tecnico - T INDETERMINATO --- Personale comparto - Altri costi del personale	€	881	0	(881)	-100,00%
50755020010000	4.20.25.30.112.010.00.000	Ruolo tecnico - T DETERMINATO - Personale comparto - Competenze fisse	€	1.381.382	886.508	(524.874)	-38,00%
50755020020000	4.20.25.30.112.020.00.000	Ruolo tecnico - T DETERMINATO - Personale comparto - Stipendio	€	5.300	5.300	0	0,00%
50755020030000	4.20.25.30.112.030.00.000	Ruolo tecnico - T DETERMINATO - Personale comparto - Indennità varie	€	162.088	162.088	0	0,00%
50755020040000	4.20.25.30.112.035.00.000	Ruolo tecnico - T DETERMINATO - Personale comparto - Incasentazione alla produttività collettiva	€	32.300	57.536	25.236	76,86%
50755020060000	4.20.25.30.112.050.00.000	Ruolo tecnico - T DETERMINATO - Personale comparto - Risorse aggiuntive regionali	€	11.616	0	(11.616)	-100,00%
50755020080000	4.20.25.30.112.110.00.000	Ruolo tecnico - T DETERMINATO - Personale comparto - Oneri sociali	€	449.131	256.912	(192.219)	-33,89%
50755020110000	4.20.25.30.112.800.00.000	Ruolo tecnico - T DETERMINATO - Personale comparto - Altri costi del personale	€	1.116	0	(1.116)	-100,00%
50800000000000	4.20.25.40.000.000.00.000	<b>04 Personale del ruolo amministrativo - Totale</b>	€	<b>12.864.138</b>	<b>11.290.966</b>	<b>(1.533.972)</b>	<b>-12,31%</b>
COD. CODICE IN	COD. CODICE IN, det	Descrizione		Previsione al 31/12/2025	Previsione al 31/12/2026	Variazione	Variazione %
50860010010000	4.20.25.40.020.010.00.000	Ruolo amministrativo - T INDETERMINATO - Personale dirigente - Competenze fisse	€	408.868	422.418	(46.544)	-9,90%
50860010020000	4.20.25.40.020.020.00.000	Ruolo amministrativo - T INDETERMINATO - Personale dirigente - Riscatto	€	0	0	0	0,00%
50860010030000	4.20.25.40.020.025.00.000	Ruolo amministrativo - T INDETERMINATO - Personale dirigente - Reti	€	344.000	324.000	(20.000)	-5,81%
50860010040000	4.20.25.40.020.030.00.000	Ruolo amministrativo - T INDETERMINATO - Personale dirigente - Indennità varie	€	4.000	4.000	0	0,00%
50860010050000	4.20.25.40.020.040.00.000	Ruolo amministrativo - T INDETERMINATO - Personale dirigente - Competenze	€	38.970	38.970	0	0,00%
50860010060000	4.20.25.40.020.050.00.000	Ruolo amministrativo - T INDETERMINATO - Personale dirigente - Incasentazione (retribuzione di risultato)	€	55.000	55.000	0	0,00%
50860010070000	4.20.25.40.020.060.00.000	Ruolo amministrativo - T INDETERMINATO - Personale dirigente - Riscatto aggiuntivo regionale	€	8.000	0	(8.000)	-100,00%
50860010090000	4.20.25.40.020.110.00.000	Ruolo amministrativo - T INDETERMINATO - Personale dirigente - Oneri sociali	€	214.881	177.980	(28.921)	-17,18%
50860020010000	4.20.25.40.022.800.00.000	Ruolo amministrativo - T DETERMINATO - Personale dirigente - Competenze fisse	€	740	0	(740)	-100,00%
50860020020000	4.20.25.40.022.010.00.000	Ruolo amministrativo - T DETERMINATO - Personale dirigente - Stipendio	€	44.542	49.220	4.677	9,54%
50860020030000	4.20.25.40.022.020.00.000	Ruolo amministrativo - T DETERMINATO - Personale dirigente - Reti	€	0	0	0	0,00%
50860020040000	4.20.25.40.022.030.00.000	Ruolo amministrativo - T DETERMINATO - Personale dirigente - Indennità varie	€	12.744	32.744	20.000	156,94%
50860020060000	4.20.25.40.022.050.00.000	Ruolo amministrativo - T DETERMINATO - Personale dirigente - Incasentazione (retribuzione di risultato)	€	8.360	8.360	0	0,00%
50860020070000	4.20.25.40.022.060.00.000	Ruolo amministrativo - T DETERMINATO - Personale dirigente - Riscatto aggiuntivo regionale	€	528	0	(528)	-100,00%
50860020090000	4.20.25.40.022.110.00.000	Ruolo amministrativo - T DETERMINATO - Personale dirigente - Oneri sociali	€	23.000	189.336	(3.083)	-13,32%
50860020120000	4.20.25.40.022.800.00.000	Ruolo amministrativo - T INDETERMINATO - Personale comparto - Competenze fisse	€	6.916.504	6.226.142	(690.362)	-9,98%
50860020130000	4.20.25.40.110.020.00.000	Ruolo amministrativo - T INDETERMINATO - Personale comparto - Stipendio	€	98.300	184.800	86.500	86,00%
50860020140000	4.20.25.40.110.030.00.000	Ruolo amministrativo - T INDETERMINATO - Personale comparto - Indennità varie	€	343.464	242.650	(98.414)	-28,77%
50860020160000	4.20.25.40.110.035.00.000	Ruolo amministrativo - T INDETERMINATO - Personale comparto - Incasentazione alla produttività collettiva	€	1.513.460	1.207.090	(306.370)	-20,24%
50860020180000	4.20.25.40.110.040.00.000	Ruolo amministrativo - T INDETERMINATO - Personale comparto - Riscatto aggiuntivo regionale	€	108.568	103.102	(5.56	

[illegible][illegible]

		*
	745,841	*

[illegible]

2,820,252	2,820,240	2,820,235	2,820,239
-----------	-----------	-----------	-----------

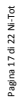
[illegible][illegible]

Costi da utilizzare contributi DI CUI SOCIO- SAN	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
Costi da utilizzare 2026	Costi da contributi 2026
0	0
0	0

437,253	437,252	437,251	437,248
---------	---------	---------	---------

Budget primo trimestre 2026	Budget al secondo trimestre 2026	Budget al terzo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026
126,405	126,404	126,404	126,403

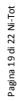


[illegible]



COD. CODGE_N	COD. CODGE_N. left	Descrizione	Previsione al 3° trimestre 2025	Previsione al 31/12/2026	Variazione	Variazione %	Budget prima trimestre 2026	Budget al secondo trimestre 2026	Budget al terzo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026
51220010000000	4-20-40.30.020.010.00.00.00	Svalutazioni delle altre immobilizzazioni materiali	€.	0	0		0	0	0	0
<b>B.1.3 Variazione dei crediti - Totale</b>										
51300000000000	4-20-40.40.000.000.00.00.00		€.	-	-		-	-	-	-
<b>B.1.4 Variazione delle rimanenze - Totale</b>										
51400000000000	4-20-50.00.000.000.00.00.00	Descrizione	Previsione al 3° trimestre 2025	Previsione al 31/12/2026	Variazione	Variazione %	Budget prima trimestre 2026	Budget al secondo trimestre 2026	Budget al terzo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026
51310010000000	4-20-40.40.010.000.00.00.00	Svalutazione dei crediti	€.	0	0		0	0	0	0
<b>B.1.4 Variazione delle rimanenze - Totale</b>										
51400000000000	4-20-50.00.000.000.00.00.00		€.	(114.033)	(16.400)	(49.987)	(41.000)	(41.000)	(41.000)	(41.000)
<b>B.1.4.1 Variazione rimanenze sanitarie - Totale</b>										
51410000000000	4-20-50.10.000.000.00.00.00	Descrizione	Previsione al 3° trimestre 2025	Previsione al 31/12/2026	Variazione	Variazione %	Budget prima trimestre 2026	Budget al secondo trimestre 2026	Budget al terzo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026
51410010000010	4-20-50.10.000.010.01.00.00	Farmaceutici: Specialità Medicinali (File F escluso HCv)	€.	0	0	0	0	0	0	0
51410010000020	4-20-50.10.000.010.01.01.00	Farmaceutici: Specialità Medicinali (HCv)	€.	0	0	0	0	0	0	0
51410010000030	4-20-50.10.000.010.01.02.00	Farmaceutici: Specialità Medicinali (altro: farmaci ospedalieri)	€.	(174.033)	0	174.033	0	0	0	0
51410010000040	4-20-50.10.000.010.02.00.00	Farmaceutici: Specialità Medicinali (Doppio Canale ex Nota CUF 37)	€.	0	0	0	0	0	0	0
51410010000050	4-20-50.10.000.010.02.01.00	Farmaceutici: Specialità Medicinali (Primo Ciclo terapeutico D.G.R. 10246/02)	€.	0	0	0	0	0	0	0
51410010000060	4-20-50.10.000.010.02.02.00	Farmaceutici: Ossigeno	€.	0	0	0	0	0	0	0
51410010000070	4-20-50.10.000.010.02.03.00	Farmaceutici: Specialità Medicinali SENZA AC	€.	0	0	0	0	0	0	0
51410010000080	4-20-50.10.000.010.02.04.00	Farmaceutici: Galenici e altri medicinali SENZA AC	€.	0	0	0	0	0	0	0
51410010000090	4-20-50.10.000.010.02.05.00	Farmaceutici: Ossigeno gas medicinali SENZA AC	€.	0	0	0	0	0	0	0
51410010000100	4-20-50.10.000.010.02.06.00	Emoderivati acquistati sul mercato	€.	0	0	0	0	0	0	0
51410010000110	4-20-50.10.000.010.02.07.00	Emoderivati di produzione regionale nel circuito SRC	€.	0	0	0	0	0	0	0
51410010000120	4-20-50.10.000.010.02.08.00	Emoderivati (Doppio Canale ex Nota CUF 37)	€.	0	0	0	0	0	0	0
51410010000130	4-20-50.10.000.010.02.09.00	Prodotti dietetici	€.	0	0	0	0	0	0	0
51410010000140	4-20-50.10.000.010.02.10.00	Dispositivi medici: Cnd W - Materiali Diagnostici in vitro	€.	50.000	(100.000)	(150.000)	(25.000)	(25.000)	(25.000)	(25.000)
51410010000150	4-20-50.10.000.010.02.11.00	Dispositivi medici: Cnd Z - Materiali diagnostici (materiale per apparecchiature sanitarie e relativi componenti)	€.	0	0	0	0	0	0	0
51410010000160	4-20-50.10.000.010.02.12.00	Prodotti chimici: Materiali diagnostici (senza Cnd)	€.	0	0	0	0	0	0	0
51410010000170	4-20-50.10.000.010.02.13.00	Dispositivi medici: Cnd A - Dispositivi da somministrazione, prelievo e raccolta	€.	0	0	0	0	0	0	0
51410010000180	4-20-50.10.000.010.02.14.00	Dispositivi medici: Cnd K, L - Sturnamento chirurgico	€.	30.000	0	(30.000)	0	0	0	0
51410010000190	4-20-50.10.000.010.02.15.00	Dispositivi medici: Cnd H - Dispositivi di sutura	€.	0	0	0	0	0	0	0
51410010000200	4-20-50.10.000.010.02.16.00	Dispositivi medici: Cnd M - Dispositivi per medicazioni generali e specialistiche	€.	0	0	0	0	0	0	0
51410010000210	4-20-50.10.000.010.02.17.00	Dispositivi medici: Cnd T - Dispositivi di protezione e ausili per incontinenza (d.lgh. 46/97)	€.	(30.000)	0	(30.000)	(7.500)	(7.500)	(7.500)	(7.500)
51410010000220	4-20-50.10.000.010.02.18.00	Dispositivi medici: Cnd Y - Supporti o ausili tecnici per persone disabili	€.	0	0	0	0	0	0	0
51410010000230	4-20-50.10.000.010.02.19.00	Dispositivi medici: Cnd B, G, N, Q, R, U - Presidi medico-chirurgici specializzati	€.	(40.000)	(34.000)	6.000	(8.500)	(8.500)	(8.500)	(8.500)
51410010000240	4-20-50.10.000.010.02.20.00	Dispositivi medici: Cnd D, S, V - Disinfettanti, prodotti per sterilizzazione e dispositivi vari	€.	0	0	0	0	0	0	0
51410010000250	4-20-50.10.000.010.02.21.00	Dispositivi medici: Cnd C - Dispositivi per appar. Cardiovascolari	€.	0	0	0	0	0	0	0
51410010000260	4-20-50.10.000.010.02.22.00	Dispositivi medici: Cnd P - Materiali protesici (endoprotesi non attive)	€.	0	0	0	0	0	0	0
51410010000270	4-20-50.10.000.010.02.23.00	Dispositivi medici: Cnd J - Impianti attivi: Materiali protesici (endoprotesi)	€.	0	0	0	0	0	0	0
51410010000280	4-20-50.10.000.010.02.24.00	Dispositivi medici: Cnd F - Materiali per emodialisi	€.	0	0	0	0	0	0	0
51410010000290	4-20-50.10.000.010.02.25.00	Materiali per la profilassi igienico-sanitaria: sieri	€.	0	0	0	0	0	0	0
51410010000300	4-20-50.10.000.010.02.26.00	Materiali per la profilassi igienico-sanitaria: vaccini	€.	0	0	0	0	0	0	0
51410010000310	4-20-50.10.000.010.02.27.00	Sangue ed emocomponenti	€.	0	0	0	0	0	0	0
51410010000320	4-20-50.10.000.010.02.28.00	Altri beni e prodotti sanitari (PRODOTTI SENZA REPERTORIO E/O CND)	€.	0	0	0	0	0	0	0
<b>B.1.4.1 Variazione rimanenze non sanitarie - Totale</b>										
51420000000000	4-20-50.20.000.000.00.00.00		€.	20.000	(20.000)		-	-	-	-
<b>B.1.4.2 Variazione rimanenze non sanitarie - Totale</b>										
51420010000000	4-20-50.20.000.010.00.00.00	Descrizione	Previsione al 3° trimestre 2025	Previsione al 31/12/2026	Variazione	Variazione %	Budget prima trimestre 2026	Budget al secondo trimestre 2026	Budget al terzo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026
51420010000010	4-20-50.20.000.010.00.01.00	Prodotti alimentari	€.	0	0	0	0	0	0	0

COD. CODGE_N	COD. CODGE_N. left	Descrizione	Costi da utilizzo contributi 2026	Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN
51220010000000	4-20-40.30.020.010.00.00.00	Svalutazioni delle altre immobilizzazioni materiali	0	0	0
<b>B.1.3 Variazione dei crediti - Totale</b>					
51300000000000	4-20-40.40.000.000.00.00.00		-	-	-
<b>B.1.4 Variazione delle rimanenze - Totale</b>					
51400000000000	4-20-50.00.000.000.00.00.00	Descrizione	Costi da utilizzo contributi 2026	Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN
51310010000000	4-20-40.40.010.000.00.00.00	Svalutazione dei crediti	0	0	0
<b>B.1.4 Variazione delle rimanenze - Totale</b>					
51400000000000	4-20-50.00.000.000.00.00.00		0	0	0
<b>B.1.4.1 Variazione rimanenze sanitarie - Totale</b>					
51410000000000	4-20-50.10.000.000.00.00.00	Descrizione	Costi da utilizzo contributi 2026	Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN
51410010000010	4-20-50.10.000.010.01.00.00	Farmaceutici: Specialità Medicinali (File F escluso HCv)	0	0	0
51410010000020	4-20-50.10.000.010.01.01.00	Farmaceutici: Specialità Medicinali (HCv)	0	0	0
51410010000030	4-20-50.10.000.010.01.02.00	Farmaceutici: Specialità Medicinali (altro: farmaci ospedalieri)	0	0	0
51410010000040	4-20-50.10.000.010.02.00.00	Farmaceutici: Specialità Medicinali (Doppio Canale ex Nota CUF 37)	0	0	0
51410010000050	4-20-50.10.000.010.02.01.00	Farmaceutici: Specialità Medicinali (Primo Ciclo terapeutico D.G.R. 10246/02)	0	0	0
51410010000060	4-20-50.10.000.010.02.02.00	Farmaceutici: Ossigeno	0	0	0
51410010000070	4-20-50.10.000.010.02.03.00	Farmaceutici: Specialità Medicinali SENZA AC	0	0	0
51410010000080	4-20-50.10.000.010.02.04.00	Farmaceutici: Galenici e altri medicinali SENZA AC	0	0	0
51410010000090	4-20-50.10.000.010.02.05.00	Farmaceutici: Ossigeno gas medicinali SENZA AC	0	0	0
51410010000100	4-20-50.10.000.010.02.06.00	Emoderivati acquistati sul mercato	0	0	0
51410010000110	4-20-50.10.000.010.02.07.00	Emoderivati di produzione regionale nel circuito SRC	0	0	0
51410010000120	4-20-50.10.000.010.02.08.00	Emoderivati (Doppio Canale ex Nota CUF 37)	0	0	0
51410010000130	4-20-50.10.000.010.02.09.00	Prodotti dietetici	0	0	0
51410010000140	4-20-50.10.000.010.02.10.00	Dispositivi medici: Cnd W - Materiali Diagnostici in vitro	0	0	0
51410010000150	4-20-50.10.000.010.02.11.00	Dispositivi medici: Cnd Z - Materiali diagnostici (materiale per apparecchiature sanitarie e relativi componenti)	0	0	0
51410010000160	4-20-50.10.000.010.02.12.00	Prodotti chimici: Materiali diagnostici (senza Cnd)	0	0	0
51410010000170	4-20-50.10.000.010.02.13.00	Dispositivi medici: Cnd A - Dispositivi da somministrazione, prelievo e raccolta	0	0	0
51410010000180	4-20-50.10.000.010.02.14.00	Dispositivi medici: Cnd K, L - Sturnamento chirurgico	0	0	0
51410010000190	4-20-50.10.000.010.02.15.00	Dispositivi medici: Cnd H - Dispositivi di sutura	0	0	0
51410010000200	4-20-50.10.000.010.02.16.00	Dispositivi medici: Cnd M - Dispositivi per medicazioni generali e specialistiche	0	0	0
51410010000210	4-20-50.10.000.010.02.17.00	Dispositivi medici: Cnd T - Dispositivi di protezione e ausili per incontinenza (d.lgh. 46/97)	0	0	0
51410010000220	4-20-50.10.000.010.02.18.00	Dispositivi medici: Cnd Y - Supporti o ausili tecnici per persone disabili	0	0	0
51410010000230	4-20-50.10.000.010.02.19.00	Dispositivi medici: Cnd B, G, N, Q, R, U - Presidi medico-chirurgici specializzati	0	0	0
51410010000240	4-20-50.10.000.010.02.20.00	Dispositivi medici: Cnd D, S, V - Disinfettanti, prodotti per sterilizzazione e dispositivi vari	0	0	0
51410010000250	4-20-50.10.000.010.02.21.00	Dispositivi medici: Cnd C - Dispositivi per appar. Cardiovascolari	0	0	0
51410010000260	4-20-50.10.000.010.02.22.00	Dispositivi medici: Cnd P - Materiali protesici (endoprotesi non attive)	0	0	0
51410010000270	4-20-50.10.000.010.02.23.00	Dispositivi medici: Cnd J - Impianti attivi: Materiali protesici (endoprotesi)	0	0	0
51410010000280	4-20-50.10.000.010.02.24.00	Dispositivi medici: Cnd F - Materiali per emodialisi	0	0	0
51410010000290	4-20-50.10.000.010.02.25.00	Materiali per la profilassi igienico-sanitaria: sieri	0	0	0
51410010000300	4-20-50.10.000.010.02.26.00	Materiali per la profilassi igienico-sanitaria: vaccini	0	0	0
51410010000310	4-20-50.10.000.010.02.27.00	Sangue ed emocomponenti	0	0	0
51410010000320	4-20-50.10.000.010.02.28.00	Altri beni e prodotti sanitari (PRODOTTI SENZA REPERTORIO E/O CND)	0	0	0
<b>B.1.4.1 Variazione rimanenze non sanitarie - Totale</b>					
51420000000000	4-20-50.20.000.000.00.00.00		-	-	-
<b>B.1.4.2 Variazione rimanenze non sanitarie - Totale</b>					
51420010000000	4-20-50.20.000.010.00.00.00	Descrizione	Costi da utilizzo contributi 2026	Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN
51420010000010	4-20-50.20.000.010.00.01.00	Prodotti alimentari	0	0	0



Bilancio 2026 - Rendiconto Generale										
COD. COGE_M	COD. COGE_NI_GH	Descrizione	Previsione al 31/12/2026	Previsione al 31/12/2026	Variazione	Budget primo trimestre 2026	Budget al secondo trimestre 2026	Budget al terzo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026	
5142002010000	420.50.20.010.010.00.000	Materiale di guardiola, di pulizia e di convivenza in genere	€	0	0	0	0	0	0	
5142003010000	420.50.20.015.010.00.000	Carburante	€	0	0	0	0	0	0	
5142003020000	420.50.20.015.020.00.000	Combustibili	€	0	0	0	0	0	0	
5142004010000	420.50.20.020.010.00.000	Cartoleria e stampati	€	20.000	(20.000)	-100.00%	0	0	0	
5142004020000	420.50.20.025.010.00.000	Materiale per EDP	€	0	0	0	0	0	0	
5142005010000	420.50.20.030.010.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni immobili	€	0	0	0	0	0	0	
5142005020000	420.50.20.030.020.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni mobili e macchine	€	0	0	0	0	0	0	
5142005030000	420.50.20.030.030.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni attrez. Tecnico economico	€	0	0	0	0	0	0	
5142005040000	420.50.20.030.040.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni automobili (tutti)	€	0	0	0	0	0	0	
5142005050000	420.50.20.030.050.00.000	Altro materiale per manutenzioni e riparazioni	€	0	0	0	0	0	0	
5142006010000	420.50.20.060.010.00.000	Altri beni non sanitari	€	0	0	0	0	0	0	
5150000000000	420.60.00.000.000.00.000	B15 Accantonamenti liquidati dell'esercizio - Totale	€	3.884.989	(1.786.182)	-45,51%	529.299	529.206	529.206	529.206
Bilancio 2026 - Rendiconto Generale										
5151001000000	420.60.10.010.000.00.000	Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	€	0	0	0	0	0	0	
5151002000000	420.60.10.020.000.00.000	Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	€	0	0	0	0	0	0	
5151004000000	420.60.10.040.000.00.000	Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	€	0	0	0	0	0	0	
5151005000000	420.60.10.040.100.00.000	Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	€	2.069.980	(2.069.980)	-100.00%	0	0	0	0
5151006000000	420.60.10.040.200.00.000	Accantonamenti per franchigia assicurativa	€	500.000	500.000	100.00%	125.000	125.000	125.000	125.000
5151007000000	420.60.10.060.000.00.000	Altri accantonamenti per rischi	€	0	0	0	0	0	0	
5152001000000	420.60.20.010.000.00.000	Accantonamento al fondo premio per operazioni medi SUMAI	€	1.003.919	0	0,00%	265.981	265.980	265.979	265.979
5153001000000	420.60.30.010.000.00.000	Accantonamenti per interessi di mora	€	0	0	0	0	0	0	
5154001000000	420.60.40.010.000.00.000	Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PS/INCA ed altri	€	0	0	0	0	0	0	
5154002000000	420.60.40.020.000.00.000	Acc. Rinnovi contratti - dirigenza medica	€	0	0	0	0	0	0	
5154003000000	420.60.40.030.000.00.000	Acc. Rinnovi contratti - dirigenza non medica	€	0	0	0	0	0	0	
5154004000000	420.60.40.040.000.00.000	Acc. Rinnovi contratti - comparto	€	0	0	0	0	0	0	
5154005000000	420.60.40.041.000.00.000	Acc. per Fondi integrativi pensione	€	0	0	0	0	0	0	
5154006000000	420.60.40.042.000.00.000	Acc. Incentivi funzionali tecniche art. 113 D.lgs. 50/2016	€	159.898	159.898	100.00%	39.974	39.975	39.974	39.974
5154007000000	420.60.40.050.000.00.000	Acc. Rinnovi contratti - medici SUMAI	€	0	0	0	0	0	0	
5155001000000	420.60.50.005.000.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. - FSR Indistretto finalizzato da Stato	€	0	0	0	0	0	0	
5155002000000	420.60.50.006.000.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. - FSR Indistretto finalizzato da Stato	€	0	0	0	0	0	0	
5155003000000	420.60.50.010.000.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da Regione per quota FSR Vincolato	€	0	0	0	0	0	0	
5155004000000	420.60.50.011.000.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da Regione - FSR Indistretto finalizzato da Regione	€	243.900	243.900	100.00%	60.966	60.966	60.966	60.966
5155005000000	420.60.50.012.000.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da Regione - FSR Indistretto finalizzato da Regione	€	0	0	0	0	0	0	
5155006000000	420.60.50.022.000.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	€	30.000	(30.000)	-100.00%	0	0	0	0
5155007000000	420.60.50.030.000.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati - PNRR	€	0	0	0	0	0	0	
5155010000000	420.60.50.060.000.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da soggetti privati (Altri)	€	64.267	(64.267)	-100.00%	0	0	0	0
5155014000000	420.60.50.090.000.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca	€	0	0	0	0	0	0	
5156001000000	420.60.60.010.000.00.000	Altri accantonamenti	€	252.256	(104.046)	-41.08%	37.303	37.303	37.303	37.303
5156001000000	420.60.60.010.100.00.000	Accantonamenti libera professione	€	149.210	149.210	100.00%	0	0	0	0
5156001000000	420.60.60.010.100.00.000	Altri accantonamenti	€	104.046	(104.046)	-100.00%	0	0	0	0
5156002000000	420.60.60.015.000.00.000	Altri accantonamenti (ASIS)	€	0	0	0	0	0	0	
6000000000000	510.00.00.000.000.00.000	C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI	€	0	0	0	0	0	0	
Bilancio 2026 - Rendiconto Generale										
5150000000000	510.00.00.000.000.00.000	C) PROVENTI FINANZIARI (Perziale)	€	0	0	0	0	0	0	



6100000000000000	5.10.10.000.000.00.00.00	C-1) Interessi attivi - Totale	€	0	0	0	0	0	0	0	0	Costi da utilizzo contributi DICI SDOO-SAN 2026	Costi da contributi DICI SDOO-SAN 2026	Costi da contributi DICI SDOO-SAN
COD. COGE. IN	COD. COGE. IN. left	Descrizione		Previsione al 31/12/2026	Variazione									
61010100000000	5.10.10.10.010.000.00.00	Interessi attivi su c/c bancario	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
61030010000000	5.10.10.30.010.000.00.00	Interessi attivi su titoli	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
61030020000000	5.10.10.30.020.000.00.00	Interessi attivi su crediti commerciali	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
61040010000000	5.10.10.30.040.000.00.00	Altri interessi attivi	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
61050010000000	5.10.10.30.050.000.00.00	Interessi attivi verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
6200000000000000	5.10.20.00.000.000.00.00.00	C-2) Altri proventi finanziari - Totale	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
COD. COGE. IN	COD. COGE. IN. left	Descrizione		Previsione al 31/12/2026	Variazione									
62010000000000	5.10.20.10.000.000.00.00	Proventi da partecipazioni	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
62020000000000	5.10.20.20.000.000.00.00	Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
62030000000000	5.10.20.30.000.000.00.00	Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
62040000000000	5.10.20.40.000.000.00.00	Altri proventi finanziari diversi dai precedenti	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
62050000000000	5.10.20.50.000.000.00.00	Ultri su cambi	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
6300000000000000	5.20.00.00.000.000.00.00.00	C) ONERI FINANZIARI (Parziale)	€	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
6300000000000000	5.20.10.00.000.000.00.00	C-3) Interessi passivi - Totale	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
COD. COGE. IN	COD. COGE. IN. left	Descrizione		Previsione al 31/12/2026	Variazione									
63010100000000	5.20.10.10.010.000.00.00	Interessi passivi su c/c bancario	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
63020010000000	5.20.10.20.010.000.00.00	Interessi passivi su mutui	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
63020020000000	5.20.10.20.020.000.00.00	Commissioni sull'elusione	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
63030010000000	5.20.10.30.010.000.00.00	Interessi passivi verso fornitori	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
63030020000000	5.20.10.30.020.000.00.00	Interessi passivi di mora	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
63030030000000	5.20.10.30.030.000.00.00	Interessi passivi canoni di leasing	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
63030040000000	5.20.10.30.070.000.00.00	Altri interessi passivi	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
63030050000000	5.20.10.30.080.000.00.00	Interessi passivi verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
6400000000000000	5.20.20.00.000.000.00.00	C-4) Altri oneri finanziari - Totale	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
COD. COGE. IN	COD. COGE. IN. left	Descrizione		Previsione al 31/12/2026	Variazione									
64010000000000	5.20.20.10.000.000.00.00	Altri oneri finanziari	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
64020000000000	5.20.20.20.000.000.00.00	Perdite su cambi	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
7000000000000000	6.00.00.00.000.000.00.00.00	D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA FINANZIARIE	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
7100000000000000	6.10.00.00.000.000.00.00	D-1) Rivalutazioni - Totale	€	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
COD. COGE. IN	COD. COGE. IN. left	Descrizione		Previsione al 31/12/2026	Variazione									
71010000000000	6.10.10.00.000.000.00.00	D) partecipazioni	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
71020000000000	6.10.20.00.000.000.00.00	D) immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
71030000000000	6.10.30.00.000.000.00.00	Altro	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
7200000000000000	6.20.00.00.000.000.00.00	D-2) svalutazioni - Totale	€	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
COD. COGE. IN	COD. COGE. IN. left	Descrizione		Previsione al 31/12/2026	Variazione									
72010000000000	6.20.10.00.000.000.00.00	D) partecipazioni	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
72020000000000	6.20.20.00.000.000.00.00	D) immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
72030000000000	6.20.30.00.000.000.00.00	Altro	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0





[illegible]

Codice Conto	Codice Conto old	PRESTAZIONI SANITARIE EROGATE IN REGIME DI INTRAMOEIA - TOTALI	Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione	Variazione %
40201160010000	4.10.20.10.500.010.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoeia - Area ospedaliera	259.207	259.207	0	0%
40201160020000	4.10.20.10.500.020.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoeia - Area specialistica	1.522.197	1.520.934	-1.263	0%
40201160030000	4.10.20.10.500.030.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoeia - Area sanità pubblica	0	0	0	
40201160040000	4.10.20.10.500.110.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoeia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	596.895	602.420	5.525	1%
40201160050000	4.10.20.10.500.120.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoeia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	63.751	59.489	-4.262	-7%
40201160060000	4.10.20.10.500.210.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoeia - Altro	0	0	0	
40201160070000	4.10.20.10.500.220.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoeia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	
		<b>TOTALE RICAVI INTRAMOEIA - TOTALI</b>	<b>2.442.050</b>	<b>2.442.050</b>	<b>0</b>	<b>-7%</b>
50201120010000	4.20.10.10.120.010.00.000	Comparsazione al personale per att. libero professionale intramoeia - Area ospedaliera	157.205	157.205	0	0%
50201120020000	4.20.10.10.120.012.00.000	Comparsazione al personale per att. libero professionale intramoeia - Area specialistica	1.119.739	1.119.739	0	0%
50201120030000	4.20.10.10.120.015.00.000	Comparsazione al personale per att. libero professionale intramoeia - Area sanità pubblica	0	0	0	
50201120040000	4.20.10.10.120.020.00.000	Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL)	537.688	537.688	0	0%
50201120050000	4.20.10.10.120.025.00.000	Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL) - attività v/ATS-ASST-Fondazioni della Regione	0	0	0	
50201120080000	4.20.10.10.120.040.00.000	Costi per prestazioni sanitarie intramoeia - Altro verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	0	0	0	
		<b>TOTALE QUOTE RETROCESSE AL PERSONALE (ESCLUSO IRAP) - TOTALI</b>	<b>1.814.632</b>	<b>1.814.632</b>	<b>0</b>	<b>0%</b>
		IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoeia)	165.748	165.748	0	0%
		Accantonamento L. Balduzzi	61.089	61.089	0	0%
		Accantonamento al Fondo di perequazione	88.121	88.121	0	0%
		Altri accantonamenti per Libera Professione	0	0	0	
		<b>TOTALE COSTI INTRAMOEIA - TOTALI</b>	<b>2.129.590</b>	<b>2.129.590</b>	<b>0</b>	<b>0%</b>
		<b>PRIMO MARGINE LIBERA PROFESSIONE - TOTALI</b>	<b>312.460</b>	<b>312.460</b>	<b>0</b>	<b>0%</b>
		Indennità di esclusività medica per attività di libera professione	1.728.999	1.728.999	0	0%
		Costi diretti aziendali	112.988	112.988	0	0%
		Costi generali aziendali	88.656	88.656	0	0%
		<b>TOTALE ALTRI COSTI INTRAMOEIA - TOTALI</b>	<b>1.930.643</b>	<b>1.930.643</b>	<b>0</b>	<b>0%</b>



CONTO ECONOMICO - Dati in €

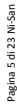
COD. COGE_Mi	COD. COGE_did	Descrizione	Preclusura al 3° trimestre 2025		Preventivo al 31/12/2026		Variazione	
			€	192.808.478	€	188.772.888	€	(3.035.590)
4000000000000000	4.10.10.00.00.00.00.00.00	A) VALORE DELLA PRODUZIONE	€		€			
4010000000000000	4.10.10.00.00.00.00.00.00	A.1) Contributi in conto esercizio - Totale	€	75.397.598	€	75.196.685	€	(2.200.913)
4010100000000000	4.10.10.10.00.00.00.00.00	A.1.A) Contributi da Regione per quota Fondo Sanitario regionale - Totale	€	75.692.775	€	75.196.685	€	(496.090)
4010101000000000	4.10.10.10.01.00.00.00.00	Finanziamento di parte corrente (FSR indistinto)	€	5.560.000	€	5.560.000	€	0
4010103000000000	4.10.10.10.01.05.00.00.00	Finanziamento di parte corrente - Terzo (FSR indistinto) (ASSI per ATS)	€	0	€	0	€	0
4010104000000000	4.10.10.10.01.06.00.00.00	Funzioni	€	10.322.700	€	9.639.811	€	(682.889)
4010104001000000	4.10.10.10.01.06.100.00.00	Funzioni - Pronto Soccorso	€	0	€	0	€	0
4010104002000000	4.10.10.10.01.06.200.00.00	Funzioni - Altro	€	0	€	0	€	0
4010104003000000	4.10.10.10.02.00.00.00.00	Funzioni non tariffarie (FSR indistinto)	€	10.322.700	€	9.639.811	€	(682.889)
4010104004000000	4.10.10.10.02.05.00.00.00	Funzioni non tariffarie per presidio servizi territoriali (FSR indistinto)	€	0	€	0	€	0
4010106000000000	4.10.10.10.04.10.00.00.00	Quote finalizzate per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	€	0	€	0	€	0
4010107000000000	4.10.10.10.04.05.00.00.00	miglioramento qualità offerta e realizzazione piani di sviluppo regionali (FSR indistinto)	€	55.794.597	€	56.457.168	€	722.570
4010108000000000	4.10.10.10.05.00.00.00.00	Contributi per obiettivi di piano sanitario nazionale (di parte corrente) (FSR indistinto)	€	0	€	0	€	0
4010110000000000	4.10.10.10.06.00.00.00.00	Finanziamento di parte corrente - FSR indistinto finalizzato da Stato	€	0	€	0	€	0
4010111000000000	4.10.10.10.09.00.00.00.00	Finanziamento di parte corrente - FSR indistinto finalizzato da Regione	€	4.076.488	€	1.539.708	€	(2.536.780)
4010112000000000	4.10.10.10.09.05.00.00.00	Altri contributi da Regione per servizi socio-sanitari - FSR indistinto finalizzato da Regione	€	0	€	0	€	0
4010113000000000	4.10.10.10.21.00.00.00.00	Contributi da Regione (FSR Vincolato)	€	0	€	0	€	0
4010200000000000	4.10.10.20.00.00.00.00.00	A.1.B) Contributi celerazione da enti pubblici (Extra Fondo) - Totale	€	86.539	€	0	€	(86.539)
4010201000000000	4.10.10.20.01.00.00.00.00	Contributi da Regione (extra fondo) - Altri contributi regionali extra fondo	€	0	€	0	€	0
4010201004000000	4.10.10.20.01.00.00.00.00	Contributi da Regione (extra fondo) - Vincolati	€	0	€	0	€	0
4010202001000000	4.10.10.20.01.05.00.00.00	Contributi da Regione (extra fondo) - Riscorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LCA	€	0	€	0	€	0
4010202002000000	4.10.10.20.01.05.00.00.00	Contributi da Regione (extra fondo) - Riscorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura senza LCA	€	0	€	0	€	0
4010203001000000	4.10.10.20.02.00.00.00.00	Contributi da Ministero della Salute (extra fondo) - erogati da Regione	€	0	€	0	€	0
4010203001040000	4.10.10.20.02.00.00.00.00	Contributi da Ministero della Salute (extra fondo) - erogati da Stato	€	0	€	0	€	0
4010203002000000	4.10.10.20.02.01.00.00.00	Contributi da U.E.	€	0	€	0	€	0
4010203004000000	4.10.10.20.02.00.00.00.00	Contributi vincolati da enti pubblici (extra fondo) - Vincolati	€	30.000	€	0	€	(30.000)
4010203004001000	4.10.10.20.02.00.00.00.00	Contributi vincolati da enti pubblici (extra fondo) - erogati tramite Regione	€	0	€	0	€	0
4010203004001000	4.10.10.20.02.00.00.00.00	Contributi vincolati da MEF - PNRR (Extra fondo) - vincolati	€	0	€	0	€	0
4010203005000000	4.10.10.20.02.00.00.00.00	Contributi da altri enti pubblici (extra fondo) - Altro	€	0	€	0	€	0
4010203006000000	4.10.10.20.02.00.00.00.00	Contributi da AT/ASST/Fondazioni della Regione - FSR indistinto finalizzato (comma 1 sezione lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 22 dicembre 2009 n. 191	€	0	€	0	€	0
4010203007000000	4.10.10.20.02.00.00.00.00	Contributi obbligatori L. 21/192 (extra fondo) - Vincolati	€	0	€	0	€	0
4010204001000000	4.10.10.20.03.00.00.00.00	Contributi da AT/ASST/Fondazioni della Regione - FSR indistinto finalizzato da Stato	€	0	€	0	€	0
4010204001005000	4.10.10.20.03.00.00.00.00	Contributi da AT/ASST/Fondazioni della Regione - FSR indistinto finalizzato da Stato	€	0	€	0	€	0
4010204001010000	4.10.10.20.03.01.00.00.00	Contributi da AT/ASST/Fondazioni della Regione - Vincolati	€	7.590	€	0	€	(7.590)
4010204001015000	4.10.10.20.03.01.00.00.00	Contributi da AT/ASST/Fondazioni della Regione (extra fondo)	€	48.949	€	0	€	(48.949)
4010204001020000	4.10.10.20.03.01.00.00.00	Contributi da AT/ASST/Fondazioni della Regione (extra fondo) - PNRR	€	0	€	0	€	0
4010204002000000	4.10.10.20.03.02.00.00.00	Contributi da AT/ASST/Fondazioni della Regione (extra fondo) - Altro	€	0	€	0	€	0



40103000000000	4.10.10.30.000.000.00.000	A.1.C) Contributi c/esercizio da enti privati - Totale	€.	118.267	0	0	0	0	0
COD. COGE. NI	COD. COGE. old	Descrizione		Prechiusura al 3° trimestre 2026	Preventivo al 31/12/2026	Variazione			
40103010000000	4.10.10.30.010.000.00.00.000	Contributi da persone giuridiche private - Vincidati	€.	111.956	0	(11.956)			
40103020000000	4.10.10.30.020.000.00.00.000	Contributi da persone fisiche private - Vincidati	€.	6.311	0	(6.311)			
40103030000000	4.10.10.30.030.000.00.00.000	Contributo del Tasseiro - Indistinto	€.	0	0	0			0
40103040000000	4.10.10.30.040.000.00.00.000	Altri contributi da privati - Indistinto	€.	0	0	0			0
40110000000000	4.10.11.00.000.000.00.00.000	A.1.a) Retifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti - Totale	€.	28.975	0	(28.975)			
COD. COGE. NI	COD. COGE. old	Descrizione		Prechiusura al 3° trimestre 2026	Preventivo al 31/12/2026	Variazione			
40110010000000	4.10.11.10.000.000.00.00.000	A.1.a.A) Retifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	€.	28.975	0	(28.975)			
COD. COGE. NI	COD. COGE. old	Descrizione		Prechiusura al 3° trimestre 2026	Preventivo al 31/12/2026	Variazione			
40110010010000	4.10.11.10.010.000.00.00.000	Retifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti - Contributi da Regione per quota F.S. Regionale	€.	28.975	0	(28.975)			
40110010030000	4.10.11.10.020.000.00.00.000	Retifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi	€.	0	0	0			0
40120000000000	4.10.12.00.000.000.00.00.000	A.1.b) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti - Totale	€.	340.250	0	(340.250)			
COD. COGE. NI	COD. COGE. old	Descrizione		Prechiusura al 3° trimestre 2026	Preventivo al 31/12/2026	Variazione			
40120010000000	4.10.12.10.000.000.00.00.000	A.1.b.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	€.	340.250	-	340.250			
COD. COGE. NI	COD. COGE. old	Descrizione		Prechiusura al 3° trimestre 2026	Preventivo al 31/12/2026	Variazione			
40120010010000	4.10.12.10.005.000.00.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi esercizi precedenti da Regione - FSR indistinto finalizzato da Stato	€.	103.388	0	(103.388)			
40120010010100	4.10.12.10.006.000.00.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi esercizi precedenti da ATSA/SSIF/ondazioni - FSR indistinto finalizzato da Stato	€.	0	0	0			0
40120010020000	4.10.12.10.010.000.00.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti da Regione per quota FSR Vincidati	€.	33.090	0	(33.090)			
40120010030000	4.10.12.10.012.000.00.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi esercizi precedenti da Regione - FSR indistinto finalizzato da Regione	€.	0	0	0			0
40120010040000	4.10.12.10.013.000.00.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate finanziamento di parte corrente per servizi socio-sanitari da contributi esercizi precedenti da Regione - FSR indistinto	€.	0	0	0			0
40120010050000	4.10.12.10.015.000.00.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti da ATSA/SSIF/ondazioni per quota FSR Vincidati	€.	0	0	0			0
40120010060000	4.10.12.10.018.000.00.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi esercizi precedenti da ATSA/SSIF/ondazioni - FSR indistinto finalizzato da Regione	€.	0	0	0			0
40120010070000	4.10.12.10.020.000.00.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondi) Vincidati	€.	106.496	0	(106.496)			
40120010080000	4.10.12.10.025.000.00.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate per servizi socio sanitari (ASSI) di contributi esercizi precedenti da Regione (extra fondi)	€.	0	0	0			0
40120010090100	4.10.12.10.026.000.00.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti da ME F - PNRR (extra fondi) Vincidati	€.	82.378	0	(82.378)			
40120010130000	4.10.12.10.055.000.00.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti da privati (Altri)	€.	14.898	0	(14.898)			
40200000000000	4.10.20.00.000.000.00.00.000	A.2) Proventi e ricavi diversi - Totale	€.	103.347.746	103.076.805	(270.941)			
COD. COGE. NI	COD. COGE. old	Descrizione		Prechiusura al 3° trimestre 2026	Preventivo al 31/12/2026	Variazione			
40201000000000	4.10.20.10.000.000.00.00.000	A.2.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria - Totale	€.	102.411.644	102.263.650	(147.994)			
COD. COGE. NI	COD. COGE. old	Descrizione		Prechiusura al 3° trimestre 2026	Preventivo al 31/12/2026	Variazione			
40201010010000	4.10.20.10.010.010.00.00.000	Ricavi per prestazioni drg per la ATS di appartenenza	€.	38.482.619	38.098.144	(396.475)			
40201010020000	4.10.20.10.010.020.00.00.000	Ricavi per prestazioni drg per altre ATS lombarde	€.	5.913.404	6.309.979	396.475			
40201010030000	4.10.20.10.010.030.00.00.000	Ricavi per prestazioni drg extra regionale (Mobilità attiva in compensazione)	€.	1.182.738	1.192.738	0			0
40201010040005	4.10.20.10.010.070.01.00.000	Ricavi per prestazioni drg relativo agli stranieri - codice onere - 7	€.	41.726	41.726	0			0
40201010040010	4.10.20.10.010.070.02.00.000	Ricavi per prestazioni drg relativo agli stranieri - codice onere - 9	€.	0	0	0			0
40201010040020	4.10.20.10.010.070.03.00.000	Ricavi per prestazioni drg relativo agli stranieri - codice onere - CSCS	€.	0	0	0			0
40201020010000	4.10.20.10.020.010.00.00.000	Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per la ATS di appartenenza	€.	22.812.140	22.812.140	0			0
40201020010010	4.10.20.10.020.010.01.00.000	Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per la ATS di appartenenza - escluso PS	€.	18.255.108	18.255.108	0			0
40201020010020	4.10.20.10.020.010.02.00.000	Ricavi per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero per la ATS di appartenenza	€.	4.557.032	4.557.032	0			0
40201020020000	4.10.20.10.020.020.00.00.000	Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per altre ATS lombarde	€.	2.857.130	2.857.130	0			0
40201020020010	4.10.20.10.020.020.01.00.000	PS non seguito ricovero	€.	2.359.870	2.359.870	0			0

40201020002020	Riavv per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero per altre ATS lombarde	4.10.20.10.020.020.02.000	€.	497.260	497.260	0	124.315	124.315	124.315	124.315
40201020003000	Riavv per prestazioni attività ambulatoriale per extra regione (Mobilità attiva in compensazione)	4.10.20.10.020.050.00.000	€.	730.730	730.730	0	182.683	182.683	182.682	182.682
402010200030010	Riavv per prestazioni attività ambulatoriale per extra regione (Mobilità attiva in compensazione) - escluso PS non seguite ricovero	4.10.20.10.020.050.01.000	€.	546.048	546.048	0	137.012	137.012	137.012	137.012
402010200030020	Riavv per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero per extra regione (Mobilità attiva in compensazione)	4.10.20.10.020.050.02.000	€.	182.682	182.682	0	45.671	45.671	45.670	45.670
402010200040010	Riavv per prestazioni attività ambulatoriale per stranieri - codice onere - 7	4.10.20.10.020.070.01.000	€.	0	0	0				
402010200040020	Riavv per prestazioni attività ambulatoriale per stranieri - codice onere - 9	4.10.20.10.020.070.02.000	€.	0	0	0				
402010200040030	Riavv per prestazioni attività ambulatoriale per stranieri - codice onere - CSOS	4.10.20.10.020.070.03.000	€.	0	0	0				
402010200050000	Riavv per prestazioni attività ambulatoriale per carcerati	4.10.20.10.020.075.00.000	€.	0	0	0				
402010200060010	Riavv per prestazioni di "screening" ATS di appartenenza	4.10.20.10.020.110.00.000	€.	598.300	598.794	(596)	148.698	148.698	148.698	148.698
402010200060020	Riavv per prestazioni di "screening" altre ATS della regione	4.10.20.10.020.120.00.000	€.	700	1.206	509	302	302	301	301
402010200060030	Riavv per prestazioni di "screening" per extra regione (Mobilità attiva in compensazione)	4.10.20.10.020.150.00.000	€.	0	0	0				
402010200060040	Riavv per prestazioni di "screening" per stranieri	4.10.20.10.020.170.00.000	€.	0	0	0				
402010200070010	Riavv per Neuro-psichiatria Infantile (Urpia) per la ATS di appartenenza	4.10.20.10.020.210.00.000	€.	646.988	651.293	4.325	162.824	162.823	162.823	162.823
402010200070011	Riavv per attività progettuali di Neuro-psichiatria infantile da pubblico	4.10.20.10.020.210.11.000	€.	220.000	220.000	0	55.000	55.000	55.000	55.000
402010200070020	Riavv per Neuro-psichiatria Infantile (Urpia) per altre ATS lombarde	4.10.20.10.020.220.00.000	€.	13.902	9.577	(4.325)	2.395	2.394	2.394	2.394
402010200070030	Riavv per Neuro-psichiatria Infantile (Urpia) per extra Regione (Mobilità attiva in compensazione)	4.10.20.10.020.250.00.000	€.	0	0	0				
402010200070031	Riavv per Neuro-psichiatria Infantile (Urpia) per extra Regione (Mobilità attiva in compensazione)	4.10.20.10.020.250.10.000	€.	0	0	0				
402010200080010	Riavv per Neuro-psichiatria Infantile (Urpia) per Stranieri - codice onere - 7	4.10.20.10.020.270.01.000	€.	0	0	0				
402010200080020	Riavv per Neuro-psichiatria Infantile (Urpia) per Stranieri - codice onere - 9	4.10.20.10.020.270.02.000	€.	0	0	0				
402010300010000	Riavv per attività di psichiatria (c.c. 46san) per la ATS di appartenenza	4.10.20.10.030.010.00.000	€.	6.920.396	6.890.312	(38.464)	1.722.728	1.722.728	1.722.728	1.722.728
402010300020000	Riavv per attività di psichiatria (c.c. 46san) per altre ATS lombarde	4.10.20.10.030.020.00.000	€.	85.171	123.655	38.484	30.914	30.914	30.914	30.913
402010300020010	Riavv per attività progettuali di psichiatria da pubblico	4.10.20.10.030.020.00.100	€.	194.500	194.500	0	48.625	48.625	48.625	48.625
402010300030000	Riavv per attività di psichiatria (c.c. 46san) per extra Regione (Mobilità non soggetta a compensazione)	4.10.20.10.030.050.00.000	€.	0	0	0				
402010300030010	Riavv per attività di psichiatria (c.c. 46san) per extra Regione (Mobilità soggetta a compensazione)	4.10.20.10.030.052.00.000	€.	0	0	0				
402010300030020	Subacuti a soggetti pubblici extra Regione (soggetti a compensazione)	4.10.20.10.030.054.00.000	€.	10.000	10.000	0	2.500	2.500	2.500	2.500
402010300030030	Novae Rei Sanitarie a soggetti pubblici extra Regione (soggetti a compensazione)	4.10.20.10.030.056.00.000	€.	0	0	0				
402010300040000	Riavv per attività di psichiatria (c.c. 46san) stranieri	4.10.20.10.030.070.00.000	€.	0	0	0				
402010400100010	Riavv per farmaci File F (escluso HCv) per la ATS di appartenenza	4.10.20.10.040.010.01.000	€.	5.350.130	5.203.741	(146.389)	1.300.936	1.300.935	1.300.935	1.300.935
402010400100020	Riavv per farmaci HCv per la ATS di appartenenza	4.10.20.10.040.010.02.000	€.	0	0	0				
402010400020010	Riavv per farmaci File F (escluso HCv) per altre ATS lombarde	4.10.20.10.040.020.01.000	€.	888.885	1.035.274	146.389	258.819	258.819	258.818	258.818
402010400020020	Riavv per farmaci File F (escluso HCv) per extra Regione (Mobilità attiva in compensazione)	4.10.20.10.040.020.02.000	€.	0	0	0				
402010400030010	Riavv per farmaci HCv per extra Regione (Mobilità attiva in compensazione)	4.10.20.10.040.050.01.000	€.	19.656	19.656	0	4.914	4.914	4.914	4.914
402010400030020	Riavv per farmaci HCv per extra Regione (Mobilità attiva in compensazione)	4.10.20.10.040.050.02.000	€.	0	0	0				
402010400040010	Riavv per farmaci File F (escluso HCv) per stranieri	4.10.20.10.040.070.01.000	€.	0	0	0				
402010400040020	Riavv per farmaci HCv per stranieri	4.10.20.10.040.070.02.000	€.	0	0	0				
402010400050010	Riavv per farmaci File F (escluso HCv) per carcerati (per conto istituti penitenziari)	4.10.20.10.040.080.01.000	€.	0	0	0				
402010400050020	Riavv per farmaci HCv per carcerati (per conto istituti penitenziari)	4.10.20.10.040.080.02.000	€.	0	0	0				
402010500010000	Riavv per farmaci erogati in "Doppio Canale" per ATS 4 appartenenza	4.10.20.10.050.010.00.000	€.	4.886.479	4.862.721	(23.758)	1.215.681	1.215.680	1.215.680	1.215.680
402010500020000	Riavv per farmaci erogati in "Doppio Canale" per altre ATS lombarde	4.10.20.10.050.020.00.000	€.	395.525	419.283	23.759	104.821	104.821	104.820	104.820
402010500030000	Riavv per farmaci erogati in "Doppio Canale" per extra Regione (Mobilità attiva in compensazione)	4.10.20.10.050.050.00.000	€.	35.694	35.694	0	8.924	8.924	8.923	8.923
402010500040000	Riavv per farmaci erogati in "Doppio Canale" per stranieri	4.10.20.10.050.070.00.000	€.	0	0	0				
402010600010000	Riavv per farmaci erogati in "Primo ciclo" per ATS di appartenenza	4.10.20.10.060.010.00.000	€.	0	0	0				
402010600020000	Riavv per farmaci erogati in "Primo ciclo" per altre ATS lombarde	4.10.20.10.060.020.00.000	€.	0	0	0				
402010600030000	Riavv per farmaci erogati in "Primo ciclo" per extra Regione (Mobilità attiva in compensazione)	4.10.20.10.060.050.00.000	€.	0	0	0				
402010600040000	Riavv per farmaci erogati in "Primo ciclo" per stranieri	4.10.20.10.060.070.00.000	€.	0	0	0				
402010600050000	Riavv per Altre prestazioni - codice onere - 7 - File F - Doppio Canale, 1 Ciclo	4.10.20.10.060.090.00.000	€.	0	0	0				
402011000300010	Prestazioni di assistenza integrativa per ATS di appartenenza	4.10.20.10.130.021.00.000	€.	0	0	0				

[illegible]

[illegible]

403020300400000	Rimborsi per cessione di emocomponenti e cellule staminali extra Regione	€.	0	0	0
403020300401000	Rimborsi per cessione di tessuti e cellule staminali extra Regione	€.	0	0	0
403020300500000	Rimborsi per cessione di sangue ed emocomponenti verso terzi nel circuito SRC	€.	0	0	0
403020300501000	Rimborsi per cessione di sangue ed emocomponenti verso privati fuori dal circuito SRC	€.	0	0	0
403020300600000	Rimborsi per cessione di Stammal e tessuti	€.	0	0	0
403020300602000	Rimborsi per vaccinazioni in capogoverno	€.	0	0	0
403020300603000	Rimborsi per acquisto altri beni da parte di AT/SSASST/Fondazioni della Regione	€.	51.703	60.000	8.297
403020400100000	Rimborso per acquisto altri beni da parte di altri enti pubblici	€.	0	0	0
403020400200000	Rimborso per acquisto altri beni da parte di altri enti pubblici	€.	0	0	0
403020400300000	Rimborso per acquisto altri beni verso privati	€.	0	0	0
403020500100000	Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche da parte di AT/SSASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0
403020500200000	Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche da parte di altri enti pubblici	€.	0	0	0
403020500300000	Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche da parte di Regione Lombardia	€.	0	0	0
403020500400010	Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	€.	0	0	0
403020500400020	Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici extra Regione	€.	828	377	(461)
403020500400030	Rimborsi per cessione emoderivati extra Regione nel circuito SRC (in compensazione)	€.	0	0	0
403020500400040	Rimborsi per personale dipendente (vitto, alloggio,...)	€.	42.112	90.000	47.888
403020600100000	Concorsi, recuperi, rimborsi da sperimentazioni gestionali (art. 9-bis, D.Lgs. 50/97)	€.	0	0	0
403020600200000	Concorsi, recuperi, rimborsi da esternalizzazioni di servizi	€.	0	0	0
403020601000000	Altri ricavi per concorsi, recuperi e rimborsi verso privati	€.	37.730	37.730	0
403020700400000	REGIONE: Rimborso per Pay back sui dispositivi medici	€.	0	0	0

4040000000000000	A-9 Compensazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Totale	€.	4.089.753	4.286.753	200.000
------------------	---	----	-----------	-----------	---------

COD. COGE. NI	COD. COGE. old	Descrizione	Preclusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione
404100100000000	4.10.40.10.000.000.00.00	Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale	€.	4.025.908	200.000
404200100000000	4.10.40.20.000.000.00.00	Ticket sul pronto soccorso	€.	63.845	0

4050000000000000	A-9 Costi capitalizzati - Totale	€.	8.217.223	8.217.223	0
------------------	----------------------------------	----	-----------	-----------	---

COD. COGE. NI	COD. COGE. old	Descrizione	Preclusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione
405100100100000	4.10.50.10.010.010.00.00	Quota contributi c/capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti da Regione	€.	2.296.140	0
405100100101000	4.10.50.10.010.010.00.100	Quota contributi c/capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti da Regione - PNRR/PNC	€.	12.411	0
405100100101050	4.10.50.10.010.010.00.150	Quota contributi c/capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti da Regione - altre Direzioni	€.	0	0
405100100200000	4.10.50.10.010.012.00.00	Quota contributi c/capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti da Regione - Beni di prima dotazione	€.	2.886.996	0
405100100300000	4.10.50.10.010.020.00.00	Quota contributi c/capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti dallo Stato	€.	2.021.523	0
405100100301000	4.10.50.10.010.020.00.000	Quota contributi c/capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti dallo Stato - PNRR/PNC	€.	574.270	0
405100200100000	4.10.50.10.015.010.00.000	Quota contributi c/capitale da contributi FSR destinati a investimenti	€.	123.860	0
405100200200000	4.10.50.10.015.020.00.000	Quota contributi c/capitale da altri contributi destinati a investimenti	€.	62.630	0
405100300100000	4.10.50.10.020.010.00.000	Costi capitalizzati da utilizzo riserva plusvalenze da reinvestire	€.	80.251	0
405100300200000	4.10.50.10.020.020.00.000	Costi capitalizzati da utilizzo riserva successioni e donazioni	€.	33.552	0
405100300300000	4.10.50.10.020.030.00.000	Costi capitalizzati da utilizzo riserva per investimenti	€.	125.590	0

5000000000000000	9) COSTI DELLA PRODUZIONE	€.	186.305.799	182.917.906	(3.387.893)
------------------	---------------------------	----	-------------	-------------	-------------

5010000000000000	1a.) Acquisti di beni - Totale	€.	29.886.030	29.870.564	2.234
------------------	--------------------------------	----	------------	------------	-------

Costi da utilizzare contributi 2026	Costi da utilizzare contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2026	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
0	0	500.000	0

Costi da utilizzare contributi 2026	Costi da utilizzare contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2026	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
0	0	0	0

Pagina 7 di 23 Ni-San[illegible]

Budget primo trimestre 2026	Budget al secondo trimestre 2026	Budget al terzo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026
1,564,688	1,564,688	1,564,688	1,564,687
900,000	900,000	900,000	900,000
1,329,425	1,329,425	1,329,424	1,329,424
50,500	50,500	50,500	50,500
2,938	2,938	2,937	2,937
2,938	2,938	2,937	2,937
26,000	26,000	26,000	26,000
625,000	625,000	625,000	625,000
159,460	159,460	159,459	159,459
212,500	212,500	212,500	212,500
169,211	169,211	169,211	169,210
180,000	180,000	180,000	180,000
168,750	168,750	168,750	168,750
190,357	190,357	190,357	190,357
6,000	6,000	6,000	6,000
292,500	292,500	292,500	292,500
72,000	72,000	72,000	72,000
136,994	136,994	136,993	136,993
2,500	2,500	2,500	2,500
575	575	575	575
150,000	150,000	150,000	150,000
655,000	655,000	655,000	655,000
150,500	150,500	150,500	150,500
25,000	25,000	25,000	25,000





502010300000000	4.20.10.030.000.00.000	[R2.A.7] Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale - Totale		€.	5,252,095	5,252,095	0	1,313,024	1,313,024	1,313,024	1,313,023	Costi da contributi 2026	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
		COD. COGE. MI	COD. COGE. old	Variazione	Preventivo al 31/12/2026	Preventivo al 31/12/2026	0	Budget primo trimestre 2026	Budget al terzo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2026	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
502010300000000	4.20.10.030.010.20.043	Assunzione			Preventivo al 31/12/2026	Preventivo al 31/12/2026	0						
502010300000000	4.20.10.030.010.20.043	Acquisto di prestazioni ambulatoriali da strutture private ubicate nel proprio territorio: strutture accreditate - Mobilità Internazionale			Preventivo al 31/12/2026	Preventivo al 31/12/2026	0						
50201030130010	4.20.10.030.010.30.011	Acquisto di prestazioni ambulatoriali in strutture private ubicate fuori Regione (mobilità passiva in compensazione) - escluso PS non seguito da ricovero			Preventivo al 31/12/2026	Preventivo al 31/12/2026	0						
50201030130020	4.20.10.030.010.30.012	Acquisto di prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero in strutture ubicate fuori Regione (mobilità passiva in compensazione)			Preventivo al 31/12/2026	Preventivo al 31/12/2026	0						
50201030140000	4.20.10.030.020.10.010	Assistenza medico specialistica convenzionata interna (SUMA)			Preventivo al 31/12/2026	Preventivo al 31/12/2026	0	1,313,024	1,313,024	1,313,024	1,313,023		
502010400000000	4.20.10.040.000.00.000	[R2.A.9] Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa - Totale		€.	-	-	0	0	0	0	0		
502010500000000	4.20.10.050.000.00.000	[R2.A.9] Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa e protesica - Totale		€.	-	-	0	0	0	0	0		
502010500000000	4.20.10.050.000.00.000	Assistenza protesica non erogata tramite Farmaceutica Convenzionata (ex art. 8, c. 2, D.Lgs. 502/82) e d. protesica "Maggior"			Preventivo al 31/12/2026	Preventivo al 31/12/2026	0						
50201050040010	4.20.10.050.030.00.000	Assistenza protesica non erogata tramite Farmaceutica Convenzionata (ex art. 8, c. 2, D.Lgs. 502/82) - Costi di gestione magazzino			Preventivo al 31/12/2026	Preventivo al 31/12/2026	0						
50201050040030	4.20.10.050.030.00.000	Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Integrativa - Nutrizione Artificiale Enterale			Preventivo al 31/12/2026	Preventivo al 31/12/2026	0						
50201050050010	4.20.10.050.033.00.000	Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Integrativa (SOLO Servizio Distribuito da privato)			Preventivo al 31/12/2026	Preventivo al 31/12/2026	0						
50201050050020	4.20.10.050.033.00.000	Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Integrativa (SOLO Servizio Distribuito da privato)			Preventivo al 31/12/2026	Preventivo al 31/12/2026	0						
50201050060010	4.20.10.050.036.00.000	Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Integrativa extra Regione			Preventivo al 31/12/2026	Preventivo al 31/12/2026	0						
50201050070000	4.20.10.050.040.00.000	Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Integrativa extra Regione			Preventivo al 31/12/2026	Preventivo al 31/12/2026	0						
502010600000000	4.20.10.060.000.00.000	[R2.A.9] Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera - Totale		€.	-	-	0	0	0	0	0		
502010700000000	4.20.10.070.000.00.000	[R2.A.7] Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale - Totale		€.	-	-	0	0	0	0	0		
502010800000000	4.20.10.080.000.00.000	[R2.A.9] Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci e File F - Totale		€.	-	-	0	0	0	0	0		
502010800000000	4.20.10.080.000.00.000	Acquisto di File F, Doppio Canale e Primo Ciclo da strutture private ubicate nel proprio territorio: strutture accreditate - Mobilità Internazionale			Preventivo al 31/12/2026	Preventivo al 31/12/2026	0						
50201080020070	4.20.10.080.020.70.000	Acquisto di File F, Doppio Canale e Primo Ciclo da strutture private ubicate nel proprio territorio: strutture accreditate - Mobilità Internazionale			Preventivo al 31/12/2026	Preventivo al 31/12/2026	0						
502010900000000	4.20.10.090.000.00.000	[R2.A.9] Acquisto prestazioni temi all in convezione - Totale		€.	-	-	0	0	0	0	0		
502011000000000	4.20.10.100.000.00.000	[R2.A.10] Acquisto prestazioni trasporto sanitari - Totale		€.	776,016	969,000	192,984	242,250	242,250	242,250	242,250		
502011000000000	4.20.10.100.000.00.000	Trasporti sanitari per emergenza da pubblico (118)			Preventivo al 31/12/2026	Preventivo al 31/12/2026	0						
50201100010000	4.20.10.100.010.10.000	Altri Trasporti sanitari da pubblico			Preventivo al 31/12/2026	Preventivo al 31/12/2026	0						
50201100020000	4.20.10.100.010.20.000	Acquisto di prestazioni trasporto sanitari da strutture pubbliche ubicate in altre province della Regione: ATIS/ASST/Fondazioni pubbliche			Preventivo al 31/12/2026	Preventivo al 31/12/2026	0						
50201100040000	4.20.10.100.010.40.000	Trasporti sanitari per emergenza da privato (118)			Preventivo al 31/12/2026	Preventivo al 31/12/2026	0						
50201100060000	4.20.10.100.020.10.000	Altri Trasporti sanitari da privato			Preventivo al 31/12/2026	Preventivo al 31/12/2026	0						
50201100070000	4.20.10.100.020.20.000	Altri Trasporti sanitari da privato			Preventivo al 31/12/2026	Preventivo al 31/12/2026	0						
502011100000000	4.20.10.110.000.00.000	[R2.A.11] Acquisto prestazioni Socio-Sanitaria a rilevanza sanitaria - Totale		€.	-	-	0	0	0	0	0		
502011100000000	4.20.10.110.000.00.000	Acquisto di servizi di assistenza domiciliare integrata (ADI) da pubblico			Preventivo al 31/12/2026	Preventivo al 31/12/2026	0						
50201110040020	4.20.10.110.010.40.020	Acquisto servizi socio assistenziali da pubblico			Preventivo al 31/12/2026	Preventivo al 31/12/2026	0						
50201110040040	4.20.10.110.010.40.040	Altri costi per prestazioni di servizi socio sanitari da pubblico			Preventivo al 31/12/2026	Preventivo al 31/12/2026	0						
50201110050020	4.20.10.110.010.80.020	Altri costi per prestazioni di servizi socio sanitari da pubblico			Preventivo al 31/12/2026	Preventivo al 31/12/2026	0						



50201110060030	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate nel proprio territorio di cui C.D.I. privat	€.	0	0	3.224,145	3.224,145	0
82.A.12) Compartecipazione al personale per att. Libero-prof. (intramoenia) - Totale							
COD_COGE_NI	COD_COGE_old		Preclusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione		
50201120010000	Compagn. al personale att. linea professione ex art. 55 c.1 lett. a) - b) Cont- Area Ospedaliera	€.	157.205	157.205	157.205		
50201120020000	Compagn. al personale att. linea professione ex art. 55 c.1 lett. a) - b) Cont- Area Specialistica	€.	1.085.348	1.085.348	1.085.348		
50201120030000	Compagn. al personale att. linea professione ex art. 55 c.1 lett. a) - b) Cont- Area sanità pubblica	€.	0	0	0		
50201120040000	Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. d) ed ex art. 57-58 CCNL)	€.	529.636	529.636	529.636		
50201120050000	Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. d) ed ex art. 57-58 CCNL) - attività VATS-ASST- Fondazioni della Regione	€.	0	0	0		
50201120060000	Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.2 CCNL)	€.	1.457.956	1.457.956	1.457.956		
50201120070000	Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.2 CCNL) VATS-ASST-Fondazioni della Regione	€.	0	0	0		
50201120080000	Costi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	€.	0	0	0		
82.A.13) Rimborso, assegni e contributi sanitari - Totale							
COD_COGE_NI	COD_COGE_old		Preclusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione		
50201130010010	Contributi ad associazioni di volontariato	€.	0	0	0		
50201130010020	Contributi/Rimborso per cure all'estero	€.	0	0	0		
50201130010030	Contributi/Rimborso per assistenza indetta	€.	0	0	0		
50201130010040	Contributi obbligatori Legge 210/92	€.	0	0	0		
50201130010050	Altro Contribuzioni Passive e sussidi	€.	0	0	0		
50201130010060	Altro Contribuzioni Passive e sussidi verso altre ATSS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0		
82.A.14) Consulenze, Collaborazioni, internate e altre prestazioni di lavoro sanitario e socio-sanitarie - Totale							
COD_COGE_NI	COD_COGE_old		Preclusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione		
50201140010010	Consulenze sanitarie da ATSS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0		
50201140010040	Consulenze sanitarie da altri enti pubblici	€.	0	0	0		
50201140010050	Consulenze socio-sanitarie da altri enti pubblici	€.	0	0	0		
50201140010070	Consulenze sanitarie da terzi	€.	2.855.296	1.189.286	(1.666.010)		
50201140010090	Consulenze socio-sanitarie da terzi	€.	0	0	0		
50201140020010	Collaborazioni coordinate e continuative - area sanitaria	€.	30.000	0	(30.000)		
50201140020020	Collaborazioni coordinate e continuative - area territorio	€.	0	0	0		
50201140020050	Indennità a personale universitario - area sanitaria	€.	5.013	0	(5.013)		
50201140020060	Prestazioni lavoro internate (sanitario) - da terzi	€.	540.676	280.000	(260.676)		
50201140020070	Prestazioni lavoro internate (asli) - da terzi	€.	0	0	0		
50201140020100	Prestazioni occasionali e altre prestazioni di lavoro sanitarie da terzi	€.	0	0	0		
50201140020110	Rimborso degli oneri stipendiali del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando di ATSS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0		
50201140030020	Rimborso degli oneri stipendiali del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando di ATSS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0		
50201140030030	Rimborso degli oneri stipendiali del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando di ATSS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0		
50201140030030	Rimborso degli oneri stipendiali del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando della Regione Lombardia	€.	0	0	0		
50201140030040	Rimborso degli oneri stipendiali del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando di ATSS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0		
82.A.15) Altri servizi sanitari e socio-sanitari a rilevanza sanitaria - Totale							
COD_COGE_NI	COD_COGE_old		Preclusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione		
50201150010010	Altro prestazioni per servizi sanitari da ATSS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	817.413	780.440	(36.973)		
50201150010020	Altro prestazioni per servizi socio sanitari da ATSS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0		
50201150010035	Acquisto di servizi di osteigenderapia domiciliare	€.	459.680	460.000	320		
50201150010040	Altro prestazioni per servizi sanitari da pubblico	€.	0	0	0		

																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					</
--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	----

			0	0	
			0	0	
Costi da versare contributi 2026	Costi da versare contributi DI CUI SOCIO-SAN				
					</



COD_COGE_NI		COD_COGE_AD	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Verifazione
<b>B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari - Totale</b>						
50202010000000		4-20.10.20.010.000.00.00.00	<b>B.2.B) Servizi non sanitari - Totale</b>	<b>20.536.419</b>	<b>20.065.984</b>	<b>(470.435)</b>
50202010000000		4-20.10.20.010.000.00.00.00		<b>19.512.380</b>	<b>19.324.656</b>	<b>(187.724)</b>
50201150010041	4-20.10.10.150.010.21.00.00	Costi per tamponi (VATSAS/STIRCCS)	€	0	0	0
50201150010042	4-20.10.10.150.010.22.00.00	Costi per vaccinazioni v/ASST/IRCCS del territorio	€	0	0	0
50201150010050	4-20.10.10.150.010.25.00.00	Altre prestazioni per servizi socio sanitari da pubblico	€	0	0	0
50201150010070	4-20.10.10.150.010.35.00.00	Altre prestazioni per servizi sanitari da extra Regione	€	0	0	0
50201150020010	4-20.10.10.150.020.10.00.00	Altre prestazioni per servizi sanitari da terzi	€	280.000	204.000	(76.000)
50201150020020	4-20.10.10.150.020.15.00.00	Altre prestazioni per servizi socio sanitari da terzi	€	0	0	0
50201150020050	4-20.10.10.150.020.30.00.00	Servizi sanitari appaltati o in "service" da terzi	€	4.039.746	3.952.205	(87.541)
50201150020060	4-20.10.10.150.020.35.00.00	Assegni di studio scuole inferiori	€	0	0	0
<b>B.2.B.2) Consolenze, Collaborazioni, Intervalle e altre prestazioni di lavoro non sanitarie - Totale</b>						
50202020000000		4-20.10.20.020.000.00.00.00		<b>821.051</b>	<b>821.328</b>	<b>(200.333)</b>
50202020000000		4-20.10.20.020.000.00.00.00				
COD_COGE_NI	COD_COGE_AD	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Verifazione	
50202020010010	4-20.10.20.020.010.10.01.00	Consolenze non sanitarie da AT/ASST/Fondazioni della Regione	€	0	0	0
50202020010020	4-20.10.20.020.010.10.02.00	Consolenze non sanitarie da altri enti pubblici	€	0	0	0
50202020020010	4-20.10.20.020.010.20.01.00	Servizi per consulenze Amministrative - da privato	€	4.000	4.000	0
50202020020020	4-20.10.20.020.010.20.02.00	Servizi per consulenze Tecniche - da privato	€	0	0	0
50202020020030	4-20.10.20.020.010.20.03.00	Servizi per consulenze Legali - da privato	€	155.236	140.000	(15.236)
50202020020040	4-20.10.20.020.010.20.04.00	Servizi per consulenze Notarili - da privato	€	0	0	0



50202020030010	4.20.10.20.020.020.10.000	Spese per collaborazioni coordinate e continuative Amministrative - da privato	€.	0	0	0
50202020030020	4.20.10.20.020.020.20.000	Spese per collaborazioni coordinate e continuative Tecniche - da privato	€.	0	0	0
50202020030040	4.20.10.20.020.020.30.000	Prestazioni lavoro interinale Amministrativo (non sanitario) - da privato	€.	220.000	200.000	(20.000)
50202020030050	4.20.10.20.020.020.40.000	Prestazioni lavoro interinale Tecnico (non sanitario) - da privato	€.	448.631	277.228	(163.303)
50202020030060	4.20.10.20.020.020.50.000	Prestazioni occasionali e altre prestazioni di lavoro non sanitario - da privato	€.	0	0	0
50202020030070	4.20.10.20.020.020.60.000	Personale religioso	€.	0	0	0
50202020030080	4.20.10.20.020.020.61.000	sexe lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191	€.	0	0	0
50202020030090	4.20.10.20.020.020.61.000	Rimborso degli oneri sindacali del personale non sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	6.860	6.860	0
50202020040010	4.20.10.20.020.030.10.000	Rimborso degli oneri sindacali del personale non sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in altri Enti pubblici e Università	€.	1.794	0	(1.794)
50202020040020	4.20.10.20.020.030.20.000	Rimborso degli oneri sindacali del personale non sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando della Regione Lombardia	€.	185.518	103.140	(82.378)
50202020040030	4.20.10.20.020.030.30.000	Formazione non externalizzata da privato	€.	10.000	10.000	0
50202020040040	4.20.10.20.020.030.40.000	Formazione non externalizzata da privato	€.	0	0	0
50202020040050	4.20.10.20.020.030.50.000	Formazione non externalizzata da privato	€.	0	0	0
50202020040060	4.20.10.20.020.030.60.000	Formazione non externalizzata da privato	€.	0	0	0
50202020040070	4.20.10.20.020.030.70.000	Formazione non externalizzata da privato	€.	0	0	0
50202020040080	4.20.10.20.020.030.80.000	Formazione non externalizzata da privato	€.	0	0	0
50202020040090	4.20.10.20.020.030.90.000	Formazione non externalizzata da privato	€.	0	0	0
50202020040100	4.20.10.20.020.030.00.000	Formazione non externalizzata da privato	€.	0	0	0
50202020040110	4.20.10.20.020.030.00.000	Formazione non externalizzata da privato	€.	0	0	0
50202020040120	4.20.10.20.020.030.00.000	Formazione non externalizzata da privato	€.	0	0	0
50202020040130	4.20.10.20.020.030.00.000	Formazione non externalizzata da privato	€.	0	0	0
50202020040140	4.20.10.20.020.030.00.000	Formazione non externalizzata da privato	€.	0	0	0
50202020040150	4.20.10.20.020.030.00.000	Formazione non externalizzata da privato	€.	0	0	0
50202020040160	4.20.10.20.020.030.00.000	Formazione non externalizzata da privato	€.	0	0	0
50202020040170	4.20.10.20.020.030.00.000	Formazione non externalizzata da privato	€.	0	0	0
50202020040180	4.20.10.20.020.030.00.000	Formazione non externalizzata da privato	€.	0	0	0
50202020040190	4.20.10.20.020.030.00.000	Formazione non externalizzata da privato	€.	0	0	0
50202020040200	4.20.10.20.020.030.00.000	Formazione non externalizzata da privato	€.	0	0	0
50202020040210	4.20.10.20.020.030.00.000	Formazione non externalizzata da privato	€.	0	0	0
50202020040220	4.20.10.20.020.030.00.000	Formazione non externalizzata da privato	€.	0	0	0
50202020040230	4.20.10.20.020.030.00.000	Formazione non externalizzata da privato	€.	0	0	0
50202020040240	4.20.10.20.020.030.00.000	Formazione non externalizzata da privato	€.	0	0	0
50202020040250	4.20.10.20.020.030.00.000	Formazione non externalizzata da privato	€.	0	0	0
50202020040260	4.20.10.20.020.030.00.000	Formazione non externalizzata da privato	€.	0	0	0
50202020040270	4.20.10.20.020.030.00.000	Formazione non externalizzata da privato	€.	0	0	0
50202020040280	4.20.10.20.020.030.00.000	Formazione non externalizzata da privato	€.	0	0	0
50202020040290	4.20.10.20.020.030.00.000	Formazione non externalizzata da privato	€.	0	0	0
50202020040300	4.20.10.20.020.030.00.000	Formazione non externalizzata da privato	€.	0	0	0
50202020040310	4.20.10.20.020.030.00.000	Formazione non externalizzata da privato	€.	0	0	0
50202020040320	4.20.10.20.020.030.00.000	Formazione non externalizzata da privato	€.	0	0	0
50202020040330	4.20.10.20.020.030.00.000	Formazione non externalizzata da privato	€.	0	0	0
50202020040340	4.20.10.20.020.030.00.000	Formazione non externalizzata da privato	€.	0	0	0
50202020040350	4.20.10.20.020.030.00.000					





COD. COGE_Mi	COD. COGE_od	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione	Budget primo trimestre 2026	Budget al secondo trimestre 2026	Budget al terzo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026	Costi da utilizzo contributi 2026	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN
50510010010000	4.20.25.10.010.010.00.00	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Competenze fisse	€ 15.539.983	16.530.275	990.292	4.132.568	4.132.568	4.132.568	4.132.568		
50510010020000	4.20.25.10.010.020.00.00	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Straordinario	€ 0	0	0						
50510010030000	4.20.25.10.010.025.00.00	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Retr. Posizione	€ 5.588.071	5.531.755	(56.316)	1.382.939	1.382.938	1.382.939	1.382.939		
50510010040000	4.20.25.10.010.030.00.00	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Indennità varie	€ 1.296.426	1.253.829	(2.597)	313.458	313.457	313.457	313.457		
50510010050000	4.20.25.10.010.040.00.00	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Competenze personale comandato	€ 77.939	77.939	0	19.485	19.484	19.485	19.485		
50510010060000	4.20.25.10.010.050.00.00	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Incasatazione (retribuzione di risultato)	€ 546.895	538.917	(7.978)	134.230	134.229	134.229	134.229		
50510010070000	4.20.25.10.010.060.00.00	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Riscuote aggiuntive regionali	€ 199.715	0	(199.715)						
50510010080000	4.20.25.10.010.070.00.00	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Oneri sociali	€ 6.244.756	6.616.482	371.726	1.654.123	1.654.123	1.654.123	1.654.123		
50510010090000	4.20.25.10.010.080.00.00	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Accantonamento a TFR	€ 0	0	0						
50510010100000	4.20.25.10.010.090.00.00	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Altri costi del personale	€ 1.522	0	(1.522)						
50510020010000	4.20.25.10.010.080.00.00	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Competenze fisse	€ 890.050	1.521.444	631.394	380.361	380.361	380.361	380.361		
50510020020000	4.20.25.10.010.020.00.00	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Straordinario	€ 0	0	0						
50510020030000	4.20.25.10.010.025.00.00	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Retr. Posizione	€ 353.733	353.733	0	88.433	88.433	88.433	88.434		
50510020040000	4.20.25.10.010.030.00.00	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Indennità varie	€ 111.694	111.694	0	27.924	27.924	27.923	27.923		
50510020050000	4.20.25.10.010.035.00.00	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Incasatazione (retribuzione di risultato)	€ 48.756	48.756	0	12.189	12.189	12.189	12.189		
50510020060000	4.20.25.10.010.040.00.00	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Competenze personale comandato	€ 7.855	0	(7.855)						
50510020070000	4.20.25.10.010.050.00.00	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Oneri sociali	€ 386.535	560.634	165.039	140.159	140.157	140.159	140.159		
50510020080000	4.20.25.10.010.060.00.00	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Riscuote aggiuntive regionali	€ 0	0	0						
50510020090000	4.20.25.10.010.070.00.00	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Oneri sociali	€ 2.090.931	2.274.376	183.445	568.619	568.619	568.619	568.619		
50520010010000	4.20.25.10.020.010.00.00	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente non medico - Competenze fisse	€ 0	0	0						
50520010020000	4.20.25.10.020.020.00.00	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente non medico - Straordinario	€ 0	0	0						
50520010030000	4.20.25.10.020.025.00.00	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente non medico - Retr. Posizione	€ 344.719	338.719	(6.000)	84.930	84.929	84.930	84.930		
50520010040000	4.20.25.10.020.030.00.00	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente non medico - Indennità varie	€ 71.056	71.056	0	17.764	17.764	17.764	17.764		
50520010050000	4.20.25.10.020.040.00.00	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente non medico - Competenze personale comandato	€ 0	0	0						
50520010060000	4.20.25.10.020.050.00.00	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente non medico - Incasatazione (retribuzione di risultato)	€ 55.822	55.822	0	13.956	13.955	13.955	13.956		
50520010070000	4.20.25.10.020.060.00.00	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente non medico - Riscuote aggiuntive regionali	€ 29.689	0	(29.689)						
50520010080000	4.20.25.10.020.070.00.00	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente non medico - Oneri sociali	€ 697.386	622.527	(74.859)	155.631	155.632	155.632	155.632		
50520010090000	4.20.25.10.020.080.00.00	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente non medico - Accantonamento a TFR	€ 0	0	0						
50520010100000	4.20.25.10.020.090.00.00	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente non medico - Altri costi del personale	€ 840	0	(840)						
50520020010000	4.20.25.10.022.010.00.00	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - Personale dirigente non medico - Competenze fisse	€ 37.212	376.386	339.174	94.097	94.097	94.097	94.095		
50520020020000	4.20.25.10.022.020.00.00	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - Personale dirigente non medico - Straordinario	€ 0	0	0						
50520020030000	4.20.25.10.022.025.00.00	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - Personale dirigente non medico - Retr. Posizione	€ 9.545	14.545	5.000	3.637	3.636	3.636	3.636		
50520020040000	4.20.25.10.022.030.00.00	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - Personale dirigente non medico - Indennità varie	€ 3.245	3.245	0	812	811	811	811		
50520020050000	4.20.25.10.022.050.00.00	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - Personale dirigente non medico - Incasatazione (retribuzione di risultato)	€ 8.124	8.124	0	2.031	2.031	2.031	2.031		
50520020070000	4.20.25.10.022.080.00.00	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - Personale dirigente non medico - Riscuote aggiuntive regionali	€ 794	0	(794)						
50520020080000	4.20.25.10.022.090.00.00	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - Personale dirigente non medico - Altri costi del personale	€ 15.276	110.455	95.179	27.613	27.614	27.614	27.614		
50520020100000	4.20.25.10.022.800.00.00	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - Personale dirigente non medico - Altri costi del personale	€ 0	0	0						
50530010010000	4.20.25.10.110.010.00.00	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Competenze fisse	€ 19.327.048	19.536.738	209.691	4.884.184	4.884.185	4.884.185	4.884.185		
50530010020000	4.20.25.10.110.020.00.00	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Straordinario	€ 83.000	80.000	(3.000)	20.000	20.000	20.000	20.000		
50530010030000	4.20.25.10.110.030.00.00	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Indennità varie	€ 3.686.330	3.556.877	(61.453)	896.720	896.719	896.719	896.719		
50530010040000	4.20.25.10.110.035.00.00	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Incasatazione alla produttività collettiva	€ 4.274.921	4.649.921	375.000	1.162.481	1.162.480	1.162.480	1.162.480		
50530010050000	4.20.25.10.110.040.00.00	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Competenze personale comandato	€ 0	0	0						
50530010060000	4.20.25.10.110.050.00.00	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Riscuote aggiuntive regionali	€ 509.963	0	(509.963)						
50530010080000	4.20.25.10.110.100.00.00	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Oneri sociali	€ 8.096.620	7.702.910	(393.710)	1.925.727	1.925.727	1.925.729	1.925.727		
50530010090000	4.20.25.10.110.210.00.00	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Accantonamento a TFR	€ 0	0	0						
50530010110000	4.20.25.10.110.800.00.00	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - Personale comparto - Altri costi del personale	€ 16.673	0	(16.673)						
50530020010000	4.20.25.10.120.010.00.00	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - Personale comparto - Competenze fisse	€ 261.086	89.616	(171.470)	22.405	22.403	22.405	22.403		





50530020020000	4.20.25.30.020.000.000.000	€.	7.000	7.000	0
50530020030000	4.20.25.30.112.030.000.000	€.	94.453	94.453	0
50530020040000	4.20.25.30.112.035.000.000	€.	49.056	49.056	0
50530020060000	4.20.25.30.112.050.000.000	€.	1.377	0	(1.377)
50530020080000	4.20.25.30.112.110.000.000	€.	126.949	114.566	(14.983)
50530020110000	4.20.25.30.112.800.000.000	€.	0	0	0

5060000000000000	4.20.25.30.000.000.000.000	€.	710.917	674.160	(26.237)
------------------	----------------------------	----	---------	---------	----------

COD. COGE. MI	COD. COGE. old	Descrizione	Prechiusura al 31/12/2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione
50640010010000	4.20.25.30.020.010.000.000	Ruolo professionale - T. INDETERMINATO - Personale dirigente - Competenze fisse	197.070	209.245	12.176
50640010020000	4.20.25.30.020.020.000.000	Ruolo professionale - T. INDETERMINATO - Personale dirigente - Stipendio	0	0	0
50640010030000	4.20.25.30.020.025.000.000	Ruolo professionale - T. INDETERMINATO - Personale dirigente - Retr. Posizione	166.900	166.900	0
50640010040000	4.20.25.30.020.030.000.000	Ruolo professionale - T. INDETERMINATO - Personale dirigente - Indennità varie	5.000	5.000	0
50640010050000	4.20.25.30.020.040.000.000	Ruolo professionale - T. INDETERMINATO - Personale dirigente - Personale comando	0	0	0
50640010060000	4.20.25.30.020.050.000.000	Ruolo professionale - T. INDETERMINATO - Personale dirigente - Riscorse incentivazione (retribuzione di risultato)	21.227	21.227	0
50640010070000	4.20.25.30.020.060.000.000	Ruolo professionale - T. INDETERMINATO - Personale dirigente - Oneri aggiuntivi regionali	3.604	0	(3.604)
50640010080000	4.20.25.30.020.070.000.000	Ruolo professionale - T. INDETERMINATO - Personale dirigente - Altri costi del ruolo professionale	119.392	109.547	(8.945)
50640010090000	4.20.25.30.020.110.000.000	Ruolo professionale - T. DETERMINATO - Personale dirigente - Competenze fisse	72.915	0	(72.915)
50640020010000	4.20.25.30.022.010.000.000	Ruolo professionale - T. DETERMINATO - Personale dirigente - Retr. Posizione	0	0	0
50640020030000	4.20.25.30.022.025.000.000	Ruolo professionale - T. DETERMINATO - Personale dirigente - Riscorse	0	0	0
50640020040000	4.20.25.30.022.030.000.000	Ruolo professionale - T. DETERMINATO - Personale dirigente - Indennità varie	0	0	0
50640020060000	4.20.25.30.022.050.000.000	Ruolo professionale - T. DETERMINATO - Personale dirigente - Incentivazione (retribuzione di risultato)	0	0	0
50640020070000	4.20.25.30.022.060.000.000	Ruolo professionale - T. DETERMINATO - Personale dirigente - Riscorse aggiuntive regionali	0	0	0
50640020080000	4.20.25.30.022.110.000.000	Ruolo professionale - T. DETERMINATO - Personale dirigente - Oneri sociali	0	0	0
50640020120000	4.20.25.30.022.800.000.000	Ruolo professionale - T. INDETERMINATO - Personale dirigente - Altri costi del ruolo professionale	0	0	0
50645010010000	4.20.25.30.110.020.000.000	Ruolo professionale - T. INDETERMINATO - Personale comparto - Competenze fisse	52.793	68.688	15.895
50645010020000	4.20.25.30.110.030.000.000	Ruolo professionale - T. INDETERMINATO - Personale comparto - Stipendio	0	0	0
50645010030000	4.20.25.30.110.035.000.000	Ruolo professionale - T. INDETERMINATO - Personale comparto - Indennità varie	7.464	7.464	0
50645010040000	4.20.25.30.110.035.000.000	Ruolo professionale - T. INDETERMINATO - Personale comparto - Incentivazione alla produttività collettiva	4.835	7.835	3.000
50645010050000	4.20.25.30.110.040.000.000	Ruolo professionale - T. INDETERMINATO - Personale comparto - Competenze Rudo professionale - Personale comando	0	0	0
50645010060000	4.20.25.30.110.050.000.000	Ruolo professionale - T. INDETERMINATO - Personale comparto - Riscorse aggiuntive regionali	800	0	(800)
50645010080000	4.20.25.30.110.110.000.000	Ruolo professionale - T. INDETERMINATO - Personale comparto - Oneri sociali	17.896	22.883	4.987
50645010110000	4.20.25.30.110.800.000.000	Ruolo professionale - T. INDETERMINATO - Personale comparto - Altri costi del personale	0	0	0
50645020010000	4.20.25.30.112.010.000.000	Ruolo professionale - T. DETERMINATO - Personale comparto - Competenze fisse	26.345	33.957	7.612
50645020020000	4.20.25.30.112.020.000.000	Ruolo professionale - T. DETERMINATO - Personale comparto - Stipendio	1.000	6.000	5.000
50645020030000	4.20.25.30.112.030.000.000	Ruolo professionale - T. DETERMINATO - Personale comparto - Indennità varie	1.392	1.392	0
50645020040000	4.20.25.30.112.035.000.000	Ruolo professionale - T. DETERMINATO - Personale comparto - Incentivazione alla produttività collettiva	3.200	200	(3.000)
50645020060000	4.20.25.30.112.050.000.000	Ruolo professionale - T. DETERMINATO - Personale comparto - Riscorse aggiuntive regionali	232	0	(232)
50645020080000	4.20.25.30.112.110.000.000	Ruolo professionale - T. DETERMINATO - Personale comparto - Oneri sociali	8.865	13.832	4.967

5070000000000000	4.20.25.30.000.000.000.000	€.	14.344.059	14.255.814	(88.245)
------------------	----------------------------	----	------------	------------	----------

COD. COGE. MI	COD. COGE. old	Descrizione	Prechiusura al 31/12/2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione
50750010010000	4.20.25.30.020.010.000.000	Ruolo tecnico - T. INDETERMINATO - Personale dirigente - Competenze fisse	96.519	71.606	(24.913)
50750010020000	4.20.25.30.020.020.000.000	Ruolo tecnico - T. INDETERMINATO - Personale dirigente - Stipendio	0	0	0
50750010030000	4.20.25.30.020.025.000.000	Ruolo tecnico - T. INDETERMINATO - Personale dirigente - Retr. Posizione	119.398	119.398	0
50750010040000	4.20.25.30.020.030.000.000	Ruolo tecnico - T. INDETERMINATO - Personale dirigente - Indennità varie	1.000	1.000	0

	1.750	1.750	1.750	1.750	1.750
	23.614	23.613	23.613	23.613	23.613
	12.264	12.264	12.264	12.264	12.264
	26.641	26.641	26.642	26.642	26.642

168.543	168.539	168.541	168.537		
---------	---------	---------	---------	--	--

COD. COGE. MI	COD. COGE. old	Costi da bilancio contribuiti 2026	Costi da bilancio contribuiti 2026	Costi da bilancio contribuiti 2026	Costi da bilancio contribuiti 2026
50640010010000	4.20.25.30.020.010.000.000	52.311	52.311	52.311	52.311
50640010020000	4.20.25.30.020.020.000.000	41.725	41.725	41.725	41.725
50640010030000	4.20.25.30.020.025.000.000	1.250	1.250	1.250	1.250
50640010040000	4.20.25.30.020.030.000.000	5.307	5.307	5.307	5.306
50640010050000	4.20.25.30.020.040.000.000	27.386	27.386	27.386	27.386
50640010060000	4.20.25.30.020.050.000.000	0	0	0	0
50640010070000	4.20.25.30.020.060.000.000	0	0	0	0
50640010080000	4.20.25.30.020.070.000.000	0	0	0	0
50640010090000	4.20.25.30.020.110.000.000	17.172	17.172	17.172	17.172
50640020010000	4.20.25.30.022.010.000.000	1.866	1.866	1.866	1.866
50640020030000	4.20.25.30.022.025.000.000	1.959	1.959	1.959	1.958
50640020040000	4.20.25.30.022.030.000.000	5.720	5.721	5.721	5.721
50640020060000	4.20.25.30.022.050.000.000	8.490	8.489	8.489	8.489
50640020070000	4.20.25.30.022.060.000.000	1.500	1.500	1.500	1.500
50640020080000	4.20.25.30.022.800.000.000	346	346	346	346
50645010010000	4.20.25.30.110.020.000.000	50	50	50	50
50645010030000	4.20.25.30.110.030.000.000	3.458	3.458	3.458	3.458

3.563.964	3.563.946	3.563.992	3.563.942		
-----------	-----------	-----------	-----------	--	--

COD. COGE. MI	COD. COGE. old	Costi da bilancio contribuiti 2026	Costi da bilancio contribuiti 2026	Costi da bilancio contribuiti 2026	Costi da bilancio contribuiti 2026
50750010010000	4.20.25.30.020.010.000.000	17.902	17.900	17.902	17.902
50750010020000	4.20.25.30.020.020.000.000	29.577	29.577	29.577	29.577
50750010030000	4.20.25.30.020.025.000.000	250	250	250	250

[illegible]


[illegible]



5900000000000000		4.20.30.10.000.000.00.000		B9 Oneri diversi di gestione - Totale		€.	1.563.500	1.549.553	(13.949)
COD. COGE_MI	COD. COGE_ord	Descrizione			Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione		
5091001000000000	4.20.30.10.010.000.00.000	Imposte e tasse (escluse Imp e Iree)			€.	460.000	465.013	5.013	
5092002000000000	4.20.30.20.010.000.00.000	Perdite su crediti			€.	0	0	0	
5093003000000000	4.20.30.30.010.000.00.000	Rimborsi spese organi sociali			€.	51.984	51.984	0	
5094004000000000	4.20.30.40.010.000.00.000	Indennità, rimborso spese e oneri sociali per il direttore generale, direttore amministrativo, direttore sanitario e componenti del collegio sindacale v/ATS, ASST, Fondazioni d'origine			€.	761.563	761.563	0	
5094002000000000	4.20.30.40.012.000.00.000				€.	116.912	116.912	0	
5095001000000000	4.20.30.50.010.000.00.000	Multe, ammende, penali, arbitraggi, risarcimenti			€.	7.294	27.083	19.789	
5095002000000000	4.20.30.50.020.000.00.000	Sanzioni verso ATS della Regione			€.	27.083	0	(27.083)	
5095003000000000	4.20.30.50.030.000.00.000	Commissioni e spese bancarie			€.	78.000	75.000	(3.000)	
5095004000000000	4.20.30.50.040.000.00.000	Abbonamenti, acquisti di libri, riviste e giornali			€.	20.664	20.000	(664)	
5095005000000000	4.20.30.50.050.000.00.000	Oneri per sperimentazioni gestionali (art. 9-bis D.Lgs. 502/92)			€.	0	0	0	
5095006000000000	4.20.30.50.060.000.00.000	Altri Oneri diversi di gestione			€.	40.000	32.000	(8.000)	
5095007000000000	4.20.30.50.085.000.00.000	Altri Oneri diversi di gestione servizi socio-sanitari (ASSI)			€.	0	0	0	
5095008000000000	4.20.30.90.095.000.00.000	Altri oneri diversi di gestione da ATS/ASST/IRCCS della Regione			€.	0	0	0	
5097001000000000	4.20.30.90.100.000.00.000	Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione			€.	0	0	0	
B10.13) Totale Ammortamenti e svalutazioni					€.	8.470.301	8.470.301	0	
5099999999999999					€.				
B10.19) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali - Totale					€.	356.620	356.620	0	
5100000000000000					€.				
5101000000000000					€.				
B10.11) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali - Totale					€.	356.620	356.620	0	
5101000000000000					€.				
5101001000000000					€.				
5101002000000000					€.				

	387.390	387.389	387.388	387.389	387.387
Budget primo trimestre 2026	116.254	116.253	116.253	116.253	116.253
Budget al secondo trimestre 2026					
Budget al terzo trimestre 2026					
Budget al quarto trimestre 2026					
Budget primo trimestre 2026	12.996	12.996	12.996	12.996	12.996
Budget al secondo trimestre 2026	190.391	190.391	190.391	190.391	190.391
Budget al terzo trimestre 2026	29.228	29.228	29.228	29.228	29.228
Budget al quarto trimestre 2026	6.771	6.771	6.771	6.771	6.771
Budget primo trimestre 2026	18.750	18.750	18.750	18.750	18.750
Budget al secondo trimestre 2026	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000
Budget al terzo trimestre 2026	8.000	8.000	8.000	8.000	8.000
Budget al quarto trimestre 2026					
Budget primo trimestre 2026					
Budget al secondo trimestre 2026					
Budget al terzo trimestre 2026					
Budget al quarto trimestre 2026					
Budget primo trimestre 2026	2.117.576	2.117.576	2.117.575	2.117.574	2.117.574
Budget al secondo trimestre 2026					
Budget al terzo trimestre 2026					
Budget al quarto trimestre 2026					
Budget primo trimestre 2026	89.155	89.155	89.155	89.155	89.155
Budget al secondo trimestre 2026					
Budget al terzo trimestre 2026					
Budget al quarto trimestre 2026					
Budget primo trimestre 2026	89.155	89.155	89.155	89.155	89.155
Budget al secondo trimestre 2026					
Budget al terzo trimestre 2026					
Budget al quarto trimestre 2026					

Budget primo trimestre 2026	Budget al secondo trimestre 2026	Budget al terzo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
89,155	89,155	89,155	89,155	0	0
89,155	89,155	89,155	89,155	-	-

Budget primo trimestre 2026	Budget al secondo trimestre 2026	Budget al terzo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
89,155	89,155	89,155	89,155	0	0
89,155	89,155	89,155	89,155	-	-

[illegible]



5150000000000000	4.20.60.00.000.000.000.000	B15 Accantonamenti tipici dell'esercizio - Totale	€.	3.815.580	2.087.119	(1.728.461)
COD. COGE /NI	COD. COGE /old	Descrizione		Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Verificazione
5151001000000000	4.20.60.10.010.000.000.000	Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	€.	0	0	0

[illegible][illegible]

[illegible]

Budget primo trimestre 2026	Budget al secondo trimestre 2026	Budget al terzo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026
0	0	0	0

Budget primo trimestre 2026	Budget al secondo trimestre 2026	Budget al terzo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026
0	0	0	0

	0	0	0	0
	Budget primo trimestre 2026	Budget al secondo trimestre 2026	Budget al terzo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026

Budget primo trimestre 2026	Budget al secondo trimestre 2026	Budget al terzo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026

6201000000000000	5.10.20.10.000.000.00.000	Proventi da partecipazioni	€.	0	0	0	0
6202000000000000	5.10.20.20.000.000.00.000	Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	€.	0	0	0	0
6203000000000000	5.10.20.30.000.000.00.000	Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	€.	0	0	0	0
6204000000000000	5.10.20.40.000.000.00.000	Altri proventi finanziari diversi dai precedenti	€.	0	0	0	0
6205000000000000	5.10.20.50.000.000.00.000	Utile su cambi	€.	0	0	0	0

		Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione
6259999999999999	5.20.00.00.000.000.00.000	C) ONERI FINANZIARI (Parziale)	0	0

COD. COGE. MI	COD. COGE. NI	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestro 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione
630100100000000	5.20.10.10.010.000.00.000	Interessi passivi su c/c tesoreria	€.	0	0
630200100000000	5.20.10.20.010.000.00.000	Interessi passivi su mutui	€.	0	0
630200200000000	5.20.10.20.020.000.00.000	Commissioni su fidejussioni	€.	0	0
630300100000000	5.20.10.30.010.000.00.000	Interessi passivi verso fornitori	€.	0	0
630300200000000	5.20.10.30.020.000.00.000	Interessi passivi di mora	€.	0	0
630300300000000	5.20.10.30.030.000.00.000	Interessi passivi canoni di leasing	€.	0	0
630300400000000	5.20.10.30.070.000.00.000	Altri interessi passivi	€.	0	0
630300500000000	5.20.10.30.080.000.00.000	Interessi passivi verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€.	0	0

6400000000000000	5.20.20.00.000.000.00.000	C-4 Altri oneri finanziari - Totale		€.	0	0	0
COD. COGE. MI	COD. COGE. old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione		
6401000000000000	5.20.20.10.000.000.00.000	Altri oneri finanziari	€.	0	0	0	0
6402000000000000	5.20.20.20.000.000.00.000	Perdite su cambi	€.	0	0	0	0


Budget primo trimestre 2026	0	0	0	0	0	0	0
Budget al secondo trimestre 2026	0	0	0	0	0	0	0
Budget al terzo trimestre 2026	0	0	0	0	0	0	0
Budget al quarto trimestre 2026	0	0	0	0	0	0	0

Budget primo trimestre 2026	0	0	0	0	0	0	0
Budget al secondo trimestre 2026	0	0	0	0	0	0	0
Budget al terzo trimestre 2026	0	0	0	0	0	0	0
Budget al quarto trimestre 2026	0	0	0	0	0	0	0

Budget primo trimestre 2026	0	0	0	0	0	0	0
Budget al secondo trimestre 2026	0	0	0	0	0	0	0
Budget al terzo trimestre 2026	0	0	0	0	0	0	0
Budget al quarto trimestre 2026	0	0	0	0	0	0	0

Costi da utilizzo contributi 2026	0	0	0	0	0	0	0
Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	0	0	0	0	0	0	0

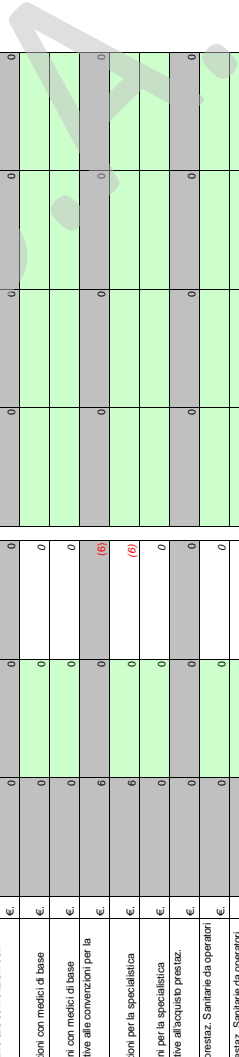
Costi da utilizzo contributi 2026	0	0	0	0	0	0	0
Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	0	0	0	0	0	0	0

Costi da utilizzo contributi 2026	0	0	0	0	0	0	0
Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	0	0	0	0	0	0	0





	Budget annuo	Budget al primo trimestre 2026	Budget al secondo trimestre 2026	Budget al terzo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	7.000.000.000.000.000.000	-	-	-	-
E.1) Proventi Straordinari - Totale	7.000.000.000.000.000.000	-	-	-	-





8200000000000000	7.20.00.00.000.000.00.000	E.2) Oneri Straordinari - Totale	€.	193,962	-	(193,962)
------------------	---------------------------	----------------------------------	----	---------	---	-----------

COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Preclusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione
-------------	--------------	-------------	---------------------------------	--------------------------	------------

82010005010000	7.20.10.10.000.000.00.000	Minusvalenze	€.	0	0
----------------	---------------------------	--------------	----	---	---

[illegible]

82010020010000	7.20.30.10.000.000.00.000	Oneri da cause civili	€.	0	0

82010030010000	7.20.40.10.000.000.00.000	€.	0	0	0
Sopravvenienze e insussistenze passive verso ATSI/ASST/Fondazioni della Regione relative alla mobilità intraregionale					

82010030010010	7.20.40.10.100.000.00.000	€.	0	0
Sopraavvenienze passive verso A1S/ASSI/Fondazioni della Regione relative alla mobilità intraregionale				
Importo totale delle risorse ATOC/OTOC per la Regione relative alla mobilità intraregionale				

82010030010020	7.20.40.10.200.000.00.000	€.	0	0
Altra contribuzione a favore istruzione, ricerca, sviluppo, ATS/A ST/E condizionali.				

82010040010000	7.20.40.15.000.000.00.000	Aut. e sopri avvertenze e illustrazioni passive verso AT, sindacati, sindacati della Regione	€.	2,950	0	(2,950)
----------------	---------------------------	--	----	-------	---	---------

82010040010010	7.20.40.15.100.000.00.000	Altre sopravvenienze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	2,950	0	(2,950)
----------------	---------------------------	--	----	-------	---	---------

	Insusistenze passive verso ATS/AST/Fondazioni della Regione	€.	0
82010040010020	7.20.40.15.200.000.00.000		0
	Sopraavvenienze e insusistenze passive viterzi relative alla mobilità extra		0

82010050010000	7.20.40.20.000.000.00.000	regionale	€.	0	0
----------------	---------------------------	-----------	----	---	---

	7.20.40.20.100.000.00.000	Sopraavvenienze passive viterzi relative alla mobilità extra regionale	€.	0
82010050010010				0

	8.2010050010020	7.20.40.20.200.000.00.000	Insusistenze passive v/terzi relative alla mobilità extra regionale	€..	0
			Sopraavvenienze e insusistenze passive v/terzi relative al personale - diligenza		0

[illegible][illegible]

€	0	0
Insistenze passive vitizi relative al personale - diligenza medica	7.20.40.20.200.000.000.000	0
Sopraavvenienze e insistenze passive vitizi relative al personale - diligenza non medica	7.20.40.30.000.000.000.000	0
	8.20.00.700.000.000.000	0

PROG	DESCRIZIONE	VALORE	UNITA'	VALORE	UNITA'
1	Sopraavvenienze passive v/terzi relative al personale - differenza non medica	7.20.40.30.100.000.00.000	€.	0	0
2		8.2010070010010	€.	0	0

Codice	Descrizione	Importo	Importo netto
82010070010020	Insussistenze passive viterzi relative al personale - dirigenza non medica	7.20.40.30.200.000.00.000	0

82010080010000	7.20.40.35.000.000.00.000	Sopravvenienze e insusistenze passive viterzi relative al personale - comparto €.	8,100	0	(8,100)
----------------	---------------------------	---	-------	---	---------

82010080010010	7.20.40.35.100.000.00.000	Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale - comparto	€.	8,100	0	(8,100)
----------------	---------------------------	---	----	-------	---	---------

8.2010090010020	7.20.40.35.200.000.00.000	Inasistenze passive v/terzi relative al personale - comparto	€.	0	0
-----------------	---------------------------	--	----	---	---

82010090010000	7.20.40.40.000.000.00.000	Sopraelevazioni e insusistenze passive viziati relative alle convenzioni con medici di base	€.	0	0
----------------	---------------------------	---	----	---	---

82010090010010	7.20.40.40;100.000.00.000	Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	€.	0	0
----------------	---------------------------	---	----	---	---

82010090010020	7.20.40.40.200.000.00.000	Insistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	€.	0	0
Cassa di Roma - Credito Italiano - Credito Lombardo - Credito Veneto - Credito Friulano - Credito Trentino - Credito S. Vito - Credito S. Maria - Credito S. Paolo - Credito S. Pietro - Credito S. Rocco - Credito S. Spirito - Credito S. Tomaso - Credito S. Vito - Credito S. Maria - Credito S. Paolo - Credito S. Pietro - Credito S. Rocco - Credito S. Spirito - Credito S. Tomaso					

8.2010100010000	7.20.40.45.000.000.00.000	Sopraavvenienze e inasistenze passive versate alle convenzioni per la specialistica	€.	311	0	(311)
-----------------	---------------------------	---	----	-----	---	-------

82010100010010	7.20.40.45.100.000.00.000	Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	€.	311	0	(311)
----------------	---------------------------	---	----	-----	---	-------

82010100010020	7.20.40.45.200.000.00.000	Inesistenze passive viteri relative alle convenzioni per la specialista	€.	0	0
		Sopraavvenienze e inesistenze passive viteri relative all'acquisto prestaz.			

82010110010000	7.20.40.50.000.000.00.000	Sopraavvenienze passive viteri relative all'acquisto prestaz. sanitarie da sanitarie da operatori accreditati	€.	0	0
----------------	---------------------------	---	----	---	---

82010110010010	7.20.40.50, 100.000.00.000	operatori accreditati	€.	0	0	0
		Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori				

82010110010020	7.20.40.50.200.000.00.000	accreditati	€.	0	0
		Sopravvenienze e insusistenze passive vterzi relative all'acquisto di beni e			

82010120010000	7.20.40.60.000.000.00.000	servizi	€.	85,368	0	(85,368)
----------------	---------------------------	---------	----	--------	---	----------

8201012010010	7.20.40.60.100.000.00.000	Sopravvenienze passive viterzi relative all'acquisto di beni e servizi	€.	85,368	0
8201012010000	7.20.40.60.100.000.00.000		€.	-	-
					(85,368)

	€	0	0
insistenze passive relative all'acquisto di beni e servizi	7.20.40.60.200.000.00.000		
8.2010120010020			
9.2010120040000			
Altre risorse finanziarie proprie	7.20.40.80.000.000.00.000		
		04.200	0
			(04.200)

	€	61 / 32	(61 / 32)
Altre sopravvenienze passive - vitalizi	7.204.400,00	0	
	8.201.013,00	0	
Altre sopravvenienze passive - vitalizi	7.204.400,00	0	
	8.201.013,00	0	

[illegible]

82010130010030	7.20.40.90.000.000.00.000	Insistenze passive per quote F.S. vincolato	€.	0	0
----------------	---------------------------	---	----	---	---

82010140010000	7.20.80.10.000.000.00.000	Altri oneri Straordinari	€.	0	0
----------------	---------------------------	--------------------------	----	---	---

Frequency	Percentage
Never	0%
Rarely	0%
Sometimes	0%
Often	0%
Always	100%

Pagina 22





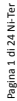
Y. IMPOSTE E TASSE		Preventivo al 3° trimestre 2025		Preventivo al 3° trimestre 2026		Variazione	
€	6,812,716	€	6,854,982	€	42,266		
9.20.00.00.000.000.00.000	Y. IMPOSTE E TASSE	€	6,812,716	€	42,266		
9.1000000000000000	COD. COGE. IV						
9.10100100000000	COD. COGE. 04I						
9.20.10.10.000.000.00.000	Descrizione						
9.20.10.10.000.000.00.000	RAP relativa a personale dipendente	€	6,385,698	€	42,266		
9.20.10.20.000.000.00.000	RAP relativa a collaboratori e personale assimilito a lavoro dipendente	€	171,178	€	0		
9.1010020000000000		€	161,440	€	0		
9.1010030000000000	RAP relativa ad attività di libera professione (ritraordinaria)	€	161,440	€	0		
9.1010040000000000	RAP relativa ad attività commerciali	€	0	€	0		
9.1020010000000000	RES su attività istituzionale	€	84,400	€	0		
9.1020020000000000	RES su attività commerciale	€	0	€	0		
9.20.30.10.000.000.00.000	Accantonamento a Fido Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	€	0	€	0		
9.1020030000000000		€	0	€	0		
9.20.30.10.000.000.00.000		€	0	€	0		
9.99.99.99.999.999.99.999	TOTALE RICAVI	€	19,332,437	€	3,539,549		
9.99.99.99.999.999.99.999	Costi capitalizzati	€	8,557,473	€	340,260		
9.99.99.99.999.999.99.999	TOTALE RICAVI (al netto dei Costi capitalizzati)	€	10,774,964	€	3,199,289		
9.99.99.99.999.999.99.999	TOTALE COSTI	€	18,557,473	€	340,260		
9.99.99.99.999.999.99.999	Costi capitalizzati	€	8,557,473	€	340,260		
9.99.99.99.999.999.99.999	TOTALE COSTI (al netto dei Costi capitalizzati)	€	10,000,000	€	0		
9.99.99.99.999.999.99.999	RESULTATO ECONOMICO	€	-	€	0		

[illegible]

TOTALE RICAVI	€	193.312.437	189.772.986	-	3.539.450	47.443.242	47.443.232	47.443.213	47.443.201
- Costi capitalizzati	€	8.557.473	8.217.223	-	340.250	2.054.308	2.054.308	2.054.305	2.054.302
TOTALE RICAVI (al netto dei Costi capitalizzati)	€	184.754.964	181.555.665	-	3.199.200	45.388.934	45.388.924	45.388.908	45.388.899
TOTALE COSTI	€	193.312.437	189.772.986	-	3.539.450	47.443.242	47.443.232	47.443.213	47.443.201
- Costi capitalizzati	€	8.557.473	8.217.223	-	340.250	2.054.308	2.054.308	2.054.305	2.054.302
TOTALE COSTI (al netto dei Costi capitalizzati)	€	184.754.964	181.555.665	-	3.199.200	45.388.934	45.388.924	45.388.908	45.388.899
RISULTATO ECONOMICO	€	-	0	0	0	0	0	0	0

Codice Conto	Codice Conto old	PRESTAZIONI SANITARIE EROGATE IN REGIME DI INTRAMOENIA	Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione	Variazione %
40201160010000	4.10.20.10.500.010.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	259,207	259,207	0	0%
40201160020000	4.10.20.10.500.020.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	1,465,260	1,465,260	0	0%
40201160030000	4.10.20.10.500.030.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	0	0	0	
40201160040000	4.10.20.10.500.110.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	596,895	602,420	5,525	1%
40201160050000	4.10.20.10.500.120.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	46,494	40,969	-5,525	-12%
40201160060000	4.10.20.10.500.210.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	0	0	0	
40201160070000	4.10.20.10.500.220.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	
		<b>TOTALE RICAVI INTRAMOENIA</b>	<b>2,367,856</b>	<b>2,367,856</b>	<b>0</b>	<b>0%</b>
50201120010000	4.20.10.10.120.010.00.000	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	157,205	157,205	0	0%
50201120020000	4.20.10.10.120.012.00.000	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica	1,085,348	1,085,348	0	0%
50201120030000	4.20.10.10.120.015.00.000	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	0	0	0	
50201120040000	4.20.10.10.120.020.00.000	Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL)	523,636	523,636	0	0%
50201120050000	4.20.10.10.120.025.00.000	Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL) - attività v/ATS-ASST-Fondazioni della Regione	0	0	0	
50201120080000	4.20.10.10.120.040.00.000	Costi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	0	0	0	
		<b>TOTALE QUOTE RETROCESSE AL PERSONALE (ESCLUSO IRAP)</b>	<b>1,766,199</b>	<b>1,766,189</b>	<b>0</b>	<b>0%</b>
		IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	161,440	161,440	0	0%
		Accantonamento L. Balduzzi	59,745	59,745	0	0%
		Accantonamento al Fondo di perequazione	85,951	85,951	0	0%
		Altri accantonamenti per Libera Professione			0	
		<b>TOTALE COSTI INTRAMOENIA</b>	<b>2,073,325</b>	<b>2,073,325</b>	<b>0</b>	<b>0%</b>
		<b>PRIMO MARGINE LIBERA PROFESSIONE</b>	<b>294,531</b>	<b>294,531</b>	<b>0</b>	<b>0%</b>
		Indennità di esclusività medica per attività di libera professione	1,728,999	1,728,999	0	0%
		Costi diretti aziendali	108,952	108,952	0	0%
		Costi generali aziendali	83,352	83,352	0	0%
		<b>TOTALE ALTRI COSTI INTRAMOENIA</b>	<b>1,921,303</b>	<b>1,921,303</b>	<b>0</b>	<b>0%</b>

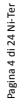


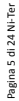
**CONTO ECONOMICO - Dati in €.**



40103000000000	4.10.30.00.000.00.00.00	A.1.C) Contributi c/esercizio da enti privati - Totale	€	-	0	0	0	0
COD_COGE_NI	COD_COGE_04F	Descrizione		Preclusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Budget al primo trimestre 2026	Budget al secondo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026
40103010000000	4.10.30.01.00.00.00.00	Contributi da persone giuridiche private - Vincolati	€	0	0			
40103020000000	4.10.30.02.00.00.00.00	Contributi da persone fisiche private - Vincolati	€	0	0			
40103030000000	4.10.30.03.00.00.00.00	Contributo del Teoretere - Indisinto	€	0	0			
40103040000000	4.10.30.04.00.00.00.00	Altri contributi da privati - Indisinto	€	0	0			
40110000000000	4.10.11.00.00.00.00.00	A.1.a) Retifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti - Totale	€	0	0	0	0	0
COD_COGE_NI	COD_COGE_04F	Descrizione		Preclusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Budget al primo trimestre 2026	Budget al secondo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026
40110010000000	4.10.11.00.00.00.00.00	A.1.a.1) Retifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	€	-	0	0	0	0
COD_COGE_NI	COD_COGE_04F	Descrizione		Preclusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Budget al primo trimestre 2026	Budget al secondo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026
40110010010000	4.10.11.01.01.00.00.00	Retifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti - Contributi da Regione per quota F.S. Regionale	€	0	0			
40110010030000	4.10.11.03.00.00.00.00	Retifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi	€	0	0			
40120000000000	4.10.12.00.00.00.00.00	A.1.b) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti - Totale	€	658.134	0	0	0	0
COD_COGE_NI	COD_COGE_04F	Descrizione		Preclusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Budget al primo trimestre 2026	Budget al secondo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026
40120010000000	4.10.12.00.00.00.00.00	A.1.b.1) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	€	658.134	-	-	-	-
COD_COGE_NI	COD_COGE_04F	Descrizione		Preclusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Budget al primo trimestre 2026	Budget al secondo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026
40120010010000	4.10.12.01.00.05.00.00	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi esercizi precedenti da Regione - FSR indistinto finalizzato da Stato	€	504.198	0			
40120010010100	4.10.12.01.01.06.00.00	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi esercizi precedenti da ATSI/ASST/Fondazioni - FSR indistinto finalizzato da Stato	€	0	0			
40120010020000	4.10.12.02.00.00.00.00	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti da Regione per quota FSR Vincolato	€	0	0			
40120010030000	4.10.12.03.00.00.00.00	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti da Regione - FSR indistinto finalizzato da Regione	€	34.950	0			
40120010050000	4.10.12.05.00.00.00.00	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti da ATSI/ASST/Fondazioni per quota FSR Vincolato	€	0	0			
40120010060000	4.10.12.06.00.00.00.00	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti da ATSI/ASST/Fondazioni - FSR indistinto finalizzato da Regione	€	0	0			
40120010070000	4.10.12.07.00.00.00.00	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti da soggetti diversi (extra fondi)	€	45.506	0			
40120010080000	4.10.12.08.00.00.00.00	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti da MEF - PNRR (extra fondi) Vincolati	€	73.770	0			
40120010080100	4.10.12.08.01.00.00.00	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti da privati (Altri)	€	0	0			
40200000000000	4.10.20.00.00.00.00.00	A.2) Proventi e ricavi diversi - Totale	€	1.561.037	1.674.200	418.568	418.568	418.561
COD_COGE_NI	COD_COGE_04F	Descrizione		Preclusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Budget al primo trimestre 2026	Budget al secondo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026
40201000000000	4.10.20.10.00.00.00.00	A.2.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria - Totale	€	1.521.397	1.637.381	409.348	409.348	409.342
COD_COGE_NI	COD_COGE_04F	Descrizione		Preclusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Budget al primo trimestre 2026	Budget al secondo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026
40201020010010	4.10.20.10.02.01.01.00	Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per la ATS di appartenenza - escluso PS non seguito ricovero	€	0	0			
40201020010020	4.10.20.10.02.01.02.00	Ricavi per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero per la ATS di appartenenza	€	0	0			
40201020010030	4.10.20.10.02.01.03.00	Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per altre ATS (ombare) - escluso PS non seguito ricovero	€	0	0			
40201020020010	4.10.20.10.02.02.01.00	Ricavi per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero per altre ATS (ombare)	€	0	0			
40201020020020	4.10.20.10.02.02.02.00	Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per extra regione (Mobilità attiva in compensazione) - escluso PS non seguito ricovero	€	0	0			
40201020030010	4.10.20.10.02.03.01.00	Ricavi per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero per extra regione (Mobilità attiva in compensazione)	€	0	0			
40201020030020	4.10.20.10.02.03.02.00	Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per caronati	€	0	0			
40201020050000	4.10.20.10.02.05.00.00	Ricavi per prestazioni di "screening" ATS di appartenenza	€	0	0			
40201020060010	4.10.20.10.02.06.00.00	Ricavi per prestazioni di "screening" altre ATS della regione	€	0	0			
40201020060020	4.10.20.10.02.06.01.00	Ricavi per prestazioni di "screening" per extra regione (Mobilità attiva in compensazione)	€	0	0			
40201020060030	4.10.20.10.02.06.02.00	Ricavi per prestazioni di "screening" per stranieri	€	0	0			
40201020060040	4.10.20.10.02.06.03.00	Ricavi per Neuro-palchiaris Infantile (Lupia) per la ATS di appartenenza	€	0	0			
40201020070010	4.10.20.10.02.07.00.00		€	0	0			

4/2021/020070011	4.10.20.10.020.210.11.000	Ricavi per attività progettuali di Neuropsichiatria infantile da pubblico	€	0	0	0	0
4/2021/020070020	4.10.20.10.020.220.00.000	Ricavi per Neuropsichiatria Infantile (Uoripa) per altre ATS lombarde	€	0	0	0	0
4/2021/020070030	4.10.20.10.020.250.00.000	Ricavi per Neuropsichiatria Infantile (Uoripa) per extra Regione (Mobilità attiva in compensazione)	€	0	0	0	0
4/2021/020070031	4.10.20.10.020.250.10.000	Ricavi per Neuropsichiatria Infantile (Uoripa) per extra Regione (Mobilità attiva non in compensazione)	€	0	0	0	0
4/2021/020080010	4.10.20.10.020.270.01.000	Ricavi per Neuropsichiatria Infantile (Uoripa) per Stranieri - codice onere - 7	€	0	0	0	0
4/2021/020080020	4.10.20.10.020.270.02.000	Ricavi per Neuropsichiatria Infantile (Uoripa) per Stranieri - codice onere - 9	€	0	0	0	0
4/2021/030010000	4.10.20.10.030.010.00.000	Ricavi per attività di psichiatria (cric. 46/san) per la ATS di appartenenza	€	0	0	0	0
4/2021/030020000	4.10.20.10.030.020.00.000	Ricavi per attività di psichiatria (cric. 46/san) per altre ATS lombarde	€	0	0	0	0
4/2021/030020100	4.10.20.10.030.020.00.100	Ricavi per attività progettuali di psichiatria da pubblico	€	0	0	0	0
4/2021/030030000	4.10.20.10.030.050.00.000	Ricavi per attività di psichiatria (cric. 46/san) per extra Regione (Mobilità non soggetta a compensazione)	€	0	0	0	0
4/2021/030030100	4.10.20.10.030.052.00.000	Ricavi per attività di psichiatria (cric. 46/san) per extra Regione (Mobilità soggetta a compensazione)	€	0	0	0	0
4/2021/030030200	4.10.20.10.030.054.00.000	Subacuti a soggetti pubblici extra Regione (soggetti a compensazione)	€	0	0	0	0
4/2021/030030300	4.10.20.10.030.056.00.000	Nuove Reti Sanitarie a soggetti pubblici extra Regione (soggetti a compensazione)	€	0	0	0	0
4/2021/030040000	4.10.20.10.030.070.00.000	Ricavi per attività di psichiatria (cric. 46/san) stranieri	€	0	0	0	0
4/2021/040010010	4.10.20.10.040.010.01.000	Ricavi per farmaci File F (escluso HCV) per la ATS di appartenenza	€	0	0	0	0
4/2021/040010020	4.10.20.10.040.010.02.000	Ricavi per farmaci HCV per la ATS di appartenenza	€	0	0	0	0
4/2021/040020010	4.10.20.10.040.020.01.000	Ricavi per farmaci File F (escluso HCV) per altre ATS lombarde	€	0	0	0	0
4/2021/040020020	4.10.20.10.040.020.02.000	Ricavi per farmaci HCV per altre ATS lombarde	€	0	0	0	0
4/2021/040030010	4.10.20.10.040.050.01.000	Ricavi per farmaci HCV per extra Regione (Mobilità attiva in compensazione)	€	0	0	0	0
4/2021/040040010	4.10.20.10.040.070.01.000	Ricavi per i farmaci File F (escluso HCV) per stranieri	€	0	0	0	0
4/2021/040040020	4.10.20.10.040.070.02.000	Ricavi per i farmaci HCV per stranieri	€	0	0	0	0
4/2021/040050010	4.10.20.10.040.080.01.000	Ricavi per i farmaci File F (escluso HCV) per cancerati (per conto Istituti penitenziari)	€	0	0	0	0
4/2021/040050020	4.10.20.10.040.080.02.000	Ricavi per i farmaci HCV per cancerati (per conto Istituti penitenziari)	€	0	0	0	0
4/2021/050010000	4.10.20.10.050.010.00.000	Ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per ATS di appartenenza	€	0	0	0	0
4/2021/050020000	4.10.20.10.050.020.00.000	Ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per altre ATS lombarde	€	0	0	0	0
4/2021/050030000	4.10.20.10.050.050.00.000	Ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per extra Regione (Mobilità attiva in compensazione)	€	0	0	0	0
4/2021/050040000	4.10.20.10.060.070.00.000	Ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per stranieri	€	0	0	0	0
4/2021/060005000	4.10.20.10.060.090.00.000	Ricavi per Altre prestazioni - codice onere - 7 - File F, Doppio Canale, I Cibo	€	0	0	0	0
4/2021/100030010	4.10.20.10.130.021.00.000	Prestazioni di assistenza integrativa per ATS di appartenenza	€	0	0	0	0
4/2021/100030020	4.10.20.10.130.022.00.000	Prestazioni di assistenza integrativa per altre ATS lombarde	€	0	0	0	0
4/2021/100040010	4.10.20.10.130.023.00.000	Prestazioni di assistenza protesica per ATS di appartenenza	€	0	0	0	0
4/2021/100040020	4.10.20.10.130.024.00.000	Prestazioni di assistenza protesica per altre ATS lombarde	€	0	0	0	0
4/2021/100050010	4.10.20.10.130.025.00.000	Prestazioni di assistenza riabilitativa extraspedientia per ATS di appartenenza	€	0	0	0	0
4/2021/100050020	4.10.20.10.130.026.00.000	Prestazioni di assistenza riabilitativa extraspedientia per altre ATS lombarde	€	0	0	0	0
4/2021/100060010	4.10.20.10.130.027.00.000	Ricavi per cessioni di emocomponenti e cellule staminali di produzione regionale VS ATS, ASST, IRCCS della Regione	€	0	0	0	0
4/2021/100060020	4.10.20.10.130.028.00.000	Ricavi per cessioni di emocomponenti e cellule staminali NON di produzione regionale VS ATS, ASST, IRCCS della Regione	€	0	0	0	0
4/2021/100070010	4.10.20.10.130.029.00.000	Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI) per ATS di appartenenza	€	83.193	224.055	140.882	56.014
4/2021/100070020	4.10.20.10.130.030.00.000	Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI) per altre ATS lombarde	€	1.038	1.038	0	260
4/2021/110010000	4.10.20.10.190.010.00.000	Altre prestazioni sanitarie v/ATS di appartenenza	€	0	0	0	259
4/2021/110010100	4.10.20.10.190.017.00.000	Subacuti v/ATS di appartenenza	€	0	0	0	0
4/2021/110010200	4.10.20.10.190.014.00.000	Nuove Reti Sanitarie v/ATS di appartenenza	€	0	0	0	0
4/2021/110020000	4.10.20.10.190.020.00.000	Altre prestazioni sanitarie verso altre ATS/ASST/Fondazioni lombarde	€	532.522	532.522	133.131	133.130

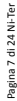


[illegible]



COD. COGE. NI	COD. COGE. old	Descrizione	Preclusum al 3° trimestre 2023	Preventivo al 31/12/2026	Variazione
50101010010010	420.05.10.010.010.010.050	Farmaceutici Specialità Medicinali (File F escluso HCv)	€	0	0
50101010010020	420.05.10.010.010.010.070	Farmaceutici Specialità Medicinali (HCv)	€	0	0
50101010010030	420.05.10.010.010.020.000	Farmaceutici Specialità Medicinali (altri farmaci ospedalieri)	€	0	0
50101010020010	420.05.10.010.020.00.000	Farmaceutici Specialità Medicinali (Doppio Canale ex Nota CUF 37)	€	0	0
50101010030010	420.05.10.010.030.00.000	Farmaceutici Specialità Medicinali (Primo Ciclo terapeutico D.G.R. 10248/02)	€	0	0
50101010040010	420.05.10.010.040.00.000	Farmaceutici Specialità Medicinali da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	0	0
50101010040020	420.05.10.010.020.00.000	Farmaceutici Specialità Medicinali (Doppio Canale ex Nota CUF 37) (da ATS/ASST/Fondazioni della Regione)	€	0	0
50101020010000	420.05.10.020.010.00.000	Farmaceutici Ossigeno	€	0	0

[illegible]

[illegible]

[illegible]



52021050000000	971,477	242,869	242,869	-	-
5202101005000000	971,477	242,870	242,869	-	-
B.2.A5) Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa e proreclia - Totale	€.	0			
4.20.10.10.050.00.00.00					

50207050090010	4.20.10:10.050.500.00.000	€	0	0	
Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Integrativa in strutture ubicate fuori Regione					

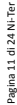
Dislocazione	COD. COGE_MH	COD. COGE_MI	Preclusiva al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione
Acquisto di DRG da strutture private ubicate nel proprio territorio; strutture accreditate - Mobilità internazionale	4.20.10.10.060.900.50.0000	50201.060030060	0	0	0

	ZUGO	IMPRESTI ZUGO	IMPRESTI ZUGO	IMPRESTI ZUGO	BILANCIO DI ESERCIZIO
(B.2.A.B) Acquisito prestazioni di distribuzione farmaci e Flie F - Totale	-	0	0	0	-
4.20.10.10.080.000.00.0000	-	0	0	0	-
5020196000000000	-	0	0	0	-

[illegible][illegible][illegible][illegible]

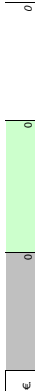


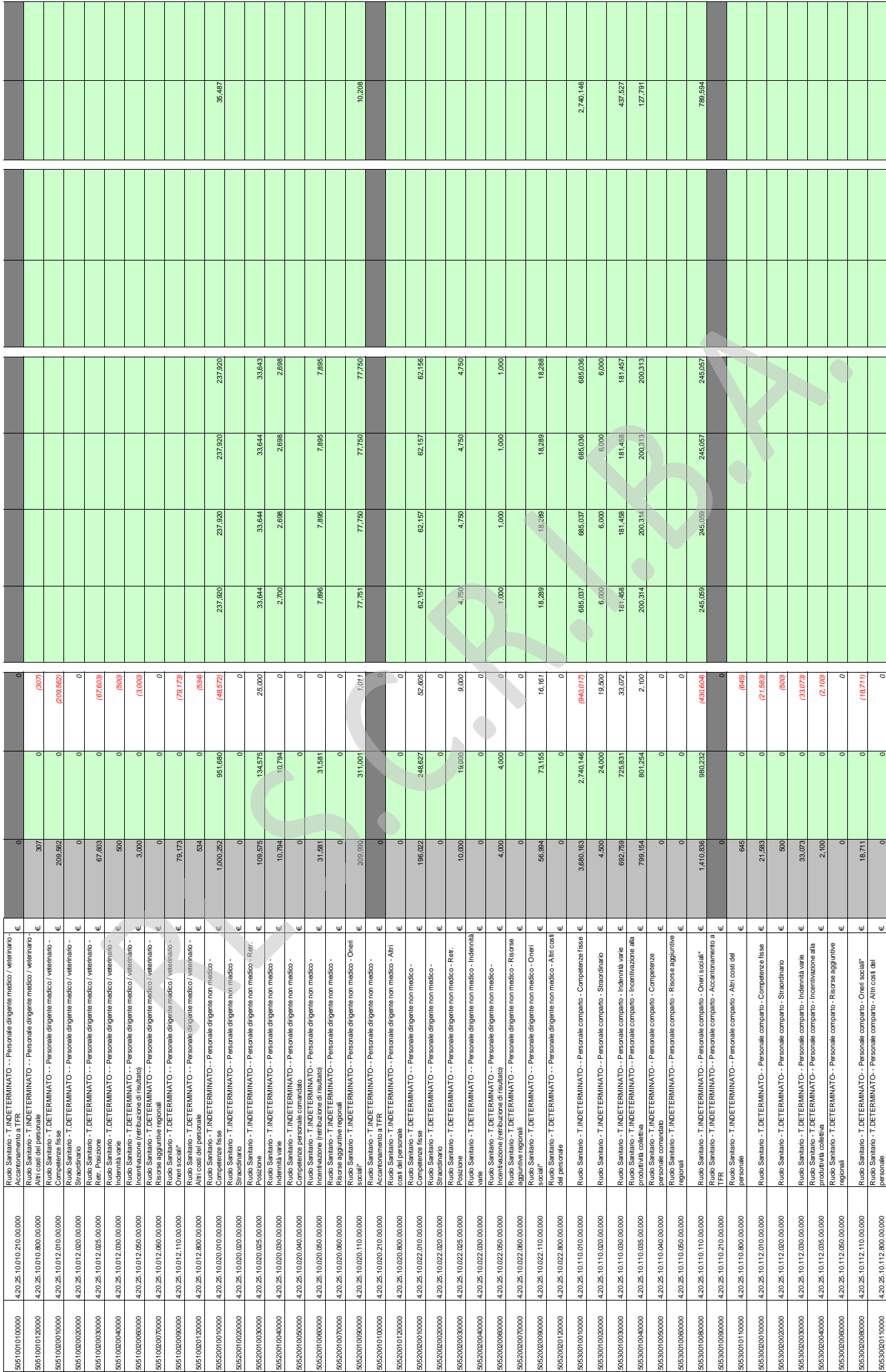
B.2.A1.2) Compartecipazione al personale per att. Libero-prof. (minimo 10%) - Totale		78,017	78,017	19,505	19,504	19,503
COD. COGE_NI	COD. COGE_Old	Descrizione	Prechiusura al 31/12/2025	Budget al secondo trimestre 2026	Budget al terzo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026
50201120000000		Compart. al personale att. libera professione ex art. 55 c.1 lett. a) - b) Conf. - Area Organizzativa	Preventivo al 31/12/2026			
50201120010000	420.10.10.120.010.00.000	Compart. al personale att. libera professione ex art. 55 c.1 lett. a) - b) Conf. - Area Specialistica	0	8,598	8,598	
50201120020000	420.10.10.120.012.00.000	Compart. al personale att. libera professione ex art. 55 c.1 lett. a) - b) Conf. - Area Sanitaria	34,391			
50201120030000	420.10.10.120.015.00.000	Compart. al personale att. libera professione ex art. 55 c.1 lett. a) - b) Conf. - Area Sanitaria pubblica	0			
50201110001015	420.10.10.110.010.10.020	Acquisito di prestazioni per la misura "RSA Aperta" da strutture ubicate nel proprio territorio - da altri soggetti pubblici	0	0	0	0
50201110010020	420.10.10.110.010.10.040	Acquisito di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate nel proprio territorio - di cui da C.S.E. pubblici	0	0	0	0
50201110010030	420.10.10.110.010.10.050	Acquisito di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate nel proprio territorio - di cui da C.D.I. pubblici	0	0	0	0
50201110010040	420.10.10.110.010.10.060	Acquisito di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate nel proprio territorio - di cui da RSA pubbliche	0	0	0	0
50201110010050	420.10.10.110.010.10.070	Acquisito di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate nel proprio territorio - di cui per pazienti ex O.P. di fascia B (al netto delle tariffe di accreditamento)	0	0	0	0
50201110010060	420.10.10.110.010.10.080	Acquisito di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate nel proprio territorio - di cui da Centri Durni per persone Disabili (C.D.D.) pubblici	0	0	0	0
50201110010070	420.10.10.110.010.10.090	Acquisito di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate nel proprio territorio - di cui da Comunità alloggio Socio Sanitarie per persone con disabilità (C.S.S.) pubbliche	0	0	0	0
50201110010080	420.10.10.110.010.10.100	Acquisito di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate nel proprio territorio - di cui per Hospice pubblici	0	0	0	0
50201110010090	420.10.10.110.010.10.110	Acquisito di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate nel proprio territorio - di cui per cure intermedie pubbliche	0	0	0	0
50201110010100	420.10.10.110.010.10.120	Acquisito di prestazioni di Cure Palliative Domiciliari verso ATS di appartenenza (gestiti da ASST)	0	0	0	0
50201110010110	420.10.10.110.010.10.130	Acquisito di prestazioni di Cure Palliative Domiciliari da Strutture Pubbliche (non intercompany) ubicate nel proprio territorio	0	0	0	0
50201110010120	420.10.10.110.010.10.140	Acquisito di prestazioni di Cure Palliative Residenziali verso ATS di appartenenza (gestite da ASST)	0	0	0	0
50201110010130	420.10.10.110.010.10.150	Acquisito di prestazioni di Cure Palliative Residenziali da Strutture Pubbliche (non intercompany) ubicate nel proprio territorio	0	0	0	0
50201110020010	420.10.10.110.010.20.010	Acquisito di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate in altre province della Regione - di cui da RSA pubbliche	0	0	0	0
50201110020015	420.10.10.110.010.20.020	Acquisito di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate in altre province della Regione - da altri soggetti pubblici	0	0	0	0
50201110020020	420.10.10.110.010.20.040	Acquisito di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate in altre province della Regione - di cui da C.S.E. pubblici	0	0	0	0
50201110020030	420.10.10.110.010.20.050	Acquisito di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate in altre province della Regione - di cui da C.D.I. pubblici	0	0	0	0
50201110020040	420.10.10.110.010.20.060	Acquisito di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate in altre province della Regione - di cui da R.S.D. pubbliche	0	0	0	0
50201110020050	420.10.10.110.010.20.070	Acquisito di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate in altre province della Regione - di cui per pazienti ex O.P. di fascia B (al netto delle tariffe di accreditamento)	0	0	0	0
50201110020060	420.10.10.110.010.20.080	Acquisito di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate in altre province della Regione - di cui da Centri Durni per persone Disabili (C.D.D.) pubblici	0	0	0	0
50201110020070	420.10.10.110.010.20.090	Acquisito di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate in altre province della Regione - di cui da Comunità alloggio Socio Sanitarie per persone con disabilità (C.S.S.) pubbliche	0	0	0	0
50201110020080	420.10.10.110.010.20.100	Acquisito di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate in altre province della Regione - di cui per Hospice pubblici	0	0	0	0
50201110020090	420.10.10.110.010.20.110	Acquisito di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate in altre province della Regione - di cui da RSA pubbliche	0	0	0	0
50201110020100	420.10.10.110.010.20.120	Acquisito di prestazioni di Cure Palliative Domiciliari verso Altre ATS (gestite da ASST)	0	0	0	0
50201110020110	420.10.10.110.010.20.130	Acquisito di prestazioni di Cure Palliative Domiciliari da Strutture Pubbliche (non intercompany) ubicate in altre province della Regione	0	0	0	0
50201110020120	420.10.10.110.010.20.140	Acquisito di prestazioni di Cure Palliative Residenziali verso Altre ATS della Regione (gestite da ASST)	0	0	0	0
50201110020130	420.10.10.110.010.20.150	Acquisito di prestazioni di Cure Palliative Residenziali da Strutture Pubbliche (non intercompany) ubicate in altre province della Regione	0	0	0	0
50201110030010	420.10.10.110.010.30.010	Acquisito di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate fuori Regione - di cui da RSA pubbliche	0	0	0	0
50201110030020	420.10.10.110.010.30.020	Acquisito di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate fuori Regione - di cui da strutture per disabili pubbliche	0	0	0	0
50201110030030	420.10.10.110.010.30.025	Acquisito di prestazioni socio sanitarie a rilevanza sanitaria erogate da strutture pubbliche ubicate fuori Regione - (extra Regione)	0	0	0	0
50201110030040	420.10.10.110.010.30.030	Acquisito di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate fuori Regione - di cui per pazienti ex O.P. di fascia B (al netto delle tariffe di accreditamento)	0	0	0	0
50201110030050	420.10.10.110.010.30.040	Acquisito di prestazioni di Cure Palliative Domiciliari da Strutture Pubbliche ubicate fuori Regione	0	0	0	0

[illegible]



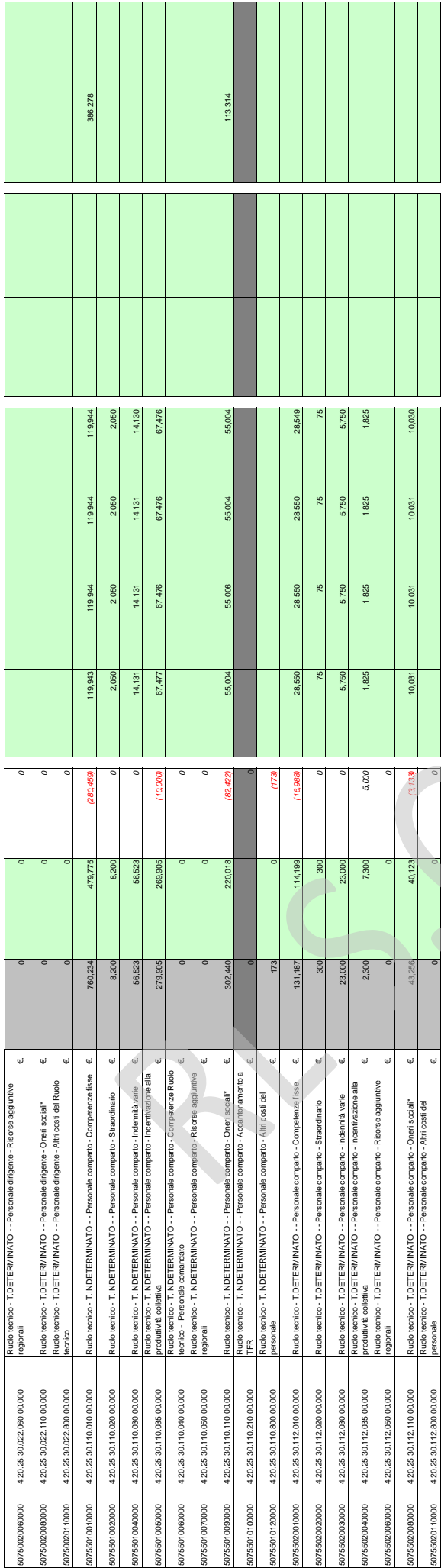
B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari - Totale				Preventivo al 31/12/2026		Variazione	
COD. COGE_M	COD. COGE_W	COD. COGE_Inf	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione	
4.20.10.20.020.000.00.000	4.20.10.20.010.000.00.000	4.20.10.20.010.000.00.000	B.2.B.1) Servizi non sanitari - Totale	1.857.198	2.122.087	464.889	
50202010000000	50202010000000	50202010000000		1.567.337	2.037.647	470.310	
50202010010000	50202010010000	50202010010000	Lavanderia	34.000	54.360	20.360	
50202010020000	50202010020000	50202010020000	Pulizia	221.696	201.000	(20.696)	
50202010030000	50202010030000	50202010030000	Mensa	250.000	250.000	0	
50202010030010	50202010030010	50202010030010	Mensa dipendenti	0	0	0	
50202010030020	50202010030020	50202010030020	Ticket restaurant dipendenti	250.000	250.000	0	
50202010030030	50202010030030	50202010030030	Mensa degeni	0	0	0	
50202010040000	50202010040000	50202010040000	Riscaldamento	44.000	40.000	(4.000)	
50202010050000	50202010050000	50202010050000	Servizi di elaborazione dati	0	0	0	
50202010060000	50202010060000	50202010060000	Trasporti non sanitari (se non addebitati in fatture dei fornitori di materie e merci)	0	0	0	
50202010070000	50202010070000	50202010070000	Smatinamento rifiuti	5.000	21.000	16.000	
50202010080010	50202010080010	50202010080010	Utenze telefoniche	0	0	0	
50202010080020	50202010080020	50202010080020	Utenze elettriche	190.300	140.000	(49.300)	
50202010080030	50202010080030	50202010080030	Acqua, gas, combustibile	24.542	24.542	0	
50202010080040	50202010080040	50202010080040	Servizi esterni di vigilanza	36.590	55.290	18.700	
50202010080050	50202010080050	50202010080050	Altre Utenze	0	1.000	1.000	
50202010090010	50202010090010	50202010090010	Assicurazioni: Premi per R.C. Professionale	0	0	0	
50202010090020	50202010090020	50202010090020	Assicurazioni: Altri premi	0	0	0	
50202010100010	50202010100010	50202010100010	Acquisto di altri servizi non sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	3.500	3.500	0	
50202010100020	50202010100020	50202010100020	Acquisto di altri servizi non sanitari da pubblico	0	0	0	
50202010110010	50202010110010	50202010110010	Servizi postali e telex	24	24	0	
50202010110020	50202010110020	50202010110020	Pubblicità e promozione	0	0	0	
50202010110030	50202010110030	50202010110030	Rimborso spese di viaggio e soggiorno	0	0	0	
50202010110040	50202010110040	50202010110040	Altri servizi non sanitari acquistati in "Service"	224.075	240.000	15.925	
50202010110050	50202010110050	50202010110050	Altri servizi non sanitari	544.200	1.004.931	460.731	
50202020000000	50202020000000	50202020000000	B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interventi e altre prestazioni di lavoro non sanitario - Totale	79.861	74.440	(5.421)	
50202020010010	50202020010010	50202020010010	Consulenze non sanitarie da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	0	0	0	
50202020010020	50202020010020	50202020010020	Consulenze non sanitarie da altri enti pubblici	0	0	0	
50202020020010	50202020020010	50202020020010	Servizi per consulenze Amministrative - da privato	0	0	0	
50202020020020	50202020020020	50202020020020	Servizi per consulenze Tecniche - da privato	0	0	0	
50202020020030	50202020020030	50202020020030	Servizi per consulenze Nazionali - da privato	0	0	0	
50202020020040	50202020020040	50202020020040	Spese per collaborazioni coordinate e continuative Amministrative - da privato	0	0	0	
50202020020050	50202020020050	50202020020050	Spese per collaborazioni coordinate e continuative Tecniche - da privato	0	0	0	
50202020030040	50202020030040	50202020030040	Prestazioni lavoro Interinale Amministrativo (non sanitario) - da privato	79.861	74.440	(5.421)	
50202020030050	50202020030050	50202020030050	Prestazioni lavoro Interinale Tecnico (non sanitario) - da privato	0	0	0	
50202020030060	50202020030060	50202020030060	Prestazioni occasionali e altre prestazioni di lavoro non sanitario - da privato	0	0	0	
50202020030070	50202020030070	50202020030070	Personale religioso	0	0	0	
50202020030080	50202020030080	50202020030080	Settore terzo C) del D.L. 112/2006, convertito con legge 133/2006 e della legge 23	0	0	0	
50202020040010							

[illegible]

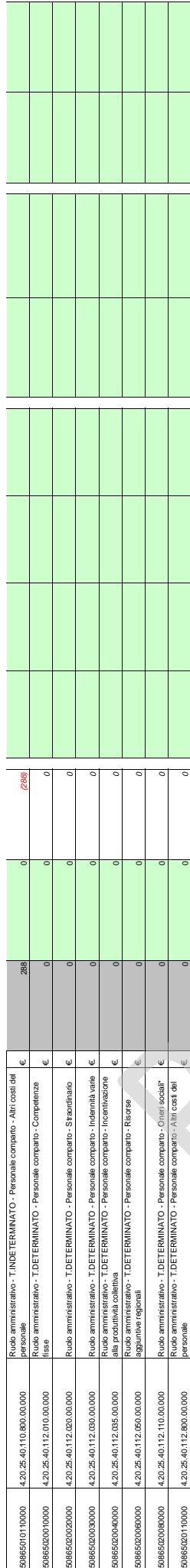
[illegible]



5070000000000000		8.7 Personale del ruolo tecnico - Totale		€.	1.607.518	1.219.343	(388.175)
COD_COGE_NI	COD_COGE_OD	Descrizione	Previsione al 31° trimestre 2026	Previsione al 31/12/2026	Variazione		
507500010010000	4.20.25.30.020.010.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente - Competenze fisse	€.	0	0	0	
507500010020000	4.20.25.30.020.020.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente - Straordinario	€.	0	0	0	
507500010030000	4.20.25.30.020.025.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente - Retr. Posizione	€.	0	0	0	
50750010040000	4.20.25.30.020.030.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente - Indennità varie	€.	0	0	0	
50750010050000	4.20.25.30.020.040.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente - Competenze ruolo tecnico - Personale comandato	€.	0	0	0	
50750010060000	4.20.25.30.020.050.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente - Incentivazione (retribuzione di risultato)	€.	0	0	0	
50750010070000	4.20.25.30.020.060.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente - Risorse aggiuntive regionali	€.	0	0	0	
50750010090000	4.20.25.30.020.110.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente - Oneri sociali*	€.	0	0	0	
50750010120000	4.20.25.30.020.800.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente - Altri costi del ruolo tecnico	€.	0	0	0	
50750020010000	4.20.25.30.022.010.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - Personale dirigente - Competenze fisse	€.	0	0	0	
50750020020000	4.20.25.30.022.020.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - Personale dirigente - Straordinario	€.	0	0	0	
50755010030000	4.20.25.30.022.025.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - Personale dirigente - Retr. Posizione	€.	0	0	0	
50750020030000	4.20.25.30.022.030.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - Personale dirigente - Indennità varie	€.	0	0	0	
50750020050000	4.20.25.30.022.050.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - Personale dirigente - Incentivazione (retribuzione di risultato)	€.	0	0	0	



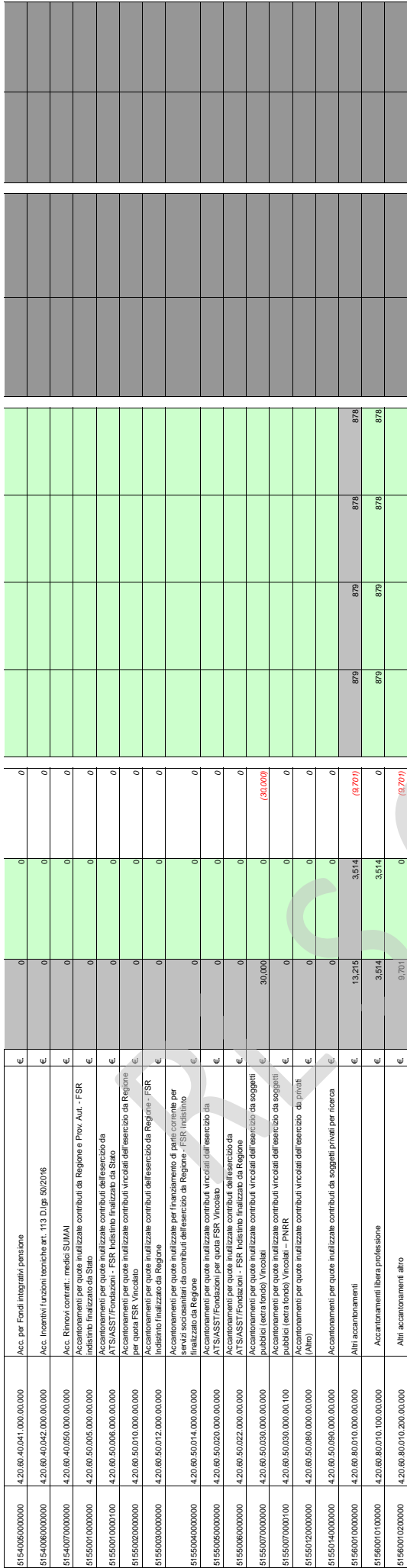
8.8 Personale del rudo amministrativo - Totale						€.		2.659.908	2.041.389	(618.519)
COD_COGE_INI	COD_COGE_OD	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione					
5098000100100000	4.20.25.40.020.010.00.000	Rudo amministrativo - T.INDE TERMINATO - Personale dirigente - Competenze fisse	98.011	49.229	(48.782)					
5098000100100000	4.20.25.40.020.020.00.000	Rudo amministrativo - T.INDE TERMINATO - Personale dirigente - Straordinario	0	0	0					
5098000100300000	4.20.25.40.020.025.00.000	Rudo amministrativo - T.INDE TERMINATO - Personale dirigente - Rair.	25.000	25.000	0					
5098000100300000	4.20.25.40.020.030.00.000	Rudo amministrativo - T.INDE TERMINATO - Personale dirigente - Indennità varie	0	0	0					
5098000100500000	4.20.25.40.020.040.00.000	Rudo amministrativo - T.INDE TERMINATO - Personale conculato	0	0	0					
5098000100600000	4.20.25.40.020.050.00.000	Rudo amministrativo - T.INDE TERMINATO - Personale dirigente - Incinilizzazione (verificazioe di fessillo)	10.000	10.000	0					
5098000100700000	4.20.25.40.020.060.00.000	Rudo amministrativo - T.INDE TERMINATO - Personale dirigente - Risorse aggiuntive regionali	0	0	0					
5098000100900000	4.20.25.40.020.110.00.000	Rudo amministrativo - T.INDE TERMINATO - Personale dirigente - Oneri sociali*	28.301	22.626	(5.675)					
5098000101200000	4.20.25.40.020.800.00.000	Rudo amministrativo - T.INDE TERMINATO - Personale dirigente - Altri costi del	285	0	(285)					
5098002001000000	4.20.25.40.022.010.00.000	Rudo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Competenze fisse	0	0	0					
5098002002000000	4.20.25.40.022.020.00.000	Rudo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Straordinario	0	0	0					
5098002003000000	4.20.25.40.022.025.00.000	Rudo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Rat. Posizione	0	0	0					
5098002004000000	4.20.25.40.022.030.00.000	Rudo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Indennità varie	0	0	0					
5098002006000000	4.20.25.40.022.050.00.000	Rudo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Incinilizzazione (verificazioe di fessillo)	0	0	0					
5098002007000000	4.20.25.40.022.060.00.000	Rudo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Resorse aggiuntive regionali	0	0	0					
5098002009000000	4.20.25.40.022.110.00.000	Rudo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Oneri sociali*	0	0	0					
5098002021200000	4.20.25.40.022.800.00.000	Rudo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Altri costi del	0	0	0					
5098500100100000	4.20.25.40.110.010.00.000	Rudo amministrativo - T.INDE TERMINATO - Personale comparto - Competenze fisse	1.599.168	1.111.070	(488.098)					
5098500100300000	4.20.25.40.110.020.00.000	Rudo amministrativo - T.INDE TERMINATO - Personale comparto - Straordinario	12.800	48.800	36.000					
5098500100300000	4.20.25.40.110.030.00.000	Rudo amministrativo - T.INDE TERMINATO - Personale comparto - Indennità varie	76.438	76.438	0					
5098500100400000	4.20.25.40.110.035.00.000	Rudo amministrativo - T.INDE TERMINATO - Personale comparto - Incinilizzazione alla produttività collettiva	281.649	291.649	0					
5098500100500000	4.20.25.40.110.040.00.000	Rudo amministrativo - T.INDE TERMINATO - Personale comparto - Completarza Periculae fesso	0	0	0					
5098500100600000	4.20.25.40.110.050.00.000	Rudo amministrativo - T.INDE TERMINATO - Personale comparto - Resorse aggiuntive regionali	0	0	0					
5098500100900000	4.20.25.40.110.110.00.000	Rudo amministrativo - T.INDE TERMINATO - Personale comparto - Oneri sociali*	527.988	416.577	(111.391)					
5098500100900000	4.20.25.40.110.210.00.000	Rudo amministrativo - T.INDE TERMINATO - Personale comparto - Accantonamento a TFR	0	0	0					



3.9 Oneri diversi di gestione - Totale		€.	199.547	199.449	(98)
COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione
5090000000000000	4.20.30.10.010.000.00.000	Imposte e tasse (escluse Irap e Ires)	40.603	40.603	0
	4.20.30.10.010.000.00.000	Perdite su crediti	0	0	0
	4.20.30.30.010.000.00.000	Rimborsi spese organi societari	149.206	149.206	0
	4.20.30.40.010.000.00.000	Indennità, rimborso spese e oneri sociali per il direttore generale, direttore sanitario, direttore amministrativo e componenti del collegio sindacale	0	0	0
	4.20.30.40.010.000.00.000	sanitario, direttore amministrativo e componenti del collegio sindacale VATS.	0	0	0
	4.20.30.40.012.000.00.000	ASSIST. Fondazioni di Regione	0	0	0
	4.20.30.50.010.000.00.000	Multe, ammende, penali, arbitraggi, risarcimenti	100	0	(100)
	4.20.30.50.020.000.00.000	Sanzioni verso ATS della Regione	0	0	0
	4.20.30.50.030.000.00.000	Commissioni e spese bancarie	5.400	5.400	0
	4.20.30.50.040.000.00.000	Abbonamenti, acquisti di libri, riviste e giornali	0	0	0
	4.20.30.50.050.000.00.000	Oneri per sperimentazioni gestionali (art. 5-bis, D.Lgs. 502/92)	0	0	0
	4.20.30.50.080.000.00.000	Altri Oneri diversi di gestione	2.866	4.240	1.374
	4.20.30.90.095.000.00.000	Altri oneri diversi di gestione da ATS/ASST/IRCCS della Regione	1.372	0	(1.372)
	4.20.30.90.100.000.00.000	Altri oneri diversi di gestione - per Autodismissione	0	0	0
B. 10 (3) Totale Ammortamenti e svalutazioni			272.594	272.594	0
3.10 (3) Totale Ammortamenti e svalutazioni		€.	272.594	272.594	0
3.10 (1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali - Totale		€.	969	969	0
COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione
5101000000000000	4.20.40.10.010.010.00.000	Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	969	969	0
B. 10 (2) Svalutazioni immobilizzazioni immateriali - Totale			€.	0	0
COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione
5101000000000000	4.20.40.10.010.010.00.000	Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	969	969	0
B. 10 (2) Svalutazioni immobilizzazioni immateriali - Totale			€.	0	0
COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione
5101000000000000	4.20.40.10.010.010.00.000	Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	969	969	0
B. 11 (1) Ammortamenti dei fabbricati - Totale			€.	112.524	0
COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione
5110000000000000	4.20.40.20.010.010.00.000	Ammortamento dei fabbricati disponibili	112.524	112.524	0
B. 11 (1) Ammortamenti dei fabbricati - Totale			€.	112.524	0
COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione
5110000000000000	4.20.40.20.010.010.00.000	Ammortamento dei fabbricati disponibili	112.524	112.524	0

[illegible]

[illegible]



6059999999999999	5.10.00.00.000.000.00.000	C) PROVENTI FINANZIARI (Parziale)	€	0	0	Preclusiva al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Verenzione
------------------	---------------------------	-----------------------------------	---	---	---	---------------------------------	--------------------------	------------

COD. COGE INI	COD. COGE old	Descrizione	Chiusura al 31° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione
6101000000000000	5.10.10.00.000.000.0000	C-1) Interessi attivi - Totale	€.	0	0
6101001000000000	5.10.10.01.01.00.00.0000	Interessi attivi su titoli	€.	0	0
6101002000000000	5.10.10.02.00.00.00.0000	Interessi attivi su crediti commerciali	€.	0	0
6101003000000000	5.10.10.03.00.00.00.0000	Altri interessi attivi	€.	0	0
6101004000000000	5.10.10.04.00.00.00.0000	Interessi attivi verso AT SASST-Fondazioni della Regione	€.	0	0

5.10.20.00.000.000.000	c.2) Altri proventi finanziari - Totale		0	0
6200000000000000			0	0

COD. COGE_NI	COD. COGE_04I	Descrizione	Prodotto al 31/12/2026	Prodotto al 31/12/2026	Verifica
6201000000000000	5.10.20.10.000.000.00.000	Proventi da partecipazioni	€.	0	0
6202000000000000	5.10.20.20.000.000.00.000	Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	€.	0	0
6203000000000000	5.10.20.30.000.000.00.000	Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	€.	0	0
6204000000000000	5.10.20.40.000.000.00.000	Altri proventi finanziari diversi dai precedenti	€.	0	0
6205000000000000	5.10.20.50.000.000.00.000	Utile su cambi	€.	0	0

	Prochiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione
C) ONERI FINANZIARI (Parziale)	5.20.00.00.00.000.000.00.000	0	0

6300000000000000	5.23.10.00.000.000.00.000	C.3) Interessi passivi - Totale	€.	0	0
------------------	---------------------------	---------------------------------	----	---	---

Budget primo trimestre 2026	Budget al secondo trimestre 2026	Budget al terzo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026
0	0	0	0

Budget primo trimestre 2026	Budget al secondo trimestre 2026	Budget al terzo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026
0	0	0	0

[illegible]


[illegible]

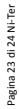
Budget primo trimestre 2026	Budget al secondo trimestre 2026	Budget al terzo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026
0	0	0	0

--	--	--	--

Costi da utilizzo contributi 2026	Costi da utilizzo contributi DICUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2026	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
0	0	0	0

[illegible]





COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Preclusura al 3° trimestre 2020	Preventivo al 31/12/2020	Verifiche
82010005010000	7201010000.000.000.000	Misurazioni	€	0	0
82010001001000	7202010000.000.000.000	Oneri tributari da esercizi precedenti	€	0	0
82010002010000	7203010000.000.000.000	Oneri da cause civili	€	0	0
82010003010000	7204010000.000.000.000	Sopraavvenienze e insussistenze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione relative alla mobilità intraregionale	€	0	0
82010003010010	7204010100.000.000.000	Sopraavvenienze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione relative alla mobilità intraregionale	€	0	0
82010003010020	7204010200.000.000.000	Insussistenze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione relative alla mobilità intraregionale	€	0	0
82010004010000	7204015000.000.000.000	Altre sopraavvenienze e insussistenze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	0	0
82010004010010	7204015100.000.000.000	Altre sopraavvenienze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	0	0
82010004010020	7204015200.000.000.000	Insussistenze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	0	0
82010005010000	7204020000.000.000.000	Sopraavvenienze e insussistenze passive viterzi relative alla mobilità extra regionale	€	0	0
82010005010010	7204020100.000.000.000	Sopraavvenienze passive viterzi relative alla mobilità extra regionale	€	0	0
82010005010020	7204020200.000.000.000	Insussistenze passive viterzi relative alla mobilità extra regionale	€	0	0
82010006010000	7204025000.000.000.000	Sopraavvenienze e insussistenze passive viterzi relative al personale - dirigenza medica	€	1.060	(1.060)
82010006010010	7204025100.000.000.000	Sopraavvenienze passive viterzi relative al personale - dirigenza medica	€	1.060	(1.060)
82010006010020	7204025200.000.000.000	Insussistenze passive viterzi relative al personale - dirigenza medica	€	0	0
82010007010000	7204030000.000.000.000	Sopraavvenienze e insussistenze passive viterzi relative al personale - dirigenza non medica	€	0	0
82010007010010	7204030100.000.000.000	Sopraavvenienze passive viterzi relative al personale - dirigenza non medica	€	0	0
82010007010020	7204030200.000.000.000	Insussistenze passive viterzi relative al personale - dirigenza non medica	€	0	0
82010008010000	7204035000.000.000.000	Sopraavvenienze e insussistenze passive viterzi relative al personale - comparto	€	693	(693)
82010008010010	7204035100.000.000.000	Sopraavvenienze passive viterzi relative al personale - comparto	€	693	(693)
82010008010020	7204035200.000.000.000	Insussistenze passive viterzi relative al personale - comparto	€	0	0
82010009010000	7204040000.000.000.000	Sopraavvenienze e insussistenze passive viterzi relative alle convenzioni con medici di base	€	0	0
82010009010010	7204040100.000.000.000	Sopraavvenienze passive viterzi relative alle convenzioni con medici di base	€	0	0
82010009010020	7204040200.000.000.000	Insussistenze passive viterzi relative alle convenzioni con medici di base	€	0	0
82010100010000	7204045000.000.000.000	Sopraavvenienze e insussistenze passive viterzi relative alle convenzioni per la specialistica	€	0	0
82010100010010	7204045100.000.000.000	Sopraavvenienze passive viterzi relative alle convenzioni per la specialistica	€	0	0
82010100010020	7204045200.000.000.000	Insussistenze passive viterzi relative alle convenzioni per la specialistica	€	0	0
82010110010000	7204050000.000.000.000	Sopraavvenienze e insussistenze passive viterzi relative all'acquisto di prestazioni sanitarie da operatori accreditati	€	0	0
82010110010010	7204050100.000.000.000	Sopraavvenienze passive viterzi relative all'acquisto prestazioni sanitarie da operatori accreditati	€	0	0
82010110010020	7204050200.000.000.000	Insussistenze passive viterzi relative all'acquisto prestazioni sanitarie da operatori accreditati	€	0	0
82010120010000	7204060000.000.000.000	Sopraavvenienze e insussistenze passive viterzi relative all'acquisto di beni e servizi	€	2.466	(2.466)
82010120010010	7204060100.000.000.000	Sopraavvenienze passive viterzi relative all'acquisto di beni e servizi	€	2.466	(2.466)
82010120010020	7204060200.000.000.000	Insussistenze passive viterzi relative all'acquisto di beni e servizi	€	0	0
82010130010000	7204080000.000.000.000	Altre sopraavvenienze passive viterzi	€	3.035	(3.035)
82010130010010	7204080100.000.000.000	Altre sopraavvenienze passive viterzi	€	3.035	(3.035)
82010130010020	7204080200.000.000.000	Altre insussistenze passive viterzi	€	0	0
82010130010030	7204090000.000.000.000	Insussistenze passive per quote F.S. vincenti	€	0	0



Codice Conto	Codice Conto old	PRESTAZIONI SANITARIE EROGATE IN REGIME DI INTRAMOEIA	Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione	Variazione %
40201160010000	4.10.20.10.500.010.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoeia - Area ospedaliera	0	0	0	
40201160020000	4.10.20.10.500.020.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoeia - Area specialistica	56,937	55,674	-1,263	-2%
40201160030000	4.10.20.10.500.030.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoeia - Area sanità pubblica	0	0	0	
40201160040000	4.10.20.10.500.110.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoeia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	0	0	0	
40201160050000	4.10.20.10.500.120.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoeia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	17,257	18,520	1,263	7%
40201160060000	4.10.20.10.500.210.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoeia - Altro	0	0	0	
40201160070000	4.10.20.10.500.220.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoeia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	
		<b>TOTALE RICAVI INTRAMOEIA</b>	<b>74,194</b>	<b>74,194</b>	<b>0</b>	<b>0%</b>
50201120010000	4.20.10.10.120.010.00.000	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoeia - Area ospedaliera	0	0	0	
50201120020000	4.20.10.10.120.012.00.000	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoeia - Area specialistica	34,391	34,391	0	0%
50201120030000	4.20.10.10.120.015.00.000	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoeia - Area sanità pubblica	0	0	0	
50201120040000	4.20.10.10.120.020.00.000	Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL)	14,052	14,052	0	0%
50201120050000	4.20.10.10.120.025.00.000	Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL) - attività v/ATS-ASST-Fondazioni della Regione	0	0	0	
50201120080000	4.20.10.10.120.040.00.000	Costi per prestazioni sanitarie intramoeia - Altro verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	0	0	0	
		<b>TOTALE QUOTE RETROCESSE AL PERSONALE (ESCLUSO IRAP)</b>	<b>48,443</b>	<b>48,443</b>	<b>0</b>	<b>0%</b>
		IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoeia)	4,308	4,308	0	0%
		Accantonamento L. Balduzzi	1,344	1,344	0	0%
		Accantonamento al Fondo di perequazione	2,170	2,170	0	0%
		Altri accantonamenti per Libera Professione			0	



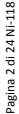
TOTALE COSTI INTRAMOENIA	56,265	56,265	0	0%
PRIMO MARGINE LIBERA PROFESSIONE	17,929	17,929	0	0%
Indennità di esclusività medica per attività di libera professione			0	
Costi diretti aziendali	4,036	4,036	0	0%
Costi generali aziendali	5,304	5,304	0	0%
TOTALE ALTRI COSTI INTRAMOENIA	9,340	9,340	0	0%



C.R.I.B.A.

CONTO ECONOMICO - Dati in €.

		Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione	Budget primo trimestre 2026	Budget al secondo trimestre 2026	Budget al terzo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026	
4000000000000000	A) VALORE DELLA PRODUZIONE	0	0	0	0	0	0	0	
4010000000000000	A.1) Contributi in conto esercizio - Totale	0	0	0	0	0	0	0	
4010100000000000	A.1.A) Contributi da Regione per quota Fondo Sanitario regionale - Totale	0	0	0	0	0	0	0	
COD_COGE_M	COD_COGE_CD	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione	Budget primo trimestre 2026	Budget al secondo trimestre 2026	Budget al terzo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026
4010101000000000	4.10.10.10.10.000.00.00.00	Finanziamento di parte corrente (FSR indistinto)	0	0	0	0	0	0	
4010104000000000	4.10.10.10.016.000.00.00.00	Funzioni	0	0	0	0	0	0	
4010104001000000	4.10.10.10.016.100.00.00.00	Funzioni - Pronto Soccorso	0	0	0	0	0	0	
4010104002000000	4.10.10.10.016.200.00.00.00	Funzioni - Altro	0	0	0	0	0	0	
4010104003000000	4.10.10.10.020.000.00.00.00	Funzioni non tariffate (FSR indistinto)	0	0	0	0	0	0	
4010104004000000	4.10.10.10.025.000.00.00.00	Funzioni non tariffate per presidio servizi territoriali (FSR indistinto)	0	0	0	0	0	0	
4010106000000000	4.10.10.10.041.000.00.00.00	Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0	0	0	0	0	0	
4010107000000000	4.10.10.10.045.000.00.00.00	miglioramento qualità offerta e realizzazione piani di sviluppo regionali (FSR indistinto)	0	0	0	0	0	0	
4010108000000000	4.10.10.10.050.000.00.00.00	Contributi per obiettivi di piano sanitario nazionale (di parte corrente) (FSR indistinto)	0	0	0	0	0	0	
4010110000000000	4.10.10.10.060.000.00.00.00	Finanziamento di parte corrente - FSR indistinto finalizzato da Stato	0	0	0	0	0	0	
4010111000000000	4.10.10.10.090.000.00.00.00	Finanziamento di parte corrente - FSR indistinto finalizzato da Regione	0	0	0	0	0	0	
4010113000000000	4.10.10.10.210.000.00.00.00	Contributi da Regione (FSR Vincolato)	0	0	0	0	0	0	
4010200000000000	A.1.B) Contributi clesercizio da enti pubblici (Extra Fondo) - Totale	-	0	0	0	0	0	0	
COD_COGE_M	COD_COGE_CD	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione	Budget primo trimestre 2026	Budget al secondo trimestre 2026	Budget al terzo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026
4010201002000000	4.10.10.20.010.020.00.00.00	Contributi da Regione (extra fondo) - Altri contributi regionali extra fondo	0	0	0	0	0	0	
4010201004000000	4.10.10.20.010.030.00.00.00	Contributi da Regione (extra fondo) - Vincolati	0	0	0	0	0	0	
4010202001000000	4.10.10.20.015.010.00.00.00	Contributi da Regione (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA	0	0	0	0	0	0	
4010202002000000	4.10.10.20.015.020.00.00.00	Contributi da Regione (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	0	0	0	0	0	0	
4010203001000000	4.10.10.20.020.005.00.00.00	Contributi da Ministero della Salute (extra fondo) - erogati da Regione	0	0	0	0	0	0	
4010203002000000	4.10.10.20.020.010.00.00.00	Contributi da U.E.	0	0	0	0	0	0	
4010203004000000	4.10.10.20.020.030.00.00.00	Contributi vincolati da enti pubblici (extra fondo) - Vincolati	0	0	0	0	0	0	
4010203004001000	4.10.10.20.020.031.00.00.00	Contributi vincolati da MEF - PNRR (Extra fondo) - vincolati	0	0	0	0	0	0	
4010203005000000	4.10.10.20.020.035.00.00.00	Contributi da altri enti pubblici (extra fondo) - Altro	0	0	0	0	0	0	
4010203006000000	4.10.10.20.020.036.00.00.00	1 series lettera c) del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191	0	0	0	0	0	0	
4010204001000000	4.10.10.20.030.010.00.00.00	Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione - FSR indistinto finalizzato da Regione	0	0	0	0	0	0	
4010204001005000	4.10.10.20.030.010.00.00.00	Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione - FSR indistinto finalizzato da Stato	0	0	0	0	0	0	
4010204001010000	4.10.10.20.030.010.00.100.00	Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione - Vincolati	0	0	0	0	0	0	
4010204001015000	4.10.10.20.030.010.00.150.00	Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione (extra fondo)	0	0	0	0	0	0	
4010204001020000	4.10.10.20.030.010.00.200.00	Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione (extra fondo) - PNRR	0	0	0	0	0	0	

Pagina 2 di 24 Ni-118



402011006050000	4.10.20.10.060.090.00.000	Ricavi per Altre prestazioni - codice onere - 7 - File F. Doppio Canale, I Ciclo	€.	0	0	0	0
402011000300010	4.10.20.10.130.021.00.000	Prestazioni di assistenza integrativa per ATS di appartenenza	€.	0	0	0	0
402011000300020	4.10.20.10.130.022.00.000	Prestazioni di assistenza integrativa per altre ATS lombarde	€.	0	0	0	0
402011000400010	4.10.20.10.130.023.00.000	Prestazioni di assistenza protesica per ATS di appartenenza	€.	0	0	0	0
402011000400020	4.10.20.10.130.024.00.000	Prestazioni di assistenza protesica per altre ATS lombarde	€.	0	0	0	0
402011000500010	4.10.20.10.130.025.00.000	Prestazioni di assistenza riabilitativa extraospedaliera per ATS di appartenenza	€.	0	0	0	0
402011000500020	4.10.20.10.130.026.00.000	Prestazioni di assistenza riabilitativa extraospedaliera per altre ATS lombarde	€.	0	0	0	0
402011000600010	4.10.20.10.130.027.00.000	Ricavi per cessioni di emocomponenti e cellule staminali di produzione regionale VS ATS, ASST, IRCCS della Regione	€.	0	0	0	0
402011000600020	4.10.20.10.130.028.00.000	Ricavi per cessioni di emocomponenti e cellule staminali NON di produzione regionale VS ATS, ASST, IRCCS della Regione	€.	0	0	0	0
402011000700010	4.10.20.10.130.029.00.000	Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI) per ATS di appartenenza	€.	0	0	0	0
402011000700020	4.10.20.10.130.030.00.000	Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI) per altre ATS lombarde	€.	0	0	0	0
402011100100000	4.10.20.10.190.010.00.000	Altre prestazioni sanitarie vATS di appartenenza	€.	0	0	0	0
402011100101000	4.10.20.10.190.012.00.000	Subacuti vATS di appartenenza	€.	0	0	0	0
402011100102000	4.10.20.10.190.014.00.000	Nuove Reti Sanitarie vATS di appartenenza	€.	0	0	0	0
402011100200000	4.10.20.10.190.020.00.000	Altre prestazioni sanitarie verso altre ATS/ASST/Fondazioni lombarde	€.	0	0	0	0
402011100201000	4.10.20.10.190.025.00.000	Subacuti vAltre ATS/ASST/IRCCS	€.	0	0	0	0
402011100202000	4.10.20.10.190.026.00.000	Nuove Reti Sanitarie vAltre ATS/ASST/IRCCS	€.	0	0	0	0
402011100500000	4.10.20.10.190.030.00.000	Altre prestazioni sanitarie ad altri soggetti pubblici	€.	0	0	0	0
402011100600000	4.10.20.10.190.040.00.000	Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extra Regione) - (soggette a compensazione)	€.	0	0	0	0
402011100700000	4.10.20.10.190.041.00.000	Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extra Regione) - (soggette a compensazione)	€.	0	0	0	0
402011100800000	4.10.20.10.190.050.00.000	Altre prestazioni sanitarie a soggetti pubblici extra Regione (soggette a compensazione)	€.	0	0	0	0
402011100900000	4.10.20.10.190.055.00.000	Altre prestazioni sanitarie a soggetti pubblici extra Regione (non in compensazione)	€.	0	0	0	0
402011200300000	4.10.20.10.200.020.00.000	Altre prestazioni socio sanitarie verso altre ATS/ASST/Fondazioni lombarde	€.	0	0	0	0
402011200400000	4.10.20.10.200.030.00.000	Altre prestazioni socio sanitarie ad altri soggetti pubblici	€.	0	0	0	0
402011400100000	4.10.20.10.300.010.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria per ATS di appartenenza	€.	0	0	0	0
402011400200000	4.10.20.10.300.020.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria vAltre ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€.	0	0	0	0
402011400300000	4.10.20.10.300.030.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria ad altri soggetti pubblici	€.	0	0	0	0
402011400400000	4.10.20.10.300.055.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria ad altri soggetti pubblici extra Regione (non soggette a compensazione)	€.	0	0	0	0
402011400500000	4.10.20.10.300.060.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria a privati	€.	0	0	0	0
402011500100000	4.10.20.10.400.010.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie erogate a soggetti privati	€.	0	0	0	0
402011500200000	4.10.20.10.400.110.00.000	Ricavi per prestazioni socio sanitarie a soggetti privati	€.	0	0	0	0
402011600100000	4.10.20.10.500.010.00.000	Ricavi per libera professione ex art. 55 c.1 lett. a) - b) Conl. - (Area ospedaliera)	€.	0	0	0	0
402011600200000	4.10.20.10.500.020.00.000	Ricavi per libera professione ex art. 55 c.1 lett. a) - b) Conl. - (Area specialistica)	€.	0	0	0	0
402011600300000	4.10.20.10.500.030.00.000	Ricavi per libera professione ex art. 55 c.1 lett. a) - b) Conl. - (Area sanità pubblica)	€.	0	0	0	0
402011600400000	4.10.20.10.500.110.00.000	Ricavi per Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL)	€.	0	0	0	0
402011600500000	4.10.20.10.500.120.00.000	Ricavi per Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL) verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€.	0	0	0	0
402011600600000	4.10.20.10.500.210.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	€.	0	0	0	0
402011600700000	4.10.20.10.500.220.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€.	0	0	0	0
402012200300000	4.10.20.10.650.030.00.000	Ricavi per Tamponi vAltre ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€.	0	0	0	0
402012200301000	4.10.20.10.650.034.00.000	Ricavi per Tamponi vATS di appartenenza	€.	0	0	0	0
402012200400000	4.10.20.10.650.040.00.000	Ricavi per vaccinazioni vATS di appartenenza	€.	0	0	0	0



4.10.20.20.000.000.00.000	A.2.B) Ricavi per prestazioni non sanitarie - Totale	€.	-	0	0	0	0	0
COD_COGE_NI	COD_COGE_oId	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Budget al primo trimestre 2026	Budget al secondo trimestre 2026	Budget al terzo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026
403020500200000	4.10.20.20.050.020.00.00.000	Ricavi per formazione verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	0	0				
403020700200000	4.10.20.20.080.011.00.00.000	Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA	0	0				
403030000000000	4.10.20.30.000.000.00.00.000	A.2.C) Altri proventi - Totale	-	0	0	0	0	0
COD_COGE_NI	COD_COGE_oId	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Budget al primo trimestre 2026	Budget al secondo trimestre 2026	Budget al terzo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026
403000000000000	4.10.30.00.000.000.00.00.000	A.3) Concorsi, recuperi, rimborsi per attività tipiche - Totale	0	0	0	0	0	0
403010000000000	4.10.30.10.000.000.00.00.000	A.3.A) Rimborsi assicurativi - Totale	-	0	0	0	0	0
COD_COGE_NI	COD_COGE_oId	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Budget al primo trimestre 2026	Budget al secondo trimestre 2026	Budget al terzo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026
403010100000000	4.10.30.10.010.000.00.00.000	Rimborsi assicurativi	0	0				
403020000000000	4.10.30.20.000.000.00.00.000	A.3.B) Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche - Totale	-	0	0	0	0	0
COD_COGE_NI	COD_COGE_oId	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Budget al primo trimestre 2026	Budget al secondo trimestre 2026	Budget al terzo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026
403020100010000	4.10.30.20.010.010.00.00.000	Rimborso personale comandato e convenzionato c/o ATS/ASST/Fondazioni della Regione	0	0				
403020100020000	4.10.30.20.010.030.00.00.000	Rimborso personale comandato e convenzionato c/o altri enti pubblici	0	0				
403020100030000	4.10.30.20.010.060.00.00.000	Rimborso personale comandato e convenzionato c/o Regione Lombardia	0	0				
403020200010000	4.10.30.20.020.010.00.00.000	Rimborsi per cessione di farmaci ed emoderivati verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione fuori dal circuito SCR	0	0				
403020200020000	4.10.30.20.020.012.00.00.000	Rimborsi per cessione di farmaci ed emoderivati verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione nel circuito SCR	0	0				
403020200030000	4.10.30.20.020.015.00.00.000	Rimborsi per cessione di farmaci ed emoderivati verso Aziende Sanitarie Pubbliche extra Regione nel circuito SRC (non in compensazione)	0	0				
403020200040000	4.10.30.20.020.030.00.00.000	Rimborsi per Cessione di farmaci ed emoderivati verso altri enti pubblici	0	0				
403020200050000	4.10.30.20.020.060.00.00.000	Rimborsi per cessione di farmaci ed emoderivati verso privati fuori dal circuito SRC	0	0				
403020200060000	4.10.30.20.020.065.00.00.000	Rimborsi per cessione di farmaci ed emoderivati verso privati nel circuito SRC	0	0				
403020300010000	4.10.30.20.030.010.00.00.000	Rimborsi per cessione di sangue ed emocomponenti verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione nel circuito SRC	0	0				
403020300010100	4.10.30.20.030.010.00.00.100	Rimborsi per cessione di sangue ed emocomponenti verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione fuori dal circuito SRC	0	0				
403020300010200	4.10.30.20.030.010.00.00.200	Rimborsi per cessione di Staminali e tessuti ATS/ASST/Fondazioni della Regione	0	0				
403020300040000	4.10.30.20.030.035.00.00.000	Rimborsi per cessione di emocomponenti e cellule staminali extra Regione	0	0				
403020300040100	4.10.30.20.030.035.00.00.100	Rimborsi per cessione di tessuti e cellule staminali extra Regione	0	0				
403020300050000	4.10.30.20.030.060.00.00.000	Rimborsi per cessione di sangue ed emocomponenti verso terzi nel circuito SRC	0	0				
403020300050100	4.10.30.20.030.060.00.00.100	Rimborsi per cessione di sangue ed emocomponenti verso privati fuori dal circuito SRC	0	0				
403020300050200	4.10.30.20.030.060.00.00.200	Rimborsi per cessione di Staminali e tessuti	0	0				
403020300060000	4.10.30.20.030.070.00.00.000	Rimborsi per vaccinazioni in copagamento	0	0				
403020400010000	4.10.30.20.040.010.00.00.000	Rimborso per acquisto altri beni da parte di ATS/ASST/Fondazioni della Regione	0	0				
403020400020000	4.10.30.20.040.030.00.00.000	Rimborso per acquisto altri beni da parte di altri enti pubblici	0	0				
403020400030000	4.10.30.20.040.060.00.00.000	Rimborso per acquisto altri beni verso privati	0	0				
403020500010000	4.10.30.20.050.010.00.00.000	Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche da parte di ATS/ASST/Fondazioni della Regione	0	0				
403020500020000	4.10.30.20.050.030.00.00.000	Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche da parte di altri enti pubblici	0	0				
403020500030000	4.10.30.20.050.060.00.00.000	Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche da parte di Regione Lombardia	0	0				



40302050040010	4.10.30.20.050.070.00.000	Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	€.	0	0	0
		Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici extra Regione	€.	0	0	0
40302050040020	4.10.30.20.050.075.00.000	Rimborso per cessione emoderivati extra Regione nel circuito SRC (in compensazione)	€.	0	0	0
40302050040030	4.10.30.20.050.075.00.100		€.	0	0	0
40302060010000	4.10.30.20.080.010.00.000	Recuperi da personale dipendente (vitto, alloggio, ...)	€.	0	0	0
40302060020000	4.10.30.20.080.020.00.000	Concorsi, recuperi, rimborsi da sperimentazioni gestionali (art. 9-bis, D.Lgs. 502/92)	€.	0	0	0
40302060030000	4.10.30.20.080.025.00.000	Concorsi, recuperi, rimborsi da esternalizzazioni di servizi	€.	0	0	0
403020600110000	4.10.30.20.080.080.00.000	Altri ricavi per concorsi, recuperi e rimborsi verso privati	€.	0	0	0
40302070040000	4.10.30.20.060.930.00.000	REGIONE: Rimborso per Pay back sui dispositivi medici	€.	0	0	0

4040000000000000	4.10.40.00.000.000.00.000	A-1) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Totale	€.	-	-	-
------------------	---------------------------	--	----	---	---	---

COD. COGE_NI	COD. COGE_oId	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione
4042001000000000	4.10.40.20.000.000.00.000	Ticket sul pronto soccorso	€.	0	0

4050000000000000	4.10.50.00.000.000.00.000	A-3) Costi capitalizzati - Totale	€.	-	-	0
------------------	---------------------------	-----------------------------------	----	---	---	---

COD. COGE_NI	COD. COGE_oId	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione
4051001001000000	4.10.50.10.010.010.00.000	Quota contributi d'apitale da utilizzo finanziamenti per investimenti da Regione	€.	0	0
4051001001010000	4.10.50.10.010.010.00.100	Quota contributi d'apitale da utilizzo finanziamenti per investimenti da Regione - PNRR/PNC	€.	0	0
4051001001015000	4.10.50.10.010.010.00.150	Quota contributi d'apitale da utilizzo finanziamenti per investimenti da Regione - altre Direzioni	€.	0	0
4051001002000000	4.10.50.10.010.012.00.000	Quota contributi d'apitale da utilizzo finanziamenti per investimenti da Regione - Beni di prima dotazione	€.	0	0
4051001003000000	4.10.50.10.010.020.00.000	Quota contributi d'apitale da utilizzo finanziamenti per investimenti dallo Stato	€.	0	0
4051001003010000	4.10.50.10.010.021.00.000	Quota contributi d'apitale da utilizzo finanziamenti per investimenti dallo Stato - PNRR/PNC	€.	0	0
4051002001000000	4.10.50.10.015.010.00.000	Quota contributi d'esercizio da contributi FSP destinati a investimenti	€.	0	0
4051002002000000	4.10.50.10.015.020.00.000	Quota contributi d'esercizio da altri contributi destinati a investimenti	€.	0	0
4051003001000000	4.10.50.10.020.010.00.000	Costi capitalizzati da utilizzo riserva plusvalenze da reinvestire	€.	0	0
4051003002000000	4.10.50.10.020.020.00.000	Costi capitalizzati da utilizzo riserva successioni e donazioni	€.	0	0
4051003003000000	4.10.50.10.020.030.00.000	Costi capitalizzati da utilizzo riserva per investimenti	€.	0	0

5000000000000000	4.20.00.00.000.000.00.000	B) COSTI DELLA PRODUZIONE	€.	0	0	0
------------------	---------------------------	---------------------------	----	---	---	---

5010000000000000	4.20.05.00.000.000.00.000	B.1) Acquisti di beni - Totale	€.	0	0	0
------------------	---------------------------	--------------------------------	----	---	---	---

50101000000000		4.20.05.10.000.000.00.000	B.1.A) Acquisti di beni sanitari - Totale		€.	-	-	-	-
----------------	--	---------------------------	---	--	----	---	---	---	---

COD_COGE_NI	COD_COGE_oId	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione
50101010010010	4.20.05.10.010.010.01.050	Farmaceutici: Specialità Medicinali (File F escluso HCV)	€.	0	0
50101010010020	4.20.05.10.010.010.01.070	Farmaceutici: Specialità Medicinali (HCV)	€.	0	0
50101010010030	4.20.05.10.010.010.01.020	Farmaceutici: Specialità Medicinali (altro: farmaci ospedaliere)	€.	0	0
50101010020010	4.20.05.10.010.020.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (Doppio Canale ex Nota CUF 37)	€.	0	0
50101010030010	4.20.05.10.010.030.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (Primo Ciclo terapeutico D.G.R. 10246/02)	€.	0	0

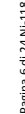
Costi da utilizzo contributi 2026	0
Costi da contributi 2026	0

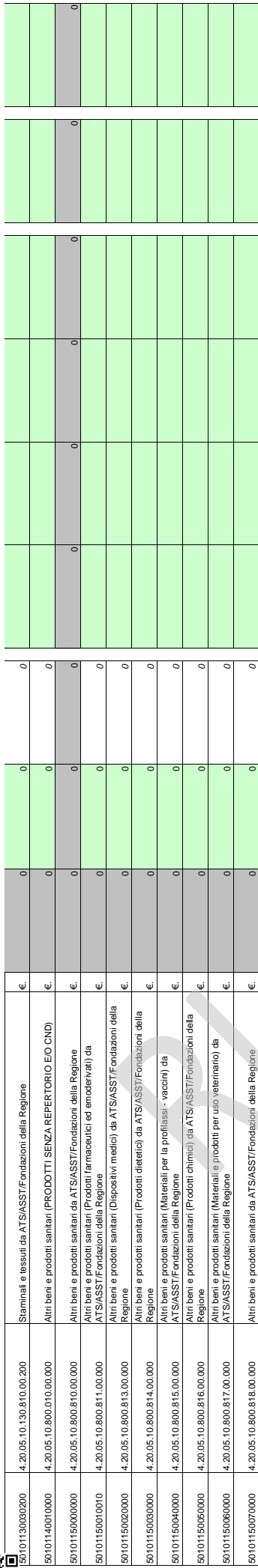
Costi da utilizzo contributi 2026	0
Costi da contributi 2026	0

	-
--	---

Costi da utilizzo contributi 2026	



[illegible]



B.1.B) Acquisti di beni non sanitari - Totale					
COD_CODE_M	COD_CODE_0d	Descrizione	Preventivo al 31/12/2026	Variazione	0
50102000000000	4.20.05.20.000.00.00.00		-	-	
50102010000000	4.20.05.20.010.010.00.00	Prodotti alimentari	€.	0	0
50102020000000	4.20.05.20.020.010.00.00	Materiale di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	€.	0	0
50102030010000	4.20.05.20.030.010.00.00	Carburanti e lubrificanti	€.	0	0
50102030020000	4.20.05.20.030.020.00.00	Combustibili	€.	0	0
50102040000000	4.20.05.20.040.010.00.00	Cancelleria e stampati	€.	0	0
50102050000000	4.20.05.20.050.010.00.00	Supporti informatici e materiale per EDP	€.	0	0
50102060010000	4.20.05.20.060.010.00.00	Materiale per manutenzioni e riparazioni immobili e loro pertinenze	€.	0	0
50102060020000	4.20.05.20.060.020.00.00	Materiale per manutenzioni e riparazioni mobili e macchine	€.	0	0
50102060030000	4.20.05.20.060.030.00.00	Materiale per manutenzioni e riparazioni attrezzature tecnico sanitario	€.	0	0
50102060040000	4.20.05.20.060.040.00.00	Materiale per manutenzioni e riparazioni attrezzature tecnico economici	€.	0	0
50102060050000	4.20.05.20.060.050.00.00	Materiale per manutenzioni e riparazioni automezzi (sanitari e non)	€.	0	0
50102060060000	4.20.05.20.060.060.00.00	Materiale per manutenzioni e riparazioni - Altro	€.	0	0
501020700910000	4.20.05.20.800.010.00.00	Altri beni non sanitari	€.	0	0
50102070020000	4.20.05.20.800.010.00.00	Altri beni non sanitari da ATSSASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0

[illegible]

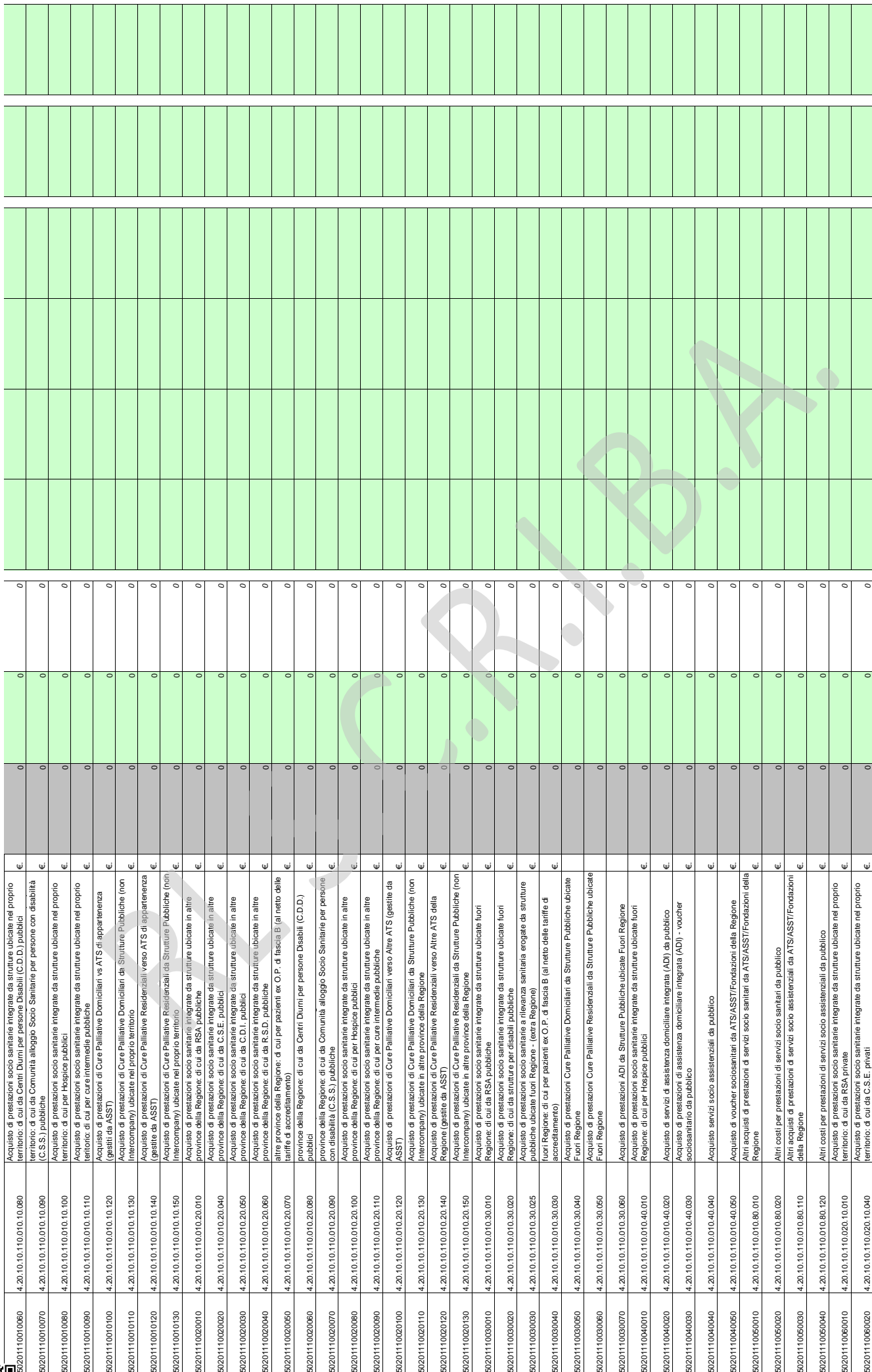
	Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione	Budget primo trimestre 2026	Budget al secondo trimestre 2026	Budget al terzo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026	Costi da utilizzo contabili 2026	Costi da contributi 2026
B.2.A) Acquisti di servizi sanitari - Totale	€.	0	0	0	0	0	0	0	0
5020100000000000	4.20.10.10.000.000.000.000								

COD_COGE_M	COD_COGE_Old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione
50201010000000	4.20.10.10.010.000.00.000	B.2.A.1) Acquisti di servizi sanitari per medicina di base - Totale	€.	-	0
50201010060000	4.20.10.10.010.080.00.000	Assistenza per medicina di base convenzionata: Medici 118	€.	0	0
50201010070010	4.20.10.10.010.110.00.000	Assistenza per medicina di base convenzionata: da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio; ASSST/Fondazioni pubbliche	€.	0	0
50201010070020	4.20.10.10.010.120.00.000	Assistenza per medicina di base convenzionata: da strutture pubbliche ubicate in altre province della Regione; ATSSASST/Fondazioni pubbliche	€.	0	0

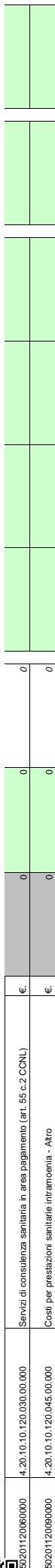
COD_COGE_N°	COD_COGE_OM	Descrizione	Previsione al 31/12/2026	Budget primo trimestre 2026	Budget di secondo trimestre 2026	Budget al terzo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026
			Variazione				

COD_COGE_NI	COD_COGE_oId	B.2.A.3) Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale - Totale	€.	-	0	0	Budget primo trimestre 2026	Budget al secondo trimestre 2026	Budget al terzo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026	Costi da utilizzo contributi 2026	Costi da contributi 2026
COD_COGE_NI	COD_COGE_oId	Descrizione		Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione						
50201030060030	4.20.10.10.030.010.20.043	Acquisto di prestazioni ambulatoriali da strutture private ubicate nel proprio territorio: strutture accreditate - Mobilità Internazionale	€.	0	0	0						
50201030090000	4.20.10.10.030.010.20.110	Acquisto di prestazioni ambulatoriali in strutture private ubicate in altre province della Lombardia: IRCSS privati	€.	0	0	0						
50201030130010	4.20.10.10.030.010.30.011	Acquisto di prestazioni ambulatoriali in strutture ubicate fuori Regione (mobilità passiva in compensazione) - escluso PS non seguito da ricovero	€.	0	0	0						
50201030130020	4.20.10.10.030.010.30.012	Acquisto di prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero in strutture ubicate fuori Regione (mobilità passiva in compensazione)	€.	0	0	0						
COD_COGE_NI	COD_COGE_oId	Descrizione		Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione						
50201050040010	4.20.10.10.050.310.00.000	Assistenza Protetica non erogata tramite Farmaceutica Convenzionata (ex art. 8, c. 2 D.Lgs. 502/92) c.d. protesi: "Maggiore"	€.	0	0	0						
50201050040030	4.20.10.10.050.330.00.000	Assistenza Protetica non erogata tramite Farmaceutica Convenzionata (ex art. 8, c. 2 D.Lgs. 502/92) - Costi di gestione magazzino	€.	0	0	0						
50201050050010	4.20.10.10.050.332.00.000	Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Integrativa - Nutrizione Artificiale Enterale	€.	0	0	0						
50201050050020	4.20.10.10.050.334.00.000	Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Integrativa (SOLO Servizio Distributivo da privato)	€.	0	0	0						
50201050060010	4.20.10.10.050.336.00.000	Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Protetica (SOLO Servizio Distributivo da privato)	€.	0	0	0						
50201050070000	4.20.10.10.050.450.00.000	Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Integrativa extra Regione	€.	0	0	0						
50201060000000	4.20.10.10.060.000.00.000	B.2.A.9) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera - Totale	€.	-	-	0						
COD_COGE_NI	COD_COGE_oId	Descrizione		Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione						
50201060030080	4.20.10.10.060.900.50.000	Acquisto di DRG da strutture private ubicate nel proprio territorio: strutture accreditate - Mobilità Internazionale	€.	0	0	0						
50201080000000	4.20.10.10.080.000.00.000	B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci e File F - Totale	€.	-	0	0						
COD_COGE_NI	COD_COGE_oId	Descrizione		Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione						
50201080020070	4.20.10.10.080.020.70.000	Acquisto di File F, Doppio Canale e Primo Ciclo da strutture private ubicate nel proprio territorio: strutture accreditate - Mobilità Internazionale	€.	0	0	0						
COD_COGE_NI	COD_COGE_oId	Descrizione		Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione						
50201100000000	4.20.10.10.100.000.00.000	B.2.A.10) Acquisto prestazioni trasporto sanitari - Totale	€.	-	0	0						
COD_COGE_NI	COD_COGE_oId	Descrizione		Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione						
50201100010000	4.20.10.10.100.010.10.000	Trasporti sanitari per emergenza da pubblico (118)	€.	0	0	0						
50201100020000	4.20.10.10.100.010.20.000	Altri Trasporti sanitari da pubblico	€.	0	0	0						
50201100060000	4.20.10.10.100.020.10.000	Trasporti sanitari per emergenza da privato (118)	€.	0	0	0						
50201100070000	4.20.10.10.100.020.20.000	Altri Trasporti sanitari da privato	€.	0	0	0						
COD_COGE_NI	COD_COGE_oId	Descrizione		Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione						
50201110010010	4.20.10.10.110.010.10.010	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate nel proprio territorio: di cui da RSA pubbliche	€.	0	0	0						
50201110010020	4.20.10.10.110.010.10.040	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate nel proprio territorio: di cui da C.S.E. pubblici	€.	0	0	0						
50201110010030	4.20.10.10.110.010.10.050	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate nel proprio territorio: di cui da C.D.I. pubblici	€.	0	0	0						
50201110010040	4.20.10.10.110.010.10.060	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate nel proprio territorio: di cui da R.S.D. pubbliche	€.	0	0	0						
50201110010050	4.20.10.10.110.010.10.070	proprio territorio: di cui per pazienti ex O.P. di fascia B (al netto delle tariffe di accreditamento)	€.	0	0	0						





56201120000000	4.20.10.10.120.000.00.000	B.2.A.12) Compartecipazione al personale per att. Libero-prof. (intramoenial) - Totale	€.	-	0	0	0	0	0	Costi da contabili 2026
COD_COGE_NI	COD_COGE_oM	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione	Budget primo trimestre 2026	Budget al secondo trimestre 2026	Budget al terzo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026	Costi da utilizzo contabili 2026

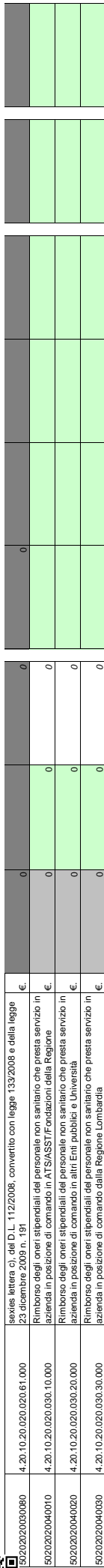


Codi- fice	Descrizione	Preventivo al 31/12/2026	Variazione	Costi da utilizzo contributi 2026				Costi da contributi contributi 2026
				Budget al primo trimestre 2026	Budget al secondo trimestre 2026	Budget al terzo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026	
B.2.B)	Acquisti di servizi non sanitari - Totale	4.20.10.20.000.000.00.000	0	0	0	0	0	0



	B.2.B.1) Servizi non sanitari - Totale	€.	0	0	0	0	0	0	0	Costi da utilizzo contributi 2026	Costi da contributi 2026
COD_COGE_NI	COD_COGE_oId	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione	Budget primo trimestre 2026	Budget al secondo trimestre 2026	Budget al terzo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026		
50202010010000	4.20.10.20.010.010.10.000	Lavanderia	€.	0	0						
50202010020000	4.20.10.20.010.010.15.000	Pulizia	€.	0	0						
50202010030000	4.20.10.20.010.010.20.000	Mensa	€.	0	0						
50202010030010	4.20.10.20.010.010.21.000	Mensa dipendenti	€.	0	0						
50202010030020	4.20.10.20.010.010.22.000	Ticket restaurant dipendenti	€.	0	0						
50202010030030	4.20.10.20.010.010.23.000	Mensa degeni	€.	0	0						
50202010040000	4.20.10.20.010.010.25.000	Riscaldamento	€.	0	0						
50202010050000	4.20.10.20.010.010.30.000	Servizi di elaborazione dati	€.	0	0						
50202010060000	4.20.10.20.010.010.35.000	Trasporti non sanitari (se non addebitati in fattura dai fornitori di materie e merci)	€.	0	0						
50202010070000	4.20.10.20.010.010.40.000	Smaltimento rifiuti	€.	0	0						
50202010080010	4.20.10.20.010.020.10.000	Utenze telefoniche	€.	0	0						
50202010080020	4.20.10.20.010.020.20.000	Utenze elettricità	€.	0	0						
50202010080030	4.20.10.20.010.020.30.000	Acqua, gas, combustibile	€.	0	0						
50202010080040	4.20.10.20.010.020.40.000	Servizi esterni di vigilanza	€.	0	0						
50202010080050	4.20.10.20.010.020.80.000	Altre Utenze	€.	0	0						
50202010090010	4.20.10.20.010.030.10.000	Assicurazioni: Premi per R.C. Professionale	€.	0	0						
50202010090020	4.20.10.20.010.030.20.000	Assicurazioni: Altri premi	€.	0	0						
50202010100010	4.20.10.20.010.040.10.000	Acquisto di altri servizi non sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0						
50202010100020	4.20.10.20.010.040.20.000	Acquisto di altri servizi non sanitari da pubblico	€.	0	0						
50202010110010	4.20.10.20.010.050.10.000	Servizi postali e telex	€.	0	0						
50202010110020	4.20.10.20.010.050.15.000	Pubblicità e promozione	€.	0	0						
50202010110030	4.20.10.20.010.050.20.000	Rimborso spese di viaggio e soggiorno	€.	0	0						
50202010110040	4.20.10.20.010.050.25.000	Altri servizi non sanitari acquistati in "Service"	€.	0	0						
50202010110050	4.20.10.20.010.050.80.000	Altri servizi non sanitari	€.	0	0						
5020202000000000	4.20.10.20.020.000.00.000	B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie - Totale	€.	-	0						

COD_COGE_NI	COD_COGE_oId	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione	Budget primo trimestre 2026	Budget al secondo trimestre 2026	Budget al terzo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026		
50202020010010	4.20.10.20.020.010.10.010	Consulenze non sanitarie da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0						
50202020010020	4.20.10.20.020.010.10.020	Consulenze non sanitarie da altri enti pubblici	€.	0	0						
5020202002000010	4.20.10.20.020.010.20.010	Servizi per consulenze Amministrative - da privato	€.	0	0						
5020202002000020	4.20.10.20.020.010.20.020	Servizi per consulenze Tecniche - da privato	€.	0	0						
5020202002000030	4.20.10.20.020.010.20.030	Servizi per consulenze Legali - da privato	€.	0	0						
5020202002000040	4.20.10.20.020.010.20.040	Servizi per consulenze Notarili - da privato	€.	0	0						
5020202003000010	4.20.10.20.020.020.10.000	Spese per collaborazioni coordinate e continuative Amministrative - da privato	€.	0	0						
5020202003000020	4.20.10.20.020.020.20.000	Spese per collaborazioni coordinate e continuative Tecniche - da privato	€.	0	0						
5020202003000040	4.20.10.20.020.020.30.000	Prestazioni lavoro interinale Amministrativo (non sanitario) - da privato	€.	0	0						
5020202003000050	4.20.10.20.020.020.40.000	Prestazioni lavoro interinale Tecnico (non sanitario) - da privato	€.	0	0						
5020202003000060	4.20.10.20.020.020.50.000	Prestazioni occasionali e altre prestazioni di lavoro non sanitarie - da privato	€.	0	0						
5020202003000070	4.20.10.20.020.020.60.000	Personale religioso	€.	0	0						



COD. COGE. IN	COD. COGE. AD	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2026	Budget al secondo trimestre 2026	Budget al terzo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026	Costi da utilizzo contributi 2026	Costi da contributi 2026
502023030010000	4.20.10.20.030.010.00.000	Formazione externalizzata da pubblico (Irel, Università, ...)	€	0	0						
502023030020000	4.20.10.20.030.020.00.000	Formazione externalizzata da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	0	0						
502023030030000	4.20.10.20.030.110.00.000	Formazione externalizzata da privato	€	0	0						
502023030040000	4.20.10.20.030.120.00.000	Formazione non externalizzata da privato	€	0	0						

COD_COGE_NI	COD_COGE_od	Descrizione	Piùchiusura al 3° trimestre 2026	Preventivo al 31/12/2026	Variazione
5031000000000000	4.20.15.10.000.00.000	Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per immobili e loro pertinenze	€.	0	0
5032000000000000	4.20.15.15.000.00.000	Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per impianti e macchinari	€.	0	0
5033000000000000	4.20.15.20.000.00.000	Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per mobili e macchine	€.	0	0
5034000000000000	4.20.15.30.000.00.000	Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per attrezzature tecnico-scientifiche sanitarie	€.	0	0
5035000000000000	4.20.15.40.000.00.000	Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per automezzi sanitari	€.	0	0
5036000000000000	4.20.15.50.000.00.000	Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per automezzi non sanitari	€.	0	0
5037000000000000	4.20.15.80.000.00.000	Altre manutenzioni e riparazioni	€.	0	0
5038000000000000	4.20.15.90.000.00.000	Manutenzioni e riparazioni da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0

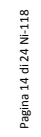
COD. COGE_N	COD. COGE_M	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2020	Preventivo al 31/12/2020	Variazione	Budget primo trimestre 2020	Budget al secondo trimestre 2020	Budget al terzo trimestre 2020	Budget al quarto trimestre 2020	Costi da bilancio consolidato 2020	Costi da contributi 2020
5041100100000000	4.20.20.10.010.000.00.000	Affitti passivi	€.	0	0						
5041100200000000	4.20.20.10.020.000.00.000	Spese condominiali	€.	0	0						
5042000100000000	4.20.20.20.010.000.00.000	Canoni di Noleggio sanitari (esclusa Protestica)	€.	0	0						
5042000200000000	4.20.20.20.015.000.00.000	Canoni di Noleggio sanitari relativi a protesta	€.	0	0						
5042000300000000	4.20.20.20.020.000.00.000	Canoni di Noleggio non sanitari	€.	0	0						
5043000100000000	4.20.20.30.010.000.00.000	Canoni di leasing sanitari	€.	0	0						
5043000200000000	4.20.20.30.020.000.00.000	Canoni di leasing non sanitari	€.	0	0						
5044000100000000	4.20.20.40.010.000.00.000	Canoni di project financing	€.	0	0						
5045000100000000	4.20.20.80.010.000.00.000	Locazioni e noleggi da ATSA/SST/Fondazioni della Regione	€.	0	0						

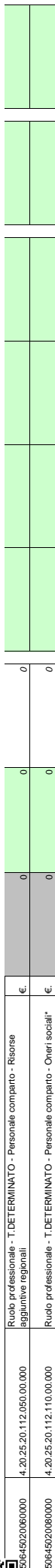
5050500000000000000	4.20.25.10.000.000.000	B.5 Personale del ruolo sanitario - Totale	€:	-	-	-	-
			€:	-	-	-	-

Pagina 12 di 24 NII-118

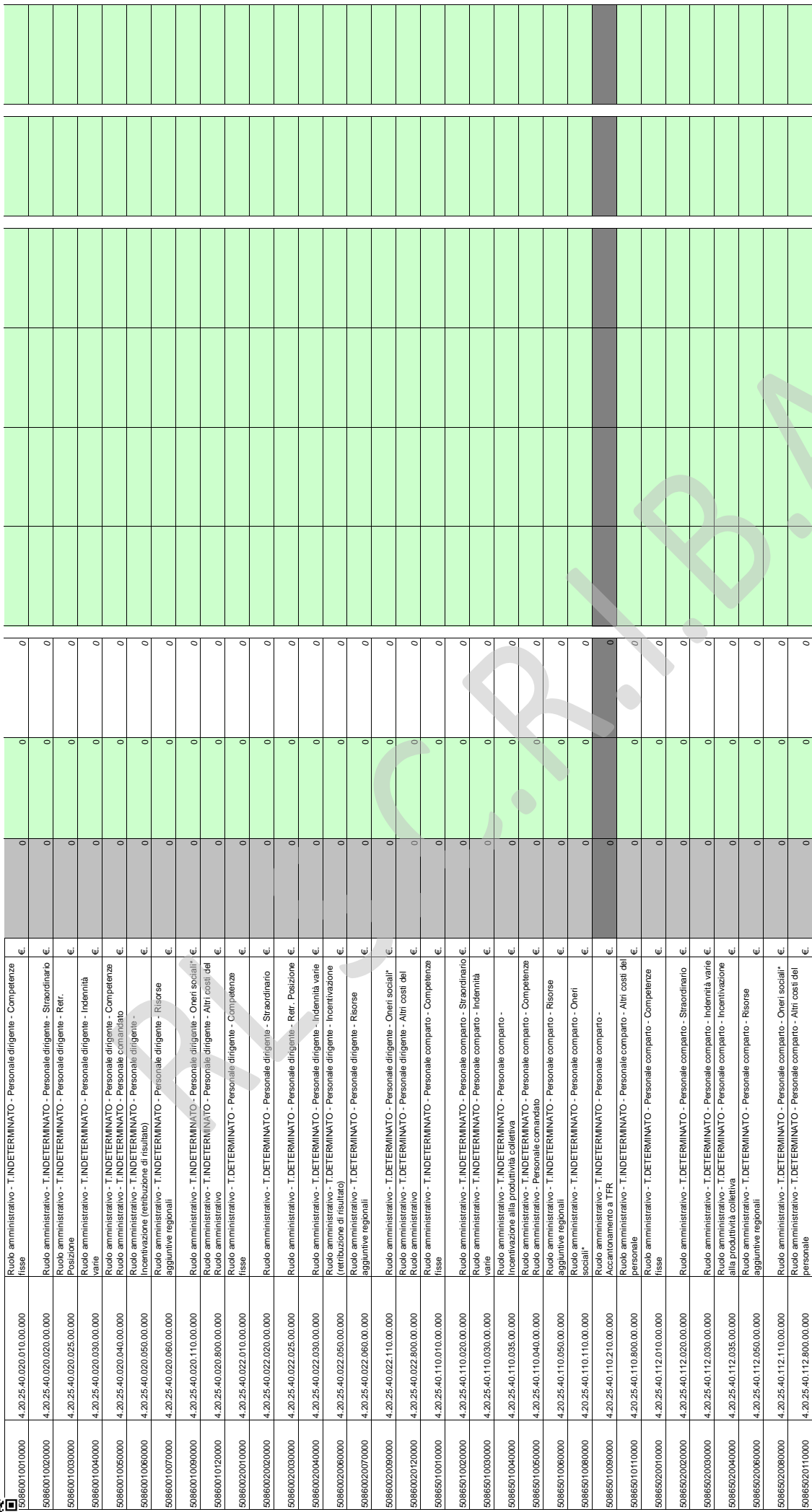
50510010010000	4.20.25.10.010.010.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Competenze fisse	€.	0	0	0
50510010020000	4.20.25.10.010.020.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Straordinario	€.	0	0	0
50510010030000	4.20.25.10.010.025.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Retr. Posizione	€.	0	0	0
50510010040000	4.20.25.10.010.030.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Indennità varie	€.	0	0	0
50510010050000	4.20.25.10.010.040.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Competenze personale comandante	€.	0	0	0
50510010060000	4.20.25.10.010.050.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Incentivazione (retribuzione di risultato)	€.	0	0	0
50510010070000	4.20.25.10.010.060.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Risorse aggiuntive regionali	€.	0	0	0
50510010080000	4.20.25.10.010.110.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Oneri sociali*	€.	0	0	0
50510010090000	4.20.25.10.010.210.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Accantonamento a TFR	€.	0	0	0
50510010100000	4.20.25.10.010.800.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Competenze fisse	€.	0	0	0
50510020010000	4.20.25.10.012.010.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Straordinario	€.	0	0	0
50510020020000	4.20.25.10.012.020.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Retr. Posizione	€.	0	0	0
50510020030000	4.20.25.10.012.025.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Indennità varie	€.	0	0	0
50510020040000	4.20.25.10.012.030.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Incentivazione (retribuzione di risultato)	€.	0	0	0
50510020070000	4.20.25.10.012.060.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Risorse aggiuntive regionali	€.	0	0	0
50510020090000	4.20.25.10.012.110.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Oneri sociali*	€.	0	0	0
50510020120000	4.20.25.10.012.800.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Altri costi del personale	€.	0	0	0
50520010010000	4.20.25.10.020.010.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Competenze fisse	€.	0	0	0
50520010020000	4.20.25.10.020.020.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Straordinario	€.	0	0	0
50520010030000	4.20.25.10.020.025.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Retr. Posizione	€.	0	0	0
50520010040000	4.20.25.10.020.030.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Indennità varie	€.	0	0	0
50520010050000	4.20.25.10.020.040.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Competenze personale comandante	€.	0	0	0
50520010060000	4.20.25.10.020.050.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Incentivazione (retribuzione di risultato)	€.	0	0	0
50520010070000	4.20.25.10.020.060.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Risorse aggiuntive regionali	€.	0	0	0
50520010080000	4.20.25.10.020.110.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Oneri sociali*	€.	0	0	0
50520010100000	4.20.25.10.020.210.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Accantonamento a TFR	€.	0	0	0
50520010120000	4.20.25.10.020.800.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Altri costi del personale	€.	0	0	0
50520020010000	4.20.25.10.022.010.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Competenze fisse	€.	0	0	0
50520020020000	4.20.25.10.022.020.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Straordinario	€.	0	0	0
50520020030000	4.20.25.10.022.025.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Retr. Posizione	€.	0	0	0
50520020040000	4.20.25.10.022.030.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Indennità varie	€.	0	0	0
50520020060000	4.20.25.10.022.050.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Incentivazione (retribuzione di risultato)	€.	0	0	0
50520020070000	4.20.25.10.022.060.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Risorse aggiuntive regionali	€.	0	0	0
50520020090000	4.20.25.10.022.110.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Oneri sociali*	€.	0	0	0
50520020120000	4.20.25.10.022.800.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Altri costi del personale	€.	0	0	0
50530010010000	4.20.25.10.110.010.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale comparto - Competenze fisse	€.	0	0	0
50530010020000	4.20.25.10.110.020.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale comparto - Straordinario	€.	0	0	0
50530010030000	4.20.25.10.110.030.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale comparto - Indennità varie	€.	0	0	0
50530010040000	4.20.25.10.110.035.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale comparto - Incentivazione alla produttività collettiva	€.	0	0	0
50530010050000	4.20.25.10.110.040.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale comparto - Competenze personale comandante	€.	0	0	0
50530010060000	4.20.25.10.110.050.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale comparto - Risorse aggiuntive regionali	€.	0	0	0







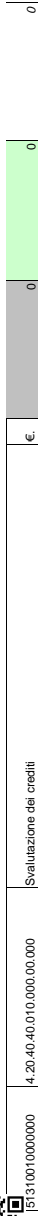
COD. COGE_NI	COD. COGE_OI	Descrizione	Prechiusura al 31/12/2026	Prechiusura al 31/12/2026	Budget primo trimestre 2026	Budget al secondo trimestre 2026	Budget al terzo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026	Costi da bilancio consolidato 2026
									Costi da bilancio consolidato 2026

[illegible]



50999999999999	4.20.40.00.000.00.00.00	B.10.13) Totale Ammortamenti e svalutazioni	€.		0	0	0	0	0	0	0	Costi da utilizzo contributi 2026	Costi da contributi 2026
51000000000000	4.20.40.10.000.00.00.00	B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali - Totale	€.	0	-	-	-	-	-	-	-	Costi da utilizzo contributi 2026	Costi da contributi 2026
51010000000000	4.20.40.10.010.00.00.00	B.10 (1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali - Totale	€.	-	0	0	0	0	0	0	0	Costi da utilizzo contributi 2026	Costi da contributi 2026
	COD_COGE_NI	COD_COGE_oId		Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione	Budget primo trimestre 2026	Budget al secondo trimestre 2026	Budget al terzo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026			
51010010000000	4.20.40.10.010.010.00.00	Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	€.	0	0	0							
	COD_COGE_NI	COD_COGE_oId		Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione	Budget primo trimestre 2026	Budget al secondo trimestre 2026	Budget al terzo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026			
51020010000000	4.20.40.10.020.010.00.00	Svalutazione immobilizzazioni immateriali	€.	0	0	0							
	COD_COGE_NI	COD_COGE_oId		Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione	Budget primo trimestre 2026	Budget al secondo trimestre 2026	Budget al terzo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026			
51100000000000	4.20.40.20.000.00.00.00	B.11) Ammortamento dei fabbricati - Totale	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	Costi da utilizzo contributi 2026	Costi da contributi 2026
51110000000000	4.20.40.20.010.00.00.00	B.11 (1) Ammortamenti dei fabbricati - Totale	€.	-	0	0	0	0	0	0	0	Costi da utilizzo contributi 2026	Costi da contributi 2026
	COD_COGE_NI	COD_COGE_oId		Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione	Budget primo trimestre 2026	Budget al secondo trimestre 2026	Budget al terzo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026			
51110010000000	4.20.40.20.010.010.00.00	Ammortamento dei Fabbricati disponibili	€.	0	0	0							
51110020000000	4.20.40.20.010.020.00.00	Ammortamento dei Fabbricati indisponibili	€.	0	0	0							
51120000000000	4.20.40.20.020.00.00.00	B.11 (2) Svalutazione dei fabbricati - Totale	€.	-	0	0	0	0	0	0	0	Costi da utilizzo contributi 2026	Costi da contributi 2026
	COD_COGE_NI	COD_COGE_oId		Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione	Budget primo trimestre 2026	Budget al secondo trimestre 2026	Budget al terzo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026			
51120010000000	4.20.40.20.020.010.00.00	Svalutazione dei Terreni e Fabbricati disponibili	€.	0	0	0							
51120020000000	4.20.40.20.020.020.00.00	Svalutazione dei Terreni e Fabbricati indisponibili	€.	0	0	0							
51200000000000	4.20.40.30.000.00.00.00	B.12) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali - Totale	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	Costi da utilizzo contributi 2026	Costi da contributi 2026
51210000000000	4.20.40.30.010.00.00.00	B.12 (1) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali - Totale	€.	-	-	-	-	-	-	-	-	Costi da utilizzo contributi 2026	Costi da contributi 2026
	COD_COGE_NI	COD_COGE_oId		Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione	Budget primo trimestre 2026	Budget al secondo trimestre 2026	Budget al terzo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026			
51210010000000	4.20.40.30.010.010.00.00	Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	€.	0	0	0							
51210020000000	4.20.40.30.010.015.00.00	Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali - attrezzature Protestica	€.	0	0	0							
51220000000000	4.20.40.30.020.00.00.00	B.12 (2) Svalutazione delle altre immobilizzazioni materiali - Totale	€.	-	-	-	-	-	-	-	-	Costi da utilizzo contributi 2026	Costi da contributi 2026
	COD_COGE_NI	COD_COGE_oId		Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione	Budget primo trimestre 2026	Budget al secondo trimestre 2026	Budget al terzo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026			
51220010000000	4.20.40.30.020.010.00.00	Svalutazioni delle altre immobilizzazioni materiali	€.	0	0	0							
51300000000000	4.20.40.40.000.00.00.00	B.13 Svalutazione dei crediti - Totale	€.	-	-	-	-	-	-	-	-	Costi da utilizzo contributi 2026	Costi da contributi 2026
	COD_COGE_NI	COD_COGE_oId		Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione	Budget primo trimestre 2026	Budget al secondo trimestre 2026	Budget al terzo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026			



[illegible]



B.14.B Variazione rimanenze non sanitarie - Totale									
COD_COGES_N	COD_COGES_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione	€.	-	0	0
51420010010000	4.20.50.20.005.010.00.00.00	Prodotti alimentari	€.	0	0	€.			0
51420020010000	4.20.50.20.010.010.00.00.00	Materiale di guardiola, di pulizia e di convivenza in genere	€.	0	0	€.			0
51420030010000	4.20.50.20.015.010.00.00.00	Carburante	€.	0	0	€.			0
51420030020000	4.20.50.20.015.020.00.00.00	Combustibili	€.	0	0	€.			0
51420040010000	4.20.50.20.020.010.00.00.00	Cancelleria e stampati	€.	0	0	€.			0
51420040020000	4.20.50.20.025.010.00.00.00	Materiale per EDP	€.	0	0	€.			0
51420050010000	4.20.50.20.030.010.00.00.00	Materiale per manutenzioni e riparazioni immobili	€.	0	0	€.			0
51420050020000	4.20.50.20.030.020.00.00.00	Materiale per manutenzioni e riparazioni mobili e macchine	€.	0	0	€.			0
51420050030000	4.20.50.20.030.030.00.00.00	Materiale per manutenzioni e riparazioni attrez. Tecnico economici	€.	0	0	€.			0
51420050040000	4.20.50.20.030.040.00.00.00	Materiale per manutenzioni e riparazioni automezzi (tutti)	€.	0	0	€.			0
51420050050000	4.20.50.20.030.080.00.00.00	Altro materiale per manutenzioni e riparazioni	€.	0	0	€.			0
51420060010000	4.20.50.20.080.010.00.00.00	Altri beni non sanitari	€.	0	0	€.			0
B.15 Accantonamenti liquidi dell'esercizio - Totale						€.	-	0	0
COD_COGES_N	COD_COGES_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione	€.	-	0	0
51510010000000	4.20.60.10.010.000.00.00.00	Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	€.	0	0	€.			0
51510020000000	4.20.60.10.020.000.00.00.00	Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	€.	0	0	€.			0
51510040000000	4.20.60.10.040.000.00.00.00	Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	€.	0	0	€.			0
51510050000000	4.20.60.10.040.100.00.00.00	Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	€.	0	0	€.			0
51510060000000	4.20.60.10.040.200.00.00.00	Accantonamenti per franchigia assicurativa	€.	0	0	€.			0
51510070000000	4.20.60.10.080.000.00.00.00	Altri accantonamenti per rischi	€.	0	0	€.			0
51520010000000	4.20.60.20.010.000.00.00.00	Accantonamento al fondo premio per operosità medici SUMAI	€.	0	0	€.			0
51530010000000	4.20.60.30.010.000.00.00.00	Accantonamenti per interessi di mora	€.	0	0	€.			0
51540010000000	4.20.60.40.010.000.00.00.00	Acc. Rinnovi convenzioni MMG/Plis/MCA ed altri	€.	0	0	€.			0
51540020000000	4.20.60.40.020.000.00.00.00	Acc. Rinnovi contratti - dirigenza medica	€.	0	0	€.			0
51540030000000	4.20.60.40.030.000.00.00.00	Acc. Rinnovi contratti - dirigenza non medica	€.	0	0	€.			0
51540040000000	4.20.60.40.040.000.00.00.00	Acc. Rinnovi contratti - comparto	€.	0	0	€.			0
51540050000000	4.20.60.40.041.000.00.00.00	Acc. per Fondi integrativi pensione	€.	0	0	€.			0
51540070000000	4.20.60.40.050.000.00.00.00	Acc. Rinnovi contratti - medici SUMAI	€.	0	0	€.			0
51550010000000	4.20.60.50.005.000.00.00.00	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. - FSR Indistinto finalizzato da Stato	€.	0	0	€.			0
51550010000100	4.20.60.50.006.000.00.00.00	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi dell'esercizio da ATS/ASST/Fondazioni - FSR Indistinto finalizzato da Stato	€.	0	0	€.			0
51550020000000	4.20.60.50.010.000.00.00.00	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da Regione per quota FSR Vincolato	€.	0	0	€.			0
51550030000000	4.20.60.50.012.000.00.00.00	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi dell'esercizio da Regione - FSR Indistinto finalizzato da Regione	€.	0	0	€.			0
51550040000000	4.20.60.50.014.000.00.00.00	Accantonamenti per quote inutilizzate per finanziamento di parte corrente per servizi socio-sanitari da contributi dell'esercizio da Regione - FSR Indistinto finalizzato da Regione	€.	0	0	€.			0
51550050000000	4.20.60.50.020.000.00.00.00	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da ATS/ASST/Fondazioni per quota FSR Vincolato	€.	0	0	€.			0
51550060000000	4.20.60.50.022.000.00.00.00	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi dell'esercizio da ATS/ASST/Fondazioni - FSR Indistinto finalizzato da Regione	€.	0	0	€.			0
51550070000000	4.20.60.50.030.000.00.00.00	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da soggetti pubblici (extra fondo) Vincolati	€.	0	0	€.			0
51550070000100	4.20.60.50.030.000.00.00.100	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da soggetti pubblici (extra fondo) Vincolati - PNRR	€.	0	0	€.			0

5155012000000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da privati (Altri)	4.20.60.50.080.000.00.000	€.	0	0	0
5155014000000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca	4.20.60.50.090.000.00.000	€.	0	0	0
5156001000000	Altri accantonamenti	4.20.60.80.010.000.00.000	€.	0	0	0
51560010100000	Accantonamenti libera professione	4.20.60.80.010.100.00.00.000	€.	0	0	0
51560010200000	Altri accantonamenti altro	4.20.60.80.010.200.00.00.000	€.	0	0	0

Prechiusura al 3° trimestre 2025		Preventivo al 31/12/2026		Variazione	
6000000000000000000	C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI	€.	0	0	0

Prechiusura al 3° trimestre 2025		Preventivo al 31/12/2026		Variazione	
60599999999999999	C) PROVENTI FINANZIARI (Parziale)	€.	0	0	0

6100000000000000000	C.1) Interessi attivi - Totale	€.	0	0	0
---------------------	--------------------------------	----	---	---	---

COD_COGE_N°	COD_COGE_oId	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione
610100100000000	5.10.10.10.010.000.00.000	Interessi attivi su c/tesoreria	€.	0	0
610300100000000	5.10.10.30.010.000.00.000	Interessi attivi su titoli	€.	0	0
610300200000000	5.10.10.30.020.000.00.000	Interessi attivi su crediti commerciali	€.	0	0
610400100000000	5.10.10.30.080.000.00.000	Altri interessi attivi	€.	0	0
610500100000000	5.10.10.30.090.000.00.000	Interessi attivi verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€.	0	0

6200000000000000000	C.2) Altri proventi finanziari - Totale	€.	0	0	0
---------------------	---	----	---	---	---

COD_COGE_N°	COD_COGE_oId	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione
620100000000000	5.10.20.10.000.000.00.000	Proventi da partecipazioni	€.	0	0
620200000000000	5.10.20.20.000.000.00.000	Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	€.	0	0
620300000000000	5.10.20.30.000.000.00.000	Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	€.	0	0
620400000000000	5.10.20.40.000.000.00.000	Altri proventi finanziari diversi dai precedenti	€.	0	0
620500000000000	5.10.20.50.000.000.00.000	Utili su cambi	€.	0	0

Prechiusura al 3° trimestre 2025		Preventivo al 31/12/2026		Variazione	
62599999999999999	C) ONERI FINANZIARI (Parziale)	€.	0	0	0

6300000000000000000	C.3) Interessi passivi - Totale	€.	0	0	0
---------------------	---------------------------------	----	---	---	---

COD_COGE_N°	COD_COGE_oId	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione
630100100000000	5.20.10.10.010.000.00.000	Interessi passivi su c/c tesoreria	€.	0	0
630200100000000	5.20.10.20.010.000.00.000	Interessi passivi su mutui	€.	0	0
630200200000000	5.20.10.20.020.000.00.000	Commissioni su fidejussioni	€.	0	0
630300100000000	5.20.10.30.010.000.00.000	Interessi passivi verso fornitori	€.	0	0
630300200000000	5.20.10.30.020.000.00.000	Interessi passivi di mora	€.	0	0
630300300000000	5.20.10.30.030.000.00.000	Interessi passivi canoni di leasing	€.	0	0

Costi da utilizzo contributi 2026	0
-----------------------------------	---

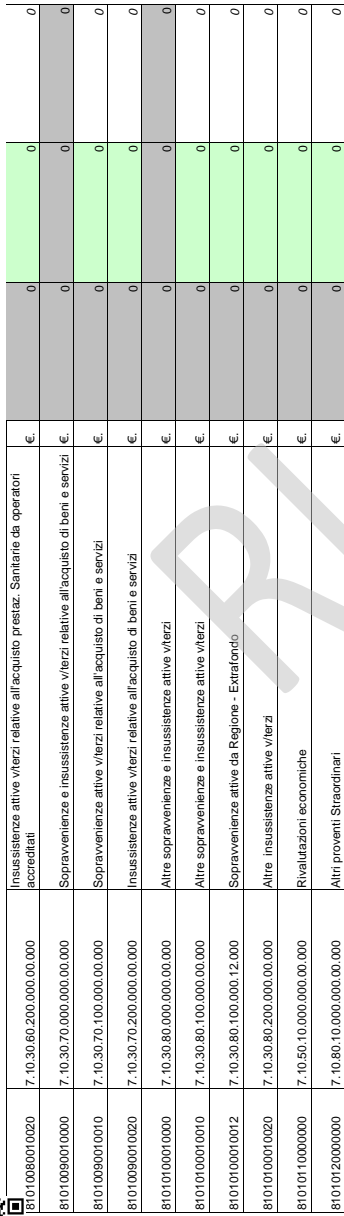
Costi da contributi 2026	0
--------------------------	---

Costi da utilizzo contributi 2026	









E.2) Oneri Strordinari - Totale		€.	-	-
COD_COGE_M	COD_COGE_M	Descrizione	Preventivo al 31/12/2026	Variazione
82010005010000	7.20.10.10.000.000.00.000	Minusvalenze	0	0
82010010010000	7.20.20.10.000.000.00.000	Oneri tributari da esercizi precedenti	0	0
82010020010000	7.20.30.10.000.000.00.000	Oneri da cause civili	0	0
82010030010000	7.20.40.10.000.000.00.000	Soprapervenienze e insussistenze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione relative alla mobilità intraregionale	0	0
82010030010010	7.20.40.10.100.000.00.000	Soprapervenienze e insussistenze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della mobilità intraregionale	0	0
82010030010020	7.20.40.10.200.000.00.000	Insussistenze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione relative alla mobilità intraregionale	0	0
82010040010000	7.20.40.15.000.000.00.000	Altre soprapervenienze e insussistenze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	0	0
82010040010010	7.20.40.15.100.000.00.000	Altre soprapervenienze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	0	0
82010040010020	7.20.40.15.200.000.00.000	Insussistenze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	0	0
82010050010000	7.20.40.20.000.000.00.000	Soprapervenienze e insussistenze passive v/lerzi relative alla mobilità extra regionale	0	0
82010050010010	7.20.40.20.100.000.00.000	Soprapervenienze passive v/lerzi relative alla mobilità extra regionale	0	0
82010050010020	7.20.40.20.200.000.00.000	Insussistenze passive v/lerzi relative alla mobilità extra regionale	0	0
82010060010000	7.20.40.25.000.000.00.000	Soprapervenienze e insussistenze passive v/lerzi relative al personale - dirigenza medica	0	0
82010060010010	7.20.40.25.100.000.00.000	Soprapervenienze passive v/lerzi relative al personale - dirigenza medica	0	0
82010060010020	7.20.40.25.200.000.00.000	Insussistenze passive v/lerzi relative al personale - dirigenza medica	0	0
82010070010000	7.20.40.30.000.000.00.000	Soprapervenienze e insussistenze passive v/lerzi relative al personale - dirigenza non medica	0	0
82010070010010	7.20.40.30.100.000.00.000	Soprapervenienze passive v/lerzi relative al personale - dirigenza non medica	0	0
82010070010020	7.20.40.30.200.000.00.000	Insussistenze passive v/lerzi relative al personale - dirigenza non medica	0	0
82010080010000	7.20.40.35.000.000.00.000	Soprapervenienze e insussistenze passive v/lerzi relative al personale - comparto	0	0
82010080010010	7.20.40.35.100.000.00.000	Soprapervenienze passive v/lerzi relative al personale - comparto	0	0
82010080010020	7.20.40.35.200.000.00.000	Insussistenze passive v/lerzi relative al personale - comparto	0	0
82010090010000	7.20.40.40.000.000.00.000	Soprapervenienze e insussistenze passive v/lerzi relative alle convenzioni con medici di base	0	0
82010090010010	7.20.40.40.100.000.00.000	Soprapervenienze passive v/lerzi relative alle convenzioni con medici di base	0	0
82010090010020	7.20.40.40.200.000.00.000	Insussistenze passive v/lerzi relative alle convenzioni con medici di base	0	0
82010100010000	7.20.40.45.000.000.00.000	Soprapervenienze e insussistenze passive v/lerzi relative alle convenzioni per la specialistica	0	0
82010100010010	7.20.40.45.100.000.00.000	Soprapervenienze passive v/lerzi relative alle convenzioni per la specialistica	0	0
82010100010020	7.20.40.45.200.000.00.000	Insussistenze passive v/lerzi relative alle convenzioni per la specialistica	0	0
82010110010000	7.20.40.50.000.000.00.000	Soprapervenienze e insussistenze passive v/lerzi relative all'acquisto prestazioni sanitarie da operatori accreditati	0	0
82010110010010	7.20.40.50.100.000.00.000	Soprapervenienze passive v/lerzi relative all'acquisto prestazioni sanitarie da operatori accreditati	0	0

[illegible][illegible]



82010110010020	7.20.40.50.200.000.00.000	Insussistenze passive viterzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	€.	0	0	0	0	0	0
82010120010000	7.20.40.60.000.000.00.000	Sopravvenienze e insussistenze passive viterzi relative all'acquisto di beni e servizi	€.	0	0	0	0	0	0
82010120010010	7.20.40.60.100.000.00.000	Sopravvenienze passive viterzi relative all'acquisto di beni e servizi	€.	0	0	0	0	0	0
82010120010020	7.20.40.60.200.000.00.000	Insussistenze passive viterzi relative all'acquisto di beni e servizi	€.	0	0	0	0	0	0
82010130010000	7.20.40.80.000.000.00.000	Altre sopravvenienze passive viterzi	€.	0	0	0	0	0	0
82010130010010	7.20.40.80.100.000.00.000	Altre sopravvenienze passive viterzi	€.	0	0	0	0	0	0
82010130010020	7.20.40.80.200.000.00.000	Altre insussistenze passive viterzi	€.	0	0	0	0	0	0
82010130010030	7.20.40.90.000.000.00.000	Insussistenze passive per quote F.S. vincolato	€.	0	0	0	0	0	0
82010140010000	7.20.80.10.000.000.00.000	Altri oneri Straordinari	€.	0	0	0	0	0	0

		Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione	
9100000000000000	Y. IMPOSTE E TASSE	€.	0	0	0

COD. COGE_NI	COD. COGE_ord	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione
91010100000000	8.20.10.10.000.000.00.000	IRAP relativa a personale dipendente	€.	0	0
91010200000000	8.20.10.20.000.000.00.000	IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	€.	0	0
91010300000000	8.20.10.30.000.000.00.000	IRAP relativa ad attività di libera professione (intraoanlia)	€.	0	0
91010400000000	8.20.10.40.000.000.00.000	IRAP relativa ad attività commerciali	€.	0	0
91020100000000	8.20.20.10.000.000.00.000	IRES su attività istituzionale	€.	0	0
91020200000000	8.20.20.20.000.000.00.000	IRES su attività commerciale	€.	0	0
91020300000000	8.20.30.10.000.000.00.000	Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	€.	0	0

TOTALE RICAVI	€.	-	-	-	-
-Costi capitalizzati	€.	-	-	-	-
TOTALE RICAVI (al netto dei Costi capitalizzati)	€.	-	-	-	-
TOTALE COSTI	€.	-	-	-	-
-Costi capitalizzati	€.	-	-	-	-
TOTALE COSTI (al netto dei Costi capitalizzati)	€.	-	-	-	-
9999999999999999	9.99.99.99.999.999.99.999	RISULTATO ECONOMICO	€.	0	0

0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0

		Budget primo trimestre 2026	Budget al secondo trimestre 2026	Budget al terzo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026
Costi da utilizzo contributi 2026	0	0	0	0	0

		Budget primo trimestre 2026	Budget al secondo trimestre 2026	Budget al terzo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026
Costi da contributi 2026	0	0	0	0	0

-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-
0	0	0	0	0	0

## VALIDAZIONE PRESTAZIONI SANITARIE - ANNO 2026

(valori in Euro)

## 707 - ASST NORD MILANO

Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026
ricavi per prestazioni drg per lombardi: CONTRATTO	€. 44,406,023	44,406,023
ricavi per prestazioni drg per lombardi: EXTRABUDGET	€.	
<b>Prestazioni di ricovero: Parziale per Lombardi</b>	€. 44,406,023	44,406,023
ricavi per prestazioni drg extraregionale (Mobilità attiva in compensazione)	€. 1,192,738	1,192,738
<b>Ricavi per prestazioni drg relativo agli stranieri:</b>	€. 41,726	41,726
- Stranieri codice onere - 7	€. 41,726	41,726
- Stranieri codice onere - 9	€.	
- Stranieri codice onere - CSCS	€.	
<b>Prestazioni di ricovero: Parziale per non Lombardi</b>	€. 1,234,464	1,234,464
<b>TOTALE PRESTAZIONI DI RICOVERO</b>	€. 45,640,487	45,640,487

<b>Quadratura con NI-SAN</b>	€. 45,640,487	45,640,487
------------------------------	---------------	------------

<b>Differenza</b>	€. 0	0
-------------------	------	---

Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026
ricavi per prestazioni attivita' ambulatoriale per lombardi: CONTRATTO	€. 25,669,270	25,669,270
<b>Prestazioni di ambulatoriale: Parziale per Lombardi</b>	€. 25,669,270	25,669,270
ricavi per prestazioni attivita' ambulatoriale per extra regione (Mobilità attiva in compensazione)	€. 730,730	730,730
<b>Ricavi per prestazioni attivita' ambulatoriale per stranieri:</b>	€.	-
- Stranieri codice onere - 7		
- Stranieri codice onere - 9		
- Stranieri codice onere - CSCS		
ricavi per prestazioni attivita' ambulatoriale per carcerati	€.	
<b>Prestazioni di ambulatoriale: Parziale per non Lombardi</b>	€. 730,730	730,730
<b>TOTALE PRESTAZIONI DI AMBULATORIALE</b>	€. 26,400,000	26,400,000

<b>Quadratura con NI-SAN</b>	€. 26,400,000	26,400,000
------------------------------	---------------	------------

<b>Differenza</b>	€. 0	0
-------------------	------	---

Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026
ricavi per prestazioni di "screening" per lombardi	€. 600,000	600,000
ricavi per prestazioni di "screening" per extra regione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	
ricavi per prestazioni di "screening" per stranieri	€.	-
- Stranieri codice onere - 7	€.	
- Stranieri codice onere - 9	€.	
- Stranieri codice onere - CSCS	€.	
<b>TOTALE PRESTAZIONI DI SCREENING</b>	€. 600,000	600,000

<b>Quadratura con NI-SAN</b>	€. 600,000	600,000
------------------------------	------------	---------

<b>Differenza</b>	€. 0	0
-------------------	------	---

Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026
ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Uonpia) per lombardi	€. 880,870	880,870
ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Uonpia) per Extraregione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	
ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Uonpia) per Stranieri	€.	-
- Stranieri codice onere - 7	€.	
- Stranieri codice onere - 9	€.	
- Stranieri codice onere - CSCS	€.	
<b>TOTALE PRESTAZIONI DI NEUROPSICHIATRIA INFANTILE</b>	€. 880,870	880,870

<b>Quadratura con NI-SAN</b>	€. 880,870	880,870
------------------------------	------------	---------

<b>Differenza</b>	€. 0	0
-------------------	------	---

Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026
-------------	----------------------------------	--------------------------



ricavi per attivita' di psichiatria (circ. 46/san) per lombardi	€.	7,209,067	7,209,067
ricavi per attivita' di psichiatria (circ. 46/san) per Extraregione (Mobilità non soggetta a compensazione)	€.		
ricavi per attivita' di psichiatria (circ. 46/san) per Extraregione (Mobilità soggetta a compensazione)	€.		
ricavi per attivita' di psichiatria (circ. 46/san) stranieri	€.	-	-
- Stranieri codice onere - 7	€.		
- Stranieri codice onere - 9	€.		
- Stranieri codice onere - CSCS	€.		
<b>TOTALE PRESTAZIONI DI PSICHIATRIA</b>	€.	<b>7,209,067</b>	<b>7,209,067</b>

<b>Quadratura con NI-SAN</b>	€.	<b>7,209,067</b>	<b>7,209,067</b>
------------------------------	----	------------------	------------------

<b>Differenza</b>	€.	<b>0</b>	<b>0</b>
-------------------	----	----------	----------

Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026
ricavi per farmaci File F per lombardi	€.	6,239,015
ricavi per farmaci File F per Extraregione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	19,656
ricavi per i farmaci File F per stranieri	€.	-
- Stranieri codice onere - 7	€.	
- Stranieri codice onere - 9	€.	
- Stranieri codice onere - CSCS	€.	
ricavi per i farmaci File F per carcerati (per conto Istituti penitenziari)	€.	
<b>TOTALE PRESTAZIONI DI FILE F</b>	€.	<b>6,258,671</b>

<b>Quadratura con NI-SAN</b>	€.	<b>6,258,671</b>	<b>6,258,671</b>
------------------------------	----	------------------	------------------

<b>Differenza</b>	€.	<b>0</b>	<b>0</b>
-------------------	----	----------	----------

Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026
ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per lombardi	€.	5,282,004
ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per Extraregione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	35,694
ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per stranieri	€.	-
- Stranieri codice onere - 7	€.	
- Stranieri codice onere - 9	€.	
- Stranieri codice onere - CSCS	€.	
<b>TOTALE PRESTAZIONI DI DOPPIO CANALE</b>	€.	<b>5,317,698</b>

<b>Quadratura con NI-SAN</b>	€.	<b>5,317,698</b>	<b>5,317,698</b>
------------------------------	----	------------------	------------------

<b>Differenza</b>	€.	<b>0</b>	<b>0</b>
-------------------	----	----------	----------

Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026
ricavi per farmaci erogati in "Primo ciclo" per lombardi	€.	
ricavi per farmaci erogati in "Primo ciclo" per Extraregione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	
ricavi per farmaci erogati in "Primo ciclo" per stranieri	€.	-
- Stranieri codice onere - 7	€.	
- Stranieri codice onere - 9	€.	
- Stranieri codice onere - CSCS	€.	
<b>TOTALE PRESTAZIONI DI PRIMO CICLO</b>	€.	<b>-</b>

<b>Quadratura con NI-SAN</b>	€.	<b>-</b>	<b>-</b>
------------------------------	----	----------	----------

<b>Differenza</b>	€.	<b>0</b>	<b>0</b>
-------------------	----	----------	----------

Il Direttore Generale Azienda Ospedaliera/Fondazione IRCCS

per Validazione  
prestazioni ASL  
territorialmente  
competente



[illegible]

Case\_Sas\_908 - 1



The first step in the process is to identify the problem. This involves gathering information about the situation and understanding the needs of the stakeholders involved. Once the problem is identified, the next step is to develop a plan of action. This plan should outline the goals of the project, the tasks that need to be completed, and the resources that will be required.

After the plan is developed, the next step is to implement the plan. This involves putting the plan into action and monitoring the progress of the project. Once the project is completed, the final step is to evaluate the results. This involves assessing the outcomes of the project and determining whether the goals were achieved.

The process of project management is a continuous one. As the project progresses, new challenges may arise, and the plan may need to be adjusted. It is important to remain flexible and adaptable throughout the process.

In conclusion, project management is a critical skill for anyone who wants to achieve their goals. By following the steps outlined above, you can ensure that your project is completed on time and within budget.

COD. COD. COD.	Descrizione della integrazione di ASST NORD MILANO - Presente 2025	TIPICITÀ N.1		TIPICITÀ N.2	TIPICITÀ N.3	TIPICITÀ N.4	TIPICITÀ N.5	TIPICITÀ N.6	TIPICITÀ N.7	TIPICITÀ N.8	TIPICITÀ N.9	TIPICITÀ N.10	TIPICITÀ N.11	TIPICITÀ N.12	TIPICITÀ N.13	TIPICITÀ N.14	TIPICITÀ N.15	TIPICITÀ N.16	TIPICITÀ N.17	TIPICITÀ N.18	TIPICITÀ N.19	TIPICITÀ N.20	TIPICITÀ N.21	TIPICITÀ N.22	TIPICITÀ N.23	TIPICITÀ N.24	TIPICITÀ N.25	TIPICITÀ N.26	TIPICITÀ N.27	TIPICITÀ N.28	TIPICITÀ N.29	TIPICITÀ N.30	TIPICITÀ N.31	TIPICITÀ N.32	TIPICITÀ N.33	TIPICITÀ N.34	TIPICITÀ N.35	TIPICITÀ N.36	TIPICITÀ N.37	TIPICITÀ N.38	TIPICITÀ N.39	TIPICITÀ N.40	TIPICITÀ N.41	TIPICITÀ N.42	TIPICITÀ N.43	TIPICITÀ N.44	TIPICITÀ N.45	TIPICITÀ N.46	TIPICITÀ N.47	TIPICITÀ N.48	TIPICITÀ N.49	TIPICITÀ N.50	TIPICITÀ N.51	TIPICITÀ N.52	TIPICITÀ N.53	TIPICITÀ N.54	TIPICITÀ N.55	TIPICITÀ N.56	TIPICITÀ N.57	TIPICITÀ N.58	TIPICITÀ N.59	TIPICITÀ N.60	TIPICITÀ N.61	TIPICITÀ N.62	TIPICITÀ N.63	TIPICITÀ N.64	TIPICITÀ N.65	TIPICITÀ N.66	TIPICITÀ N.67	TIPICITÀ N.68	TIPICITÀ N.69	TIPICITÀ N.70	TIPICITÀ N.71	TIPICITÀ N.72	TIPICITÀ N.73	TIPICITÀ N.74	TIPICITÀ N.75	TIPICITÀ N.76	TIPICITÀ N.77	TIPICITÀ N.78	TIPICITÀ N.79	TIPICITÀ N.80	TIPICITÀ N.81	TIPICITÀ N.82	TIPICITÀ N.83	TIPICITÀ N.84	TIPICITÀ N.85	TIPICITÀ N.86	TIPICITÀ N.87	TIPICITÀ N.88	TIPICITÀ N.89	TIPICITÀ N.90	TIPICITÀ N.91	TIPICITÀ N.92	TIPICITÀ N.93	TIPICITÀ N.94	TIPICITÀ N.95	TIPICITÀ N.96	TIPICITÀ N.97	TIPICITÀ N.98	TIPICITÀ N.99	TIPICITÀ N.100	TIPICITÀ N.101	TIPICITÀ N.102	TIPICITÀ N.103	TIPICITÀ N.104	TIPICITÀ N.105	TIPICITÀ N.106	TIPICITÀ N.107	TIPICITÀ N.108	TIPICITÀ N.109	TIPICITÀ N.110	TIPICITÀ N.111	TIPICITÀ N.112	TIPICITÀ N.113	TIPICITÀ N.114	TIPICITÀ N.115	TIPICITÀ N.116	TIPICITÀ N.117	TIPICITÀ N.118	TIPICITÀ N.119	TIPICITÀ N.120	TIPICITÀ N.121	TIPICITÀ N.122	TIPICITÀ N.123	TIPICITÀ N.124	TIPICITÀ N.125	TIPICITÀ N.126	TIPICITÀ N.127	TIPICITÀ N.128	TIPICITÀ N.129	TIPICITÀ N.130	TIPICITÀ N.131	TIPICITÀ N.132	TIPICITÀ N.133	TIPICITÀ N.134	TIPICITÀ N.135	TIPICITÀ N.136	TIPICITÀ N.137	TIPICITÀ N.138	TIPICITÀ N.139	TIPICITÀ N.140	TIPICITÀ N.141	TIPICITÀ N.142	TIPICITÀ N.143	TIPICITÀ N.144	TIPICITÀ N.145	TIPICITÀ N.146	TIPICITÀ N.147	TIPICITÀ N.148	TIPICITÀ N.149	TIPICITÀ N.150	TIPICITÀ N.151	TIPICITÀ N.152	TIPICITÀ N.153	TIPICITÀ N.154	TIPICITÀ N.155	TIPICITÀ N.156	TIPICITÀ N.157	TIPICITÀ N.158	TIPICITÀ N.159	TIPICITÀ N.160	TIPICITÀ N.161	TIPICITÀ N.162	TIPICITÀ N.163	TIPICITÀ N.164	TIPICITÀ N.165	TIPICITÀ N.166	TIPICITÀ N.167	TIPICITÀ N.168	TIPICITÀ N.169	TIPICITÀ N.170	TIPICITÀ N.171	TIPICITÀ N.172	TIPICITÀ N.173	TIPICITÀ N.174	TIPICITÀ N.175	TIPICITÀ N.176	TIPICITÀ N.177	TIPICITÀ N.178	TIPICITÀ N.179	TIPICITÀ N.180	TIPICITÀ N.181	TIPICITÀ N.182	TIPICITÀ N.183	TIPICITÀ N.184	TIPICITÀ N.185	TIPICITÀ N.186	TIPICITÀ N.187	TIPICITÀ N.188	TIPICITÀ N.189	TIPICITÀ N.190	TIPICITÀ N.191	TIPICITÀ N.192	TIPICITÀ N.193	TIPICITÀ N.194	TIPICITÀ N.195	TIPICITÀ N.196	TIPICITÀ N.197	TIPICITÀ N.198	TIPICITÀ N.199	TIPICITÀ N.200	TIPICITÀ N.201	TIPICITÀ N.202	TIPICITÀ N.203	TIPICITÀ N.204	TIPICITÀ N.205	TIPICITÀ N.206	TIPICITÀ N.207	TIPICITÀ N.208	TIPICITÀ N.209	TIPICITÀ N.210	TIPICITÀ N.211	TIPICITÀ N.212	TIPICITÀ N.213	TIPICITÀ N.214	TIPICITÀ N.215	TIPICITÀ N.216	TIPICITÀ N.217	TIPICITÀ N.218	TIPICITÀ N.219	TIPICITÀ N.220	TIPICITÀ N.221	TIPICITÀ N.222	TIPICITÀ N.223	TIPICITÀ N.224	TIPICITÀ N.225	TIPICITÀ N.226	TIPICITÀ N.227	TIPICITÀ N.228	TIPICITÀ N.229	TIPICITÀ N.230	TIPICITÀ N.231	TIPICITÀ N.232	TIPICITÀ N.233	TIPICITÀ N.234	TIPICITÀ N.235	TIPICITÀ N.236	TIPICITÀ N.237	TIPICITÀ N.238	TIPICITÀ N.239	TIPICITÀ N.240	TIPICITÀ N.241	TIPICITÀ N.242	TIPICITÀ N.243	TIPICITÀ N.244	TIPICITÀ N.2
----------------	--	--------------	--	--------------	--------------	--------------	--------------	--------------	--------------	--------------	--------------	---------------	---------------	---------------	---------------	---------------	---------------	---------------	---------------	---------------	---------------	---------------	---------------	---------------	---------------	---------------	---------------	---------------	---------------	---------------	---------------	---------------	---------------	---------------	---------------	---------------	---------------	---------------	---------------	---------------	---------------	---------------	---------------	---------------	---------------	---------------	---------------	---------------	---------------	---------------	---------------	---------------	---------------	---------------	---------------	---------------	---------------	---------------	---------------	---------------	---------------	---------------	---------------	---------------	---------------	---------------	---------------	---------------	---------------	---------------	---------------	---------------	---------------	---------------	---------------	---------------	---------------	---------------	---------------	---------------	---------------	---------------	---------------	---------------	---------------	---------------	---------------	---------------	---------------	---------------	---------------	---------------	---------------	---------------	---------------	---------------	---------------	---------------	---------------	---------------	---------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	--------------





[illegible]





Comp. No. - 2



1	Attestato di nascita	1
2	Attestato di morte	1
3	Attestato di matrimonio	1
4	Attestato di divorzio	1
5	Attestato di separazione	1
6	Attestato di nascita	1
7	Attestato di morte	1
8	Attestato di matrimonio	1
9	Attestato di divorzio	1
10	Attestato di separazione	1
11	Attestato di nascita	1
12	Attestato di morte	1
13	Attestato di matrimonio	1
14	Attestato di divorzio	1
15	Attestato di separazione	1
16	Attestato di nascita	1
17	Attestato di morte	1
18	Attestato di matrimonio	1
19	Attestato di divorzio	1
20	Attestato di separazione	1
21	Attestato di nascita	1
22	Attestato di morte	1
23	Attestato di matrimonio	1
24	Attestato di divorzio	1
25	Attestato di separazione	1
26	Attestato di nascita	1
27	Attestato di morte	1
28	Attestato di matrimonio	1
29	Attestato di divorzio	1
30	Attestato di separazione	1
31	Attestato di nascita	1
32	Attestato di morte	1
33	Attestato di matrimonio	1
34	Attestato di divorzio	1
35	Attestato di separazione	1
36	Attestato di nascita	1
37	Attestato di morte	1
38	Attestato di matrimonio	1
39	Attestato di divorzio	1
40	Attestato di separazione	1
41	Attestato di nascita	1
42	Attestato di morte	1
43	Attestato di matrimonio	1
44	Attestato di divorzio	1
45	Attestato di separazione	1
46	Attestato di nascita	1
47	Attestato di morte	1
48	Attestato di matrimonio	1
49	Attestato di divorzio	1
50	Attestato di separazione	1
51	Attestato di nascita	1
52	Attestato di morte	1
53	Attestato di matrimonio	1
54	Attestato di divorzio	1
55	Attestato di separazione	1
56	Attestato di nascita	1
57	Attestato di morte	1
58	Attestato di matrimonio	1
59	Attestato di divorzio	1
60	Attestato di separazione	1
61	Attestato di nascita	1
62	Attestato di morte	1
63	Attestato di matrimonio	1
64	Attestato di divorzio	1
65	Attestato di separazione	1
66	Attestato di nascita	1
67	Attestato di morte	1
68	Attestato di matrimonio	1
69	Attestato di divorzio	1
70	Attestato di separazione	1
71	Attestato di nascita	1
72	Attestato di morte	1
73	Attestato di matrimonio	1
74	Attestato di divorzio	1
75	Attestato di separazione	1
76	Attestato di nascita	1
77	Attestato di morte	1
78	Attestato di matrimonio	1
79	Attestato di divorzio	1
80	Attestato di separazione	1
81	Attestato di nascita	1
82	Attestato di morte	1
83	Attestato di matrimonio	1
84	Attestato di divorzio	1
85	Attestato di separazione	1
86	Attestato di nascita	1
87	Attestato di morte	1
88	Attestato di matrimonio	1
89	Attestato di divorzio	1
90	Attestato di separazione	1
91	Attestato di nascita	1
92	Attestato di morte	1
93	Attestato di matrimonio	1
94	Attestato di divorzio	1
95	Attestato di separazione	1
96	Attestato di nascita	1
97	Attestato di morte	1
98	Attestato di matrimonio	1
99	Attestato di divorzio	1
100	Attestato di separazione	1

[illegible]







## MINISTERO DELLA SANITA'

Direzione Generale della Programmazione sanitaria, dei livelli di assistenza e dei principi etici di sistema

Direzione Generale del Sistema Informativo

CE

MODELLO DI RILEVAZIONE DEL CONTO ECONOMICO  
AZIENDE UNITA' SANITARIE LOCALI - AZIENDE OSPEDALIERE  
IRCCS - AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE

STRUTTURA RILEVATA	
REGIONE	030
U.S.L./AZ. OSP.	707
OGGETTO DELLA RILEVAZIONE	
ANNO	Preventivo 2026

Verbale Collegio Sindacale (S/N)	
----------------------------------	--

(valori in Euro)

Cons	CODICE	VOCE MODELLO CE	IMPORTO
		<b>A) Valore della produzione</b>	
	AA0010	<b>A.1) Contributi in c/esercizio</b>	<b>122,451,506</b>
	AA0020	<b>A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale</b>	<b>122,451,506</b>
	AA0030	<b>A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto</b>	<b>119,688,104</b>
	AA0031	A.1.A.1.1) Finanziamento indistinto	104,525,767
	AA0032	A.1.A.1.2) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione	5,522,526
	AA0033	A.1.A.1.3) Funzioni	9,639,811
	AA0034	A.1.A.1.3.A) Funzioni - Pronto Soccorso	-
	AA0035	A.1.A.1.3.B) Funzioni - Altro	9,639,811
	AA0036	A.1.A.1.4) Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	-
	AA0040	A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	2,763,402
	AA0050	A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)	-
	AA0060	A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	-
	AA0070	A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	-
	AA0080	A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA	-
	AA0090	A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	-
	AA0100	A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro	-
	AA0110	A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	-
R	AA0120	A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	-
R	AA0130	A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro	-
	AA0140	A.1.B.3) Contributi da Ministero della Salute e da altri soggetti pubblici (extra fondo)	-
	AA0141	A.1.B.3.1) Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)	-
	AA0150	A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-
	AA0160	A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92	-
	AA0170	A.1.B.3.4) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro	-
	AA0171	A.1.B.3.5) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191	-
	AA0180	A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca	-
	AA0190	A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente	-
	AA0200	A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	-
	AA0210	A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca	-
	AA0220	A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca	-
	AA0230	A.1.D) Contributi c/esercizio da privati	-
	AA0240	A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-
	AA0250	A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	-
	AA0260	A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi	-
	AA0270	A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi finalizzati e vincolati di esercizi precedenti	-
	AA0271	A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto finalizzato	-
	AA0280	A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	-
	AA0290	A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-
	AA0300	A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca	-
	AA0310	A.3.E) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati	-
	AA0320	A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	<b>104,453,332</b>

	<b>AA0330</b>	A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici	97,505,507
R	<b>AA0340</b>	A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione	95,474,586
R	<b>AA0350</b>	A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero	44,406,023
R	<b>AA0360</b>	A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale	22,095,848
R	<b>AA0361</b>	A.4.A.1.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero	5,054,292
R	<b>AA0370</b>	A.4.A.1.4) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	7,209,067
R	<b>AA0380</b>	A.4.A.1.5) Prestazioni di File F	11,521,019
R	<b>AA0390</b>	A.4.A.1.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale	-
R	<b>AA0400</b>	A.4.A.1.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	-
R	<b>AA0410</b>	A.4.A.1.8) Prestazioni termali	-
R	<b>AA0420</b>	A.4.A.1.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso	-
R	<b>AA0421</b>	A.4.A.1.10) Prestazioni assistenza integrativa	-
R	<b>AA0422</b>	A.4.A.1.11) Prestazioni assistenza protesica	-
R	<b>AA0423</b>	A.4.A.1.12) Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera	-
R	<b>AA0424</b>	A.4.A.1.13) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali	551,914
R	<b>AA0425</b>	A.4.A.1.14) Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI)	225,093
R	<b>AA0430</b>	A.4.A.1.15) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	4,411,330
	<b>AA0440</b>	A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici	-
	<b>AA0450</b>	A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	2,030,921
S	<b>AA0460</b>	A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero	1,192,738
S	<b>AA0470</b>	A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali	548,048
S	<b>AA0471</b>	A.4.A.3.3) Prestazioni pronto soccorso non seguite da ricovero	182,682
SS	<b>AA0480</b>	A.4.A.3.4) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)	-
S	<b>AA0490</b>	A.4.A.3.5) Prestazioni di File F	55,350
S	<b>AA0500</b>	A.4.A.3.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione	-
S	<b>AA0510</b>	A.4.A.3.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione	-
S	<b>AA0520</b>	A.4.A.3.8) Prestazioni termali Extraregione	-
S	<b>AA0530</b>	A.4.A.3.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione	-
SS	<b>AA0541</b>	A.4.A.3.10) Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extraregione)	-
SS	<b>AA0542</b>	A.4.A.3.11) Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extraregione)	-
S	<b>AA0550</b>	A.4.A.3.12) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione	-
S	<b>AA0560</b>	A.4.A.3.13) Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	-
S	<b>AA0561</b>	A.4.A.3.14) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	10,377
SS	<b>AA0570</b>	A.4.A.3.15) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	-
SS	<b>AA0580</b>	A.4.A.3.15.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione	-
SS	<b>AA0590</b>	A.4.A.3.15.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	-
	<b>AA0600</b>	A.4.A.3.16) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale	41,726
R	<b>AA0601</b>	A.4.A.3.17) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale rilevata dalle AO, AOU, IRCCS.	-
SS	<b>AA0602</b>	A.4.A.3.18) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad Aziende sanitarie e casse mutua estera - (fatturate direttamente)	-
S	<b>AA0610</b>	A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	<b>AA0620</b>	A.4.B.1) Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	<b>AA0630</b>	A.4.B.2) Prestazioni ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	<b>AA0631</b>	A.4.B.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	<b>AA0640</b>	A.4.B.4) Prestazioni di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	<b>AA0650</b>	A.4.B.5) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
	<b>AA0660</b>	A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati	4,505,775
	<b>AA0670</b>	A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	2,442,050
	<b>AA0680</b>	A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	259,207
	<b>AA0690</b>	A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	1,520,934
	<b>AA0700</b>	A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	-
	<b>AA0710</b>	A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	602,420
R	<b>AA0720</b>	A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	59,489
	<b>AA0730</b>	A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	-
R	<b>AA0740</b>	A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	<b>AA0750</b>	A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	603,380
	<b>AA0760</b>	A.5.A) Rimborsi assicurativi	-
	<b>AA0770</b>	A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione	-
	<b>AA0780</b>	A.5.B.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione	-

	AA0790	A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione	-
R	AA0800	A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	308,923
R	AA0810	A.5.C.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione	155,880
R	AA0820	A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	60,000
R	AA0830	A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	93,043
R	AA0831	A.5.C.4) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA	-
	AA0840	A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici	135,491
	AA0850	A.5.D.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici	135,491
	AA0860	A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici	-
	AA0870	A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici	-
	AA0880	A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati	158,966
	AA0890	A.5.E.1) Rimborso da aziende farmaceutiche per Pay back	-
	AA0900	A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale	-
	AA0910	A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera	-
	AA0920	A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back	-
	AA0921	A.5.E.2) Rimborso per Pay back sui dispositivi medici	-
	AA0930	A.5.E.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	158,966
	AA0940	A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	4,324,050
	AA0950	A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale e APA-PAC	4,260,205
	AA0960	A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso	63,845
	AA0970	A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro	-
	AA0980	A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	8,460,766
	AA0990	A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato	2,664,056
	AA1000	A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione	2,368,162
	AA1010	A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione	2,886,996
	AA1020	A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti	172,627
	AA1030	A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti	66,993
	AA1040	A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto	301,932
	AA1050	A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	-
	AA1060	A.9) Altri ricavi e proventi	756,981
	AA1070	A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie	609,067
	AA1080	A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari	147,914
	AA1090	A.9.C) Altri proventi diversi	-
	AZ9999	<b>Totale valore della produzione (A)</b>	<b>241,050,015</b>
		B) Costi della produzione	
	BA0010	B.1) Acquisti di beni	33,212,397
	BA0020	B.1.A) Acquisti di beni sanitari	32,625,964
	BA0030	B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	15,390,119
	BA0040	B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini, emoderivati di produzione regionale, ossigeno e altri gas medicali	15,176,369
	BA0050	B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC	202,000
	BA0051	B.1.A.1.3) Ossigeno e altri gas medicali	-
	BA0060	B.1.A.1.4) Emoderivati di produzione regionale	11,750
R	BA0061	B.1.A.1.4.1) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	11,750
S	BA0062	B.1.A.1.4.2) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità extraregionale	-
	BA0063	B.1.A.1.4.3) Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti	-
	BA0070	B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti	830,062
R	BA0080	B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) – Mobilità intraregionale	830,062
S	BA0090	B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) – Mobilità extraregionale	-
	BA0100	B.1.A.2.3) da altri soggetti	-
	BA0210	B.1.A.3) Dispositivi medici	12,766,783
	BA0220	B.1.A.3.1) Dispositivi medici	9,666,783
	BA0230	B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi	600,000
	BA0240	B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	2,500,000
	BA0250	B.1.A.4) Prodotti dietetici	104,000
	BA0260	B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	3,300,000
	BA0270	B.1.A.6) Prodotti chimici	-
	BA0280	B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-
	BA0290	B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	235,000
R	BA0300	B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	BA0301	B.1.A.9.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-
R	BA0303	B.1.A.9.3) Dispositivi medici	-

R	BA0304	B.1.A.9.4) Prodotti dietetici	-
R	BA0305	B.1.A.9.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-
R	BA0306	B.1.A.9.6) Prodotti chimici	-
R	BA0307	B.1.A.9.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-
R	BA0308	B.1.A.9.8) Altri beni e prodotti sanitari	-
	BA0310	B.1.B) Acquisti di beni non sanitari	<b>586,433</b>
	BA0320	B.1.B.1) Prodotti alimentari	1,700
	BA0330	B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	147,000
	BA0340	B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	58,000
	BA0350	B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria	346,733
	BA0360	B.1.B.5) Materiale per la manutenzione	5,000
	BA0370	B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	28,000
R	BA0380	B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA0390	B.2) Acquisti di servizi	<b>69,541,768</b>
	BA0400	B.2.A) Acquisti servizi sanitari	<b>47,236,785</b>
	BA0410	B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base	<b>27,533,993</b>
	BA0420	B.2.A.1.1) - da convenzione	27,533,993
	BA0430	B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG	22,903,661
	BA0440	B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS	4,630,332
	BA0450	B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale	-
	BA0460	B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)	-
R	BA0470	B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
S	BA0480	B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale	-
	BA0490	B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	-
	BA0500	B.2.A.2.1) - da convenzione	-
R	BA0510	B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale	-
S	BA0520	B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0530	B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	<b>6,065,162</b>
R	BA0540	B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
R	BA0541	B.2.A.3.2) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0550	B.2.A.3.3) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
	BA0551	B.2.A.3.4) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0560	B.2.A.3.5) - da pubblico (Extraregione)	-
S	BA0561	B.2.A.3.6) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0570	B.2.A.3.7) - da privato - Medici SUMAI	6,065,162
	BA0580	B.2.A.3.8) - da privato	-
	BA0590	B.2.A.3.8.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati	-
	BA0591	B.2.A.3.8.B) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da IRCCS privati e Policlinici privati	-
	BA0600	B.2.A.3.8.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati	-
	BA0601	B.2.A.3.8.D) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Ospedali Classificati privati	-
	BA0610	B.2.A.3.8.E) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	-
	BA0611	B.2.A.3.8.F) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Case di Cura private	-
	BA0620	B.2.A.3.8.G) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	-
	BA0621	B.2.A.3.8.H) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da altri privati	-
	BA0630	B.2.A.3.9) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA0631	B.2.A.3.10) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA0640	B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa	-
R	BA0650	B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0660	B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
SS	BA0670	B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione	-
	BA0680	B.2.A.4.4) - da privato (intraregionale)	-
	BA0690	B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale)	-
	BA0700	B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	<b>971,477</b>
R	BA0710	B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0720	B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0730	B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0740	B.2.A.5.4) - da privato	971,477
	BA0750	B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	-
R	BA0760	B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0770	B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0780	B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0790	B.2.A.6.4) - da privato	-

	<b>BA0800</b>	B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	-
R	<b>BA0810</b>	B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	<b>BA0820</b>	B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	<b>BA0830</b>	B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	<b>BA0840</b>	B.2.A.7.4) - da privato	-
	<b>BA0850</b>	B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati	-
	<b>BA0860</b>	B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati	-
	<b>BA0870</b>	B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	-
	<b>BA0880</b>	B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	-
	<b>BA0890</b>	B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	<b>BA0900</b>	B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	-
R	<b>BA0910</b>	B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	<b>BA0920</b>	B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
SS	<b>BA0930</b>	B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione	-
	<b>BA0940</b>	B.2.A.8.4) - da privato (intraregionale)	-
	<b>BA0950</b>	B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale)	-
	<b>BA0960</b>	B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	-
R	<b>BA0970</b>	B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
	<b>BA0980</b>	B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	<b>BA0990</b>	B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	<b>BA1000</b>	B.2.A.9.4) - da privato (intraregionale)	-
	<b>BA1010</b>	B.2.A.9.5) - da privato (extraregionale)	-
	<b>BA1020</b>	B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	<b>BA1030</b>	B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione	-
R	<b>BA1040</b>	B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
	<b>BA1050</b>	B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	<b>BA1060</b>	B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	<b>BA1070</b>	B.2.A.10.4) - da privato	-
	<b>BA1080</b>	B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	<b>BA1090</b>	B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	<b>2,067,474</b>
R	<b>BA1100</b>	B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
	<b>BA1110</b>	B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	<b>BA1120</b>	B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	<b>BA1130</b>	B.2.A.11.4) - da privato	2,067,474
	<b>BA1140</b>	B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria	-
R	<b>BA1150</b>	B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
R	<b>BA1151</b>	B.2.A.12.1.A) Assistenza domiciliare integrata (ADI)	-
R	<b>BA1152</b>	B.2.A.12.1.B) Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	-
	<b>BA1160</b>	B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	-
S	<b>BA1161</b>	B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) - Acquisto di Altre prestazioni sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	-
SS	<b>BA1170</b>	B.2.A.12.4) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione	-
	<b>BA1180</b>	B.2.A.12.5) - da privato (intraregionale)	-
	<b>BA1190</b>	B.2.A.12.6) - da privato (extraregionale)	-
	<b>BA1200</b>	B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)	<b>1,814,632</b>
	<b>BA1210</b>	B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	157,205
	<b>BA1220</b>	B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica	1,119,739
	<b>BA1230</b>	B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	-
	<b>BA1240</b>	B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)	537,688
R	<b>BA1250</b>	B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	<b>BA1260</b>	B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro	-
R	<b>BA1270</b>	B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	<b>BA1280</b>	B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari	<b>20,000</b>
	<b>BA1290</b>	B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato	-
	<b>BA1300</b>	B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero	-
	<b>BA1310</b>	B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	-
	<b>BA1320</b>	B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92	-
	<b>BA1330</b>	B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi	20,000
R	<b>BA1340</b>	B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	<b>BA1341</b>	B.2.A.14.7) Rimborsi, assegni e contributi v/Regione - GSA	-
	<b>BA1350</b>	B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	<b>3,067,966</b>
R	<b>BA1360</b>	B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	<b>BA1370</b>	B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da terzi - Altri soggetti pubblici	-
	<b>BA1380</b>	B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da privato	3,067,966

	BA1390	B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	2,768,766
	BA1400	B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	-
	BA1410	B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e sociosanitarie da privato	19,200
	BA1420	B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria	-
	BA1430	B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria	280,000
	BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	-
	BA1450	B.2.A.15.4) Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando	-
R	BA1460	B.2.A.15.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1470	B.2.A.15.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università	-
SS	BA1480	B.2.A.15.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	-
	BA1490	B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	<b>5,696,081</b>
R	BA1500	B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	992,678
	BA1510	B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	-
SS	BA1520	B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	-
	BA1530	B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato	4,703,403
	BA1540	B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	-
R	BA1541	B.2.A.16.6) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva rilevata dalle ASL	-
SS	BA1542	B.2.A.16.7) Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatturate direttamente)	-
S	BA1550	B.2.A.17) Costi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	-
	BA1560	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	<b>22,304,983</b>
	BA1570	B.2.B.1) Servizi non sanitari	<b>21,362,303</b>
	BA1580	B.2.B.1.1) Lavanderia	1,364,776
	BA1590	B.2.B.1.2) Pulizia	3,301,000
	BA1600	B.2.B.1.3) Mensa	<b>3,170,000</b>
	BA1601	B.2.B.1.3.A) Mensa dipendenti	1,370,000
	BA1602	B.2.B.1.3.B) Mensa degenti	1,800,000
	BA1610	B.2.B.1.4) Riscaldamento	1,469,962
	BA1620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	-
	BA1630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	-
	BA1640	B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	905,500
	BA1650	B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	90,000
	BA1660	B.2.B.1.9) Utenze elettricità	3,140,000
	BA1670	B.2.B.1.10) Altre utenze	635,678
	BA1680	B.2.B.1.11) Premi di assicurazione	1,672,284
	BA1690	B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale	1,408,000
	BA1700	B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	264,284
	BA1710	B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari	5,613,103
R	BA1720	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	3,500
	BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	-
	BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	5,609,603
	BA1750	B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie	<b>812,680</b>
R	BA1760	B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1770	B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	-
	BA1780	B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	695,768
	BA1790	B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato	144,000
	BA1800	B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	-
	BA1810	B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria	-
	BA1820	B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria	551,768
	BA1830	B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	-
	BA1831	B.2.B.2.3.F) Altre Consulenze non sanitarie da privato - in attuazione dell'art. 79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191.	-
	BA1840	B.2.B.2.4) Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	116,912
R	BA1850	B.2.B.2.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	116,912
	BA1860	B.2.B.2.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	-
SS	BA1870	B.2.B.2.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	-
	BA1880	B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)	130,000
	BA1890	B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	6,860
	BA1900	B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato	123,140
	BA1910	B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)	<b>5,447,000</b>
	BA1920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	454,000
	BA1930	B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	2,478,000

	BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	768,000
	BA1950	B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	88,000
	BA1960	B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi	2,000
	BA1970	B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni	1,657,000
R	BA1980	B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1990	B.4) Godimento di beni di terzi	<b>2,651,834</b>
	BA2000	B.4.A) Fitti passivi	204,000
	BA2010	B.4.B) Canoni di noleggio	<b>2,447,834</b>
	BA2020	B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria	1,773,660
	BA2030	B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria	674,174
	BA2040	B.4.C) Canoni di leasing	-
	BA2050	B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria	-
	BA2060	B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria	-
	BA2061	B.4.D) Canoni di project financing	-
R	BA2070	B.4.E) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA2080	<b>Totale Costo del personale</b>	<b>110,127,136</b>
	BA2090	B.5) Personale del ruolo sanitario	<b>82,696,853</b>
	BA2100	B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario	<b>41,514,252</b>
	BA2110	B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico	35,853,484
	BA2120	B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato	33,257,223
	BA2130	B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato	2,596,261
	BA2140	B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro	-
	BA2150	B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico	5,660,768
	BA2160	B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato	4,803,231
	BA2170	B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato	857,537
	BA2180	B.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altro	-
	BA2190	B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario	<b>41,182,601</b>
	BA2200	B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato	40,827,910
	BA2210	B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato	354,691
	BA2220	B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro	-
	BA2230	B.6) Personale del ruolo professionale	<b>674,160</b>
	BA2240	B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale	<b>511,919</b>
	BA2250	B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato	511,919
	BA2260	B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato	-
	BA2270	B.6.A.3) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro	-
	BA2280	B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale	<b>162,241</b>
	BA2290	B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato	106,870
	BA2300	B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato	55,371
	BA2310	B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro	-
	BA2320	B.7) Personale del ruolo tecnico	<b>15,475,157</b>
	BA2330	B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico	<b>323,875</b>
	BA2340	B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato	251,019
	BA2350	B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato	72,856
	BA2360	B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro	-
	BA2370	B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico	<b>15,151,282</b>
	BA2380	B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	13,772,947
	BA2390	B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato	1,378,335
	BA2400	B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro	-
	BA2410	B.8) Personale del ruolo amministrativo	<b>11,280,966</b>
	BA2420	B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo	<b>1,132,676</b>
	BA2430	B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato	1,022,414
	BA2440	B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato	110,262
	BA2450	B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro	-
	BA2460	B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo	<b>10,148,290</b>
	BA2470	B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato	10,148,290
	BA2480	B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato	-
	BA2490	B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro	-
	BA2500	B.9) Oneri diversi di gestione	<b>1,632,092</b>
	BA2510	B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	505,616
	BA2520	B.9.B) Perdite su crediti	-
	BA2530	B.9.C) Altri oneri diversi di gestione	<b>1,126,476</b>
	BA2540	B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	962,753
	BA2550	B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione	163,723
R	BA2551	B.9.C.3) Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA2552	B.9.C.4) Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione	-

BA2560	<b>Totale Ammortamenti</b>	<b>8,742,885</b>
BA2570	B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	357,589
BA2580	B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	<b>8,385,296</b>
BA2590	B.11.A) Ammortamento dei fabbricati	<b>5,953,551</b>
BA2600	B.11.A.1) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)	-
BA2610	B.11.A.2) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)	5,953,551
BA2620	B.11.B) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	2,431,745
BA2630	B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	-
BA2640	B.12.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali	-
BA2650	B.12.B) Svalutazione dei crediti	-
BA2660	B.13) Variazione delle rimanenze	<b>-164,000</b>
BA2670	B.13.A) Variazione rimanenze sanitarie	- 164,000
BA2671	B.13.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-
BA2672	B.13.A.2) Sangue ed emocomponenti	-
BA2673	B.13.A.3) Dispositivi medici	- 164,000
BA2674	B.13.A.4) Prodotti dietetici	-
BA2675	B.13.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-
BA2676	B.13.A.6) Prodotti chimici	-
BA2677	B.13.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-
BA2678	B.13.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	-
BA2680	B.13.B) Variazione rimanenze non sanitarie	-
BA2681	B.13.B.1) Prodotti alimentari	-
BA2682	B.13.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	-
BA2683	B.13.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	-
BA2684	B.13.B.4) Supporti informatici e cancelleria	-
BA2685	B.13.B.5) Materiale per la manutenzione	-
BA2686	B.13.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	-
BA2690	B.14) Accantonamenti dell'esercizio	<b>2,116,827</b>
BA2700	B.14.A) Accantonamenti per rischi	<b>500,000</b>
BA2710	B.14.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	-
BA2720	B.14.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	-
BA2730	B.14.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	-
BA2740	B.14.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	-
BA2741	B.14.A.5) Accantonamenti per franchigia assicurativa	500,000
BA2750	B.14.A.6) Altri accantonamenti per rischi	-
BA2751	B.14.A.7) Altri accantonamenti per interessi di mora	-
BA2760	B.14.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)	1,063,919
BA2770	B.14.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi finalizzati e vincolati	<b>243,800</b>
BA2771	B.14.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	243,800
BA2780	B.14.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	-
BA2790	B.14.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-
BA2800	B.14.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	-
BA2810	B.14.C.5) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	-
BA2811	B.14.C.6) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca	-
BA2820	B.14.D) Altri accantonamenti	<b>309,108</b>
BA2840	B.14.D.1) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	-
BA2850	B.14.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	-
BA2860	B.14.D.3) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	-
BA2870	B.14.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	-
BA2880	B.14.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: comparto	-
BA2881	B.14.D.6) Acc. per Trattamento di fine rapporto dipendenti	-
BA2882	B.14.D.7) Acc. per Trattamenti di quiescenza e simili	-
BA2883	B.14.D.8) Acc. per Fondi integrativi pensione	-
BA2884	B.14.D.9) Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016	159,898
BA2890	B.14.D.10) Altri accantonamenti	149,210
BZ9999	<b>Totale costi della produzione (B)</b>	<b>233,307,939</b>
	C) Proventi e oneri finanziari	
CA0010	C.1) Interessi attivi	-
CA0020	C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica	-
CA0030	C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari	-
CA0040	C.1.C) Altri interessi attivi	-
CA0050	C.2) Altri proventi	-
CA0060	C.2.A) Proventi da partecipazioni	-
CA0070	C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	-
CA0080	C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	-

	CA0090	C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti	-
	CA0100	C.2.E) Utili su cambi	-
	CA0110	C.3) Interessi passivi	-
	CA0120	C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa	-
	CA0130	C.3.B) Interessi passivi su mutui	-
	CA0140	C.3.C) Altri interessi passivi	-
	CA0150	C.4) Altri oneri	-
	CA0160	C.4.A) Altri oneri finanziari	-
	CA0170	C.4.B) Perdite su cambi	-
	CZ9999	<b>Totale proventi e oneri finanziari (C)</b>	-
		D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	
	DA0010	D.1) Rivalutazioni	-
	DA0020	D.2) Svalutazioni	-
	DZ9999	<b>Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)</b>	-
		E) Proventi e oneri straordinari	
	EA0010	E.1) Proventi straordinari	-
	EA0020	E.1.A) Plusvalenze	-
	EA0030	E.1.B) Altri proventi straordinari	-
	EA0040	E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse	-
	EA0050	E.1.B.2) Sopravvenienze attive	-
	EA0051	E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolato	-
R	EA0060	E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	EA0070	E.1.B.2.3) Sopravvenienze attive v/terzi	-
S	EA0080	E.1.B.2.3.A) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
	EA0090	E.1.B.2.3.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale	-
	EA0100	E.1.B.2.3.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0110	E.1.B.2.3.D) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0120	E.1.B.2.3.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	EA0130	E.1.B.2.3.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
	EA0140	E.1.B.2.3.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi	-
	EA0150	E.1.B.3) Insussistenze attive	-
R	EA0160	E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	EA0170	E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi	-
S	EA0180	E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
	EA0190	E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al personale	-
	EA0200	E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0210	E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0220	E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	EA0230	E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
	EA0240	E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi	-
	EA0250	E.1.B.4) Altri proventi straordinari	-
	EA0260	E.2) Oneri straordinari	-
	EA0270	E.2.A) Minusvalenze	-
	EA0280	E.2.B) Altri oneri straordinari	-
	EA0290	E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti	-
	EA0300	E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali	-
	EA0310	E.2.B.3) Sopravvenienze passive	-
R	EA0320	E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	EA0330	E.2.B.3.1.A) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilità intraregionale	-
R	EA0340	E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	EA0350	E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi	-
S	EA0360	E.2.B.3.2.A) Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
	EA0370	E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale	-
	EA0380	E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	-
	EA0390	E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	-
	EA0400	E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto	-
	EA0410	E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0420	E.2.B.3.2.D) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0430	E.2.B.3.2.E) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	EA0440	E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
	EA0450	E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi	-
	EA0460	E.2.B.4) Insussistenze passive	-
	EA0461	E.2.B.4.1) Insussistenze passive per quote F.S. vincolato	-
R	EA0470	E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	EA0480	E.2.B.4.3) Insussistenze passive v/terzi	-

S	EA0490	E.2.B.4.3.A) Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
	EA0500	E.2.B.4.3.B) Insussistenze passive v/terzi relative al personale	-
	EA0510	E.2.B.4.3.C) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0520	E.2.B.4.3.D) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0530	E.2.B.4.3.E) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	EA0540	E.2.B.4.3.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
	EA0550	E.2.B.4.3.G) Altre insussistenze passive v/terzi	-
	EA0560	E.2.B.5) Altri oneri straordinari	-
	EZ9999	Totale proventi e oneri straordinari (E)	-
	XA0000	Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)	7,742,076
		Y) Imposte e tasse	
	YA0010	Y.1) IRAP	7,656,136
	YA0020	Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente	7,309,446
	YA0030	Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	180,942
	YA0040	Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	165,748
	YA0050	Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciale	-
	YA0060	Y.2) IRES	85,940
	YA0070	Y.2.A) IRES su attività istituzionale	85,940
	YA0080	Y.2.B) IRES su attività commerciale	-
	YA0090	Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	-
	YZ9999	Totale imposte e tasse (Y)	7,742,076
	ZZ9999	RISULTATO DI ESERCIZIO	-

## MINISTERO DELLA SANITA'

Direzione Generale della Programmazione sanitaria, dei livelli di assistenza e dei principi etici di sistema  
Direzione Generale del Sistema Informativo

CE

SAN

MODELLO DI RILEVAZIONE DEL CONTO ECONOMICO  
AZIENDE UNITA' SANITARIE LOCALI - AZIENDE OSPEDALIERE  
IRCCS - AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE

STRUTTURA RILEVATA	
REGIONE	030
U.S.L./AZ.OSP.	707
OGGETTO DELLA RILEVAZIONE	
ANNO	Preventivo 2026

## Verbale Collegio Sindacale (S/N)

(valori in Euro)

Cons	CODICE	VOCE MODELLO CE	IMPORTO
		<b>A) Valore della produzione</b>	
	AA0010	A.1) Contributi in c/esercizio	73,196,685
	AA0020	A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	73,196,685
	AA0030	A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto	73,196,685
	AA0031	A.1.A.1.1) Finanziamento indistinto	62,017,166
	AA0032	A.1.A.1.2) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione	1,539,708
	AA0033	A.1.A.1.3) Funzioni	9,639,811
	AA0034	A.1.A.1.3.A) Funzioni - Pronto Soccorso	-
	AA0035	A.1.A.1.3.B) Funzioni - Altro	9,639,811
	AA0036	A.1.A.1.4) Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	-
	AA0040	A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	-
	AA0050	A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)	-
	AA0060	A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	-
	AA0070	A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	-
	AA0080	A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA	-
	AA0090	A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	-
	AA0100	A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro	-
	AA0110	A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	-
R	AA0120	A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	-
R	AA0130	A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro	-
	AA0140	A.1.B.3) Contributi da Ministero della Salute e da altri soggetti pubblici (extra fondo)	-
	AA0141	A.1.B.3.1) Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)	-
	AA0150	A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-
	AA0160	A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92	-
	AA0170	A.1.B.3.4) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro	-
	AA0171	A.1.B.3.5) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191	-
	AA0180	A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca	-
	AA0190	A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente	-
	AA0200	A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	-
	AA0210	A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca	-
	AA0220	A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca	-
	AA0230	A.1.D) Contributi c/esercizio da privati	-
	AA0240	A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-
	AA0250	A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	-
	AA0260	A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi	-
	AA0270	A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi finalizzati e vincolati di esercizi precedenti	-
	AA0271	A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto finalizzato	-
	AA0280	A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	-
	AA0290	A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-
	AA0300	A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca	-
	AA0310	A.3.E) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati	-
	AA0320	A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	102,815,951
	AA0330	A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici	96,188,602
R	AA0340	A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione	94,157,681
R	AA0350	A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero	44,406,023
R	AA0360	A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale	22,095,848
R	AA0361	A.4.A.1.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero	5,054,292
R	AA0370	A.4.A.1.4) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	7,209,067
R	AA0380	A.4.A.1.5) Prestazioni di File F	11,521,019
R	AA0390	A.4.A.1.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale	-
R	AA0400	A.4.A.1.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	-
R	AA0410	A.4.A.1.8) Prestazioni termali	-
R	AA0420	A.4.A.1.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso	-
R	AA0421	A.4.A.1.10) Prestazioni assistenza integrativa	-
R	AA0422	A.4.A.1.11) Prestazioni assistenza protesica	-
R	AA0423	A.4.A.1.12) Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera	-
R	AA0424	A.4.A.1.13) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali	551,914

R	AA0425	A.4.A.1.14) Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI)	-
R	AA0430	A.4.A.1.15) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	3,319,518
	AA0440	A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici	-
	AA0450	A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	2,030,921
S	AA0460	A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero	1,192,738
S	AA0470	A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali	548,048
S	AA0471	A.4.A.3.3) Prestazioni pronto soccorso non seguite da ricovero	182,682
SS	AA0480	A.4.A.3.4) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)	-
S	AA0490	A.4.A.3.5) Prestazioni di File F	55,350
S	AA0500	A.4.A.3.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione	-
S	AA0510	A.4.A.3.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione	-
S	AA0520	A.4.A.3.8) Prestazioni termali Extraregione	-
S	AA0530	A.4.A.3.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione	-
SS	AA0541	A.4.A.3.10) Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extraregione)	-
SS	AA0542	A.4.A.3.11) Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extraregione)	-
S	AA0550	A.4.A.3.12) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione	-
S	AA0560	A.4.A.3.13) Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	-
S	AA0561	A.4.A.3.14) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	10,377
SS	AA0570	A.4.A.3.15) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	-
SS	AA0580	A.4.A.3.15.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione	-
SS	AA0590	A.4.A.3.15.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	-
	AA0600	A.4.A.3.16) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale	41,726
R	AA0601	A.4.A.3.17) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale rilevata dalle AO, AOU, IRCCS.	-
SS	AA0602	A.4.A.3.18) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad Aziende sanitarie e casse mutua estera - (fatturate direttamente)	-
S	AA0610	A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0620	A.4.B.1) Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0630	A.4.B.2) Prestazioni ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0631	A.4.B.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0640	A.4.B.4) Prestazioni di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0650	A.4.B.5) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
	AA0660	A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati	4,259,493
	AA0670	A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	2,367,856
	AA0680	A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	259,207
	AA0690	A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	1,465,260
	AA0700	A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	-
	AA0710	A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	602,420
R	AA0720	A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	40,969
	AA0730	A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	-
R	AA0740	A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	AA0750	A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	533,174
	AA0760	A.5.A) Rimborsi assicurativi	-
	AA0770	A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione	-
	AA0780	A.5.B.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione	-
	AA0790	A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione	-
R	AA0800	A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	269,953
R	AA0810	A.5.C.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione	116,910
R	AA0820	A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	60,000
R	AA0830	A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	93,043
R	AA0831	A.5.C.4) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA	-
	AA0840	A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici	135,491
	AA0850	A.5.D.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici	135,491
	AA0860	A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici	-
	AA0870	A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici	-
	AA0880	A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati	127,730
	AA0890	A.5.E.1) Rimborso da aziende farmaceutiche per Pay back	-
	AA0900	A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale	-
	AA0910	A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera	-
	AA0920	A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back	-
	AA0921	A.5.E.2) Rimborso per Pay back sui dispositivi medici	-
	AA0930	A.5.E.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	127,730
	AA0940	A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	4,289,753
	AA0950	A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale e APA-PAC	4,225,908
	AA0960	A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso	63,845
	AA0970	A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro	-
	AA0980	A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	8,217,223
	AA0990	A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato	2,595,793
	AA1000	A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione	2,308,551
	AA1010	A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione	2,886,996
	AA1020	A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti	123,860
	AA1030	A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti	62,630
	AA1040	A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto	239,393

	AA1050	A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	-
	AA1060	A.9) Altri ricavi e proventi	720,102
	AA1070	A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie	572,188
	AA1080	A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari	147,914
	AA1090	A.9.C) Altri proventi diversi	-
	AZ9999	<b>Totale valore della produzione (A)</b>	<b>189,772,888</b>
		B) Costi della produzione	
	BA0010	B.1) Acquisti di beni	29,870,264
	BA0020	B.1.A) Acquisti di beni sanitari	29,330,564
	BA0030	B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	15,390,119
	BA0040	B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini, emoderivati di produzione regionale, ossigeno e altri gas medicali	15,176,369
	BA0050	B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC	202,000
	BA0051	B.1.A.1.3) Ossigeno e altri gas medicali	-
	BA0060	B.1.A.1.4) Emoderivati di produzione regionale	11,750
R	BA0061	B.1.A.1.4.1) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	11,750
S	BA0062	B.1.A.1.4.2) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità extraregionale	-
	BA0063	B.1.A.1.4.3) Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti	-
	BA0070	B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti	830,062
R	BA0080	B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	830,062
S	BA0090	B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) - Mobilità extraregionale	-
	BA0100	B.1.A.2.3) da altri soggetti	-
	BA0210	B.1.A.3) Dispositivi medici	12,681,383
	BA0220	B.1.A.3.1) Dispositivi medici	9,581,383
	BA0230	B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi	600,000
	BA0240	B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	2,500,000
	BA0250	B.1.A.4) Prodotti dietetici	104,000
	BA0260	B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	100,000
	BA0270	B.1.A.6) Prodotti chimici	-
	BA0280	B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-
	BA0290	B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	225,000
R	BA0300	B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	BA0301	B.1.A.9.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-
R	BA0303	B.1.A.9.3) Dispositivi medici	-
R	BA0304	B.1.A.9.4) Prodotti dietetici	-
R	BA0305	B.1.A.9.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-
R	BA0306	B.1.A.9.6) Prodotti chimici	-
R	BA0307	B.1.A.9.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-
R	BA0308	B.1.A.9.8) Altri beni e prodotti sanitari	-
	BA0310	B.1.B) Acquisti di beni non sanitari	539,700
	BA0320	B.1.B.1) Prodotti alimentari	1,700
	BA0330	B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	140,000
	BA0340	B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	40,000
	BA0350	B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria	325,000
	BA0360	B.1.B.5) Materiale per la manutenzione	5,000
	BA0370	B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	28,000
R	BA0380	B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA0390	B.2) Acquisti di servizi	36,494,067
	BA0400	B.2.A) Acquisti servizi sanitari	16,311,171
	BA0410	B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base	-
	BA0420	B.2.A.1.1) - da convenzione	-
	BA0430	B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG	-
	BA0440	B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS	-
	BA0450	B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale	-
	BA0460	B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)	-
R	BA0470	B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
S	BA0480	B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale	-
	BA0490	B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	-
	BA0500	B.2.A.2.1) - da convenzione	-
R	BA0510	B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale	-
S	BA0520	B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0530	B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	5,252,095
R	BA0540	B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
R	BA0541	B.2.A.3.2) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0550	B.2.A.3.3) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
	BA0551	B.2.A.3.4) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0560	B.2.A.3.5) - da pubblico (Extraregione)	-
S	BA0561	B.2.A.3.6) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0570	B.2.A.3.7) - da privato - Medici SUMAI	5,252,095
	BA0580	B.2.A.3.8) - da privato	-
	BA0590	B.2.A.3.8.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati	-
	BA0591	B.2.A.3.8.B) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da IRCCS privati e Policlinici privati	-
	BA0600	B.2.A.3.8.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati	-
	BA0601	B.2.A.3.8.D) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Ospedali Classificati privati	-
	BA0610	B.2.A.3.8.E) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	-
	BA0611	B.2.A.3.8.F) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Case di Cura private	-
	BA0620	B.2.A.3.8.G) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	-

	BA0621	B.2.A.3.8.H) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da altri privati	-
	BA0630	B.2.A.3.9) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA0631	B.2.A.3.10) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA0640	B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa	-
R	BA0650	B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0660	B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
SS	BA0670	B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione	-
	BA0680	B.2.A.4.4) - da privato (intraregionale)	-
	BA0690	B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale)	-
	BA0700	B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	-
R	BA0710	B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0720	B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0730	B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0740	B.2.A.5.4) - da privato	-
	BA0750	B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	-
R	BA0760	B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0770	B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0780	B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0790	B.2.A.6.4) - da privato	-
	BA0800	B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	-
R	BA0810	B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0820	B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0830	B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0840	B.2.A.7.4) - da privato	-
	BA0850	B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati	-
	BA0860	B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati	-
	BA0870	B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	-
	BA0880	B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	-
	BA0890	B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA0900	B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	-
R	BA0910	B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0920	B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
SS	BA0930	B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione	-
	BA0940	B.2.A.8.4) - da privato (intraregionale)	-
	BA0950	B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale)	-
	BA0960	B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	-
R	BA0970	B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
	BA0980	B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0990	B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA1000	B.2.A.9.4) - da privato (intraregionale)	-
	BA1010	B.2.A.9.5) - da privato (extraregionale)	-
	BA1020	B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA1030	B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione	-
R	BA1040	B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
	BA1050	B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA1060	B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA1070	B.2.A.10.4) - da privato	-
	BA1080	B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA1090	B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	969,000
R	BA1100	B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
	BA1110	B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA1120	B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA1130	B.2.A.11.4) - da privato	969,000
	BA1140	B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria	-
R	BA1150	B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
R	BA1151	B.2.A.12.1.A) Assistenza domiciliare integrata (ADI)	-
R	BA1152	B.2.A.12.1.B) Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	-
	BA1160	B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	-
S	BA1161	B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) - Acquisto di Altre prestazioni sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	-
SS	BA1170	B.2.A.12.4) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione	-
	BA1180	B.2.A.12.5) - da privato (intraregionale)	-
	BA1190	B.2.A.12.6) - da privato (extraregionale)	-
	BA1200	B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)	1,766,189
	BA1210	B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	157,205
	BA1220	B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area specialistica	1,085,348
	BA1230	B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	-
	BA1240	B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)	523,636
R	BA1250	B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA1260	B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro	-
R	BA1270	B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA1280	B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari	-
	BA1290	B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato	-
	BA1300	B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero	-
	BA1310	B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	-
	BA1320	B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92	-
	BA1330	B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi	-
R	BA1340	B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	BA1341	B.2.A.14.7) Rimborsi, assegni e contributi v/Regione - GSA	-

	BA1350	B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	2,927,242
R	BA1360	B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1370	B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da terzi - Altri soggetti pubblici	-
	BA1380	B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da privato	2,927,242
	BA1390	B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	2,647,242
	BA1400	B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	-
	BA1410	B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e sociosanitarie da privato	-
	BA1420	B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria	-
	BA1430	B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria	280,000
	BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	-
	BA1450	B.2.A.15.4) Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando	-
R	BA1460	B.2.A.15.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1470	B.2.A.15.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università	-
SS	BA1480	B.2.A.15.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	-
	BA1490	B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	5,396,645
R	BA1500	B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	780,440
	BA1510	B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	-
SS	BA1520	B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	-
	BA1530	B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato	4,616,205
	BA1540	B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	-
R	BA1541	B.2.A.16.6) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva rilevata dalle ASL	-
SS	BA1542	B.2.A.16.7) Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatturate direttamente)	-
S	BA1550	B.2.A.17) Costi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	-
	BA1560	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	20,182,896
	BA1570	B.2.B.1) Servizi non sanitari	19,324,656
	BA1580	B.2.B.1.1) Lavanderia	1,310,416
	BA1590	B.2.B.1.2) Pulizia	3,100,000
	BA1600	B.2.B.1.3) Mensa	2,920,000
	BA1601	B.2.B.1.3.A) Mensa dipendenti	1,120,000
	BA1602	B.2.B.1.3.B) Mensa degenti	1,800,000
	BA1610	B.2.B.1.4) Riscaldamento	1,429,962
	BA1620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	-
	BA1630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	-
	BA1640	B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	884,500
	BA1650	B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	90,000
	BA1660	B.2.B.1.9) Utenze elettricità	3,000,000
	BA1670	B.2.B.1.10) Altre utenze	554,846
	BA1680	B.2.B.1.11) Premi di assicurazione	1,672,284
	BA1690	B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale	1,408,000
	BA1700	B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	264,284
	BA1710	B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari	4,362,648
R	BA1720	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	-
	BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	4,362,648
	BA1750	B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie	738,240
R	BA1760	B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1770	B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	-
	BA1780	B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	621,328
	BA1790	B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato	144,000
	BA1800	B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	-
	BA1810	B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria	-
	BA1820	B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria	477,328
	BA1830	B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	-
	BA1831	B.2.B.2.3.F) Altre Consulenze non sanitarie da privato - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191.	-
	BA1840	B.2.B.2.4) Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	116,912
R	BA1850	B.2.B.2.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	116,912
	BA1860	B.2.B.2.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	-
SS	BA1870	B.2.B.2.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	-
	BA1880	B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)	120,000
	BA1890	B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	6,860
	BA1900	B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato	113,140
	BA1910	B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)	5,243,000
	BA1920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	420,000
	BA1930	B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	2,315,000
	BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	768,000
	BA1950	B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	88,000
	BA1960	B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi	2,000
	BA1970	B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni	1,650,000
R	BA1980	B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1990	B.4) Godimento di beni di terzi	2,384,000
	BA2000	B.4.A) Fitti passivi	100,000
	BA2010	B.4.B) Canoni di noleggio	2,284,000
	BA2020	B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria	1,764,000
	BA2030	B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria	520,000
	BA2040	B.4.C) Canoni di leasing	-

	BA2050	B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria	-
	BA2060	B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria	-
	BA2061	B.4.D) Canoni di project financing	-
R	BA2070	B.4.E) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA2080	<b>Totale Costo del personale</b>	<b>97,100,512</b>
	BA2090	B.5) Personale del ruolo sanitario	<b>72,930,961</b>
	BA2100	B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario	<b>37,019,823</b>
	BA2110	B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico	33,143,468
	BA2120	B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato	30,547,207
	BA2130	B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato	2,596,261
	BA2140	B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro	-
	BA2150	B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico	3,876,355
	BA2160	B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato	3,363,600
	BA2170	B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato	512,755
	BA2180	B.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altro	-
	BA2190	B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario	<b>35,911,138</b>
	BA2200	B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato	35,556,447
	BA2210	B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato	354,691
	BA2220	B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro	-
	BA2230	B.6) Personale del ruolo professionale	<b>674,160</b>
	BA2240	B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale	<b>511,919</b>
	BA2250	B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato	511,919
	BA2260	B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato	-
	BA2270	B.6.A.3) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro	-
	BA2280	B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale	<b>162,241</b>
	BA2290	B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato	106,870
	BA2300	B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato	55,371
	BA2310	B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro	-
	BA2320	B.7) Personale del ruolo tecnico	<b>14,255,814</b>
	BA2330	B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico	<b>323,875</b>
	BA2340	B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato	251,019
	BA2350	B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato	72,856
	BA2360	B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro	-
	BA2370	B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico	<b>13,931,939</b>
	BA2380	B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	12,738,526
	BA2390	B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato	1,193,413
	BA2400	B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro	-
	BA2410	B.8) Personale del ruolo amministrativo	<b>9,239,577</b>
	BA2420	B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo	<b>1,025,821</b>
	BA2430	B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato	915,559
	BA2440	B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato	110,262
	BA2450	B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro	-
	BA2460	B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo	<b>8,213,756</b>
	BA2470	B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato	8,213,756
	BA2480	B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato	-
	BA2490	B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro	-
	BA2500	B.9) Oneri diversi di gestione	<b>1,432,643</b>
	BA2510	B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	465,013
	BA2520	B.9.B) Perdite su crediti	-
	BA2530	B.9.C) Altri oneri diversi di gestione	<b>967,630</b>
	BA2540	B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	813,547
	BA2550	B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione	154,083
R	BA2551	B.9.C.3) Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA2552	B.9.C.4) Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione	-
	BA2560	<b>Totale Ammortamenti</b>	<b>8,470,301</b>
	BA2570	B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	356,620
	BA2580	B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	<b>8,113,681</b>
	BA2590	B.11.A) Ammortamento dei fabbricati	<b>5,841,027</b>
	BA2600	B.11.A.1) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)	-
	BA2610	B.11.A.2) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)	5,841,027
	BA2620	B.11.B) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	2,272,654
	BA2630	B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	-
	BA2640	B.12.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali	-
	BA2650	B.12.B) Svalutazione dei crediti	-
	BA2660	B.13) Variazione delle rimanenze	<b>-164,000</b>
	BA2670	B.13.A) Variazione rimanenze sanitarie	- 164,000
	BA2671	B.13.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-
	BA2672	B.13.A.2) Sangue ed emocomponenti	-
	BA2673	B.13.A.3) Dispositivi medici	- 164,000
	BA2674	B.13.A.4) Prodotti dietetici	-
	BA2675	B.13.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-
	BA2676	B.13.A.6) Prodotti chimici	-
	BA2677	B.13.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-
	BA2678	B.13.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	-
	BA2680	B.13.B) Variazione rimanenze non sanitarie	-
	BA2681	B.13.B.1) Prodotti alimentari	-
	BA2682	B.13.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	-
	BA2683	B.13.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	-
	BA2684	B.13.B.4) Supporti informatici e cancelleria	-
	BA2685	B.13.B.5) Materiale per la manutenzione	-

	BA2686	B.13.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	-
	BA2690	B.14) Accantonamenti dell'esercizio	2,087,119
	BA2700	B.14.A) Accantonamenti per rischi	500,000
	BA2710	B.14.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	-
	BA2720	B.14.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	-
	BA2730	B.14.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	-
	BA2740	B.14.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	-
	BA2741	B.14.A.5) Accantonamenti per franchigia assicurativa	500,000
	BA2750	B.14.A.6) Altri accantonamenti per rischi	-
	BA2751	B.14.A.7) Altri accantonamenti per interessi di mora	-
	BA2760	B.14.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)	1,037,725
	BA2770	B.14.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi finalizzati e vincolati	243,800
	BA2771	B.14.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	243,800
	BA2780	B.14.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	-
	BA2790	B.14.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-
	BA2800	B.14.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	-
	BA2810	B.14.C.5) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	-
	BA2811	B.14.C.6) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca	-
	BA2820	B.14.D) Altri accantonamenti	305,594
	BA2840	B.14.D.1) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	-
	BA2850	B.14.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	-
	BA2860	B.14.D.3) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	-
	BA2870	B.14.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	-
	BA2880	B.14.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: comparto	-
	BA2881	B.14.D.6) Acc. per Trattamento di fine rapporto dipendenti	-
	BA2882	B.14.D.7) Acc. per Trattamenti di quiescenza e simili	-
	BA2883	B.14.D.8) Acc. per Fondi integrativi pensione	-
	BA2884	B.14.D.9) Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016	159,898
	BA2890	B.14.D.10) Altri accantonamenti	145,696
	BZ9999	<b>Totale costi della produzione (B)</b>	<b>182,917,906</b>
		C) Proventi e oneri finanziari	
	CA0010	C.1) Interessi attivi	-
	CA0020	C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica	-
	CA0030	C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari	-
	CA0040	C.1.C) Altri interessi attivi	-
	CA0050	C.2) Altri proventi	-
	CA0060	C.2.A) Proventi da partecipazioni	-
	CA0070	C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	-
	CA0080	C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	-
	CA0090	C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti	-
	CA0100	C.2.E) Utili su cambi	-
	CA0110	C.3) Interessi passivi	-
	CA0120	C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa	-
	CA0130	C.3.B) Interessi passivi su mutui	-
	CA0140	C.3.C) Altri interessi passivi	-
	CA0150	C.4) Altri oneri	-
	CA0160	C.4.A) Altri oneri finanziari	-
	CA0170	C.4.B) Perdite su cambi	-
	CZ9999	<b>Totale proventi e oneri finanziari (C)</b>	-
		D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	
	DA0010	D.1) Rivalutazioni	-
	DA0020	D.2) Svalutazioni	-
	DZ9999	<b>Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)</b>	-
		E) Proventi e oneri straordinari	
	EA0010	E.1) Proventi straordinari	-
	EA0020	E.1.A) Plusvalenze	-
	EA0030	E.1.B) Altri proventi straordinari	-
	EA0040	E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse	-
	EA0050	E.1.B.2) Sopravvenienze attive	-
	EA0051	E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolato	-
R	EA0060	E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	EA0070	E.1.B.2.3) Sopravvenienze attive v/terzi	-
S	EA0080	E.1.B.2.3.A) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
	EA0090	E.1.B.2.3.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale	-
	EA0100	E.1.B.2.3.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0110	E.1.B.2.3.D) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0120	E.1.B.2.3.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	EA0130	E.1.B.2.3.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
	EA0140	E.1.B.2.3.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi	-
	EA0150	E.1.B.3) Insussistenze attive	-
R	EA0160	E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	EA0170	E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi	-
S	EA0180	E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
	EA0190	E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al personale	-
	EA0200	E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0210	E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0220	E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	EA0230	E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
	EA0240	E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi	-
	EA0250	E.1.B.4) Altri proventi straordinari	-
	EA0260	E.2) Oneri straordinari	-

	EA0270	E.2.A) Minusvalenze	-
	EA0280	E.2.B) Altri oneri straordinari	-
	EA0290	E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti	-
	EA0300	E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali	-
	EA0310	E.2.B.3) Sopravvenienze passive	-
R	EA0320	E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	EA0330	E.2.B.3.1.A) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilità intraregionale	-
R	EA0340	E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	EA0350	E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi	-
S	EA0360	E.2.B.3.2.A) Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
	EA0370	E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale	-
	EA0380	E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	-
	EA0390	E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	-
	EA0400	E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto	-
	EA0410	E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0420	E.2.B.3.2.D) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0430	E.2.B.3.2.E) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	EA0440	E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
	EA0450	E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi	-
	EA0460	E.2.B.4) Insussistenze passive	-
	EA0461	E.2.B.4.1) Insussistenze passive per quote F.S. vincolato	-
R	EA0470	E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	EA0480	E.2.B.4.3) Insussistenze passive v/terzi	-
S	EA0490	E.2.B.4.3.A) Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
	EA0500	E.2.B.4.3.B) Insussistenze passive v/terzi relative al personale	-
	EA0510	E.2.B.4.3.C) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0520	E.2.B.4.3.D) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0530	E.2.B.4.3.E) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	EA0540	E.2.B.4.3.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
	EA0550	E.2.B.4.3.G) Altre insussistenze passive v/terzi	-
	EA0560	E.2.B.5) Altri oneri straordinari	-
	EZ9999	Totale proventi e oneri straordinari (E)	-
	XA0000	Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)	6,854,982
		Y) Imposte e tasse	
	YA0010	Y.1) IRAP	6,770,582
	YA0020	Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente	6,437,964
	YA0030	Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	171,178
	YA0040	Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	161,440
	YA0050	Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciale	-
	YA0060	Y.2) IRES	84,400
	YA0070	Y.2.A) IRES su attività istituzionale	84,400
	YA0080	Y.2.B) IRES su attività commerciale	-
	YA0090	Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	-
	YZ9999	Totale imposte e tasse (Y)	6,854,982
	ZZ9999	RISULTATO DI ESERCIZIO	-

F.to Il Direttore Generale ai sensi D.Lgs. 39/93 .....

F.to Il Responsabile Economico Finanziario ai sensi D.Lgs. 39/93.....

## MINISTERO DELLA SANITA'

Direzione Generale della Programmazione sanitaria, dei livelli di assistenza e dei principi etici di sistema

Direzione Generale del Sistema Informativo

CE

TER

MODELLO DI RILEVAZIONE DEL CONTO ECONOMICO  
AZIENDE UNITA' SANITARIE LOCALI - AZIENDE OSPEDALIERE  
IRCCS - AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE

STRUTTURA RILEVATA		
REGIONE		030
U.S.L./AZ.OSP.		707
OGGETTO DELLA RILEVAZIONE		
ANNO		Preventivo 2026

Verbale Collegio Sindacale (S/N)

(valori in Euro)

Cons	CODICE	VOCE MODELLO CE	IMPORTO
		<b>A) Valore della produzione</b>	
	AA0010	<b>A.1) Contributi in c/esercizio</b>	<b>49,254,821</b>
	AA0020	<b>A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale</b>	<b>49,254,821</b>
	AA0030	<b>A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto</b>	<b>46,491,419</b>
	AA0031	A.1.A.1.1) Finanziamento indistinto	42,508,601
	AA0032	A.1.A.1.2) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione	3,982,818
	AA0033	A.1.A.1.3) Funzioni	-
	AA0034	A.1.A.1.3.A) Funzioni - Pronto Soccorso	-
	AA0035	A.1.A.1.3.B) Funzioni - Altro	-
	AA0036	A.1.A.1.4) Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	-
	AA0040	A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	2,763,402
	AA0050	A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)	-
	AA0060	A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	-
	AA0070	A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	-
	AA0080	A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA	-
	AA0090	A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	-
	AA0100	A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro	-
	AA0110	A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	-
R	AA0120	A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	-
R	AA0130	A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro	-
	AA0140	A.1.B.3) Contributi da Ministero della Salute e da altri soggetti pubblici (extra fondo)	-
	AA0141	A.1.B.3.1) Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)	-
	AA0150	A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-
	AA0160	A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92	-
	AA0170	A.1.B.3.4) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro	-
	AA0171	A.1.B.3.5) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191	-
	AA0180	A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca	-
	AA0190	A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente	-
	AA0200	A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	-
	AA0210	A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca	-
	AA0220	A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca	-
	AA0230	A.1.D) Contributi c/esercizio da privati	-
	AA0240	A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-
	AA0250	A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	-
	AA0260	A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi	-
	AA0270	A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi finalizzati e vincolati di esercizi precedenti	-
	AA0271	A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto finalizzato	-
	AA0280	A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	-
	AA0290	A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-
	AA0300	A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca	-
	AA0310	A.3.E) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati	-
	AA0320	A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	<b>1,637,381</b>
	AA0330	A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici	<b>1,316,905</b>
R	AA0340	A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione	<b>1,316,905</b>
R	AA0350	A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero	-
R	AA0360	A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale	-
R	AA0361	A.4.A.1.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero	-
R	AA0370	A.4.A.1.4) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	-
R	AA0380	A.4.A.1.5) Prestazioni di File F	-
R	AA0390	A.4.A.1.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale	-

R	AA0400	A.4.A.1.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	-
R	AA0410	A.4.A.1.8) Prestazioni termali	-
R	AA0420	A.4.A.1.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso	-
R	AA0421	A.4.A.1.10) Prestazioni assistenza integrativa	-
R	AA0422	A.4.A.1.11) Prestazioni assistenza protesica	-
R	AA0423	A.4.A.1.12) Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera	-
R	AA0424	A.4.A.1.13) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali	-
R	AA0425	A.4.A.1.14) Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI)	225,093
R	AA0430	A.4.A.1.15) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	1,091,812
	AA0440	A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici	-
	AA0450	A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	-
S	AA0460	A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero	-
S	AA0470	A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali	-
S	AA0471	A.4.A.3.3) Prestazioni pronto soccorso non seguite da ricovero	-
SS	AA0480	A.4.A.3.4) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)	-
S	AA0490	A.4.A.3.5) Prestazioni di File F	-
S	AA0500	A.4.A.3.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione	-
S	AA0510	A.4.A.3.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione	-
S	AA0520	A.4.A.3.8) Prestazioni termali Extraregione	-
S	AA0530	A.4.A.3.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione	-
SS	AA0541	A.4.A.3.10) Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extraregione)	-
SS	AA0542	A.4.A.3.11) Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extraregione)	-
S	AA0550	A.4.A.3.12) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione	-
S	AA0560	A.4.A.3.13) Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	-
S	AA0561	A.4.A.3.14) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	-
SS	AA0570	A.4.A.3.15) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	-
SS	AA0580	A.4.A.3.15.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione	-
SS	AA0590	A.4.A.3.15.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	-
	AA0600	A.4.A.3.16) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale	-
R	AA0601	A.4.A.3.17) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale rilevata dalle AO, AOU, IRCCS.	-
SS	AA0602	A.4.A.3.18) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad Aziende sanitarie e casse mutua estera - (fatturate direttamente)	-
S	AA0610	A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0620	A.4.B.1) Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0630	A.4.B.2) Prestazioni ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0631	A.4.B.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0640	A.4.B.4) Prestazioni di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0650	A.4.B.5) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
	AA0660	A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati	246,282
	AA0670	A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	74,194
	AA0680	A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	-
	AA0690	A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	55,674
	AA0700	A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	-
	AA0710	A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	-
R	AA0720	A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	18,520
	AA0730	A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	-
R	AA0740	A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	AA0750	A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	70,206
	AA0760	A.5.A) Rimborsi assicurativi	-
	AA0770	A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione	-
	AA0780	A.5.B.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione	-
	AA0790	A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione	-
R	AA0800	A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	38,970
R	AA0810	A.5.C.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione	38,970
R	AA0820	A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	AA0830	A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	AA0831	A.5.C.4) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA	-
	AA0840	A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici	-
	AA0850	A.5.D.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici	-
	AA0860	A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici	-
	AA0870	A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici	-
	AA0880	A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati	31,236
	AA0890	A.5.E.1) Rimborso da aziende farmaceutiche per Pay back	-
	AA0900	A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale	-
	AA0910	A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera	-
	AA0920	A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back	-
	AA0921	A.5.E.2) Rimborso per Pay back sui dispositivi medici	-

	AA0930	A.5.E.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	31,236
	AA0940	A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	34,297
	AA0950	A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale e APA-PAC	34,297
	AA0960	A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso	-
	AA0970	A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro	-
	AA0980	A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	243,543
	AA0990	A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato	68,263
	AA1000	A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione	59,611
	AA1010	A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione	-
	AA1020	A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti	48,767
	AA1030	A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti	4,363
	AA1040	A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto	62,539
	AA1050	A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	-
	AA1060	A.9) Altri ricavi e proventi	36,879
	AA1070	A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie	36,879
	AA1080	A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari	-
	AA1090	A.9.C) Altri proventi diversi	-
	AZ9999	<b>Totale valore della produzione (A)</b>	<b>51,277,127</b>
		B) Costi della produzione	
	BA0010	B.1) Acquisti di beni	3,342,133
	BA0020	B.1.A) Acquisti di beni sanitari	3,295,400
	BA0030	B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-
	BA0040	B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini, emoderivati di produzione regionale, ossigeno e altri gas medicali	-
	BA0050	B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC	-
	BA0051	B.1.A.1.3) Ossigeno e altri gas medicali	-
	BA0060	B.1.A.1.4) Emoderivati di produzione regionale	-
R	BA0061	B.1.A.1.4.1) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
S	BA0062	B.1.A.1.4.2) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità extraregionale	-
	BA0063	B.1.A.1.4.3) Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti	-
	BA0070	B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti	-
R	BA0080	B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
S	BA0090	B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) - Mobilità extraregionale	-
	BA0100	B.1.A.2.3) da altri soggetti	-
	BA0210	B.1.A.3) Dispositivi medici	85,400
	BA0220	B.1.A.3.1) Dispositivi medici	85,400
	BA0230	B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi	-
	BA0240	B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	-
	BA0250	B.1.A.4) Prodotti dietetici	-
	BA0260	B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	3,200,000
	BA0270	B.1.A.6) Prodotti chimici	-
	BA0280	B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-
	BA0290	B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	10,000
R	BA0300	B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	BA0301	B.1.A.9.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-
R	BA0303	B.1.A.9.3) Dispositivi medici	-
R	BA0304	B.1.A.9.4) Prodotti dietetici	-
R	BA0305	B.1.A.9.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-
R	BA0306	B.1.A.9.6) Prodotti chimici	-
R	BA0307	B.1.A.9.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-
R	BA0308	B.1.A.9.8) Altri beni e prodotti sanitari	-
	BA0310	B.1.B) Acquisti di beni non sanitari	46,733
	BA0320	B.1.B.1) Prodotti alimentari	-
	BA0330	B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	7,000
	BA0340	B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	18,000
	BA0350	B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria	21,733
	BA0360	B.1.B.5) Materiale per la manutenzione	-
	BA0370	B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	-
R	BA0380	B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA0390	B.2) Acquisti di servizi	33,047,701
	BA0400	B.2.A) Acquisti servizi sanitari	30,925,614
	BA0410	B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base	27,533,993
	BA0420	B.2.A.1.1) - da convenzione	27,533,993
	BA0430	B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG	22,903,661
	BA0440	B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS	4,630,332
	BA0450	B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale	-
	BA0460	B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)	-
R	BA0470	B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
S	BA0480	B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale	-
	BA0490	B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	-
	BA0500	B.2.A.2.1) - da convenzione	-
R	BA0510	B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale	-

S	BA0520	B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0530	B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	813,067
R	BA0540	B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
R	BA0541	B.2.A.3.2) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0550	B.2.A.3.3) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
	BA0551	B.2.A.3.4) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0560	B.2.A.3.5) - da pubblico (Extraregione)	-
S	BA0561	B.2.A.3.6) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0570	B.2.A.3.7) - da privato - Medici SUMAI	813,067
	BA0580	B.2.A.3.8) - da privato	-
	BA0590	B.2.A.3.8.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati	-
	BA0591	B.2.A.3.8.B) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da IRCCS privati e Policlinici privati	-
	BA0600	B.2.A.3.8.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati	-
	BA0601	B.2.A.3.8.D) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Ospedali Classificati privati	-
	BA0610	B.2.A.3.8.E) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	-
	BA0611	B.2.A.3.8.F) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Case di Cura private	-
	BA0620	B.2.A.3.8.G) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	-
	BA0621	B.2.A.3.8.H) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da altri privati	-
	BA0630	B.2.A.3.9) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA0631	B.2.A.3.10) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA0640	B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa	-
R	BA0650	B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0660	B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
SS	BA0670	B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione	-
	BA0680	B.2.A.4.4) - da privato (intraregionale)	-
	BA0690	B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale)	-
	BA0700	B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	971,477
R	BA0710	B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0720	B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0730	B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0740	B.2.A.5.4) - da privato	971,477
	BA0750	B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	-
R	BA0760	B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0770	B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0780	B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0790	B.2.A.6.4) - da privato	-
	BA0800	B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	-
R	BA0810	B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0820	B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0830	B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0840	B.2.A.7.4) - da privato	-
	BA0850	B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati	-
	BA0860	B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati	-
	BA0870	B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	-
	BA0880	B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	-
	BA0890	B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA0900	B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	-
R	BA0910	B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0920	B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
SS	BA0930	B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione	-
	BA0940	B.2.A.8.4) - da privato (intraregionale)	-
	BA0950	B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale)	-
	BA0960	B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	-
R	BA0970	B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
	BA0980	B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0990	B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA1000	B.2.A.9.4) - da privato (intraregionale)	-
	BA1010	B.2.A.9.5) - da privato (extraregionale)	-
	BA1020	B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA1030	B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione	-
R	BA1040	B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
	BA1050	B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA1060	B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA1070	B.2.A.10.4) - da privato	-
	BA1080	B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA1090	B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	1,098,474
R	BA1100	B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
	BA1110	B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA1120	B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA1130	B.2.A.11.4) - da privato	1,098,474
	BA1140	B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria	-

R	BA1150	B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
R	BA1151	B.2.A.12.1.A) Assistenza domiciliare integrata (ADI)	-
R	BA1152	B.2.A.12.1.B) Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	-
	BA1160	B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	-
S	BA1161	B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) - Acquisto di Altre prestazioni sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	-
SS	BA1170	B.2.A.12.4) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione	-
	BA1180	B.2.A.12.5) - da privato (intraregionale)	-
	BA1190	B.2.A.12.6) - da privato (extraregionale)	-
	BA1200	B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)	48,443
	BA1210	B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	-
	BA1220	B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area specialistica	34,391
	BA1230	B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	-
	BA1240	B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c, d) ed ex Art. 57-58)	14,052
R	BA1250	B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c, d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA1260	B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro	-
R	BA1270	B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA1280	B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari	20,000
	BA1290	B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato	-
	BA1300	B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero	-
	BA1310	B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	-
	BA1320	B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92	-
	BA1330	B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi	20,000
R	BA1340	B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	BA1341	B.2.A.14.7) Rimborsi, assegni e contributi v/Regione - GSA	-
	BA1350	B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	140,724
R	BA1360	B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1370	B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da terzi - Altri soggetti pubblici	-
	BA1380	B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da privato	140,724
	BA1390	B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	121,524
	BA1400	B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	-
	BA1410	B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e sociosanitarie da privato	19,200
	BA1420	B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria	-
	BA1430	B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria	-
	BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	-
	BA1450	B.2.A.15.4) Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando	-
R	BA1460	B.2.A.15.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1470	B.2.A.15.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università	-
SS	BA1480	B.2.A.15.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	-
	BA1490	B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	299,436
R	BA1500	B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	212,238
	BA1510	B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	-
SS	BA1520	B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	-
	BA1530	B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato	87,198
	BA1540	B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	-
R	BA1541	B.2.A.16.6) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva rilevata dalle ASL	-
SS	BA1542	B.2.A.16.7) Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatturate direttamente)	-
S	BA1550	B.2.A.17) Costi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	-
	BA1560	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	2,122,087
	BA1570	B.2.B.1) Servizi non sanitari	2,037,647
	BA1580	B.2.B.1.1) Lavanderia	54,360
	BA1590	B.2.B.1.2) Pulizia	201,000
	BA1600	B.2.B.1.3) Mensa	250,000
	BA1601	B.2.B.1.3.A) Mensa dipendenti	250,000
	BA1602	B.2.B.1.3.B) Mensa degenti	-
	BA1610	B.2.B.1.4) Riscaldamento	40,000
	BA1620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	-
	BA1630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	-
	BA1640	B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	21,000
	BA1650	B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	-
	BA1660	B.2.B.1.9) Utenze elettricità	140,000
	BA1670	B.2.B.1.10) Altre utenze	80,832
	BA1680	B.2.B.1.11) Premi di assicurazione	-
	BA1690	B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale	-
	BA1700	B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	-
	BA1710	B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari	1,250,455
R	BA1720	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	3,500
	BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	-
	BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	1,246,955

	BA1750	B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie	74,440
R	BA1760	B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1770	B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	-
	BA1780	B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	74,440
	BA1790	B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato	-
	BA1800	B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	-
	BA1810	B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria	-
	BA1820	B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria	74,440
	BA1830	B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	-
	BA1831	B.2.B.2.3.F) Altre Consulenze non sanitarie da privato - - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191.	-
	BA1840	B.2.B.2.4) Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	-
R	BA1850	B.2.B.2.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1860	B.2.B.2.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	-
SS	BA1870	B.2.B.2.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extra regione)	-
	BA1880	B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)	10,000
	BA1890	B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	-
	BA1900	B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato	10,000
	BA1910	B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria externalizzata)	204,000
	BA1920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	34,000
	BA1930	B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	163,000
	BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	-
	BA1950	B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	-
	BA1960	B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi	-
	BA1970	B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni	7,000
R	BA1980	B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1990	B.4) Godimento di beni di terzi	267,834
	BA2000	B.4.A) Fitti passivi	104,000
	BA2010	B.4.B) Canoni di noleggio	163,834
	BA2020	B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria	9,660
	BA2030	B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria	154,174
	BA2040	B.4.C) Canoni di leasing	-
	BA2050	B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria	-
	BA2060	B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria	-
	BA2061	B.4.D) Canoni di project financing	-
R	BA2070	B.4.E) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA2080	<b>Totale Costo del personale</b>	<b>13,026,624</b>
	BA2090	B.5) Personale del ruolo sanitario	9,765,892
	BA2100	B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario	4,494,429
	BA2110	B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico	2,710,016
	BA2120	B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato	2,710,016
	BA2130	B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato	-
	BA2140	B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro	-
	BA2150	B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico	1,784,413
	BA2160	B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato	1,439,631
	BA2170	B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato	344,782
	BA2180	B.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altro	-
	BA2190	B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario	5,271,463
	BA2200	B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato	5,271,463
	BA2210	B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato	-
	BA2220	B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro	-
	BA2230	B.6) Personale del ruolo professionale	-
	BA2240	B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale	-
	BA2250	B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato	-
	BA2260	B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato	-
	BA2270	B.6.A.3) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro	-
	BA2280	B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale	-
	BA2290	B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato	-
	BA2300	B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato	-
	BA2310	B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro	-
	BA2320	B.7) Personale del ruolo tecnico	1,219,343
	BA2330	B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico	-
	BA2340	B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato	-
	BA2350	B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato	-
	BA2360	B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro	-
	BA2370	B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico	1,219,343
	BA2380	B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	1,034,421
	BA2390	B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato	184,922
	BA2400	B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro	-
	BA2410	B.8) Personale del ruolo amministrativo	2,041,389
	BA2420	B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo	106,855
	BA2430	B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato	106,855
	BA2440	B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato	-

	BA2450	B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro	-
	BA2460	B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo	1,934,534
	BA2470	B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato	1,934,534
	BA2480	B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato	-
	BA2490	B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro	-
	BA2500	B.9) Oneri diversi di gestione	199,449
	BA2510	B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	40,603
	BA2520	B.9.B) Perdite su crediti	-
	BA2530	B.9.C) Altri oneri diversi di gestione	158,846
	BA2540	B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	149,206
	BA2550	B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione	9,640
R	BA2551	B.9.C.3) Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA2552	B.9.C.4) Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione	-
	BA2560	<b>Totale Ammortamenti</b>	<b>272,584</b>
	BA2570	B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	969
	BA2580	B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	271,615
	BA2590	B.11.A) Ammortamento dei fabbricati	112,524
	BA2600	B.11.A.1) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)	-
	BA2610	B.11.A.2) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)	112,524
	BA2620	B.11.B) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	159,091
	BA2630	B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	-
	BA2640	B.12.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali	-
	BA2650	B.12.B) Svalutazione dei crediti	-
	BA2660	B.13) Variazione delle rimanenze	-
	BA2670	B.13.A) Variazione rimanenze sanitarie	-
	BA2671	B.13.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-
	BA2672	B.13.A.2) Sangue ed emocomponenti	-
	BA2673	B.13.A.3) Dispositivi medici	-
	BA2674	B.13.A.4) Prodotti dietetici	-
	BA2675	B.13.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-
	BA2676	B.13.A.6) Prodotti chimici	-
	BA2677	B.13.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-
	BA2678	B.13.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	-
	BA2680	B.13.B) Variazione rimanenze non sanitarie	-
	BA2681	B.13.B.1) Prodotti alimentari	-
	BA2682	B.13.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	-
	BA2683	B.13.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	-
	BA2684	B.13.B.4) Supporti informatici e cancelleria	-
	BA2685	B.13.B.5) Materiale per la manutenzione	-
	BA2686	B.13.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	-
	BA2690	B.14) Accantonamenti dell'esercizio	29,708
	BA2700	B.14.A) Accantonamenti per rischi	-
	BA2710	B.14.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	-
	BA2720	B.14.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	-
	BA2730	B.14.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	-
	BA2740	B.14.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	-
	BA2741	B.14.A.5) Accantonamenti per franchigia assicurativa	-
	BA2750	B.14.A.6) Altri accantonamenti per rischi	-
	BA2751	B.14.A.7) Altri accantonamenti per interessi di mora	-
	BA2760	B.14.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)	26,194
	BA2770	B.14.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi finalizzati e vincolati	-
	BA2771	B.14.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	-
	BA2780	B.14.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	-
	BA2790	B.14.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-
	BA2800	B.14.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	-
	BA2810	B.14.C.5) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	-
	BA2811	B.14.C.6) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca	-
	BA2820	B.14.D) Altri accantonamenti	3,514
	BA2840	B.14.D.1) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	-
	BA2850	B.14.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	-
	BA2860	B.14.D.3) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	-
	BA2870	B.14.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	-
	BA2880	B.14.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: comparto	-
	BA2881	B.14.D.6) Acc. per Trattamento di fine rapporto dipendenti	-
	BA2882	B.14.D.7) Acc. per Trattamenti di quiescenza e simili	-
	BA2883	B.14.D.8) Acc. per Fondi integrativi pensione	-
	BA2884	B.14.D.9) Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016	-
	BA2890	B.14.D.10) Altri accantonamenti	3,514
	BZ9999	<b>Totale costi della produzione (B)</b>	<b>50,390,033</b>
		C) Proventi e oneri finanziari	
	CA0010	C.1) Interessi attivi	-
	CA0020	C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica	-
	CA0030	C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari	-

	CA0040	C.1.C) Altri interessi attivi	-
	CA0050	C.2) Altri proventi	-
	CA0060	C.2.A) Proventi da partecipazioni	-
	CA0070	C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	-
	CA0080	C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	-
	CA0090	C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti	-
	CA0100	C.2.E) Utili su cambi	-
	CA0110	C.3) Interessi passivi	-
	CA0120	C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa	-
	CA0130	C.3.B) Interessi passivi su mutui	-
	CA0140	C.3.C) Altri interessi passivi	-
	CA0150	C.4) Altri oneri	-
	CA0160	C.4.A) Altri oneri finanziari	-
	CA0170	C.4.B) Perdite su cambi	-
	CZ9999	<b>Totale proventi e oneri finanziari (C)</b>	-
		D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	
	DA0010	D.1) Rivalutazioni	-
	DA0020	D.2) Svalutazioni	-
	DZ9999	<b>Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)</b>	-
		E) Proventi e oneri straordinari	
	EA0010	E.1) Proventi straordinari	-
	EA0020	E.1.A) Plusvalenze	-
	EA0030	E.1.B) Altri proventi straordinari	-
	EA0040	E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse	-
	EA0050	E.1.B.2) Sopravvenienze attive	-
	EA0051	E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolato	-
R	EA0060	E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	EA0070	E.1.B.2.3) Sopravvenienze attive v/terzi	-
S	EA0080	E.1.B.2.3.A) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
	EA0090	E.1.B.2.3.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale	-
	EA0100	E.1.B.2.3.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0110	E.1.B.2.3.D) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0120	E.1.B.2.3.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	EA0130	E.1.B.2.3.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
	EA0140	E.1.B.2.3.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi	-
	EA0150	E.1.B.3) Insussistenze attive	-
R	EA0160	E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	EA0170	E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi	-
S	EA0180	E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
	EA0190	E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al personale	-
	EA0200	E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0210	E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0220	E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	EA0230	E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
	EA0240	E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi	-
	EA0250	E.1.B.4) Altri proventi straordinari	-
	EA0260	E.2) Oneri straordinari	-
	EA0270	E.2.A) Minusvalenze	-
	EA0280	E.2.B) Altri oneri straordinari	-
	EA0290	E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti	-
	EA0300	E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali	-
	EA0310	E.2.B.3) Sopravvenienze passive	-
R	EA0320	E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	EA0330	E.2.B.3.1.A) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilità intraregionale	-
R	EA0340	E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	EA0350	E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi	-
S	EA0360	E.2.B.3.2.A) Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
	EA0370	E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale	-
	EA0380	E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	-
	EA0390	E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	-
	EA0400	E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto	-
	EA0410	E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0420	E.2.B.3.2.D) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0430	E.2.B.3.2.E) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	EA0440	E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
	EA0450	E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi	-
	EA0460	E.2.B.4) Insussistenze passive	-
	EA0461	E.2.B.4.1) Insussistenze passive per quote F.S. vincolato	-
R	EA0470	E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	EA0480	E.2.B.4.3) Insussistenze passive v/terzi	-
S	EA0490	E.2.B.4.3.A) Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
	EA0500	E.2.B.4.3.B) Insussistenze passive v/terzi relative al personale	-
	EA0510	E.2.B.4.3.C) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0520	E.2.B.4.3.D) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0530	E.2.B.4.3.E) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-

EA0540	E.2.B.4.3.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
EA0550	E.2.B.4.3.G) Altre insussistenze passive v/terzi	-
EA0560	E.2.B.5) Altri oneri straordinari	-
EZ9999	Totale proventi e oneri straordinari (E)	-
XA0000	Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)	887,094
	Y) Imposte e tasse	
YA0010	Y.1) IRAP	885,554
YA0020	Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente	871,482
YA0030	Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	9,764
YA0040	Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	4,308
YA0050	Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciale	-
YA0060	Y.2) IRES	1,540
YA0070	Y.2.A) IRES su attività istituzionale	1,540
YA0080	Y.2.B) IRES su attività commerciale	-
YA0090	Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	-
YZ9999	Totale imposte e tasse (Y)	887,094
ZZ9999	RISULTATO DI ESERCIZIO	-

F.to Il Direttore Generale ai sensi D.Lgs. 39/93 .....  
F.to Il Responsabile Economico Finanziario ai sensi D.Lgs. 39/93.....

RL S.C.R.I.B.A.



## MINISTERO DELLA SANITA'

Direzione Generale della Programmazione sanitaria, dei livelli di assistenza e dei principi etici di sistema

Direzione Generale del Sistema Informativo

CE

118

MODELLO DI RILEVAZIONE DEL CONTO ECONOMICO  
AZIENDE UNITA' SANITARIE LOCALI - AZIENDE OSPEDALIERE  
IRCCS - AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE

STRUTTURA RILEVATA	
REGIONE	030
U.S.L./AZ.OSP.	707
OGGETTO DELLA RILEVAZIONE	
ANNO	Preventivo 2026

Verbale Collegio Sindacale (S/N)

(valori in migliaia di Euro)

Cons	CODICE	VOCE MODELLO CE	IMPORTO
		<b>A) Valore della produzione</b>	
	AA0010	<b>A.1) Contributi in c/esercizio</b>	-
	AA0020	<b>A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale</b>	-
	AA0030	<b>A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto</b>	-
	AA0031	A.1.A.1.1) Finanziamento indistinto	-
	AA0032	A.1.A.1.2) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione	-
	AA0033	A.1.A.1.3) Funzioni	-
	AA0034	A.1.A.1.3.A) Funzioni - Pronto Soccorso	-
	AA0035	A.1.A.1.3.B) Funzioni - Altro	-
	AA0036	A.1.A.1.4) Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	-
	AA0040	A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	-
	AA0050	A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)	-
	AA0060	A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	-
	AA0070	A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	-
	AA0080	A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA	-
	AA0090	A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	-
	AA0100	A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro	-
	AA0110	A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	-
R	AA0120	A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	-
R	AA0130	A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro	-
	AA0140	A.1.B.3) Contributi da Ministero della Salute e da altri soggetti pubblici (extra fondo)	-
	AA0141	A.1.B.3.1) Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)	-
	AA0150	A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-
	AA0160	A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92	-
	AA0170	A.1.B.3.4) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro	-
	AA0171	A.1.B.3.5) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191	-
	AA0180	A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca	-
	AA0190	A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente	-
	AA0200	A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	-
	AA0210	A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca	-
	AA0220	A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca	-
	AA0230	A.1.D) Contributi c/esercizio da privati	-
	AA0240	<b>A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti</b>	-
	AA0250	A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	-
	AA0260	A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi	-
	AA0270	A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi finalizzati e vincolati di esercizi precedenti	-
	AA0271	A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto finalizzato	-
	AA0280	A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	-
	AA0290	A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-
	AA0300	A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca	-
	AA0310	A.3.E) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati	-
	AA0320	A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	-
	AA0330	A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici	-
R	AA0340	A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	AA0350	A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero	-
R	AA0360	A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale	-
R	AA0361	A.4.A.1.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero	-
R	AA0370	A.4.A.1.4) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	-
R	AA0380	A.4.A.1.5) Prestazioni di File F	-
R	AA0390	A.4.A.1.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale	-

R	AA0400	A.4.A.1.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	-
R	AA0410	A.4.A.1.8) Prestazioni termali	-
R	AA0420	A.4.A.1.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso	-
R	AA0421	A.4.A.1.10) Prestazioni assistenza integrativa	-
R	AA0422	A.4.A.1.11) Prestazioni assistenza protesica	-
R	AA0423	A.4.A.1.12) Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera	-
R	AA0424	A.4.A.1.13) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali	-
R	AA0425	A.4.A.1.14) Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI)	-
R	AA0430	A.4.A.1.15) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	-
	AA0440	A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici	-
	AA0450	A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	-
S	AA0460	A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero	-
S	AA0470	A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali	-
S	AA0471	A.4.A.3.3) Prestazioni pronto soccorso non seguite da ricovero	-
SS	AA0480	A.4.A.3.4) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)	-
S	AA0490	A.4.A.3.5) Prestazioni di File F	-
S	AA0500	A.4.A.3.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione	-
S	AA0510	A.4.A.3.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione	-
S	AA0520	A.4.A.3.8) Prestazioni termali Extraregione	-
S	AA0530	A.4.A.3.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione	-
SS	AA0541	A.4.A.3.10) Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extraregione)	-
SS	AA0542	A.4.A.3.11) Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extraregione)	-
S	AA0550	A.4.A.3.12) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione	-
S	AA0560	A.4.A.3.13) Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	-
S	AA0561	A.4.A.3.14) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	-
SS	AA0570	A.4.A.3.15) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	-
SS	AA0580	A.4.A.3.15.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione	-
SS	AA0590	A.4.A.3.15.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	-
	AA0600	A.4.A.3.16) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale	-
R	AA0601	A.4.A.3.17) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale rilevata dalle AO, AOU, IRCCS.	-
SS	AA0602	A.4.A.3.18) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad Aziende sanitarie e casse mutua estera - (fatturate direttamente)	-
S	AA0610	A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0620	A.4.B.1) Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0630	A.4.B.2) Prestazioni ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0631	A.4.B.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0640	A.4.B.4) Prestazioni di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0650	A.4.B.5) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
	AA0660	A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati	-
	AA0670	A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	-
	AA0680	A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	-
	AA0690	A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	-
	AA0700	A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	-
	AA0710	A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	-
R	AA0720	A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	AA0730	A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	-
R	AA0740	A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	AA0750	A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	-
	AA0760	A.5.A) Rimborsi assicurativi	-
	AA0770	A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione	-
	AA0780	A.5.B.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione	-
	AA0790	A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione	-
R	AA0800	A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	AA0810	A.5.C.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	AA0820	A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	AA0830	A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	AA0831	A.5.C.4) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA	-
	AA0840	A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici	-
	AA0850	A.5.D.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici	-
	AA0860	A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici	-
	AA0870	A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici	-
	AA0880	A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati	-
	AA0890	A.5.E.1) Rimborso da aziende farmaceutiche per Pay back	-
	AA0900	A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale	-
	AA0910	A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera	-
	AA0920	A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back	-
	AA0921	A.5.E.2) Rimborso per Pay back sui dispositivi medici	-

	AA0930	A.5.E.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	-
	AA0940	A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	-
	AA0950	A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale e APA-PAC	-
	AA0960	A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso	-
	AA0970	A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro	-
	AA0980	A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	-
	AA0990	A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato	-
	AA1000	A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione	-
	AA1010	A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione	-
	AA1020	A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti	-
	AA1030	A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti	-
	AA1040	A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto	-
	AA1050	A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	-
	AA1060	A.9) Altri ricavi e proventi	-
	AA1070	A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie	-
	AA1080	A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari	-
	AA1090	A.9.C) Altri proventi diversi	-
	AZ9999	<b>Totale valore della produzione (A)</b>	-
		B) Costi della produzione	-
	BA0010	B.1) Acquisti di beni	-
	BA0020	B.1.A) Acquisti di beni sanitari	-
	BA0030	B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-
	BA0040	B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini, emoderivati di produzione regionale, ossigeno e altri gas medicali	-
	BA0050	B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC	-
	BA0051	B.1.A.1.3) Ossigeno e altri gas medicali	-
	BA0060	B.1.A.1.4) Emoderivati di produzione regionale	-
R	BA0061	B.1.A.1.4.1) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
S	BA0062	B.1.A.1.4.2) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità extraregionale	-
	BA0063	B.1.A.1.4.3) Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti	-
	BA0070	B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti	-
R	BA0080	B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
S	BA0090	B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) - Mobilità extraregionale	-
	BA0100	B.1.A.2.3) da altri soggetti	-
	BA0210	B.1.A.3) Dispositivi medici	-
	BA0220	B.1.A.3.1) Dispositivi medici	-
	BA0230	B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi	-
	BA0240	B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	-
	BA0250	B.1.A.4) Prodotti dietetici	-
	BA0260	B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-
	BA0270	B.1.A.6) Prodotti chimici	-
	BA0280	B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-
	BA0290	B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	-
R	BA0300	B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	BA0301	B.1.A.9.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-
R	BA0303	B.1.A.9.3) Dispositivi medici	-
R	BA0304	B.1.A.9.4) Prodotti dietetici	-
R	BA0305	B.1.A.9.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-
R	BA0306	B.1.A.9.6) Prodotti chimici	-
R	BA0307	B.1.A.9.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-
R	BA0308	B.1.A.9.8) Altri beni e prodotti sanitari	-
	BA0310	B.1.B) Acquisti di beni non sanitari	-
	BA0320	B.1.B.1) Prodotti alimentari	-
	BA0330	B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	-
	BA0340	B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	-
	BA0350	B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria	-
	BA0360	B.1.B.5) Materiale per la manutenzione	-
	BA0370	B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	-
R	BA0380	B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA0390	B.2) Acquisti di servizi	-
	BA0400	B.2.A) Acquisti servizi sanitari	-
	BA0410	B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base	-
	BA0420	B.2.A.1.1) - da convenzione	-
	BA0430	B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG	-
	BA0440	B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS	-
	BA0450	B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale	-
	BA0460	B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)	-
R	BA0470	B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
S	BA0480	B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale	-
	BA0490	B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	-
	BA0500	B.2.A.2.1) - da convenzione	-
R	BA0510	B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale	-

S	BA0520	B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0530	B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	-
R	BA0540	B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
R	BA0541	B.2.A.3.2) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0550	B.2.A.3.3) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
	BA0551	B.2.A.3.4) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0560	B.2.A.3.5) - da pubblico (Extraregione)	-
S	BA0561	B.2.A.3.6) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0570	B.2.A.3.7) - da privato - Medici SUMAI	-
	BA0580	B.2.A.3.8) - da privato	-
	BA0590	B.2.A.3.8.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati	-
	BA0591	B.2.A.3.8.B) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da IRCCS privati e Policlinici privati	-
	BA0600	B.2.A.3.8.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati	-
	BA0601	B.2.A.3.8.D) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Ospedali Classificati privati	-
	BA0610	B.2.A.3.8.E) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	-
	BA0611	B.2.A.3.8.F) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Case di Cura private	-
	BA0620	B.2.A.3.8.G) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	-
	BA0621	B.2.A.3.8.H) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da altri privati	-
	BA0630	B.2.A.3.9) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA0631	B.2.A.3.10) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA0640	B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa	-
R	BA0650	B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0660	B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
SS	BA0670	B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione	-
	BA0680	B.2.A.4.4) - da privato (intraregionale)	-
	BA0690	B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale)	-
	BA0700	B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	-
R	BA0710	B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0720	B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0730	B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0740	B.2.A.5.4) - da privato	-
	BA0750	B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	-
R	BA0760	B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0770	B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0780	B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0790	B.2.A.6.4) - da privato	-
	BA0800	B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	-
R	BA0810	B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0820	B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0830	B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0840	B.2.A.7.4) - da privato	-
	BA0850	B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati	-
	BA0860	B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati	-
	BA0870	B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	-
	BA0880	B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	-
	BA0890	B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA0900	B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	-
R	BA0910	B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0920	B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
SS	BA0930	B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione	-
	BA0940	B.2.A.8.4) - da privato (intraregionale)	-
	BA0950	B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale)	-
	BA0960	B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	-
R	BA0970	B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
	BA0980	B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0990	B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA1000	B.2.A.9.4) - da privato (intraregionale)	-
	BA1010	B.2.A.9.5) - da privato (extraregionale)	-
	BA1020	B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA1030	B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione	-
R	BA1040	B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
	BA1050	B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA1060	B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA1070	B.2.A.10.4) - da privato	-
	BA1080	B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA1090	B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	-
R	BA1100	B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
	BA1110	B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA1120	B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA1130	B.2.A.11.4) - da privato	-
	BA1140	B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria	-

R	BA1150	B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
R	BA1151	B.2.A.12.1.A) Assistenza domiciliare integrata (ADI)	-
R	BA1152	B.2.A.12.1.B) Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	-
	BA1160	B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	-
S	BA1161	B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) - Acquisto di Altre prestazioni sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	-
SS	BA1170	B.2.A.12.4) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione	-
	BA1180	B.2.A.12.5) - da privato (intraregionale)	-
	BA1190	B.2.A.12.6) - da privato (extraregionale)	-
	BA1200	B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)	-
	BA1210	B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	-
	BA1220	B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area specialistica	-
	BA1230	B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	-
	BA1240	B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)	-
R	BA1250	B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA1260	B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro	-
R	BA1270	B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA1280	B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari	-
	BA1290	B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato	-
	BA1300	B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero	-
	BA1310	B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	-
	BA1320	B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92	-
	BA1330	B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi	-
R	BA1340	B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	BA1341	B.2.A.14.7) Rimborsi, assegni e contributi v/Regione - GSA	-
	BA1350	B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	-
R	BA1360	B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1370	B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da terzi - Altri soggetti pubblici	-
	BA1380	B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da privato	-
	BA1390	B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	-
	BA1400	B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	-
	BA1410	B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e sociosanitarie da privato	-
	BA1420	B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria	-
	BA1430	B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria	-
	BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	-
	BA1450	B.2.A.15.4) Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando	-
R	BA1460	B.2.A.15.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1470	B.2.A.15.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università	-
SS	BA1480	B.2.A.15.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	-
	BA1490	B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	-
R	BA1500	B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1510	B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	-
SS	BA1520	B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	-
	BA1530	B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato	-
	BA1540	B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	-
R	BA1541	B.2.A.16.6) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva rilevata dalle ASL	-
SS	BA1542	B.2.A.16.7) Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatturate direttamente)	-
S	BA1550	B.2.A.17) Costi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	-
	BA1560	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	-
	BA1570	B.2.B.1) Servizi non sanitari	-
	BA1580	B.2.B.1.1) Lavanderia	-
	BA1590	B.2.B.1.2) Pulizia	-
	BA1600	B.2.B.1.3) Mensa	-
	BA1601	B.2.B.1.3.A) Mensa dipendenti	-
	BA1602	B.2.B.1.3.B) Mensa degenti	-
	BA1610	B.2.B.1.4) Riscaldamento	-
	BA1620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	-
	BA1630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	-
	BA1640	B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	-
	BA1650	B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	-
	BA1660	B.2.B.1.9) Utenze elettricità	-
	BA1670	B.2.B.1.10) Altre utenze	-
	BA1680	B.2.B.1.11) Premi di assicurazione	-
	BA1690	B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale	-
	BA1700	B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	-
	BA1710	B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari	-
R	BA1720	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	-
	BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	-

	BA1750	B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie	-
R	BA1760	B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1770	B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	-
	BA1780	B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	-
	BA1790	B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato	-
	BA1800	B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	-
	BA1810	B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria	-
	BA1820	B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria	-
	BA1830	B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	-
	BA1831	B.2.B.2.3.F) Altre Consulenze non sanitarie da privato - - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191.	-
	BA1840	B.2.B.2.4) Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	-
R	BA1850	B.2.B.2.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1860	B.2.B.2.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	-
SS	BA1870	B.2.B.2.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extra regione)	-
	BA1880	B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)	-
	BA1890	B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	-
	BA1900	B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato	-
	BA1910	B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria externalizzata)	-
	BA1920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	-
	BA1930	B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	-
	BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	-
	BA1950	B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	-
	BA1960	B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi	-
	BA1970	B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni	-
R	BA1980	B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1990	B.4) Godimento di beni di terzi	-
	BA2000	B.4.A) Fitti passivi	-
	BA2010	B.4.B) Canoni di noleggio	-
	BA2020	B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria	-
	BA2030	B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria	-
	BA2040	B.4.C) Canoni di leasing	-
	BA2050	B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria	-
	BA2060	B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria	-
	BA2061	B.4.D) Canoni di project financing	-
R	BA2070	B.4.E) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA2080	<b>Totale Costo del personale</b>	-
	BA2090	B.5) Personale del ruolo sanitario	-
	BA2100	B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario	-
	BA2110	B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico	-
	BA2120	B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato	-
	BA2130	B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato	-
	BA2140	B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro	-
	BA2150	B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico	-
	BA2160	B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato	-
	BA2170	B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato	-
	BA2180	B.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altro	-
	BA2190	B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario	-
	BA2200	B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato	-
	BA2210	B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato	-
	BA2220	B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro	-
	BA2230	B.6) Personale del ruolo professionale	-
	BA2240	B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale	-
	BA2250	B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato	-
	BA2260	B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato	-
	BA2270	B.6.A.3) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro	-
	BA2280	B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale	-
	BA2290	B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato	-
	BA2300	B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato	-
	BA2310	B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro	-
	BA2320	B.7) Personale del ruolo tecnico	-
	BA2330	B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico	-
	BA2340	B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato	-
	BA2350	B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato	-
	BA2360	B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro	-
	BA2370	B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico	-
	BA2380	B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	-
	BA2390	B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato	-
	BA2400	B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro	-
	BA2410	B.8) Personale del ruolo amministrativo	-
	BA2420	B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo	-
	BA2430	B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato	-
	BA2440	B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato	-

	BA2450	B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro	-
	BA2460	B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo	-
	BA2470	B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato	-
	BA2480	B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato	-
	BA2490	B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro	-
	BA2500	B.9) Oneri diversi di gestione	-
	BA2510	B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	-
	BA2520	B.9.B) Perdite su crediti	-
	BA2530	B.9.C) Altri oneri diversi di gestione	-
	BA2540	B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	-
	BA2550	B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione	-
R	BA2551	B.9.C.3) Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA2552	B.9.C.4) Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione	-
	BA2560	<b>Totale Ammortamenti</b>	-
	BA2570	B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	-
	BA2580	B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	-
	BA2590	B.11.A) Ammortamento dei fabbricati	-
	BA2600	B.11.A.1) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)	-
	BA2610	B.11.A.2) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)	-
	BA2620	B.11.B) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	-
	BA2630	B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	-
	BA2640	B.12.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali	-
	BA2650	B.12.B) Svalutazione dei crediti	-
	BA2660	B.13) Variazione delle rimanenze	-
	BA2670	B.13.A) Variazione rimanenze sanitarie	-
	BA2671	B.13.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-
	BA2672	B.13.A.2) Sangue ed emocomponenti	-
	BA2673	B.13.A.3) Dispositivi medici	-
	BA2674	B.13.A.4) Prodotti dietetici	-
	BA2675	B.13.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-
	BA2676	B.13.A.6) Prodotti chimici	-
	BA2677	B.13.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-
	BA2678	B.13.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	-
	BA2680	B.13.B) Variazione rimanenze non sanitarie	-
	BA2681	B.13.B.1) Prodotti alimentari	-
	BA2682	B.13.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	-
	BA2683	B.13.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	-
	BA2684	B.13.B.4) Supporti informatici e cancelleria	-
	BA2685	B.13.B.5) Materiale per la manutenzione	-
	BA2686	B.13.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	-
	BA2690	B.14) Accantonamenti dell'esercizio	-
	BA2700	B.14.A) Accantonamenti per rischi	-
	BA2710	B.14.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	-
	BA2720	B.14.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	-
	BA2730	B.14.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	-
	BA2740	B.14.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	-
	BA2741	B.14.A.5) Accantonamenti per franchigia assicurativa	-
	BA2750	B.14.A.6) Altri accantonamenti per rischi	-
	BA2751	B.14.A.7) Altri accantonamenti per interessi di mora	-
	BA2760	B.14.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)	-
	BA2770	B.14.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi finalizzati e vincolati	-
	BA2771	B.14.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	-
	BA2780	B.14.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	-
	BA2790	B.14.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-
	BA2800	B.14.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	-
	BA2810	B.14.C.5) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	-
	BA2811	B.14.C.6) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca	-
	BA2820	B.14.D) Altri accantonamenti	-
	BA2840	B.14.D.1) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	-
	BA2850	B.14.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	-
	BA2860	B.14.D.3) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	-
	BA2870	B.14.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	-
	BA2880	B.14.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: comparto	-
	BA2881	B.14.D.6) Acc. per Trattamento di fine rapporto dipendenti	-
	BA2882	B.14.D.7) Acc. per Trattamenti di quiescenza e simili	-
	BA2883	B.14.D.8) Acc. per Fondi integrativi pensione	-
	BA2884	B.14.D.9) Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016	-
	BA2890	B.14.D.10) Altri accantonamenti	-
	BZ9999	<b>Totale costi della produzione (B)</b>	-
		C) Proventi e oneri finanziari	-
	CA0010	C.1) Interessi attivi	-
	CA0020	C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica	-
	CA0030	C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari	-

	CA0040	C.1.C) Altri interessi attivi	-
	CA0050	C.2) Altri proventi	-
	CA0060	C.2.A) Proventi da partecipazioni	-
	CA0070	C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	-
	CA0080	C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	-
	CA0090	C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti	-
	CA0100	C.2.E) Utili su cambi	-
	CA0110	C.3) Interessi passivi	-
	CA0120	C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa	-
	CA0130	C.3.B) Interessi passivi su mutui	-
	CA0140	C.3.C) Altri interessi passivi	-
	CA0150	C.4) Altri oneri	-
	CA0160	C.4.A) Altri oneri finanziari	-
	CA0170	C.4.B) Perdite su cambi	-
	CZ9999	<b>Totale proventi e oneri finanziari (C)</b>	-
		D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	
	DA0010	D.1) Rivalutazioni	-
	DA0020	D.2) Svalutazioni	-
	DZ9999	<b>Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)</b>	-
		E) Proventi e oneri straordinari	
	EA0010	E.1) Proventi straordinari	-
	EA0020	E.1.A) Plusvalenze	-
	EA0030	E.1.B) Altri proventi straordinari	-
	EA0040	E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse	-
	EA0050	E.1.B.2) Sopravvenienze attive	-
	EA0051	E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolato	-
R	EA0060	E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	EA0070	E.1.B.2.3) Sopravvenienze attive v/terzi	-
S	EA0080	E.1.B.2.3.A) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
	EA0090	E.1.B.2.3.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale	-
	EA0100	E.1.B.2.3.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0110	E.1.B.2.3.D) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0120	E.1.B.2.3.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	EA0130	E.1.B.2.3.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
	EA0140	E.1.B.2.3.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi	-
	EA0150	E.1.B.3) Insussistenze attive	-
R	EA0160	E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	EA0170	E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi	-
S	EA0180	E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
	EA0190	E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al personale	-
	EA0200	E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0210	E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0220	E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	EA0230	E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
	EA0240	E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi	-
	EA0250	E.1.B.4) Altri proventi straordinari	-
	EA0260	E.2) Oneri straordinari	-
	EA0270	E.2.A) Minusvalenze	-
	EA0280	E.2.B) Altri oneri straordinari	-
	EA0290	E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti	-
	EA0300	E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali	-
	EA0310	E.2.B.3) Sopravvenienze passive	-
R	EA0320	E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	EA0330	E.2.B.3.1.A) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilità intraregionale	-
R	EA0340	E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	EA0350	E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi	-
S	EA0360	E.2.B.3.2.A) Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
	EA0370	E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale	-
	EA0380	E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	-
	EA0390	E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	-
	EA0400	E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto	-
	EA0410	E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0420	E.2.B.3.2.D) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0430	E.2.B.3.2.E) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	EA0440	E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
	EA0450	E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi	-
	EA0460	E.2.B.4) Insussistenze passive	-
	EA0461	E.2.B.4.1) Insussistenze passive per quote F.S. vincolato	-
R	EA0470	E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	EA0480	E.2.B.4.3) Insussistenze passive v/terzi	-
S	EA0490	E.2.B.4.3.A) Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
	EA0500	E.2.B.4.3.B) Insussistenze passive v/terzi relative al personale	-
	EA0510	E.2.B.4.3.C) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0520	E.2.B.4.3.D) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0530	E.2.B.4.3.E) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-

EA0540	E.2.B.4.3.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
EA0550	E.2.B.4.3.G) Altre insussistenze passive v/terzi	-
EA0560	E.2.B.5) Altri oneri straordinari	-
EZ9999	Totale proventi e oneri straordinari (E)	-
XA0000	Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)	-
	Y) Imposte e tasse	
YA0010	Y.1) IRAP	-
YA0020	Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente	-
YA0030	Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	-
YA0040	Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	-
YA0050	Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciale	-
YA0060	Y.2) IRES	-
YA0070	Y.2.A) IRES su attività istituzionale	-
YA0080	Y.2.B) IRES su attività commerciale	-
YA0090	Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	-
YZ9999	Totale imposte e tasse (Y)	-
ZZ9999	RISULTATO DI ESERCIZIO	-

F.to Il Direttore Generale ai sensi D.Lgs. 39/93 .....

F.to Il Responsabile Economico Finanziario ai sensi D.Lgs. 39/93.....

707 ASST NORD MILANO

Cod.	Voce	2026	2026	Variazione
		Prechiusura al 3°trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	
		A	B	(B-A)
	<b>RICAVI</b>			
AOIR01	DRG	45,640,487	45,640,487	-
AOIR02	Funzioni non tariffate	10,322,700	9,639,811	682,889
AOIR03	Ambulatoriale	26,400,000	26,400,000	-
AOIR04	Neuropsichiatria	880,870	880,870	-
AOIR05	Screening	600,000	600,000	-
AOIR06	Entrate proprie	10,742,100	10,742,100	-
AOIR07	Libera professione (art. 55 CCNL)	2,442,050	2,442,050	-
AOIR08	Psichiatria	7,209,067	7,209,067	-
AOIR09	File F	6,258,671	6,258,671	-
AOIR10	Utilizzi contributi esercizi precedenti	998,384	-	998,384
AOIR11	Altri contributi da Regione (al lordo delle rettifiche)	61,104,397	56,354,529	4,749,868
AOIR12	Altri contributi (al lordo delle rettifiche)	301,621	-	301,621
AOIR13	Proventi finanziari e straordinari	550,058	-	550,058
AOIR15	Prestazioni sanitarie	9,847,055	9,964,498	117,443
AOIR90	Rettifiche altri contributi da Regione	28,975	-	28,975
AOIR91	Rettifiche altri contributi	-	-	-
	<b>Totale Ricavi (al netto capitalizzati)</b>	<b>183,268,485</b>	<b>176,132,083</b>	<b>7,136,402</b>
	<b>COSTI</b>			
AOIC01	Personale	112,035,726	110,127,136	1,908,590
AOIC02	IRAP personale dipendente	7,440,590	7,309,446	131,144
AOIC03	Libera professione (art. 55 CCNL) + IRAP	1,980,380	1,980,380	-
AOIC04	Beni e Servizi (netti)	74,883,263	72,835,933	2,047,330
AOIC05	Ammortamenti (al netto dei capitalizzati)	282,119	282,119	-
AOIC06	Altri costi	9,439,332	9,431,938	7,394
AOIC07	Accantonamenti dell'esercizio	3,884,989	2,116,827	1,768,162
AOIC08	Oneri finanziari e straordinari	201,216	-	201,216
AOIC09	Cure primarie	27,883,980	27,533,993	349,987
AOIC17	Integrativa e protesica	971,477	971,477	-
	<b>Totale Costi (al netto capitalizzati)</b>	<b>239,003,072</b>	<b>232,589,249</b>	<b>6,413,823</b>
AOIR14	Contributo da destinare al finanziamento del PSSR, progetti obiettivo, miglioramento qualità offerta e realizzazione piani di sviluppo regionali (FSR indistinto)	55,734,587	56,457,166	722,579
	<b>Risultato economico</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

(Valori in Euro)



707		ASST NORD MILANO			
		SCHEDA RIEPILOGATIVA AREA SANITARIA			
Cod.	Voce	2026		2026	
		Prechiusura al 3° trimestre 2025		Preventivo al 31/12/2026	Variazione
		A	B		(B-A)
	RICAVI				
AOIR01	DRG	45,640,487	45,640,487	-	-
AOIR02	Funzioni non tariffate	10,322,700	9,639,811	-	682,889
AOIR03	Ambulatoriale	26,400,000	26,400,000	-	-
AOIR04	Neuropsichiatria	880,870	880,870	-	-
AOIR05	Screening	600,000	600,000	-	-
AOIR06	Entrate proprie	10,354,436	10,354,436	-	-
AOIR07	Libera professione (art. 55 CCNL)	2,367,856	2,367,856	-	-
AOIR08	Psichiatria	7,209,067	7,209,067	-	-
AOIR09	File F	6,258,671	6,258,671	-	-
AOIR10	Utilizzi contributi esercizi precedenti	340,250	-	-	340,250
AOIR11	Altri contributi da Regione (al lordo delle rettifiche)	9,635,488	7,099,708	-	2,535,780
AOIR12	Altri contributi (al lordo delle rettifiche)	204,806	-	-	204,806
AOIR13	Proventi finanziari e straordinari	503,959	-	-	503,959
AOIR15	Prestazioni sanitarie	8,671,012	8,647,593	-	23,419
AOIR90	Rettifiche altri contributi da Regione	28,975	-	-	28,975
AOIR91	Rettifiche altri contributi	-	-	-	-
	Totale Ricavi (al netto capitalizzati)	129,360,627	125,098,499	-	4,262,128
	COSTI				
AOIC01	Personale	96,404,491	97,100,512	-	696,021
AOIC02	IRAP personale dipendente	6,395,698	6,437,964	-	42,266
AOIC03	Libera professione (art. 55 CCNL) + IRAP	1,927,629	1,927,629	-	-
AOIC04	Beni e Servizi (netti)	67,709,298	65,361,179	-	2,348,119
AOIC05	Ammortamenti (al netto dei capitalizzati)	253,078	253,078	-	-
AOIC06	Altri costi	8,395,478	8,388,184	-	7,294
AOIC07	Accantonamenti dell'esercizio	3,815,580	2,087,119	-	1,728,461
AOIC08	Oneri finanziari e straordinari	193,962	-	-	193,962
AOIC17	Integrativa e protesica	-	-	-	-
	Totale Costi (al netto capitalizzati)	185,095,214	181,555,665	-	3,539,549
AOIR14	Contributo da destinare al finanziamento del PSSR, progetti obiettivo, miglioramento qualità offerta e realizzazione piani di sviluppo regionali (FSR indistinto)	55,734,587	56,457,166	-	722,579
	Risultato economico	-	-	-	-

(Valori in Euro)





707

ASST NORD MILANO

SCHEDA RIEPILOGATIVA AREA TERRITORIALE					
Cod.	Voce	2026		2026	
		Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026		Variazione
		A	B		(B-A)
	RICAVI				
AOIR01	DRG	-	-	-	-
AOIR02	Funzioni non tariffate	-	-	-	-
AOIR03	Ambulatoriale	-	-	-	-
AOIR04	Neuropsichiatria	-	-	-	-
AOIR05	Screening	-	-	-	-
AOIR06	Entrate proprie	387,664	387,664	387,664	
AOIR07	Libera professione (art. 55 CCNL)	74,194	74,194	74,194	
AOIR08	Psichiatria	-	-	-	-
AOIR09	File F	-	-	-	-
AOIR10	Utilizzi contributi esercizi precedenti	658,134	-	-	658,134
AOIR11	Altri contributi da Regione (al lordo delle rettifiche)	51,468,909	49,254,821	-	2,214,088
AOIR12	Altri contributi (al lordo delle rettifiche)	96,815	-	-	96,815
AOIR13	Proventi finanziari e straordinari	46,099	-	-	46,099
AOIR15	Prestazioni sanitarie	1,176,043	1,316,905	-	140,862
AOIR90	Rettifiche altri contributi da Regione	-	-	-	-
AOIR91	Rettifiche altri contributi	-	-	-	-
	Totale Ricavi (al netto capitalizzati)	53,907,858	51,033,584	-	2,874,274
	COSTI				
AOIC01	Personale	15,631,235	13,026,624	-	2,604,611
AOIC02	IRAP personale dipendente	1,044,892	871,482	-	173,410
AOIC03	Libera professione (art. 55 CCNL) + IRAP	52,751	52,751	-	-
AOIC04	Beni e Servizi (netti)	7,173,965	7,474,754	-	300,789
AOIC05	Ammortamenti (al netto dei capitalizzati)	29,041	29,041	-	-
AOIC06	Altri costi	1,043,854	1,043,754	-	100
AOIC07	Accantonamenti dell'esercizio	69,409	29,708	-	39,701
AOIC08	Oneri finanziari e straordinari	7,254	-	-	7,254
AOIC09	Cure primarie	27,883,980	27,533,993	-	349,987
AOIC17	Integrativa e protesica	971,477	971,477	-	-
	Totale Costi (al netto capitalizzati)	53,907,858	51,033,584	-	2,874,274
AOIR14	Contributo da destinare al finanziamento del PSSR, progetti obiettivo, miglioramento qualità offerta e realizzazione piani di sviluppo regionali (FSR indistinto)	-	-	-	-
	Risultato economico	-	-	-	-

(Valori in Euro)



(Valori in Euro)



AZIENDE SOCIO SANITARIE TERRITORIALI - INDICATORI DI BILANCIO Preventivo 2026

707

ASST NORD MILANO

Indicatori economici-gestionali

	Prechiusura al 3° trimestre 2025		Preventivo al 31/12/2026	
	Prechiusura al 3° trimestre 2025		Preventivo al 31/12/2026	
Indicatore 1:	Costi del personale	97,635,798	97,857,840	78.22%
	Ricavi della gestione caratteristica	128,827,693	125,098,499	
Indicatore 2:	Costi per beni e servizi	77,729,420	75,423,974	60.29%
	Ricavi della gestione caratteristica	128,827,693	125,098,499	
Sottoindicatore 2.1.1:	Acquisti di beni sanitari	29,317,716	29,330,564	23.45%
	Ricavi della gestione caratteristica	128,827,693	125,098,499	
Sottoindicatore 2.1.1.1:	Farmaci ed emoderivati	15,584,879	15,390,119	12.30%
	Ricavi della gestione caratteristica	128,827,693	125,098,499	
Sottoindicatore 2.1.2:	Materiali diagnostici	3,077,895	3,137,838	2.51%
	Ricavi della gestione caratteristica	128,827,693	125,098,499	
Sottoindicatore 2.1.3:	Presidi chirurgici e materiali sanitari	500,405	543,974	0.43%
	Ricavi della gestione caratteristica	128,827,693	125,098,499	
Sottoindicatore 2.1.4:	Materiali protesici	3,210,552	3,220,000	2.57%
	Ricavi della gestione caratteristica	128,827,693	125,098,499	
Sottoindicatore 2.2:	Acquisti di beni non sanitari	550,314	539,700	0.43%
	Ricavi della gestione caratteristica	128,827,693	125,098,499	
Sottoindicatore 2.3:	altre prestazioni di lavoro sanitarie e	3,430,985	1,469,286	1.17%
	Ricavi della gestione caratteristica	128,827,693	125,098,499	

Sottoindicatore 2.4:	rilevanza sanitaria	5,596,839	5,396,645	4.34%	4.31%
	Ricavi della gestione caratteristica	128,827,693	125,098,499		
Sottoindicatore 2.5:	Servizi non sanitari	19,512,380	19,324,656	15.15%	15.45%
	Ricavi della gestione caratteristica	128,827,693	125,098,499		
Sottoindicatore 2.6:	altre prestazioni di lavoro non sanitarie	821,661	621,328	0.64%	0.50%
	Ricavi della gestione caratteristica	128,827,693	125,098,499		
Sottoindicatore 2.7:	esternalizzata)	5,173,620	5,243,000	4.02%	4.19%
	Ricavi della gestione caratteristica	128,827,693	125,098,499		
Sottoindicatore 2.8:	Godimento di beni di terzi	2,307,771	2,384,000	1.79%	1.91%
	Ricavi della gestione caratteristica	128,827,693	125,098,499		
Sottoindicatore 2.9:	Integrativa e protesica	971,477	971,477	0.75%	0.78%
	Ricavi della gestione caratteristica	128,827,693	125,098,499		
Indicatore 3:	Costi caratteristici	193,118,475	189,772,888	149.90%	151.70%
	Ricavi della gestione caratteristica	128,827,693	125,098,499		
Indicatore 4:	Costi caratteristici	193,118,475	189,772,888	104.53%	104.53%
	Totale costi al netto amm.ti sterilizzati	184,754,964	181,555,665		
Indicatore 5	Contributo PSSR	55,734,587	56,457,166	0.00%	0.00%
	Ricavi della gestione caratteristica	-	-		

Note:

- (1) Costi del personale: personale strutturato (mod A) e costo dei contratti atipici (righe di bilancio: prestazioni lavoro interinale, collaborazioni coordinate e continuative).
- (2) Ricavi della gestione caratteristica: valore della produzione al netto dei costi capitalizzati e dell'eventuale contributo PSSR.
- (3) Costi per beni e servizi: somma delle seguenti categorie: acquisti di beni, acquisti di servizi, manutenzione e riparazioni, godimento di beni di terzi, oneri diversi di gestione.
- (4) Costi caratteristici: comprende i Costi della produzione, oneri finanziari e imposte e tasse.
- (5) Totale costi al netto amm.ti sterilizzati: totale complessivo dei costi al netto dei costi capitalizzati.

Codice	SCHEMA DI R
	OPERAZIONI DI C
G0001A	(+)
G0010A	(+)
G0010B	(+)
G0010C	(+)
G0010T	Ammortamenti
G0030A	(-)
G0030B	(-)
G0030T	utilizzo contributi
G0040A	(+)
G0040B	(-)
G0040C	(+)
G0040D	(-)
G0040T	- Premio operosi
G0050A	(+/-)
G0050B	(+)
G0050C	(-)
G0050T	- Fondi svalutazi
G0060A	(+)
G0060B	(-)
G0060T	- Fondo per rischi
G0090T	TOTALE Flusso
G0110A	(+)/(-)
G0115A	(+)/(-)
G0120A	(+)/(-)
G0125A	(+)/(-)
G0130A	(+)/(-)
G0135A	(+)/(-)
G0140A	(+)/(-)
G0145A	(+)/(-)
G0190T	(+)/(-)
G0200A	(+)/(-)
G0310A	(+)/(-)
G0315A	(+)/(-)
G0320A	(+)/(-)
G0325A	(+)/(-)
G0330A	(+)/(-)
G0335A	(+)/(-)
G0340A	(+)/(-)
G0345A	(+)/(-)
G0350A	(+)/(-)
G0355A	(+)/(-)
G0360A	(+)/(-)
G0365A	(+)/(-)



G0370A	(+)/(-)
G0390T	(+)/(-)
G0410A	(+)/(-)
G0420A	(+)/(-)
G0490A	(+)/(-)
G0500A	(+)/(-)
G0900T	<b>A - Totale operazioni</b>
I0000A	<b>ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO</b>
I0010A	(-)
I0020A	(-)
I0030A	(-)
I0040A	(-)
I0050A	(-)
I0090T	(-)
I0110A	(+)
I0120A	(+)
I0130A	(+)
I0140A	(+)
I0150A	(+)
I0190T	(+)
I0210A	(-)
I0220A	(-)
I0230A	(-)
I0240A	(-)
I0250A	(-)
I0260A	(-)
I0265A	(-)
I0270A	(-)
I0280A	(-)
I0290T	(-)
I0310A	(+)
I0320A	(+)
I0330A	(+)
I0340A	(+)
I0350A	(+)
I0360A	(+)
I0370A	(+)
I0375A	(+)
I0380A	(+)
I0390T	(+)
I0410A	(-)
I0420A	(-)
I0490T	(-)
I0510A	(+)
I0520A	(+)
I0590T	(+)
I0600T	(+/-)
I0900T	<b>B - Totale attività finanziarie</b>
M0000A	<b>ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO</b>
M0010A	(+)/(-)



M0020A	(+)/(-)
M0030A	(+)/(-)
M0040A	(+)/(-)
M0050A	(+)/(-)
M0100A	(+)
M0110A	(+)
M0120A	(+)/(-)
M0200T	(+)/(-)
M0300T	(+)/(-)
M0400A	(+)
M0410A	(-)
M0900T	C - Totale attività
S0900T	FLUSSO DI CASSA
S0990T	Delta liquidità tra
Z0900T	Squadratura tra i

RLS.C.R.I.B.A.



## RENDICONTO FINANZIARIO

### GESTIONE REDDITUALE

#### risultato di esercizio

#### - Voci che non hanno effetto sulla liquidità: costi e ricavi non monetari

ammortamenti fabbricati

ammortamenti altre immobilizzazioni materiali

ammortamenti immobilizzazioni immateriali

Utilizzo finanziamenti per investimenti

Utilizzo fondi riserva: investimenti, incentivi al personale, successioni e donaz., plusvalenze da reinvestire

#### ti in c/capitale e fondi riserva

accantonamenti SUMAI

pagamenti SUMAI

accantonamenti TFR

pagamenti TFR

#### tà medici SUMAI + TFR

Rivalutazioni/svalutazioni di attività finanziarie

accantonamenti a fondi svalutazioni

utilizzo fondi svalutazioni\*

#### one di attività

accantonamenti a fondi per rischi e oneri

utilizzo fondi per rischi e oneri

#### ni ed oneri futuri

#### di CCN della gestione corrente

aumento/diminuzione debiti verso Stato, Regione e provincia autonoma

aumento/diminuzione debiti verso Comune

aumento/diminuzione debiti verso Aziende sanitarie pubbliche

aumento/diminuzione debiti verso Arpa e altre partecipate d/Regione

aumento/diminuzione debiti verso Fornitori

aumento/diminuzione debiti tributari

aumento/diminuzione debiti verso istituti di previdenza

aumento/diminuzione altri debiti

aumento/diminuzione debiti (escl forn di immob e C/C bancari e istituto tesoriere)

aumento/diminuzione ratei e risconti passivi

diminuzione/aumento crediti parte corrente v/stato quote indistinte

diminuzione/aumento crediti parte corrente v/stato quote vincolate

diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per gettito addizionali Irpef e Irap

diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per partecipazioni regioni a statuto speciale

diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - vincolate per partecipazioni regioni a statuto speciale

diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - gettito fiscalità regionale

diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - altri contributi extrafondo

diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione

diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Comune

diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Asl-Ao

diminuzione/aumento crediti parte corrente v/ARPA

diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Erario



diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Altri
<b>diminuzione/aumento di crediti</b>
diminuzione/aumento del magazzino
diminuzione/aumento di acconti a fornitori per magazzino
<b>diminuzione/aumento rimanenze</b>
<b>diminuzione/aumento ratei e risconti attivi</b>
<b>azioni di gestione reddituale</b>
<b>ESTIMENTO</b>
Acquisto costi di impianto e di ampliamento
Acquisto costi di ricerca e sviluppo
Acquisto Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno
Acquisto immobilizzazioni immateriali in corso
Acquisto altre immobilizzazioni immateriali
<b>Acquisto Immobilizzazioni Immateriali</b>
Valore netto contabile costi di impianto e di ampliamento dismessi
Valore netto contabile costi di ricerca e sviluppo dismessi
Valore netto contabile Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno dismessi
Valore netto contabile immobilizzazioni immateriali in corso dismesse
Valore netto contabile altre immobilizzazioni immateriali dismesse
<b>Valore netto contabile Immobilizzazioni Immateriali dismesse</b>
Acquisto terreni
Acquisto fabbricati
Acquisto impianti e macchinari
Acquisto attrezzature sanitarie e scientifiche
Acquisto mobili e arredi
Acquisto automezzi
Acquisizione Oggetti d'arte
Acquisto altri beni materiali
Acquisto immobilizzazioni materiali in corso
<b>Acquisto Immobilizzazioni Materiali</b>
Valore netto contabile terreni dismessi
Valore netto contabile fabbricati dismessi
Valore netto contabile impianti e macchinari dismessi
Valore netto contabile attrezzature sanitarie e scientifiche dismesse
Valore netto contabile mobili e arredi dismessi
Valore netto contabile automezzi dismessi
Valore netto contabile altri beni materiali dismessi
Valore netto contabile oggetti d'arte dismessi
Valore netto contabile immobilizzazioni materiali in corso dismesse
<b>Valore netto contabile Immobilizzazioni Materiali dismesse</b>
Acquisto crediti finanziari
Acquisto titoli
<b>Acquisto Immobilizzazioni Finanziarie</b>
Valore netto contabile crediti finanziari dismessi
Valore netto contabile titoli dismessi
<b>Valore netto contabile Immobilizzazioni Finanziarie dismesse</b>
<b>Aumento/Diminuzione debiti v/fornitori di immobilizzazioni</b>
<b>di investimento</b>
<b>ANZIAMENTO</b>
diminuzione/aumento crediti vs Stato (finanziamenti per investimenti)



diminuzione/aumento crediti vs Regione (finanziamenti per investimenti)
diminuzione/aumento crediti vs Regione (aumento fondo di dotazione)
diminuzione/aumento crediti vs Regione (ripiano perdite)
diminuzione/aumento crediti vs Regione (copertura debiti al 31.12.2005)
<b>aumento fondo di dotazione</b>
aumento contributi in c/capitale da regione e da altri
altri aumenti/diminuzioni al patrimonio netto*
<b>aumenti/diminuzioni nette contabili al patrimonio netto</b>
<b>aumento/diminuzione debiti C/C bancari e istituto tesoriere*</b>
assunzione nuovi mutui*
mutui quota capitale rimborsata
<b>di finanziamento</b>
<b>SA COMPLESSIVO (A+B+C)</b>
a inizio e fine esercizio (al netto dei conti bancari passivi)
il valore delle disponibilità liquide nello SP e il valore del flusso di cassa complessivo



ANNO 2025	ANNO 2026
	5,550,464
	2,114,994
	373,712
0	8,039,170
	-3,029,012
	-332,474
0	-3,361,486
	-622,000
0	-622,000
0	0
	-357,120
0	-357,120
0	3,698,564
	-150,000
	-1,200,000
	-95,000
0	-1,445,000
	-1,200,000
	2,500,000
	-1,500,000
	0
	0



	-410,000
0	-610,000
0	0
0	1,643,564
	-500,000
0	-500,000
0	0
	-4,800,000
	1,000,000
0	-3,800,000
0	0
0	0
0	0
0	-4,300,000



	650,000
0	0
0	0
0	650,000
0	-2,006,436
	-2,006,436
	0

RLS.C.R.I.B.A.





A.1 A) Contributi da Regione per quota Fondo Sanitario regionale

Demaggio conto: 4.10.10.10.010.000.000

Demaggio conto: 4.10.10.10.010.000.000

Finanziamento di parte corrente (FSR indistinto)

---

Dettaglio conto: 4.10.10.10.050.000.000

Contributi per obiettivi di piano sanitario na

**TOTALE NOT A INTEGRATIVA - Prevenzione - 2026**

Demaggio conto: 4.10.10.10.000.000.000

Finanziamento di parte corrente - FSR indistinto finalizzato da Stato  
 Dettaglio conto new: 409011000000000













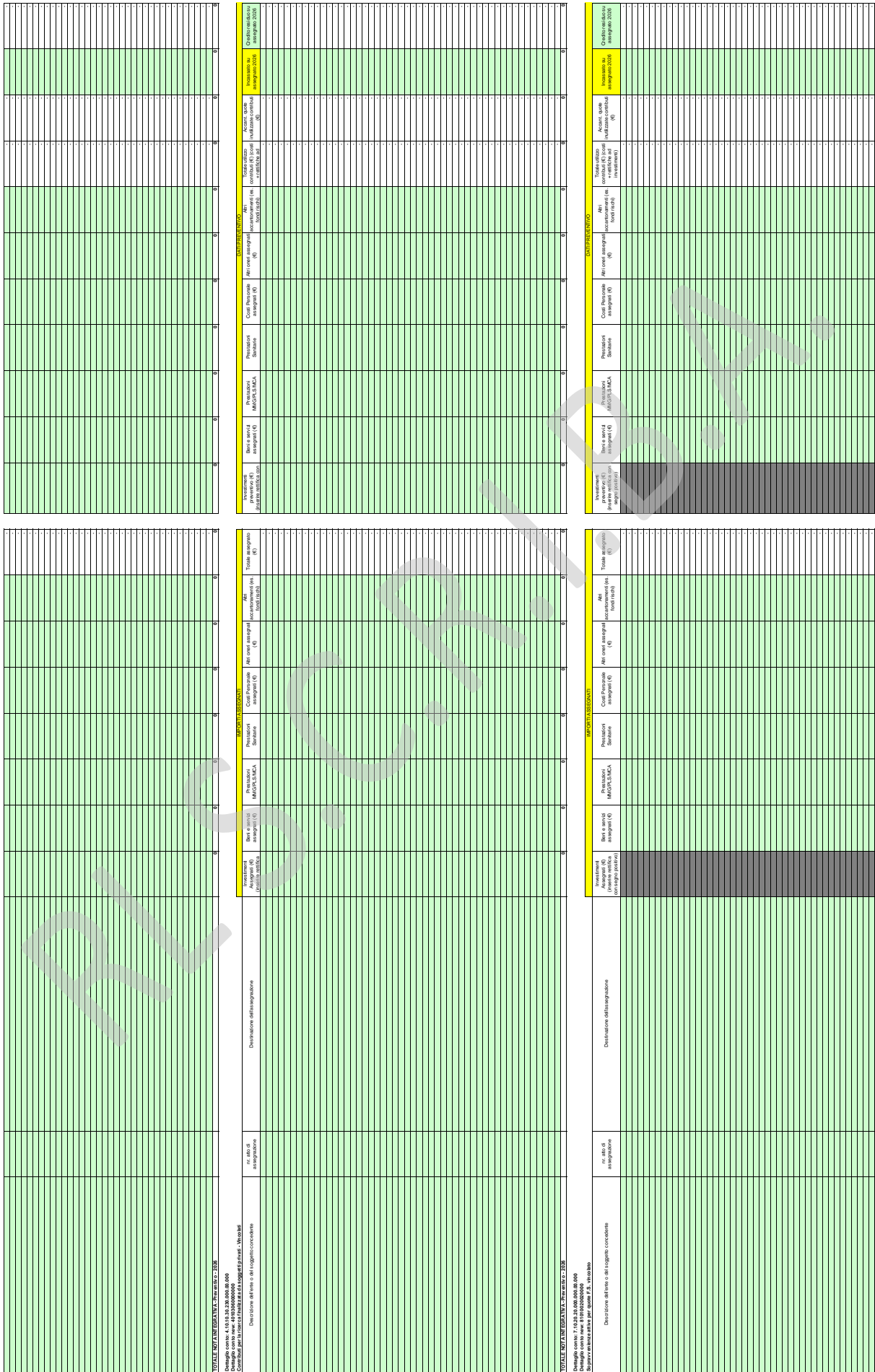


Demaggio con: 4.10.10 20.030.010.00.159

TOTALLE NOT A LINE EQUATIVA - 1469 819 0 - 2







F. 30 Il Responsabile Economico Finanziario ai sensi D. Lgs. 39/93

Importo Utilizzato CE (€)	0	0	0	0	0	0
------------------------------	---	---	---	---	---	---























1	2	3	4	5	6	7
---	---	---	---	---	---	---

Importo Utilizzato CE (€)	5.55.000
------------------------------	----------





















Dettaglio conto: 7.50.20.20.000.000.000  
Dettaglio conto new: 8101002000000000  
Sono necessari ben sei anni per creare \$15.000.000.000



SISTEMA DE GESTÃO DE RISCO DE CREDITO - 2024									
Indicador de Risco	Descrição do Risco	Risco de Crédito				Risco de Liquidez			
		Identificação	Classificação	Impacto	Probabilidade	Identificação	Classificação	Impacto	Probabilidade
Risco de Crédito	Risco de Crédito	Risco de Crédito	Risco de Crédito	Risco de Crédito	Risco de Crédito	Risco de Crédito	Risco de Crédito	Risco de Crédito	Risco de Crédito
Risco de Liquidez	Risco de Liquidez	Risco de Liquidez	Risco de Liquidez	Risco de Liquidez	Risco de Liquidez	Risco de Liquidez	Risco de Liquidez	Risco de Liquidez	Risco de Liquidez
TOTAL									





Dettaglio conto: 4.10.10.10.050.000.00.000

Contributi per obiettivi di piano sanitario nazionale (di parte corrente) (FSR indistinto)

---

Dettaglio conto: 4.10.10.10.010.000.00.000

Description dell'ente o d

REGIONE LOMBARDA - GESTIONE SANITARIA AC

---

---

---

---

---

---

---

---

---

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

**TOTALE NOT A INTEGRATIVA - Prev en Vir o - 2026**

Dettaglio conto n. 401011000000000

Denominazione dell'ente o de

REGIONE LOMBARDIA - GESTIONE SANITARIA ACI

REGIONE LOMBARDIA - GESTIONE SANITARIA AC...

REGIONE LOMBARDIA - GESTIONE SANITARIA AC...

Finanziamento di parte corrente - FSR indistinto

Denominazione dell'ente o de

REGIONE LOMBARDIA - GESTIONE SANITARIA ACI

REGIONE LOMBARDIA - GESTIONE SANITARIA AC...

REGIONE LOMBARDIA - GESTIONE SANITARIA AC...











Dettaglio conto: 4.10.10.20.020.030.90.000

Demaggio conto new: 40102030040100  
Contributi vincoli da MEF - PNRR (Extra fondo) - vincoli











**TOTALE NOTA INTEGRATIVA - PREVISIONI - 2026**

DOI: 10.1002/eqm2.1234

**RESEARCH AND ANALYSIS**

Demaggio conto: 7.10.20.20.000.000.000

**TOTALE NOTA INTEGRATIVA - Previsione 2026**

Demaggio conto: 7,10.30.80,100.000,12.000

Dettaglio conto: 7.169.000.100.000.12.000  
Dettaglio conto new: 81010100010012

Sopravvenienze attive da Regione - Estrafondo

TOTALE NOT A INTEGRATIVA - Previsto da n.º 20/26

F. 30 Il Responsabile Economico Finanziario ai sensi D. Lgs. 39/93















[illegible]

Imposto Utilizzato C/C (€)	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58	59	60	61	62	63	64	65	66	67	68	69	70	71	72	73	74	75	76	77	78	79	80	81	82	83	84	85	86	87	88	89	90	91	92	93	94	95	96	97	98	99	100
-------------------------------	---	---	---	---	---	---	---	---	---	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	-----

[illegible]

x	y	x	y	x	y	x	y
---	---	---	---	---	---	---	---

[illegible][illegible]

Importo Utilizzo CIE (€)						
-----------------------------	--	--	--	--	--	--



[illegible][illegible][illegible]







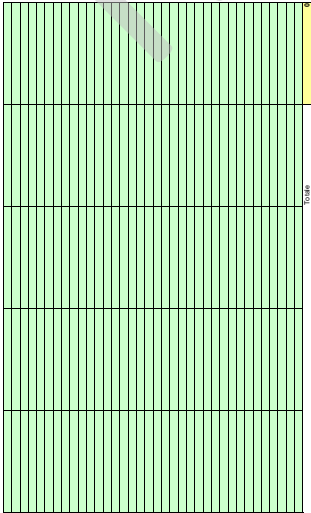


















B.A.







Conto	411.12.10.012.00000.000													
	401.001.00.00.000													
Descrizione	Utilizzo fondi per quote inutilizzate come busti vincenti a servizi precedenti da Regione per quote FSR Vincolato													
Decisione dell'ente o del soggetto concedente	nr. atto di assegnazione	Destinazione dell'assegnazione	Anno assegnazione	Importo assegnato (euro)										
					Totale									
					0									

UTILIZZI - DATI PREVENTIVO																			
Decisione	Decisione dell'ente o del soggetto concedente	nr. atto di assegnazione	Destinazione dell'assegnazione	Anno assegnazione	Importo assegnato (euro)	Fondo su cui sono state inutilizzate	Assegnazioni in corso d'anno di fondi di cui sono inutilizzate	Rettifica/Giroconti su Stato Patrimoniale - Costo di gestione fondi "investimenti" per investimenti	Finanziamenti per investimenti - Costo di gestione fondi "investimenti" per investimenti	Finanziamenti per investimenti - Costo di gestione fondi "investimenti" per investimenti									
Decisione dell'ente o del soggetto concedente	nr. atto di assegnazione	Destinazione dell'assegnazione	Anno assegnazione	Importo assegnato (euro)	Fondo su cui sono state inutilizzate	Assegnazioni in corso d'anno di fondi di cui sono inutilizzate	Rettifica/Giroconti su Stato Patrimoniale - Costo di gestione fondi "investimenti" per investimenti	Finanziamenti per investimenti - Costo di gestione fondi "investimenti" per investimenti	Finanziamenti per investimenti - Costo di gestione fondi "investimenti" per investimenti	Finanziamenti per investimenti - Costo di gestione fondi "investimenti" per investimenti									
						Totale													
						0													

UTILIZZI - DATI PREVENTIVO																			
Decisione	Decisione dell'ente o del soggetto concedente	nr. atto di assegnazione	Destinazione dell'assegnazione	Anno assegnazione	Importo assegnato (euro)	Fondo su cui sono state inutilizzate	Assegnazioni in corso d'anno di fondi di cui sono inutilizzate	Rettifica/Giroconti su Stato Patrimoniale - Costo di gestione fondi "investimenti" per investimenti	Finanziamenti per investimenti - Costo di gestione fondi "investimenti" per investimenti	Finanziamenti per investimenti - Costo di gestione fondi "investimenti" per investimenti									
Decisione dell'ente o del soggetto concedente	nr. atto di assegnazione	Destinazione dell'assegnazione	Anno assegnazione	Importo assegnato (euro)	Fondo su cui sono state inutilizzate	Assegnazioni in corso d'anno di fondi di cui sono inutilizzate	Rettifica/Giroconti su Stato Patrimoniale - Costo di gestione fondi "investimenti" per investimenti	Finanziamenti per investimenti - Costo di gestione fondi "investimenti" per investimenti	Finanziamenti per investimenti - Costo di gestione fondi "investimenti" per investimenti	Finanziamenti per investimenti - Costo di gestione fondi "investimenti" per investimenti									
						Totale													
						0													

UTILIZZ - DATI PREVENTIVO														
Conto	411.12.10.012.00000.000													
	401.001.00.00.000													
Descrizione	Utilizzo fondi per quote inutilizzate come busti vincenti a servizi precedenti da Regione per quote FSR Vincolato													
Decisione dell'ente o del soggetto concedente	nr. atto di assegnazione	Destinazione dell'assegnazione	Anno assegnazione	Importo assegnato (euro)										
					Totale									
					0									













































COD_COGE_NI	Voce Bilancio	Descrizione Prestazione	Prechiusura al 3°trimestre complessivo	Preventivo 2026	Variazione
50201150010040	Altre prestazioni per servizi sanitari da pubblico	Tot. Altre prestazioni per servizi sanitari da pubblico	€.	0	0
		HOSPICE DA ALTRI SOG PUBBLICI	€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0



			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0

COD_COGE_NI	Voce Bilancio	Descrizione Prestazione	Prechiusura al 3° trimestre complessivo	Preventivo 2026	Variazione
50201150010070	Altre prestazioni per servizi sanitari da Extraregione	Tot. Altre prestazioni per servizi sanitari da Extraregione	€.	0	0
		HOSPICE DA EXTRAREGIONE	€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0

COD_COGE_NI	Voce Bilancio	Descrizione Prestazione	Prechiusura al 3° trimestre complessivo	Preventivo 2026	Variazione
50201150020010	Altre prestazioni per servizi sanitari da terzi	Tot. Altre prestazioni per servizi sanitari da terzi	€.	280,000	204,000 (76,000)
		ASSISTENZA SPECIALISTICA CREG	€.		0
		AMBULATORIO AL SABATO	€.		0
		AIDS	€.		0
		HOSPICE DA STRUTTURE PRIVATE	€.		0
		AVIS Sesto/Cinisello/Bresso/Cusano	€.	43,600	50,000 6,400
		AILAR	€.	2,000	2,000 0
		MULTIMEDICA	€.	82,000	80,000 (2,000)
		CROCE ROSSA Cinisello/Sesto	€.	7,000	2,000 (5,000)
		CAM	€.	75,500	70,000 (5,500)





			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0

COD_COGE_NI	Voce Bilancio	Descrizione Prestazione	Prechiusura al 3° trimestre complessivo	Preventivo 2026	Variazione
50201150020050	Servizi sanitari appaltati o in "service" da terzi	Tot. Servizi sanitari appaltati o in "service" da terzi	€.	3,952,205	(87,541)
		Servizio svolto presso Dipartimento Salute mentale	€.	163,083	(2,203)
		Cooperativa personale Sanitario	€.	136,315	0
		Gestione camere mortuarie	€.	312,139	487,398
		Servizio di attività odontostomatologia	€.	2,974,015	2,847,521
		Residenzialità leggera	€.	68,145	70,354
		Sistema RIS/PACS	€.	316,590	316,590
		Sistema cartella dialitica	€.	23,178	23,180
		Sistema test profilazione genica	€.	17,550	17,550
		Sistema Test DNA Fetale	€.	28,731	28,732
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0

COD_COGE_NI	Voce Bilancio	Descrizione Prestazione	Prechiusura al 3° trimestre complessivo	Preventivo 2026	Variazione
50201150010041	(Costi per tamponi v/ATS/ASST/IRCCS)	Tot. (Costi per tamponi v/ATS/ASST/IRCCS)	€.	0	0
		TAMPONI 28 SAN	€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0

































						€.						0
						€.						0
						€.						0
						€.						0
						€.						0
						€.						0
						€.						0
						€.						0
						€.						0
						€.						0
51560010200000	Altri accantonamenti altro					€.	Tot. Altri accantonamenti altro	0	0	0		0
						€.	Accantonamenti per Comitato Etico					0
						€.	Accantonamento per libera professione					0
						€.	Accantonamenti per recuperi NOC					0
						€.	Accantonamento premi operosità					0
						€.	Accantonamento proventi Call Center Regionale					0
						€.	Accantonamenti per maggiori entrate proprie, proventi straordinari e sopravvenienze attive	-	-			0
						€.						0
						€.						0
						€.						0
						€.						0
						€.						0
						€.						0
						€.	Accantonamento costi personale					0



					€.					0
					€.					0
					€.			-		0
					€.					0
					€.					0
					€.					0
					€.					0
					€.					0
					€.					0
					€.					0



RL S.C.R.L.B.A.







81010100010020	Altre insussistenze attive verso terzi	Tot. Altre insussistenze attive verso terzi	€.	0	0	0	0
		Cessione sangue	€.	-	-	-	0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
		Contributi	€.	-	-	-	0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
		Fitti attivi	€.	-	-	-	0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
		Interessi di mora	€.	-	-	-	0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
		Libera Professione	€.	-	-	-	0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
		Prestazioni	€.	-	-	-	0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
		Sanzioni	€.	-	-	-	0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
		Ticket	€.	-	-	-	0
			€.				0











				€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
			Altri servizi	€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
			Fitti passivi	€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
			Furti	€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
			Interessi passivi	€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
			Libera Professione	€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
			Oneri tributari	€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0





		Altri costi e oneri	€.	-	-	0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0

F.to Il Responsabile Economico Finanziario ai sensi D.Lgs. 39/93



Voce Bilancio





81010100010020	Altre insussistenze attive verso terzi	Tot. Altre insussistenze attive verso terzi	€.	0	0	0	0
		Cessione sangue	€.	-	-	-	0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
		Contributi	€.	-	-	-	0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
		Fitti attivi	€.	-	-	-	0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
		Interessi di mora	€.	-	-	-	0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
		Libera Professione	€.	-	-	-	0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
		Prestazioni	€.	-	-	-	0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
		Sanzioni	€.	-	-	-	0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
		Ticket	€.	-	-	-	0
			€.				0















				€.						0
				€.						0
				€.						0
				€.						0
				€.						0
				€.						0
				€.						0
				€.						0
				€.						0
				€.						0

F.to Il Responsabile Economico Finanziario ai sensi D.Lgs. 39/93



RL S.C.R.I.B.A.

Voce Bilancio





81010100010020	Altre insussistenze attive verso terzi	Tot. Altre insussistenze attive verso terzi	€.	0	0	0	0
		Cessione sangue	€.	-	-	-	0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
		Contributi	€.	-	-	-	0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
		Fitti attivi	€.	-	-	-	0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
		Interessi di mora	€.	-	-	-	0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
		Libera Professione	€.	-	-	-	0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
		Prestazioni	€.	-	-	-	0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
		Sanzioni	€.	-	-	-	0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
		Ticket	€.	-	-	-	0
			€.				0













[illegible]

					€.						0
					€.						0
					€.						0
					€.						0
					€.						0
					€.						0
					€.						0
					€.						0
					€.						0
					€.						0

F.to Il Responsabile Economico Finanziario ai sensi D.Lgs. 39/93



RL S.C.R.I.B.A.





Descrizione e definizioni delle colonne / voci del Modello A:

Colonna A: deve essere indicata la “Spesa del personale riferita al CET / BPE / BES/ ASS” al netto degli oneri derivanti dagli incrementi contrattuali relativi alle aree:

- per il Comparto: all’applicazione del CCNL II° biennio economico 5 giugno 2006, del CCNL I° biennio economico 10 aprile 2008, del CCNL II° biennio economico 31 luglio 2009, del CCNL triennio economico 2016/2018 - 21 maggio 2018; del CCNL triennio economico 2019/2021 - 03 novembre 2022.
- per la ex Dirigenza Medica/Veterinaria ed SPTA: all’applicazione dei CC.NN.LL. I° e II° biennio economico del 3.11.2005 – 5.07.2006 e del CCNL I° biennio economico 17 ottobre 2008, CCNL II° biennio economico del 6 maggio 2010, CCNL dell'AREA Sanità Triennio 2016/2018 del 19 dicembre 2019 e CCNL del personale dell'Area delle Funzioni Locali - III. Sezione Dirigenza PTA triennio 2016/2018 del 17 dicembre 2020, CCNL dell'AREA Sanità Triennio 2019/2021 - 23 gennaio 2024, CCNL dell'Area delle Funzioni Locali - III. Sezione Dirigenza PTA triennio 2019/2021 del

Colonna W: deve essere riportato il valore complessivo derivante dagli incrementi contrattuali riferiti per il Comparto: all’applicazione del CCNL II° biennio economico 5 giugno 2006, del CCNL I° biennio economico 10 aprile 2008 e del CCNL II° biennio economico 31 luglio 2009; per la Dirigenza Medica/Veterinaria ed SPTA: all’applicazione dei CC.NN.LL. I° e II° biennio economico del 3.11.2005 – 5.07.2006 e del CCNL I° biennio economico 17 ottobre 2008 e CCNL II° biennio economico del 6 maggio 2010.

Colonna Y: deve essere riportato il valore complessivo derivante dagli incrementi contrattuali riferiti per il Comparto: all'applicazione del CCNL triennio economico 2016/2018 - 21 maggio 2018; per le Dirigenze, il CCNL dell'AREA Sanità Triennio 2016/2018 del 19 dicembre 2019 e CCNL del personale dell'Area delle Funzioni Locali - III. Sezione Dirigenza PTA triennio 2016/2018 del 17 dicembre 2020.

Colonna J: deve essere riportato il valore complessivo derivante dagli incrementi contrattuali riferiti per il Comparto: all'applicazione del CCNL triennio economico 2019/2021 - 03 novembre 2022; per la Dirigenza Area Sanita', CCNL triennio economico 2019/2021 - 23 gennaio 2024; per la Dirigenza P.T.A, CCNL del personale dell'Area delle Funzioni Locali - III. Sezione Dirigenza PTA triennio 2019/2021 del 16 luglio 2024.

Colonna K: deve essere riportato il valore complessivo derivante dagli incrementi contrattuali riferiti per il Comparto: all'applicazione del CCNL triennio economico 2022/2024 - 27 ottobre 2025.

- Colonna D: “Spesa complessiva riferita al CET / BPE / BES/ ASS”:
- Area del Comparto = colonna A + W + Y + J + K + indennità di vacanza contrattuale + Risorse aggiuntive regionali.
  - Area Sanità Dirigenza = colonna A + W + Y + J + indennità di vacanza contrattuale + Risorse aggiuntive regionali.
  - Area Dirigenza P.T.A. = colonna A + W + Y + J + indennità di vacanza contrattuale + Risorse aggiuntive regionali.

Colonna E: “spesa di Prechiusura complessiva (da compilare solo in sede di CET)”.

Colonna F: "di cui di colonna E" relativa al costo degli incrementi contrattuali per l'intero anno riferiti al CCNL 2019/2021 - 03 novembre 2022 Area Comparto, CCNL 2019/2021 - 23 gennaio 2024 Area Sanità Dirigenza e CCNL 2019/2021 - 16 luglio 2024 Area Dirigenza P.T.A. (da compilare solo

Colonna G: "di cui di colonna E" relativa al costo degli incrementi contrattuali per l'intero anno riferiti al CCNL 2022/2024 - 27 ottobre 2025 Area



DENOMINAZIONE		ASST NORD MILANO				GLI IMPORTI DEVONO ESSERE ESPRESSI IN EURO				
CODICE AZIENDA		707					PERIODO	Preventivo	ASST COMPLESSIVO	
							ANNO	2026		
Preventivo										
COSTO DEL PERSONALE - COMPARTO	COLONNA A	COLONNA W	COLONNA Y	COLONNA J	COLONNA K		SPESA COMPLESSIVA COLONNA D	Previsione al 31.12 (SPESA COMPLESSIVA) COLONNA E	COLONNA F di cui Colonna "E" Colonna "J" al 31.12.2026	COLONNA G di cui Colonna "E" Colonna "K" al 31.12.2026
COMPETENZE ESSE COMPENSATIVE 13MA	24,850,011	6,991,768	1,035,931	1,176,895	2,853,073		36,907,676	-	-	-
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'	18,936	-					18,936	-	-	-
FONDO INCARICHI, PROGRESSIONI ECONOMICHE E INDENNITA' PROFESSIONALI	7,061,447	-	334,727	518,717	68,402		7,983,293	-	-	-
FONDO PREMIALITA' E CONDIZIONI DI LAVORO	4,914,292	134,944	452,941	382,742	192,011		6,076,930	-	-	-
INDENNITA' DI SPECIFICITA' INFERMERISTICA				636,513	127,042		763,555	-	-	-
ALTRE INDENNITA' (vedi prospetto di lavoro altre indennità)	-	-					-	-	-	-
INDENNITA' TUTELA DEL MALATO E PROMOZIONE DELLA SALUTE				300,305	78,517		378,822	-	-	-
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI	201,958	-					201,958	-	-	-
RSORSE AGGIUNTIVE - COMPARTO - al netto di oneri ed Irap							-	-	-	-
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - TRIENNIO C.N.L. 2025/2027 competenza 2026 - COMPARTO - al netto di oneri ed Irap							213,393	-	-	-
ONERI SOCIALI - RSORSE AGGIUNTIVE - COMPARTO -							-	-	-	-
ONERI SOCIALI - su competenze fisse, RIA, FONDI, Indennità / Altre indennità	9,956,397	1,901,406	486,536	794,515	913,181		14,052,035	-	-	-
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2025/2027 competenza 2026 - COMPARTO							47,815	-	-	-
TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP	36,844,686	7,126,710	1,823,599	3,015,172	3,319,045		52,342,605	-	-	-
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP	9,956,397	1,901,406	486,536	794,515	913,181		14,099,850	-	-	-
TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP	47,003,041	9,028,116	2,310,135	3,809,687	4,232,226		66,441,413	-	-	-
IRAP BAR (comparto)							-	-	-	-
IRAP Ind. Vac. Contrattuali Triennio 2025/2027 competenza 2026 (Comparto)							15,244	-	-	-
COSTO DEL PERSONALE - AREA SANITA' - DIRIGENZA	COLONNA A	COLONNA W	COLONNA Y	COLONNA J			SPESA COMPLESSIVA COLONNA D	Previsione al 31.12 (SPESA COMPLESSIVA) COLONNA E	COLONNA F di cui Colonna "E" Colonna "J" al 31.12.2026	COLONNA G di cui Colonna "E" Colonna "K" al 31.12.2026
STIPENDIO TABELLARE COMPENSIVO 13MA	14,692,344	2,660,888	834,147	525,667			18,713,046	-	-	-
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'	71,673	-					71,673	-	-	-
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DELLE CONDIZIONI LAVORO	846,426	249,000	121,225	272,141			1,488,792	-	-	-
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DEGLI INCARICHI	5,239,510	1,255,000	92,816	400,401			6,987,587	-	-	-
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DI RISULTATO	430,681	188,040	60,613	56,066			735,400	-	-	-
INDENNITA' ESCLUSIVA	3,352,538	91,706	28,702	884,948			4,357,894	-	-	-
INDENNITA' INCARICO DIRETTORE DIPARTIMENTO	120,000	-					120,000	-	-	-
ALTRE INDENNITA'	-	-					-	-	-	-
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI	63,277	-					63,277	-	-	-
RSORSE AGGIUNTIVE - AREA SANITA' DIRIGENZA - al netto di oneri ed Irap							-	-	-	-
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - TRIENNIO C.N.L. 2022/2024 competenza 2026 - AREA SANITA' DIRIGENZA - al netto di oneri ed Irap							-	-	-	-
RSORSE IN APPLICAZIONE DELL'ART. 3 DECRETO-LEGGE 18 OTTOBRE 2023, 145 - ANTICIPO RINNOVI CONTRATTI PUBBLICI - AREA SANITA' DIRIGENZA - al netto di oneri ed Irap							-	-	-	-
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - TRIENNIO C.N.L. 2025/2027 competenza 2026 - AREA SANITA' DIRIGENZA - al netto di oneri ed Irap							92,948	-	-	-
ONERI SOCIALI - RSORSE AGGIUNTIVE - AREA SANITA' DIRIGENZA							-	-	-	-
ONERI SOCIALI - su stipendio tabellare, RIA, FONDI, Indennità esclusive, indennità incarico direttore dipartimento, Altre indennità	6,802,768	1,185,829	303,433	570,761			8,862,791	-	-	-
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2026 - AREA SANITA' DIRIGENZA							-	-	-	-
ONERI SOCIALI - RSORSE IN APPLICAZIONE DELL'ART. 3 DECRETO-LEGGE 18 OTTOBRE 2023, 145 - ANTICIPO RINNOVI CONTRATTI PUBBLICI - AREA SANITA' DIRIGENZA							-	-	-	-
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2025/2027 competenza 2026 - AREA SANITA' DIRIGENZA							20,844	-	-	-
TOTALE COSTI DEL PERSONALE AREA SANITA' DIRIGENZA ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP	24,753,172	4,444,634	1,137,303	2,139,283			32,567,340	-	-	-
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP	6,802,768	1,185,829	303,433	570,761			8,883,635	-	-	-
TOTALE COSTI DEL PERSONALE AREA SANITA' DIRIGENZA CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP	31,619,217	5,630,463	1,440,736	2,710,044			41,514,252	-	-	-
IRAP BAR (AREA SANITA' DIRIGENZA)							-	-	-	-
IRAP Ind. Vac. Contrattuali Triennio 2025/2027 competenza 2026 (AREA SANITA' DIRIGENZA)							6,677	-	-	-
IRAP Ind. Vac. Contrattuali Triennio 2022/2024 competenza 2026 (AREA SANITA' DIRIGENZA)							-	-	-	-



COSTO DEL PERSONALE DIRIGENZA PROF.LE TECNICA AMM.VA	COLONNA A	COLONNA W	COLONNA Y	COLONNA J			SPESA COMPLESSIVA COLONNA D	Prechimura al 31.12 (SPESA COMPLESSIVA) COLONNA E	COLONNA F di cui Colonna "E" Colonna "F" al 31.12.2026	COLONNA G di cui Colonna "E" Colonna "G" al 31.12.2026
STIPENDIO TABELLARE COMPRENSIVO 13MA	514,132	199,370	39,582	24,316			777,400	-	-	-
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'	195	-	-	-			195	-	-	-
FONDO RETRIBUZIONE DI POSIZIONE	631,003	108	5,408	15,433			651,952	-	-	-
FONDO RETRIBUZIONE DI RISULTATO E ALTRI TRATTAMENTI ACCESSORI	73,089	11,300	8,944	7,244			100,577	-	-	-
INDENNITA' INCASSICO DIRETTORE DIPARTIMENTO	20,000	-	-	-			20,000	-	-	-
ALTRE INDENNITA'	-	-	-	-			-	-	-	-
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI	9,681	-	-	-			9,681	-	-	-
RISORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA P.T.A. - al netto di oneri ed Irap							-	-	-	-
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - DIRIGENZA P.T.A TRIENNIO CCNL 2022/2024 competenza 2026 - al netto di oneri ed Irap							-	-	-	-
RISORSE IN APPLICAZIONE DELL'ART. 3 DECRETO-LEGGE 18 OTTOBRE 2023, 145 "ANTICIPO RINNOVI CONTRATTI PUBBLICI - DIRIGENZA P.T.A. al netto di oneri ed Irap							-	-	-	-
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - DIRIGENZA P.T.A TRIENNIO CCNL 2025/2027 competenza 2026 - al netto di oneri ed Irap							4,197	-	-	-
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA P.T.A.							-	-	-	-
ONERI SOCIALI - su stipendio tabellare, RIA, FONDI, indennità incarico direttore dipartimento, Altre indennità	320,366	56,235	14,389	12,537			403,527	-	-	-
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2026 - DIRIGENZA P.T.A							-	-	-	-
ONERI SOCIALI - RISORSE IN APPLICAZIONE DELL'ART. 3 DECRETO-LEGGE 18 OTTOBRE 2023, 145 "ANTICIPO RINNOVI CONTRATTI PUBBLICI - DIRIGENZA P.T.A							-	-	-	-
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2025/2027 competenza 2026 - DIRIGENZA P.T.A							942	-	-	-
TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA P.T.A ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP	1,238,419	210,778	53,934	46,993			1,554,321	-	-	-
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP	320,366	56,235	14,389	12,537			404,469	-	-	-
TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA P.T.A CON ONERI SOCIALI ESCLUSI IRAP	1,568,466	267,013	68,323	59,530			1,968,471	-	-	-
IRAP RAR (Dir. P.T.A)								-	-	-
IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2025/2027 competenza 2026 (Dir.P.T.A)								300	-	-
IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2026 (Dir.P.T.A)								-	-	-
TOT. COSTO PERS. DIP. (Comp. + Area San. Dir. + Dir. P.T.A)	80,190,724	14,925,592	3,819,194	6,579,261	4,232,226		110,127,136	-	-	-
	IRAP offerta al costo di COLONNA A	IRAP offerta al costo di COLONNA W	IRAP offerta al costo di COLONNA Y	IRAP offerta al costo di COLONNA J	IRAP offerta al costo di COLONNA K		TOTALE IRAP offerta al costo di COLONNA L	TOTALE IRAP offerta al costo di COLONNA E	"Colonna F" di cui IRAP Colonna "E" Costi di Colonna "F" al 31.12.2026	"Colonna G" di cui IRAP Colonna "E" Costi di Colonna "G" al 31.12.2026
TOTALE COMPLESSIVO IRAP SU PERSONALE DIPENDENTE	5,307,958	1,001,480	256,261	439,408	282,118		7,309,446	-	-	-
DI CUI IRAP RAR							-	-	-	-
DI CUI IRAP INDENNITA' VACANZA CONTRATTUALE TRIENNIO 2022/2024 + 2025/2027 competenza 2026							-	-	-	-
DI CUI IRAP colonna Y, J, F e G (area del COMPARTO)			155,006	253,125		Quadrante "IRAP Colonna Y" + Quadrante "IRAP Colonna J"	-	-	-	Quadrante "IRAP Colonna Y" + Quadrante "IRAP Colonna J"
DI CUI IRAP colonna Y, J e F ed IRAP di col "D" e "col "E" voce "D.L. 18.10.2023 n. 145 art 3 - Anticipo Rinnovi Contratti pubblici" (area AREA SANTA' DIRIGENZA)			96,671	182,289			-	-	-	-
DI CUI IRAP colonna Y, J e F ed IRAP di col "D" e "col "E" voce "D.L. 18.10.2023 n. 145 art 3 - Anticipo Rinnovi Contratti pubblici" (area DIRIGENZA P.T.A.)			4,584	3,994			-	-	-	-
	COMPARTO				AREA SANITA' DIRIGENZA				DIRIGENZA P.T.A.	
	PREVENTIVO				PREVENTIVO				PREVENTIVO	
ACCANTONAMENTO CONTRATTO TRIENNIO 2025/2027 - senza oneri riflessi - competenza 2026	-						-			
oneri riflessi su ACCANTONAMENTO CONTRATTO TRIENNIO 2025/2027 - competenza 2026	-						-			
IRAP su ACCANTONAMENTO CONTRATTO TRIENNIO 2025/2027 - COMPETENZA 2026	-						-			
ACCANTONAMENTO CONTRATTO TRIENNIO 2022/24 - senza oneri riflessi ed Irap - competenza 2026	-						-			
oneri riflessi su ACCANTONAMENTO CONTRATTO TRIENNIO 2022/2024 - competenza 2026	-						-			
IRAP su ACCANTONAMENTO CONTRATTO TRIENNIO 2022/2024 - competenza 2026	-						-			
	BILANCIO PREVENTIVO									
COSTO PERSONALE UNIVERSITARIO										

Firmato Il Dirigente U.O Risorse Umane ai sensi D.LGS 39/93



RLS.C.R.I.B.A.



RLS.C.R.I.B.A.

2898600



DI CUI ALTRE INDENNITA'

ALTRE INDENNITA' COMPARTO	Preventivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	
indennità mancato preavviso	
Totale altre Indennità	-

ALTRE INDENNITA' AREA SANITA' - DIRIGENZA	Preventivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	
indennità mancato preavviso	
Totale altre Indennità	-

ALTRE INDENNITA' DIRIGENZA PTA	Preventivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	
indennità mancato preavviso	
Totale altre Indennità	-



DENOMINAZIONE		ANNO NUBO MILANO		GLI IMPORTI DEVONO ESSERE ESPRESSI IN EURO	
CODICE AREA		797	ANNO	2024	Periodo

DI CUI MODELLO A - TEMPO DETERMINATO ASST  
COMPLESSIVO

Previdendo					
di cui SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - "Colonna E" relativa ad "ASSENZE A VARIO TITOLO"	SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO (AL NETTO DELLA SPESA COLONNE A, C, D) COLONNA A	SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO (AREE) COLONNA B	SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO (FINANZIAMENTI) COLONNA C	SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO (PENSIONI) COLONNA D	SPESA COMPLESSIVA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - COLONNA E (Col. A + Col. B + Col. C + Col. D)
	1.006,111	-	-	-	1.006,111
	-	-	-	-	-
	106,782	-	-	-	106,782
	276,223	-	-	-	276,223
	3,160	-	-	-	3,160
	-	-	-	-	-
	23,132	-	-	-	23,132
	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-
	10,934	-	-	-	10,934
	-	-	-	-	-
	360,094	-	-	-	360,094
	3,032	-	-	-	3,032
	1,425,362	-	-	-	1,425,362
	360,036	-	-	-	360,036
	1,788,498	-	-	-	1,788,498
	-	-	-	-	-
	9,31	-	-	-	9,31
	SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO (AL NETTO DELLA SPESA COLONNE A, C, D) COLONNA A	SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO (AREE) COLONNA B	SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO (FINANZIAMENTI) COLONNA C	SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO (PENSIONI) COLONNA D	SPESA COMPLESSIVA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - COLONNA E (Col. A + Col. B + Col. C + Col. D)
	2,096,420	-	-	-	2,096,420
	-	-	-	-	-
	114,939	-	-	-	114,939
	387,278	-	-	-	387,278
	60,880	-	-	-	60,880
	169,718	-	-	-	169,718
	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-
	593	-	-	-	593
	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-
	23,132	-	-	-	23,132
	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-
	594,205	-	-	-	594,205
	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-
	6,453	-	-	-	6,453
	-	-	-	-	-
	2,802,547	-	-	-	2,802,547



Firmato Il Dirigente U.O Risorsse Umane ai sensi D.LGS 39/93

DI CUI ALTRE INDENNITA'

ALTRE INDENNITA' COMPARTO	Preventivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	
indennità mancato preavviso	
Totale altre Indennità	-

squadratura con MODELLO A TD

ALTRE INDENNITA' AREA SANITA' - DIRIGENZA	Preventivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	
indennità mancato preavviso	
Totale altre Indennità	-

squadratura con MODELLO A TD

ALTRE INDENNITA' DIRIGENZA PTA	Preventivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	
indennità mancato preavviso	
Totale altre Indennità	-

squadratura con MODELLO A TD



DENOMINAZIONE	ASST NORD MILANO		GLI IMPORTI DEVONO ESSERE ESPRESSI IN EURO		
CODICE AZIENDA	707		PERIODO	Preventivo	ASST SANITARIO
			ANNO	2026	

Preventivo									
COSTO DEL PERSONALE COMPARTO	COLONNA A	COLONNA W	COLONNA Y	COLONNA J	COLONNA K		SPESA COMPLESSIVA COLONNA D		
COMPETENZE FISSE COMPRENSIVE 13MA	22,211,004	6,158,657	839,172	1,044,299	2,442,157		32,695,249		
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'	15,538	-					15,538		
FONDO INCARICHI, PROGRESSIONI ECONOMICHE E INDENNITA' PROFESSIONALI	5,759,041		322,664	482,985	58,495		6,623,185		
FONDO PREMIALITA' E CONDIZIONI DI LAVORO	4,085,707	67,944	431,441	364,545	164,201		5,113,838		
INDENNITA' DI SPECIFICITA' INFERMIERISTICA				510,660	106,702		617,362		
ALTRE INDENNITA' (vedi prospetto di lavoro altre indennità)	-						-		
INDENNITA' TUTELA DEL MALATO E PROMOZIONE DELLA SALUTE				260,515	67,157		327,672		
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI	170,151						170,151		
RISORSE AGGIUNTIVE - COMPARTO - al netto di oneri ed Irap									
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - TRIENNIO CCNL 2020/2027 competenza 2026 - COMPARTO - al netto di oneri ed Irap							181,371		
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - COMPARTO -									
ONERI SOCIALI - su competenze fisse, RIA, FONDI, Indennità / Altre indennità	8,857,824	1,661,257	425,086	710,770	781,026		12,435,963		
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2025/2027 competenza 2026 - COMPARTO							38,743		
TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP	32,071,290	6,226,601	1,593,277	2,662,964	2,838,712		45,574,215		
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP	8,857,824	1,661,257	425,086	710,770	781,026		12,474,706		
TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP	41,099,265	7,887,858	2,018,363	3,373,734	3,619,738		58,219,072		
IRAP RAR (comparto)									
IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2025/2027 competenza 2026 (Comparto)							12,545		
COSTO DEL PERSONALE AREA SANITA' - DIRIGENZA	COLONNA A	COLONNA W	COLONNA Y	COLONNA J			SPESA COMPLESSIVA COLONNA D		
STIPENDIO TABELLARE COMPRENSIVO 13MA	13,163,735	2,237,976	739,640	459,798			16,601,149		
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'	62,256						62,256		
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DELLE CONDIZIONI LAVORO	810,086	249,000	111,475	269,263			1,439,824		
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DEGLI INCARICHI	4,572,400	1,212,000	85,166	570,185			6,239,751		
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DI RISULTATO	364,259	178,040	55,738	51,581			649,618		
INDENNITA' ESCLUSIVITA'	2,895,087	86,880	22,272	834,851			3,839,070		
INDENNITA' INCARICO DIRETTORE DIPARTIMENTO	120,000						120,000		
ALTRE INDENNITA'	-						-		
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI	56,444						56,444		
RISORSE AGGIUNTIVE AREA SANITA' DIRIGENZA al netto di oneri ed Irap									
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - TRIENNIO CCNL 2022/2024 competenza 2026 - AREA SANITA' DIRIGENZA - al netto di oneri ed Irap									
RISORSE IN APPLICAZIONE DELL'ART. 3 DECRETO-LEGGE 18 OTTOBRE 2023, 145 "ANTICIPO RINNOVI CONTRATTI PUBBLICI - AREA SANITA' DIRIGENZA - al netto di oneri ed Irap									
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - TRIENNIO CCNL 2025/2027 competenza 2026 - AREA SANITA' DIRIGENZA - al netto di oneri ed Irap							80,107		
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - AREA SANITA' DIRIGENZA -									
ONERI SOCIALI - su stipendio tabellare, RIA, FONDI, Indennità esclusività, indennità incarico direttore dipartimento, Altre indennità	6,056,463	1,057,568	270,613	529,774			7,914,418		
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2023/2024 competenza 2026 - AREA SANITA' DIRIGENZA									
ONERI SOCIALI - RISORSE IN APPLICAZIONE DELL'ART. 3 DECRETO-LEGGE 18 OTTOBRE 2023, 145 "ANTICIPO RINNOVI CONTRATTI PUBBLICI - AREA SANITA' DIRIGENZA									
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2025/2027 competenza 2026 - AREA SANITA' DIRIGENZA							17,188		
TOTALE COSTI DEL PERSONALE - AREA SANITA' DIRIGENZA - ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP	21,987,823	3,963,896	1,014,291	1,985,658			29,031,775		
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP	6,056,463	1,057,568	270,613	529,774			7,931,606		
TOTALE COSTI DEL PERSONALE - AREA SANITA' DIRIGENZA - CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP	28,100,730	5,021,464	1,284,904	2,515,432			37,019,825		
IRAP RAR (AREA SANITA' DIRIGENZA)									
IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2025/2027 competenza 2026 (AREA SANITA' DIRIGENZA)							5,585		



IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2026 (AREA SANTA' DIRIGENZA)									
COSTO DEL PERSONALE DIRIGENZA PROF.LE TECNICA AMMLVA	COLONNA A	COLONNA W	COLONNA Y	COLONNA J			SPESA COMPLESSIVA COLONNA D		
STIPENDIO TABELLARE COMPRENSIVO 13MA	482,542	187,972	36,665	21,499			728,678		
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'	195						195		
FONDO RETRIBUZIONE DI POSIZIONE	606,007	104	5,408	15,433			626,952		
FONDO RETRIBUZIONE DI RISULTATO E ALTRI TRATTAMENTI ACCESSORI	63,089	11,300	8,944	7,244			90,577		
INDENNITA' INCARICO DIRETTORE DIPARTIMENTO	20,000						20,000		
ALTRE INDENNITA'	-						-		
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI	9,681						9,681		
RISORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA PTA - al netto di oneri ed Irap									
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - DIRIGENZA PTA TRIENNIO CCNL 2022/2024 competenza 2026 - al netto di oneri ed Irap									
RISORSE IN APPLICAZIONE DELL'ART. 3 DECRETO-LEGGE 18 OTTOBRE 2023, 145 "ANTICIPO RINNOVI CONTRATTI PUBBLICI - DIRIGENZA PTA - al netto di oneri ed Irap									
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - DIRIGENZA PTA TRIENNIO CCNL 2025/2027 competenza 2026 - al netto di oneri ed Irap							3,690		
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA PTA -									
ONERI SOCIALI - su stipendio tabellare, RIA, FONDI, indennità incarico direttore dipartimento, Altre indennità	302,456	53,193	13,611	11,786			381,046		
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2026 - DIRIGENZA PTA									
ONERI SOCIALI - RISORSE IN APPLICAZIONE DELL'ART. 3 DECRETO-LEGGE 18 OTTOBRE 2023, 145 "ANTICIPO RINNOVI CONTRATTI PUBBLICI - DIRIGENZA PTA									
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2025/2027 competenza 2026 - DIRIGENZA PTA							796		
TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA PTA ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP	1,171,833	199,376	51,017	44,176			1,470,092		
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP	302,456	53,193	13,611	11,786			381,042		
TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA PTA CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP	1,483,970	252,569	64,628	55,962			1,861,615		
IRAP RAR (Dir. PTA)									
IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2025/2027 competenza 2026 (Dir.PTA)									
IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2026 (Dir.PTA)									
TOT. COSTO PERS. DIP. (Comp. + Area San. Dir. + Dir. PTA)	70,683,965	13,161,891	3,367,895	5,945,128	2,619,738		97,106,512		
	IRAP riferita al costo di COLONNA A	IRAP riferita al costo di COLONNA W	IRAP riferita al costo di COLONNA Y	IRAP riferita al costo di COLONNA J	IRAP riferita al costo di COLONNA K		TOTALE IRAP riferita al costo di COLONNA D		
TOTALE COMPLESSIVO IRAP SU PERSONALE DIPENDENTE	4,670,188	883,139	225,980	398,980	241,290		6,437,964		
DI CUI IRAP RAR									
DI CUI IRAP INDENNITA' VACANZA CONTRATTUALE TRIENNIO 2022/2024 e 2025/2027 competenza 2026							18,387		
DI CUI IRAP colonna Y, J, F e G (area del COMPARTO)			135,429	226,445		Qualitativa "IRAP Colonna Y" e Qualitativa "IRAP Colonna F"			
DI CUI IRAP colonna Y, J e F ed IRAP di col "D" e "col "E" voce "D.L. 18.10.2023 n. 145 art 3 - Anticipo Rinnovi Contratti pubblici" (area AREA SANTA' DIRIGENZA)			86,215	168,781				Di cui IRAP "D.L. 18.10.2023 n. 145 art 3 - Anticipo Rinnovi Contratti pubblici" - «le aree della Dirigenza	
DI CUI IRAP colonna Y, J e F ed IRAP di col "D" e "col "E" voce "D.L. 18.10.2023 n. 145 art 3 - Anticipo Rinnovi Contratti pubblici" (area DIRIGENZA P.T.A.)			4,336	3,754					
	COMPARTO				AREA SANTA' DIRIGENZA			DIRIGENZA P.T.A.	
	PREVENTIVO				PREVENTIVO			PREVENTIVO	
ACCANTONAMENTO CONTRATTO TRIENNIO 2025/2027 - senza oneri riflessi - competenza 2026									
oneri riflessi su ACCANTONAMENTO CONTRATTO TRIENNIO 2025/2027 - competenza 2026									
IRAP su ACCANTONAMENTO CONTRATTO TRIENNIO 2025/2027 - COMPETENZA 2026									
ACCANTONAMENTO CONTRATTO TRIENNIO 2022/24 - senza oneri riflessi ed Irap - competenza 2026									
oneri riflessi su ACCANTONAMENTO CONTRATTO TRIENNIO 2022/2024 - competenza 2026									
IRAP su ACCANTONAMENTO CONTRATTO TRIENNIO 2022/2024 - competenza 2026									



RLS.C.R.I.B.A.



RLS.C.R.I.B.A.

Quantidade: "18AF" Coluna F"
Quantidade: "15-1P" Coluna G"



DI CUI ALTRE INDENNITA'

ALTRE INDENNITA' COMPARTO	Preventivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	
indennità mancato preavviso	
Totale altre Indennità	-

ALTRE INDENNITA' AREA SANITA' - DIRIGENZA	Preventivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	
indennità mancato preavviso	
Totale altre Indennità	-

ALTRE INDENNITA' DIRIGENZA PTA	Preventivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	
indennità mancato preavviso	
Totale altre Indennità	-



DENOMINAZIONE	AST NORD ATLANTICO		GLI IMPORTI DEVONO ESSERE ESPRESSI IN EURO	
	797	ANNO	PERIODO	Preceduta
COMICAZIOMA			2024	

7,978	40
-------	----

DI CUI ALTRE INDENNITA'

ALTRE INDENNITA' COMPARTO	Preventivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	
indennità mancato preavviso	
Totale altre Indennità	-
squadratura con MODELLO A TD	-

ALTRE INDENNITA' AREA SANITA' - DIRIGENZA	Preventivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	
indennità mancato preavviso	
Totale altre Indennità	-
squadratura con MODELLO A TD	-

ALTRE INDENNITA' DIRIGENZA PTA	Preventivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	
indennità mancato preavviso	
Totale altre Indennità	-
squadratura con MODELLO A TD	-



DENOMINAZIONE		ASST NORD MILANO		GLI IMPORTI DEVONO ESSERE ESPRESSI IN EURO						
CODICE AZIENDA		707								
				PERIODO		Preventivo		ASST TERRITORIALE		
				ANNO		2026				
Preventivo										
COSTO DEL PERSONALE COMPARTO	COLONNA A	COLONNA W	COLONNA Y	COLONNA J	COLONNA K		SPESA COMPLESSIVA COLONNA D			
COMPETENZE FISSE COMPRENSIVE 13MA	2,639,007	833,109	196,759		132,636	410,916		4,212,427		
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'	3,398	-						3,398		
FONDO INCARICHI, PROGRESSIONI ECONOMICHE E INDENNITA' PROFESSIONALI	1,302,406	-	12,063	35,732	9,907			1,360,108		
FONDO PREMIALITA' E CONDIZIONI DI LAVORO	828,585	67,000	21,500	18,197	27,810			963,092		
INDENNITA' DI SPECIFICITA' INFERMIERISTICA				125,853	20,340			146,193		
ALTRE INDENNITA' (vedi prospetto di lavoro altre indennità)	-	-						-		
INDENNITA' TUTELA DEL MALATO E PROMOZIONE DELLA SALUTE				39,790	11,360			51,150		
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI	31,807	-						31,807		
RISORSE AGGIUNTIVE - COMPARTO - al netto di oneri ed Irap										
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - TRIENNIO CCNL 2025/2027 competenza 2026 - COMPARTO - al netto di oneri ed Irap								32,022		
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - COMPARTO -										
ONERI SOCIALI - su competenze fisse, RIA, FONDI, Indennità / Altre indennità	1,098,573	240,149	61,450	83,745	132,155			1,616,072		
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2025/2027 competenza 2026 - COMPARTO								9,072		
TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP	4,773,396	900,109	230,322	352,208	480,333			6,768,390		
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP	1,098,573	240,149	61,450	83,745	132,155			1,625,144		
TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP	5,903,776	1,140,258	291,772	435,953	612,488			8,425,341		
IRAP RAR (comparto)										
IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2025/2027 competenza 2026 (Comparto)								2,699		
COSTO DEL PERSONALE AREA SANTA' - DIRIGENZA	COLONNA A	COLONNA W	COLONNA Y	COLONNA J			SPESA COMPLESSIVA COLONNA D			
STIPENDIO TABELLARE COMPRENSIVO 13MA	1,528,609	422,912	94,507	65,869				2,111,897		
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'	9,417	-						9,417		
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DELLE CONDIZIONI LAVORO	36,340	-	9,750	2,878				48,968		
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DEGLI INCARICHI	667,110	43,000	7,490	30,276				747,836		
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DI RISULTATO	66,422	10,000	4,875	4,485				85,782		
INDENNITA' ESCLUSIVITA'	457,451	4,826	6,430	30,117				518,824		
INDENNITA' INCARICO DIRETTORE DIPARTIMENTO								-		
ALTRE INDENNITA'	-							-		
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI	6,833							6,833		
RISORSE AGGIUNTIVE - AREA SANTA' - DIRIGENZA - al netto di oneri ed Irap										
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - TRIENNIO CCNL 2022/2024 competenza 2026 - AREA SANTA' DIRIGENZA - al netto di oneri ed Irap										
RISORSE IN APPLICAZIONE DELL'ART. 3 DECRETO-LEGGE 18 OTTOBRE 2023, 145 "ANTICIPO RINNOVI CONTRATTI PUBBLICI - AREA SANTA' DIRIGENZA - al netto di oneri ed Irap										
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - TRIENNIO CCNL 2025/2027 competenza 2026 - AREA SANTA' DIRIGENZA - al netto di oneri ed Irap								12,841		
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - AREA SANTA' DIRIGENZA -										
ONERI SOCIALI - su stipendio tabellare, RIA, FONDI, Indennità esclusività, indennità incarico direttore dipartimento, Altre indennità	746,305	128,261	32,820	40,987				948,373		
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2026 - AREA SANTA' DIRIGENZA										
ONERI SOCIALI - RISORSE IN APPLICAZIONE DELL'ART. 3 DECRETO-LEGGE 18 OTTOBRE 2023, 145 "ANTICIPO RINNOVI CONTRATTI PUBBLICI - AREA SANTA' DIRIGENZA										
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2025/2027 competenza 2026 - AREA SANTA' DIRIGENZA								3,656		
TOTALE COSTI DEL PERSONALE - AREA SANTA' DIRIGENZA - ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP	2,765,349	480,738	123,012	153,625				3,535,565		
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP	746,305	128,261	32,820	40,987				952,029		
TOTALE COSTI DEL PERSONALE - AREA SANTA' DIRIGENZA - CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP	3,518,487	608,999	155,832	194,612				4,494,427		
IRAP RAR (AREA SANTA' DIRIGENZA)										
IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2025/2027 competenza 2026 (AREA SANTA' DIRIGENZA)								1,092		



IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2026 (AREA SANITA' DIRIGENZA)									
COSTO DEL PERSONALE DIRIGENZA PROF.LE TECNICA AMMVA	COLONNA A	COLONNA W	COLONNA Y	COLONNA J			SPESA COMPLESSIVA COLONNA D		
STIPENDIO TABELLARE COMPRENSIVO 13MA	31,590	11,398	2,917	2,817			48,722		
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'	-	-					-		
FONDO RETRIBUZIONE DI POSIZIONE	24,996	4	-	-			25,000		
FONDO RETRIBUZIONE DI RISULTATO E ALTRI TRATTAMENTI ACCESSORI	10,000	-	-	-			10,000		
INDENNITA' INCARICO DIRETTORE DIPARTIMENTO							-		
ALTRE INDENNITA'	-						-		
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI							-		
RISORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA PTA - al netto di oneri ed irap									
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - DIRIGENZA PTA TRIENNIO CCNL 2022/2024 competenza 2026 - al netto di oneri ed irap									
RISORSE IN APPLICAZIONE DELL'ART. 3 DECRETO-LEGGE 18 OTTOBRE 2023, 145 "ANTICIPO RINNOVI CONTRATTI PUBBLICI - DIRIGENZA PTA - al netto di oneri ed irap									
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - DIRIGENZA PTA TRIENNIO CCNL 2025/2027 competenza 2026 - al netto di oneri ed irap							507		
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA PTA -									
ONERI SOCIALI - su stipendio tabellare, RIA, FONDI, indennità incarico direttore dipartimento, Altre indennità	17,910	3,042	778	751			22,481		
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2026 - DIRIGENZA PTA									
ONERI SOCIALI - RISORSE IN APPLICAZIONE DELL'ART. 3 DECRETO-LEGGE 18 OTTOBRE 2023, 145 "ANTICIPO RINNOVI CONTRATTI PUBBLICI - DIRIGENZA PTA									
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2025/2027 competenza 2026 - DIRIGENZA PTA							146		
TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA PTA ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP	66,586	11,402	2,917	2,817			84,229		
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP	17,910	3,042	778	751			22,627		
TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA PTA CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP	84,496	14,444	3,695	3,568			106,856		
IRAP IRAP (Dir. PTA)									
IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2025/2027 competenza 2026 (Dir.PTA)									
IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2026 (Dir.PTA)									
TOT. COSTO PERS. DIP. (Comp. + Area San. Dir. + Dir. PTA)	9,506,759	1,763,701	451,299	634,133	612,488		13,026,624		
	IRAP riferita al costo di COLONNA A	IRAP riferita al costo di COLONNA W	IRAP riferita al costo di COLONNA Y	IRAP riferita al costo di COLONNA J	IRAP riferita al costo di COLONNA K		TOTALE IRAP riferita al costo di COLONNA D		
TOTALE COMPLESSIVO IRAP SU PERSONALE DIPENDENTE	637,770	118,341	30,283	40,428	40,828		871,482		
DI CUI IRAP RAR									
DI CUI IRAP INDENNITA' VACANZA CONTRATTUALE TRIENNIO 2022/2024 e 2025/2027 competenza 2026									
DI Cui IRAP colonna Y, J, F e G (area del COMPARTO)							3,834		
DI Cui IRAP colonna Y, J e F ed IRAP di col "D" e "col "E" voce "D.L. 18.10.2023 n. 145 art 3 - Anticipo Rinnovi Contratti pubblici" (area AREA SANITA' DIRIGENZA)			19,577	26,680		Quadatura "IRAP Colonna Y" e Quadatura "IRAP Colonna J"			
DI Cui IRAP colonna Y, J e F ed IRAP di col "D" e "col "E" voce "D.L. 18.10.2023 n. 145 art 3 - Anticipo Rinnovi Contratti pubblici" (area AREA SANITA' DIRIGENZA)			10,456	13,508					
DI Cui IRAP colonna Y, J e F ed IRAP di col "D" e "col "E" voce "D.L. 18.10.2023 n. 145 art 3 - Anticipo Rinnovi Contratti pubblici" (area DIRIGENZA P.T.A.)			248	240					
								Di cui IRAP "D.L. 18.10.2023 n. 145 art 3 - Anticipo Rinnovi Contratti pubblici" - x le aree della Dirigenza	



DI CUI ALTRE INDENNITA'

ALTRE INDENNITA' COMPARTO	Preventivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	
indennità mancato preavviso	
Totale altre Indennità	-

ALTRE INDENNITÀ DIRIGENZA PTA	Preventivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	
indennità mancato preavviso	
Totale altre Indennità	



Modello A - 01/04/17

DENOMINAZIONE	ASST NORD MILANO	
	797	204
CODICE AZIENDA		ANNO
		2016

GLI IMPORTI DEVONO ESSERE ESPRESI IN EURO

DI CUI MODELLO A - TEMPO DETERMINATO ASST  
TERRITORIALE

	Previdenza					di cui (SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - "Colonna E" - relativo ad "ASSENZE A VARIO TITOLO")
	SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - AL NETTO DELLA SPESA INDEBITATA NELLE COLONNE C-D)	SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - COLONNA C	SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - COLONNA D	SPESA COMPLESSIVA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - COLONNA E (G+A + G+C + G+D)		
COSTO DEL PERSONALE COMPARTO						
COMPETENZE (INCL. COMPENSORIO 11/MA)	109,528				109,528	
RETRIBUZIONI INDIVIDUALI DI ASSISTENZA					-	
FONDO INCASSI PER PRESSIONI ECONOMICHE E INDEBITATA PROFESSIONALI	7,300				7,300	
FONDO PRIMAZIA E CONDIZIONI DI LAVORO	23,301				23,300	
INDEBITATA DI DICHIARAZIONE INDEBITAZIONE					-	
AL TRE INDEBITATA - (vedi paragrafo di lavoro della tabella)					-	
INDEBITATA TUTELA DEL MALATO E PREROGATIVE DELLA SANITA'	3,254				3,254	
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI					-	
RESORSE AGENTIVE - COMPARTO - al netto di morte ed inop					-	
INDEBITATA DI VACANZA CONTRATTUALE - BIENNIO CUNI 2012/2017 (tempo biennio 2016 - COMPARTO - al netto di morte ed inop)	1,457				1,457	
ONERI SOCIALI - RESORSE AGENTIVE - COMPARTO					-	
ONERI SOCIALI - in compenso fino alla FONDI - Biennio / Altri indulti	39,725				39,725	
ONERI SOCIALI - Biennio di vacanza contrattuale - Triennio 2012/2017 compenso 2016 - COMPARTO	398				398	
TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO ESCLUSO ONERI SOCIALI ID	144,796				144,799	
TOTALE ONERI SOCIALI - ANCIANA / RAP	40,123				40,123	
TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO CON ONERI SOCIALI	184,922				184,922	
IRAP RAP compenso					-	
IRAP del Val. Contrattuale Taranto 2012/2017 compenso 2016 - Compoglio	122				122	
COSTO DEL PERSONALE AREA SANITA' - DIRIGENZA						
SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - AL NETTO DELLA SPESA INDEBITATA NELLE COLONNE C-D)						
COLONNA A						
SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - COLONNA D						
SPESA COMPLESSIVA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - COLONNA E (G+A + G+C + G+D)						
SPENDIO FAMILIARE COMPENSINDI 11/MA	239,496				239,496	
RETRIBUZIONI INDIVIDUALI DI ASSISTENZA					-	
FONDO PER LA DISTRIBUZIONE DELLE CONVEGNI LAVORO					-	
FONDO PER LA DISTRIBUZIONE DEGLI INCASSI	19,000				19,000	
FONDO PER LA DISTRIBUZIONE DARELLE LVO	4,000				4,000	
INDEBITATA DI DICHIARAZIONE	4,429				4,429	
INDEBITATA INCASSO ONERI TRATTAMENTI INTEGRATIVI					-	
AL TRE INDEBITATA					-	
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI					-	
RESORSE AGENTIVE - AREA SANITA' - DIRIGENZA - al netto di morte ed inop					-	
INDEBITATA DI VACANZA CONTRATTUALE - BIENNIO CUNI 2012/2014 (tempo biennio 2014 - AREA SANITA' - DIRIGENZA - al netto di morte ed inop)					-	
RESORSE IN APPLICAZIONE DELL'ART. 1 DECRETO LEGGE 18 OTTOBRE 2012 (AL. 147 - SANITA' - DIRIGENZA - al netto di morte ed inop)					-	
INDEBITATA DI VACANZA CONTRATTUALE - BIENNIO CUNI 2012/2017 (tempo biennio 2016 - AREA SANITA' - DIRIGENZA - al netto di morte ed inop)	4,702				4,702	
ONERI SOCIALI - RESORSE AGENTIVE - AREA SANITA' - DIRIGENZA -					-	
ONERI SOCIALI - in compenso da FONDI - Biennio esclusivo, indulti	71,853				71,853	
ONERI SOCIALI - Biennio di vacanza contrattuale - Triennio 2012/2014 compenso 2016 - AREA SANITA' - DIRIGENZA					-	
ONERI SOCIALI - RESORSE IN APPLICAZIONE DELL'ART. 1 DECRETO LEGGE 18 OTTOBRE 2012 (AL. 147 - SANITA' - DIRIGENZA - al netto di morte ed inop)					-	
ONERI SOCIALI - Biennio di vacanza contrattuale - Triennio 2012/2017 compenso 2016 - AREA SANITA' - DIRIGENZA	1,302				1,302	
TOTALE COSTI DEL PERSONALE AREA SANITA' - DIRIGENZA -	271,457				271,457	

[illegible]

DI CUI ALTRE INDENNITA'

ALTRE INDENNITA' COMPARTO	Preventivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	
indennità mancato preavviso	
Totale altre Indennità	-

squadratura con MODELLO A TD -

ALTRE INDENNITA' AREA SANITA' - DIRIGENZA	Preventivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	
indennità mancato preavviso	
Totale altre Indennità	-

squadratura con MODELLO A TD -

ALTRE INDENNITA' DIRIGENZA PTA	Preventivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	
indennità mancato preavviso	
Totale altre Indennità	-

squadratura con MODELLO A TD -



MODELLO A - ATTIVITA' EMERGENZA URGENZA EXTRAOSPEDALIERA

DENOMINAZIONE		ASST NORD MILANO							
CODICE AZIENDA		707							
						PERIODO		Preventivo	
						ANNO		2026	
								ASST AREU	
		</							



IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2026 (AREA SANITA' DIRIGENZA)									
COSTO DEL PERSONALE DIRIGENZA PROF.LE TECNICA AMM.VA	COLONNA A	COLONNA W	COLONNA Y	COLONNA J			SPESA COMPLESSIVA COLONNA D		
STIPENDIO TABELLARE COMPRENSIVO 13MA							-		
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'							-		
FONDO RETRIBUZIONE DI POSIZIONE							-		
FONDO RETRIBUZIONE DI RISULTATO E ALTRI TRATTAMENTI ACCESSORI							-		
INDENNITA' INCARICO DIRETTORE DIPARTIMENTO							-		
ALTRE INDENNITA'	-						-		
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI							-		
RISORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA PTA - al netto di oneri ed Irap									
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - DIRIGENZA PTA TRIENNIO CCNL 2022/2024 competenza 2026 - al netto di oneri ed Irap									
RISORSE IN APPLICAZIONE DELL'ART. 3 DECRETO-LEGGE 18 OTTOBRE 2023, 145 "ANTICIPO RINNOVI CONTRATTI PUBBLICI - DIRIGENZA PTA - al netto di oneri ed Irap									
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - DIRIGENZA PTA TRIENNIO CCNL 2025/2027 competenza 2026 - al netto di oneri ed Irap									
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA PTA -									
ONERI SOCIALI - su stipendio tabellare, RIA, FONDI, indennità incarico direttore dipartimento, Altre indennità							-		
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2026 - DIRIGENZA PTA									
ONERI SOCIALI - RISORSE IN APPLICAZIONE DELL'ART. 3 DECRETO-LEGGE 18 OTTOBRE 2023, 145 "ANTICIPO RINNOVI CONTRATTI PUBBLICI - DIRIGENZA PTA									
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2025/2027 competenza 2026 - DIRIGENZA PTA									
TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA PTA ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP	-	-	-	-			-		
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP	-	-	-	-			-		
TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA PTA CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP	-	-	-	-			-		
IRAP RAR (Dir. PTA)									
IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2025/2025 competenza 2026 (Dir. PTA)									
IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2026 (Dir. PTA)									
TOT. COSTO PERS. DIP. (Comp. + Area San. Dir. + Dir. PTA)	-	-	-	-	-	-	-		
	IRAP riferita al costo di COLONNA A	IRAP riferita al costo di COLONNA W	IRAP riferita al costo di COLONNA Y	IRAP riferita al costo di COLONNA J	IRAP riferita al costo di COLONNA K		TOTALE IRAP riferita al costo di COLONNA D		
TOTALE COMPLESSIVO IRAP SU PERSONALE DIPENDENTE									
DI CUI IRAP RAR							-		
DI CUI IRAP INDENNITA' VACANZA CONTRATTUALE TRIENNIO 2022/2024 e 2025/2027 competenza 2026							-		
DI Cui IRAP colonna Y, J, F e G (area del COMPARTO)						Quadratura "IRAP Colonna Y" e Quadratura "IRAP Colonna J"			
DI Cui IRAP colonna Y, J e F ed IRAP di col "D" e "col "E" voce "D.L. 18.10.2023 n. 145 art 3 - Anticipo Rinnovi Contratti pubblici" (area AREA SANITA' DIRIGENZA)								Di cui IRAP "D.L. 18.10.2023 n. 145 art 3 - Anticipo Rinnovi Contratti pubblici" - x le aree della Dirigenza	
DI Cui IRAP colonna Y, J e F ed IRAP di col "D" e "col "E" voce "D.L. 18.10.2023 n. 145 art 3 - Anticipo Rinnovi Contratti pubblici" (area DIRIGENZA F.T.A.)							-		
							-		



DI CUI ALTRE INDENNITA'

ALTRE INDENNITA' COMPARTO	Preventivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	
indennità mancato preavviso	
Totale altre Indennità	-

ALTRE INDENNITA' AREA SANITA' - DIRIGENZA	Preventivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	
indennità mancato preavviso	
Totale altre Indennità	-

ALTRE INDENNITA' DIRIGENZA PTA	Preventivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	
indennità mancato preavviso	
Totale altre Indennità	-



DENOMINAZIONE	ASST NORD MILANO	
CODICE AZIENDA	707	
ANNO	2026	

PERIODO	Preventivo
---------	------------

CODICE DELL'ENTE GESTORE:			
DENOMINAZIONE :			
GESTIONI SPERIMENTALI Pubblico/Privato	Preventivo		
	n.Dip. in servizio c/o la struttura	RIMBORSO	
COMPARTO			
AREA SANITA' - DIRIGENZA			
DIRIGENZA PTA			
TOTALE	0.0	-	
			Rigo N.I.
Indicare in quale voce della nota integrativa viene evidenziato il rimborso.			



CODICE DELL'ENTE GESTORE:

DENOMINAZIONE :

GESTIONI SPERIMENTALI Pubblico/Privato	Preventivo	
	n.Dip. in servizio c/o la struttura	RIMBORSO
COMPARTO		
AREA SANITA' - DIRIGENZA		
DIRIGENZA PTA		
TOTALE	0.0	-

Indicare in quale voce della nota integrativa viene evidenziato il rimborso.			Rigo N.l.
--	--	--	-----------



CODICE DELL'ENTE GESTORE:

DENOMINAZIONE :

GESTIONI SPERIMENTALI Pubblico/Privato	Preventivo	
	n.Dip. in servizio c/o la struttura	RIMBORSO
COMPARTO		
AREA SANITA' - DIRIGENZA		
DIRIGENZA PTA		
TOTALE	0.0	-

Indicare in quale voce della nota integrativa viene evidenziato il rimborso.		Rigo N.I.



CODICE DELL'ENTE GESTORE:

DENOMINAZIONE :

GESTIONI SPERIMENTALI Pubblico/Privato	Preventivo		
	n.Dip. in servizio c/o la struttura	RIMBORSO	
COMPARTO			
AREA SANITA' - DIRIGENZA			
DIRIGENZA PTA			
TOTALE	0.0	-	
			Rigo N.l.
Indicare in quale voce della nota integrativa viene evidenziato il rimborso.			



CODICE DELL'ENTE GESTORE:

DENOMINAZIONE :

GESTIONI SPERIMENTALI Pubblico/Privato	Preventivo	
	n.Dip. in servizio c/o la struttura	RIMBORSO
COMPARTO		
AREA SANITA' - DIRIGENZA		
DIRIGENZA PTA		
TOTALE	0.0	-
Rigo N.I.		
Indicare in quale voce della nota integrativa viene evidenziato il rimborso.		



DENOMINAZIONE	ASST NORD MILANO		
CODICE AZIENDA	707		
ANNO	2026	PERIODO	Preventivo

DI CUI "SANTA' PENITENZIARIA"

GLI IMPORTI DEVONO ESSERE ESPRESSI IN EURO

Preventivo

Personale strutturato -		"DI CUI COSTI INDICATI NEL MODELLO A COMPLESSIVO"				
	N. dipendenti	Competenze Fisse	Competenze Accessorie	Oneri riflessi	trap	Totale complessivo
Comparto						-
Dirigenza						-
Medici incaricati						-
Totale complessivo personale strutturato	0.0	-	-	-	-	-

(1) Altre tipologie di contratti/rapporti in regime di convenzione (Personale non di ruolo Legge 740/1970 + Decreto Legislativo 187/2000) ad esclusione delle "Prestazioni di lavoro interinale sanitario, amministrativo e tecnico" - "DI CUI COSTI INDICATI NELLA NOTA INTEGRATIVA COMPLESSIVA"				
	N. Teste (inserire il numero di persone indipendentemente dal tempo lavorato )	Numero personale conteggiato "FTE"	Costo complessivo Preventivo	Rigo di Nota Integrativa dove è stato imputato il costo
Medici Incaricati provvisori				
Medici di guardia				
Medici di guardia Psichiatrica				
Medici specialisti				
Infermieri				
Ausiliari socio sanitari				
personale tecnico sanitario				
Puericultrici				
Personale addetto alla sorveglianza Fisco-Dosimetrica				
Totale complessivo	0	0.00	-	
(2) "Prestazioni di lavoro interinale sanitario, amministrativo e tecnico" - "DI CUI COSTI INDICATI NELLA NOTA INTEGRATIVA COMPLESSIVA"				
	N. Teste (inserire il numero di persone indipendentemente dal tempo lavorato)	Numero personale conteggiato "FTE"	Costo complessivo Preventivo	Rigo di Nota Integrativa dove è stato imputato il costo
PERSONALE INFERMIERISTICO				
PERSONALE TECNICO SANITARIO				
PERSONALE DELLA RIABILITAZIONE				
ASSISTENTI SOCIALI				
PERSONALE AMMINISTRATIVO				
PERSONALE RUOLO TECNICO SANITARIO OTA/OSS				
PERSONALE RUOLO TECNICO NON SANITARIO				
TOTALE COMPLESSIVO	0	0.00	-	

TOTALE COMPLESSIVO SEZIONE 1 E 2

0	0.0	-
---	-----	---



Azienda	707	ASST NORD MILANO
Anno	2026	
Modulo	Preventivo	
Versione	V2	
Data	30/12/2026	!! INSERIRE LA DATA RELATIVA AL BILANCIO !!

vers. modello 1.0 - Novembre 2025

RL S.C.R.I.B.A.





CODICE ENTE

707

ASST NORD MILANO

PERSONALE UNIVERSITARIO

PERIODO RIFERIMENTO

Preventivo

2026

Rilevazioni incarichi e relativi impatti economici.

Personale Universitario											EVENTUALE CAMPO NOTE	
N.	Cognome	Nome	Università di:	Incarico all'Università	Incarico nell'Ente del S.S.S.L. (*)	Durata incarico (*)	Rapporto di lavoro	Retribuzione Complessiva Aziendale con oneri ed IRAP (IMPORTI.00)	Ulteriori Variabili Accessorie Aziendali (IMPORTI.00)	Retribuzione Complessiva riconosciuta dall'Università comprensiva di oneri riflessi ed IRAP (IMPORTI.00)	Rinascimento da parte del S.S.S.L. - differenziale ex "De Maria" (IMPORTI.00)	Incidenza % "De Maria" rispetto "Retribuzione Stipendiale Fissa Università"
	A	B	C	D	E	F	G	H	I	J	K	L
1												#DV/01
2												#DV/01
3												#DV/01
4												#DV/01
5												#DV/01
6												#DV/01
7												#DV/01
8												#DV/01
9												#DV/01
10												#DV/01
11												#DV/01
12												#DV/01
13												#DV/01
14												#DV/01
15												#DV/01
16												#DV/01
17												#DV/01
18												#DV/01
19												#DV/01
20												#DV/01
21												#DV/01
22												#DV/01
23												#DV/01
24												#DV/01
25												#DV/01
26												#DV/01
27												#DV/01
28												#DV/01
29												#DV/01
30												#DV/01
31												#DV/01
32												#DV/01
33												#DV/01
34												#DV/01
35												#DV/01
36												#DV/01
37												#DV/01
38												#DV/01
39												#DV/01
40												#DV/01
41												#DV/01
42												#DV/01
43												#DV/01
44												#DV/01
45												#DV/01
46												#DV/01
47												#DV/01
48												#DV/01
49												#DV/01
50												#DV/01
51												#DV/01
52												#DV/01
53												#DV/01
54												#DV/01
55												#DV/01
56												#DV/01
57												#DV/01
58												#DV/01
59												#DV/01
60												#DV/01
61												#DV/01
62												#DV/01
63												#DV/01
64												#DV/01
65												#DV/01
66												#DV/01
67												#DV/01
68												#DV/01
69												#DV/01
70												#DV/01
71												#DV/01
72												#DV/01
73												#DV/01
74												#DV/01
75												#DV/01
76												#DV/01
77												#DV/01
78												#DV/01
79												#DV/01
80												#DV/01
81												#DV/01
82												#DV/01
83												#DV/01
84												#DV/01
85												#DV/01
86												#DV/01
87												#DV/01
88												#DV/01
89												#DV/01
90												#DV/01
91												#DV/01
92												#DV/01
93												#DV/01
94												#DV/01
95												#DV/01
96												#DV/01



CODICE ENTE707ASST NORD MILANO

PERSONALE UNIVERSITARIO

PERIODO RIFERIMENTOPreventivo2026

Rilevazioni incarichi e relativi impatti economici.

Personale Universitario												EVENTUALE CAMPO NOTE
N.	Cognome	Nome	Università di:	Incarico all'Università	Incarico nell'Ente del S.S.S.L. (*)	Durata incarico (*)	Rapporto di lavoro	Retribuzione Complessiva Aziendale con oneri ed IRAP (IMPORTI.00)	Ulteriori Variabili Accessorie Aziendali (IMPORTI.00)	Retribuzione Complessiva riconosciuta dall'Università comprensiva di oneri riflessi ed IRAP (IMPORTI.00)	Rinascimento da parte del S.S.S.L. - differenziale ex "De Maria" (IMPORTI.00)	Incidenza % "De Maria" rispetto "Retribuzione Stipendiale Fissa Università"
A	B	C	D	E	F	G	H	I	J	K	L	N
97											#DIV/0!	
98											#DIV/0!	
99											#DIV/0!	
100											#DIV/0!	
101											#DIV/0!	
102											#DIV/0!	
103											#DIV/0!	
104											#DIV/0!	
105											#DIV/0!	
106											#DIV/0!	
107											#DIV/0!	
108											#DIV/0!	
109											#DIV/0!	
110											#DIV/0!	
111											#DIV/0!	
112											#DIV/0!	
113											#DIV/0!	
114											#DIV/0!	
115											#DIV/0!	
116											#DIV/0!	
117											#DIV/0!	
118											#DIV/0!	
119											#DIV/0!	
120											#DIV/0!	
121											#DIV/0!	
122											#DIV/0!	
123											#DIV/0!	
124											#DIV/0!	
125											#DIV/0!	
126											#DIV/0!	
127											#DIV/0!	
128											#DIV/0!	
129											#DIV/0!	
130											#DIV/0!	
131											#DIV/0!	
132											#DIV/0!	
133											#DIV/0!	
134											#DIV/0!	
135											#DIV/0!	
136											#DIV/0!	
137											#DIV/0!	
138											#DIV/0!	
139											#DIV/0!	
140											#DIV/0!	
141											#DIV/0!	
142											#DIV/0!	
143											#DIV/0!	
144											#DIV/0!	
145											#DIV/0!	
146											#DIV/0!	
147											#DIV/0!	
148											#DIV/0!	
149											#DIV/0!	
150											#DIV/0!	
151											#DIV/0!	
152											#DIV/0!	
153											#DIV/0!	
154											#DIV/0!	
155											#DIV/0!	
156											#DIV/0!	
157											#DIV/0!	
158											#DIV/0!	
159											#DIV/0!	
160											#DIV/0!	
TOTALE											- €	- €

(\*) SE INSERITO IL VALORE "ALTRO" ALLORA BISOGNA MOTIVARE UTILIZZANDO IL CAMPO "NOTE"



Dettaglio Ulteriori Variabili Accessorie Aziendali  
(da "Scheda rilevazione")

- €

Voci di Costo	Preventivo 2026
Totale	0.00

Controllo tra "Dettaglio" e "Totale"

- €



CODICE ENTE

707

ASST NORD MILANO

PERSONALE UNIVERSITARIO

PERIODO RIFERIMENTO	Preventivo	2026
---------------------	------------	------

IMPUTAZIONE VALORI A BILANCIO

valore rilevazione	Rinascimento da parte del S.S.S.L. - differenziale ex "De Maria"
	- €

valore voce Nota Integrativa	Indennità personale universitario

Quadratura valori "RILEVAZIONE" / "VOCE NOTA INTEGRATIVA"	0.00
---	------

SEZIONALE DI BILANCIO
SANITARIO / ASSISTENZA

Azienda	707	ASST NORD MILANO
Anno	2026	
Modulo	Preventivo	
Versione	V2	
Data	30/01/2026	!! INSERIRE LA DATA RELATIVA AL BILANCIO !!

vers. modello 1.0 - Novembre 2025

RLS.C.R.I.B.A.





Preventivo 2026

707	ASST NORD MILANO
707	ASST NORD MILANO

Prestazioni Orarie Aggiuntive comprensive di oneri riflessi ed irap - art. 55 comma 2

Preventivo	2026
------------	------

(importo,00)

AREA DEL COMPARTO

	SANITARIO			TERRITORIALE			SANITARIO + TERRITORIALE		
	Importo con oneri escluso IRAP	IRAP	Importo con Oneri e IRAP	Importo con oneri escluso IRAP	IRAP	Importo con Oneri e IRAP	Importo con oneri escluso IRAP	IRAP	Importo con Oneri e IRAP
Prestazioni orarie aggiuntive Ordinarie per carenza di organico	207.452,00	14.244,00	221.696,00	7.660,00	526,00	8.186,00	215.112,00	14.770,00	229.882,00
Prestazioni orarie aggiuntive per Liste di Attesa di cui all'art. 29 comma 1 e 2 del DL 104/2020 e s.m.i. (PNGLA)	306.272,00	21.097,00	327.369,00	0,00	0,00	0,00	306.272,00	21.097,00	327.369,00
Prestazioni orarie aggiuntive Pronto Soccorso di cui all'art. 11 comma 1, DL 34/2023	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Prestazioni orarie aggiuntive per Campagna Vaccinale	0,00	0,00	0,00	4.275,00	294,00	4.569,00	4.275,00	294,00	4.569,00
Prestazioni orarie aggiuntive per le ATS in attuazione della XII/3720 del 30/12/2024	0,00	0,00	0,00			0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE	513.724,00	35.341,00	549.065,00	11.935,00	820,00	12.755,00	525.659,00	36.161,00	561.820,00

(importo,00)

AREA DELLA DIRIGENZA SANITARIA

	SANITARIO			TERRITORIALE			SANITARIO + TERRITORIALE		
	Importo con oneri escluso IRAP	IRAP	Importo con Oneri e IRAP	Importo con oneri escluso IRAP	IRAP	Importo con Oneri e IRAP	Importo con oneri escluso IRAP	IRAP	Importo con Oneri e IRAP
Prestazioni orarie aggiuntive Ordinarie per carenza di organico	370.160,00	31.464,00	401.624,00	12.375,00	1.052,00	13.427,00	382.535,00	32.516,00	415.051,00
Prestazioni orarie aggiuntive per Liste di Attesa di cui all'art. 29 commi 1 e 2 del DL 104/2020 e s.m.i. (PNGLA)	500.004,00	42.500,00	542.504,00	0,00	0,00	0,00	500.004,00	42.500,00	542.504,00
Prestazioni orarie aggiuntive Pronto Soccorso di cui all'art. 11 comma 1, DL 34/2023	74.068,00	6.296,00	80.364,00	0,00	0,00	0,00	74.068,00	6.296,00	80.364,00
Prestazioni orarie aggiuntive per Campagna vaccinale	0,00	0,00	0,00	5.264,00	447,00	5.711,00	5.264,00	447,00	5.711,00
Prestazioni orarie aggiuntive per le ATS in attuazione della DGR XII/3720 del 30/12/2024	0,00	0,00	0,00			0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE	944.232,00	80.260,00	1.024.492,00	17.639,00	1.499,00	19.138,00	961.871,00	81.759,00	1.043.630,00

COMPENSO	VOCE	Competenze
QUOTA CAPITARIA (ACN 2024 Art. 47 lettera A)	Compenso forfettario € 42,14 anno/assistito	10,018,369
	Compenso forfettario INAIL	
	Compenso aggiuntivo >75 € 31,09 anno/assistito	1,142,651
	Compenso aggiuntivo 0-14 € 18,95 anno/assistito	22,967
	Assegno individuale ad personam	265,269
	Quota fondo di ponderazione € 3,08 anno/assistito	767,234
	Quota di ingresso € 13,46 anno/assistito prime 500 scelte	604,005
QUOTA VARIABILE (ACN 2024 Art. 47 lettera B)	Governo clinico € 6,64 anno/assistito	1,654,037
	Assistenza al cronico € 0,20 anno/assistito	49,820
	RAR - Remunerazione Responsabili AFT 500,00/mese	24,000
	RAR - Obiettivi Responsabili AFT 2.000,00/anno	8,000
	RAR - Obiettivi AFT (quota rimanente 0,81/anno assistito oneri inclusi)	150,806
QUOTA PER SERVIZI (ACN 2024 Art. 47 lettera C)	ADI - € 18,90/prestazione	10,288
	ADP - € 18,90/prestazione	138,912
	Prestazioni aggiuntive PPIP	25,175
	Vaccinazioni: Antinfluenzali	203,064
	Vaccinazioni: Anti Pneumococco	14,106
	Vaccinazioni: Covid	29,330
	Vaccinazioni destagionalizzate: Anti Difterite-Tetano-Pertosse e altre	117
	Vaccinazioni destagionalizzate: Anti Herpes Zoster	4,953
	Rete INFLUNET - medici sentinella	10,481
	PAI validato € 15 oneri inclusi e obiettivo PIC - DGR 2755/24	120,000
QUOTA FONDO AZIENDALE DEI FATTORI PRODUTTIVI (ACN 2024 Art. 47 lettera D)	di cui personale ammin.vo	769,535
	di cui personale infermieristico	752,476
	di cui forme associative	1,732,577
ATTIVITA' ORARIA	Compenso orario (€ 24,25/ora attività svolta)	1,674,126
	Compenso orario regionale (€0,26/ora attività svolta)	17,949
	Compenso orario per attività CDC (€ 13,62/ora attività svolta)	460,647
	Indennità informatica (€ 77,47/mese AIR 2019)	0
	RAR - Maggiorazione Festività (€ 10/ora attività svolta)	0
	RAR - Formazione attività oraria	0
	RAR - Progetti attività oraria	0
	Rimborso KM (nr.1 litro di benzina/ora lavorata)	0
RIMBORSI SPESE	Presenze comitati regionali/aziendali	3,600
TOTALE NOTA INTEGRATIVA		20,674,496

ore continuità assistenziale
ore festività
ore ambulatorio medico temporaneo
n. MAP



PREVENTIVO		
EMPAM Ente (10,375%)	Assicurazione MALATTIA (0,72%)	Totale voce
1,039,406	72,132	11,129,908
0		0
118,550		1,261,201
2,383		25,350
27,522		292,790
79,601		846,835
62,666		666,671
171,606		1,825,644
5,169		54,989
2,490		26,490
830		8,830
15,646		166,453
1,067		11,355
14,412		153,324
2,612		27,787
21,068		224,132
1,464		15,570
3,043		32,373
12		129
514		5,466
1,087		11,568
12,450		132,450
79,839		849,375
78,069		830,545
179,755		1,912,332
173,691	12,054	1,859,870
1,862		19,812
47,792		508,439
0		0
0		0
0		0
0		0
0		0
374		3,974
2,144,979	84,186	22,903,660

numero



COMPENSO	VOCE	Competenze
QUOTA CAPITARIA (ACN 2024 Art. 44 lettera A)	Compenso forfettario € 87,92 anno/assistito	2,416,481
	Compenso aggiuntivo 0-6 € 17,93 anno/assistito	182,725
	Assegno individuale non riassorbibile	97,172
	Quota fondo di ponderazione € 3,08 anno/assistito	84,654
	Quota di ingresso € 24,0 anno/assistito prime 250 scelte	78,000
QUOTA VARIABILE (ACN 2024 Art. 44 lettera B)	Governo clinico € 9,79 anno/assistito	269,078
	RAR - Remunerazione Responsabili AFT 400,00/mese	9,600
	RAR - Obiettivi Responsabili AFT 1.200,00/anno	2,400
	RAR - Obiettivi AFT € 1,79 anno/assistito	49,198
QUOTA PER SERVIZI (ACN 2024 Art. 44 lettera C)	ADI - € 18,90/prestazione	0
	APA-ADP - € 18,90/prestazione	19,553
	Bilanci di salute	167,595
	RAR - Prestazioni aggiuntive PPIP	232,813
	Vaccinazioni: Antinfluenzali	183,402
	Rete INFUNET - medici sentinella	2,677
	PAI validato € 15 oneri inclusi	0
QUOTA FONDO AZIENDALE DEI FATTORI PRODUTTIVI (ACN 2024 Art. 44 lettera D)	di cui personale ammin.vo	90,491
	di cui personale infermieristico	42,911
	di cui forme associative	210,019
QUOTA ULT. ATTIVITA'/PRESTAZ. ACN 2024 Art. 44 lettera E	Zone disagiate	0
	Continuità assistenziale pediatrica	93,600
RIMBORSE SPESE	Presenze comitati regionali/aziendali	1,080
TOTALE NOTA INTEGRATIVA		4,233,448

ore continuità assistenziale pediatrica

n. PLS



PREVENTIVO	
EMPAM Ente (9,375%)	Totale voce
226,545	2,643,026
17,130	199,855
9,110	106,282
7,936	92,590
7,313	85,313
25,226	294,304
900	10,500
225	2,625
4,612	53,810
0	0
1,833	21,386
15,712	183,307
21,826	254,639
17,194	200,595
251	2,928
0	0
8,483	98,974
4,023	46,934
19,689	229,708
0	0
8,775	102,375
101	1,181
396,886	4,630,333

numero





16	ATTUAZIONE PNRR-MISSIONE 6C1 1.1 REALIZZAZIONE DI	A.II.2.b) Fabbricati strumentali (indisponibili)	2023-2025 n.25	E77H21013720006	Cormano	Via Tobagi.snc CdC	Tecnica	1,011,515.00	1,011,515.00	M6 C1 1.1 Case della comunità - DGR XI/5161/2021 - DGR XI/6080/2022 - DGR XII/3790/2025 - Cofinanziamento
16	ATTUAZIONE PNRR-MISSIONE 6C1 1.1 REALIZZAZIONE DI	A.II.2.b) Fabbricati strumentali (indisponibili)	2023-2025 n.25	E77H21013720006	Cormano	Via Tobagi.snc CdC	Tecnica	350,319.00	350,319.00	M6 C1 1.1 Case della comunità - DGR XII/3790 del 20/01/2025 - Cofinanziamento
16	ATTUAZIONE PNRR-MISSIONE 6C1 1.1 REALIZZAZIONE DI	A.II.2.b) Fabbricati strumentali (indisponibili)	2023-2025 n.25	E77H21013720006	Cormano	Via Tobagi.snc CdC	Tecnica	1,689,000.00	1,689,000.00	PNRR M6.C1 1.1 Case della comunità - D.G.R. N. XI/6426/2022
16	ATTUAZIONE PNRR-MISSIONE 6C1 1.1 REALIZZAZIONE DI	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	2023-2025 n.25	E77H21013720006	Cormano	Via Tobagi.snc CdC	Provveditorato/ing. Clinica	366,000.00	366,000.00	PNRR M6.C1 1.1 Case della comunità - D.G.R. N. XI/6426/2022
16	ATTUAZIONE PNRR-MISSIONE 6C1 1.1 REALIZZAZIONE DI	A.II.2.b) Fabbricati strumentali (indisponibili)	2023-2025 n.25	E77H21013720006	Cormano	Via Tobagi.snc CdC	Tecnica	2,794,616.00	2,794,616.00	PNRR M6.C1 1.1 Case della comunità - D.G.R. N. XII/2990/2024
16	ATTUAZIONE PNRR-MISSIONE 6C1 1.1 REALIZZAZIONE DI	A.II.2.b) Fabbricati strumentali (indisponibili)		E77H21013720006	Cormano	Via Tobagi.snc CdC	Tecnica	205,500.00		

RL S.C.R.I.B.A.





	TOTALE GENERALE							52841341.71	46131498.71	

RL S.C.R.L.B.A.



COPERTURA FINANZIARIA			SPESE EFFETTUATE /PREVISTE				AVANZAMENTO INTERVENTO		CONTROLLO
L2	M	N	O	P	Q	R	S	T	U
DESCRIZIONE DELLE FONTI DI FINANZIAMENTO EROGATI TRAMITE REGIONE (DECRETO REGIONALE DI IMPEGNO)	FINANZIAMENTI DA TERZI E PROVENTI STRAORDINARI [€]	DESCRIZIONE DI FONTI DI FINANZIAMENTO DA TERZI E PROVENTI STRAORDINARI	SPESE PREVISTE FINO AL 31.12.2025 [€]	SPESE PREVISTE DAL 2026 [€]	SPESE PREVISTE 2027 [€]	SPESE PREVISTE 2028 E ANNI SEGUENTI [€]	% STATO AVANZAMENTO AL 31.12.2025	NOTE (max 250 caratteri)	CASELLA DI CONTROLLO
Decreto n. 17098 DEL 22/11/2018			-	250,000.00	342,220.00		0%		Ok
DGW n. 16755 del 21.11.2019			507,410.00	245.00			99.95%		Ok
	1,982,070.00	D.L. 34/2020 all. 5A - TI	1,863,140.00	118,930.00			94%		Ok
	262,910.00	D.L. 34/2020 all. 5A - TI	182,768.00	80,142.00			69.5%		Ok
	103,700.00	D.L. 34/2020 all. 5A - TI	3,422.00	100,278.00			3%		Ok
	41,851.00	D.L. 34/2020 all. 5A - TI	-	41,851.00			0%		Ok
	5,897.00	D.L. 34/2020 all. 5C - PPSS	-	5,897.00			0%		Ok
	477,422.00	D.L. 34/2020 all. 5A - TI	-	477,422.00			0%		Ok
DGW n. 20856 del 20.12.2024	-		-	116,037.00			0%		Ok
DGW n.10852 del 17.9.2020	-		-	178,839.00			0%		Ok
	1,695,400.00	D.L. 34/2020 all. 5B - UCC	1,558,671.00	136,729.00			92%		Ok
	215,940.00	D.L. 34/2020 all. 5B - UCC	206,934.00	9,006.00			95.8%		Ok
	97,600.00	D.L. 34/2020 all. 5B - UCC	83,482.00	14,118.00			86%		Ok
	64,457.00	Fondo prosecuzione opere pubbliche (FPOP) - Decreto Ministero Infrastrutture e trasporti del 28.10.2024.	-	64,457.00			0%		Ok
DGW n.10852 del 17.9.2020			680,467.00	813,533.00			46%		Ok
DGW n. 10853 del 17.9.2020			506,134.00	1,581.00			99.7%		Ok
DGW n. 6031/2021			285,253.00	829.00			99.7%		Ok
DGW n. 6031/2021			56,002.00	-			100%		Ok
DGW n. 6031/2021			148,102.00	-			100%		Ok
DGW n. 6031/2021			161,814.00	-			100%		Ok
DECRETO DWG 4188/2022			5,211.00	2,682.00			66%		Ok
DECRETO DWG 4188/2022			46,635.00	-			100%		Ok
DECRETO DWG 4188/2022			115,801.00	18.00			99.98%		Ok
DECRETO DWG 4188/2022			183,706.00	12.00			99.99%		Ok
DECRETO DWG 8332/2022 (Intervento cofinanziato con DGR 4928/2021 - DECRETO DWG 9216/2021)			1,214,457.00	690,543.00			63.8%		Ok
DWG 9216 DEL 7/7/2021			62,767.00	1,437,233.00			4.2%		Ok
	190,500.00	Fondo Opere Indifferibili (FOI) - Decreto MEF-RGS del 17/11/2023, n.211	-	190,500.00			0%		Ok
DECRETO DWG 3782/2022			74,484.00	114,315.00			39.5%		Ok
DECRETO DWG 3782/2022			32,251.00				100%		Ok
DGW 11389 DEL 01/08/2022			1,315,918.00	243,654.00			84%		Ok
DGW 11389 DEL 01/08/2022			102,946.00	53,903.00			66%		Ok
DGW 11389 DEL 01/08/2022			925,555.00	49,439.00			94.9%		Ok
DGW 11389 DEL 01/08/2022			58,556.00				100%		Ok
DECRETO DWG 4188/2022 - INDISTINTO			-	126,617.00			0.0%		Ok
	280,536.00	CAP HOLDING - Erogazione liberale in denaro a sostegno emergenza epidemiologica da COVID-19 di cui alla deliberazione n. 5 del 12/04/2024.	233,798.00	46,738.00			83%	VII rimodulzione DGR5322/2025	Ok
	26,844.00	CAP HOLDING -Erogazione liberale in denaro a sostegno emergenza epidemiologica da COVID-19 di cui alla	17,536.00	9,308.00			65.3%	VII rimodulzione DGR5322/2025	Ok
	239,086.00	Fondo Opere Indifferibili (FOI) - Decreto MEF-RGS del 08/08/2023, n.185	-	239,086.00			0%	VII rimodulzione DGR5322/2025	Ok
DGW 11389 DEL 01/08/2022			1,638,952.00	18,328.00			98.9%		Ok
DGW 11389 DEL 01/08/2022			91,259.00	1,461.00			98%		Ok
DGW 11697 DEL 04/08/2022			35.00	251,564.00			0%		Ok
DGW 11697 DEL 04/08/2022			1,743.00	146,658.00			1%		Ok
DECRETO DWG 3782/2022			12,304.00	148,893.00			8%		Ok
DECRETO DWG 3782/2022			179,892.00	36,367.00			83%		Ok
DGW 13555 DEL 02/10/2025			38,086.00	1,849,782.00			2%		Ok
DGW 13555 DEL 02/10/2025			-	300,000.00	59,042.00		0%		Ok
DGW 11389 DEL 01/08/2022			1,508,474.00	572,099.00			73%	VII rimodulzione DGR5322/2025	Ok
DGW 11389 DEL 01/08/2022			19,427.00				100%	VII rimodulzione DGR5322/2025	Ok
	220,130.00	Fondo Opere Indifferibili (FOI) - Decreto MEF-RGS del 17/11/2023, n.211	-	220,130.00			0%		Ok
DGW 11389 DEL 01/08/2022			63,900.00	255.00			100%		Ok



DECRETO DGW 3782/2022			115,455.00	896,060.00			11%	VII rimodulazione DGR5322/2025	Ok
DGW 13555 DEL 02/10/2025			-	350,319.00			0%		Ok
DGW 11389 DEL 01/08/2022			103,122.00	1,585,878.00			6%	VII rimodulazione DGR5322/2025	Ok
DGW 11389 DEL 01/08/2022			-	150,000.00	216,000.00		0%	VII rimodulazione DGR5322/2025	Ok
DGW 13065 DEL 24/09/2025			-	2,794,616.00			0%		Ok
	205,500.00	Fondo Opere Indifferibili (FOI) - Decreto MEF-RGS del 17/11/2023, n.211	-	205,500.00			0%		Ok

RL S.C.R.I.B.A.





									Ok
	6709843		23292001	26326716.71	3122624	100000			Ok

RLS.C.R.I.B.A.



**BPE 2026 – ASST/ATS/IRCCS/AREU****DICHIARAZIONI DI COERENZA DEL PIANO INVESTIMENTI 2026 ALLEGATO AL BPE 2026**

Con la presente in merito al Piano Investimenti 2026 allegato al Bilancio Economico Preventivo 2026 dell'ASST NORD MILANO si dichiara che:

- Il Piano Investimenti 2026 è coerente con la Programmazione Sanitaria Regionale, con il Programma triennale dei Lavori Pubblici e con il programma biennale degli acquisti di cui al D.lgs. n. 36/2023.
- Il Piano Investimenti 2026 è coerente con le schede di monitoraggio previste dalla normativa regionale e nazionale, le schede di rendicontazione previste dagli atti regionali e dagli strumenti di monitoraggio a disposizione delle aziende.
- Vi è coerenza tra i dati del prospetto sinottico del Piano Investimenti e le fonti disponibili a bilancio correlate.
- Vi è coerenza tra le spese previste nel Piano Investimenti ed il valore dei crediti verso Regione, ed è garantito l'impegno al rispetto dei tempi di rendicontazione per lo smobilizzo dei crediti verso l'amministrazione regionale.
- Sono garantite le procedure per la gestione contabile dei cespiti e dei contributi in conto capitale destinati ad investimenti, in applicazione delle procedure del PAC.
- È garantito l'impegno all'aggiornamento del valore dei cespiti in coerenza con la conclusione e il collaudo degli interventi.

Data 30/01/2026

Firma Responsabile Ufficio Tecnico


Arch. Daniela Giani

Firma Responsabile Provveditorato (o funzione analoga)

Ing. Federica Oliveri

Firma Direttore Generale

Dott. Tommaso Russo



ASST	707
Cudes: per cure palliative inserire codice UOCP, compilando un solo foglio complessivo per azienda per il livello residenziale e un altro foglio per il livello domiciliare (UCP-dom+Uocp livello domiciliare)	
Denominazione U.d.O. Socio Sanitaria a gestione diretta	
Tipologia Udo	
Anno	2026
Periodo	PREV.V2

CAMPO OBBLIGATORIO

CAMPO OBBLIGATORIO

Dati in €.

Codice	SCHEMA DI CONTO ECONOMICO	
A	A) Valore della produzione	
A1	A1) Contributi in conto esercizio	-
A.1.a	A.1.a) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. regionale	
A.1.b	A.1.b) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut extra fondo	
A.1.d	A.1.d) Contributi in conto esercizio - altro	
A2	A2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	
A3	A3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	
A4	A4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	724,560
A.4.a	A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - ad altre aziende sanitarie pubbliche	
A.4.c	A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - altro	724,560
A5	A5) Concorsi, recuperi e rimborsi	
A6	A6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)	
A7	A7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio	
A8	A8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	
A9	A9) Altri ricavi e proventi	
A_T	TOTALE A)	724,560
B	B) Costi della produzione	
B1	B1) Acquisti di beni	31,100
B.1.a	B.1.a) Acquisti di beni sanitari	30,000
B.1.b	B.1.b) Acquisti di beni non sanitari	1,100
B2	B2) Acquisti di servizi	48,800
B.2.k	B.2.k) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	
B.2.l	B.2.l) Acquisto prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	
B.2.o	B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	44,000
B.2.p	B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	4,800
B3	B3) Acquisti di servizi non sanitari	80,000
B.3.a	B.3.a) Servizi non sanitari	80,000
B.3.b	B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	
B.3.c	B.3.c) Formazione	
B4	B4) Manutenzione e riparazione	
B5	B5) Godimento di beni di terzi	
B6	B6) Costi del personale	816,000
B.6.a	B.6.a) Personale dirigente medico	120,000
B.6.b	B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	36,000
B.6.c	B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario	360,000
B.6.d	B.6.d) Personale dirigente altri ruoli	
B.6.e	B.6.e) Personale comparto altri ruoli	300,000
B7	B7) Oneri diversi di gestione	
B8	B8) Ammortamenti	6,500
B.8.a	B.8.a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali	2,500
B.8.b	B.8.b) Ammortamento fabbricati	
B.8.c	B.8.c) Ammortamento altre immobilizzazioni materiali	4,000
B9	B9) Svalutazione dei crediti	-
B.9.a	B.9.a) Svalutazione dei crediti	
B10	B10) Variazione delle rimanenze	-
B.10.a	B.10.a) Variazione rimanenze sanitarie	
B.10.b	B.10.b) Variazione rimanenze non sanitarie	
B11	B11) Accantonamenti	-
B.11.a	B.11.a) Accantonamenti per rischi	
B.11.b	B.11.b) Accantonamenti per premio operosità	
B.11.c	B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati	
B.11.d	B.11.d) Altri accantonamenti	
B_T	TOTALE B)	982,400
B_Z	Differenza tra valore e costi della produzione	- 257,840
C	C) Proventi e oneri finanziari	
C1	C1) Interessi attivi e altri proventi finanziari	
C2	C2) Interessi passivi e altri oneri finanziari	
C_T	TOTALE C)	-
D	D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	
D1	D1) Rivalutazioni	
D2	D2) Svalutazioni	
D_T	TOTALE D)	-
E	E) Proventi e oneri straordinari	
E1	E1) Proventi straordinari	
E.1.a	E.1.a) Plusvalenze	
E.1.b	E.1.b) Altri proventi straordinari	
E2	E2) Oneri straordinari	
E.2.a	E.2.a) Minusvalenze	
E.2.b	E.2.b) Altri oneri straordinari	
E_T	TOTALE E)	-
E_Z	Risultato prima delle imposte	- 257,840
Y	Y) Imposte sul reddito dell'esercizio	
Y1	Y1) IRAP	
Y.1.a	Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente	54,000
Y.1.b	Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	
Y.1.d	Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali	
Y2	Y2) IRES	
Y3	Y3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	
Y_T	TOTALE Y)	54,000
Z_99	Utile (perdita) dell'esercizio	- 311,840



ASST	707
Cudes: per cure palliative inserire codice UOCP, compilando un solo foglio complessivo per azienda per il livello residenziale e un altro foglio per il livello domiciliare (UCP-dom+Uocp livello domiciliare)	
Denominazione U.d.O. Socio Sanitaria a gestione diretta	
Tipologia Udo	
Anno	2026
Periodo	PREV.V2

CAMPO OBBLIGATORIO

CAMPO OBBLIGATORIO

Dati in €.

Codice	SCHEMA DI CONTO ECONOMICO	
A	<b>A) Valore della produzione</b>	
A1	<b>A1) Contributi in conto esercizio</b>	-
A.1.a	A.1.a) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. regionale	
A.1.b	A.1.b) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut extra fondo	
A.1.d	A.1.d) Contributi in conto esercizio - altro	
A2	<b>A2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti</b>	
A3	<b>A3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti</b>	
A4	<b>A4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria</b>	1,624,308
A.4.a	A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - ad altre aziende sanitarie pubbliche	
A.4.c	A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - altro	1,624,308
A5	<b>A5) Concorsi, recuperi e rimborsi</b>	
A6	<b>A6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)</b>	
A7	<b>A7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio</b>	
A8	<b>A8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni</b>	
A9	<b>A9) Altri ricavi e proventi</b>	
A_T	<b>TOTALE A)</b>	1,624,308
B	<b>B) Costi della produzione</b>	
B1	<b>B1) Acquisti di beni</b>	28,000
B.1.a	B.1.a) Acquisti di beni sanitari	27,000
B.1.b	B.1.b) Acquisti di beni non sanitari	1,000
B2	<b>B2) Acquisti di servizi</b>	57,000
B.2.k	B.2.k) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	
B.2.l	B.2.l) Acquisto prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	7,000
B.2.o	B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	50,000
B.2.p	B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	
B3	<b>B3) Acquisti di servizi non sanitari</b>	6,000
B.3.a	B.3.a) Servizi non sanitari	6,000
B.3.b	B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	
B.3.c	B.3.c) Formazione	
B4	<b>B4) Manutenzione e riparazione</b>	
B5	<b>B5) Godimento di beni di terzi</b>	
B6	<b>B6) Costi del personale</b>	1,072,000
B.6.a	B.6.a) Personale dirigente medico	500,000
B.6.b	B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	56,000
B.6.c	B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario	480,000
B.6.d	B.6.d) Personale dirigente altri ruoli	
B.6.e	B.6.e) Personale comparto altri ruoli	36,000
B7	<b>B7) Oneri diversi di gestione</b>	
B8	<b>B8) Ammortamenti</b>	-
B.8.a	B.8.a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali	
B.8.b	B.8.b) Ammortamento fabbricati	
B.8.c	B.8.c) Ammortamento altre immobilizzazioni materiali	
B9	<b>B9) Svalutazione dei crediti</b>	-
B.9.a	B.9.a) Svalutazione dei crediti	
B10	<b>B10) Variazione delle rimanenze</b>	-
B.10.a	B.10.a) Variazione rimanenze sanitarie	
B.10.b	B.10.b) Variazione rimanenze non sanitarie	
B11	<b>B11) Accantonamenti</b>	-
B.11.a	B.11.a) Accantonamenti per rischi	
B.11.b	B.11.b) Accantonamenti per premio operosità	
B.11.c	B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati	
B.11.d	B.11.d) Altri accantonamenti	
B_T	<b>TOTALE B)</b>	1,163,000
B_Z	<b>Differenza tra valore e costi della produzione</b>	461,308
C	<b>C) Proventi e oneri finanziari</b>	
C1	<b>C1) Interessi attivi e altri proventi finanziari</b>	
C2	<b>C2) Interessi passivi e altri oneri finanziari</b>	
C_T	<b>TOTALE C)</b>	-
D	<b>D) Rettifiche di valore di attività finanziarie</b>	
D1	<b>D1) Rivalutazioni</b>	
D2	<b>D2) Svalutazioni</b>	
D_T	<b>TOTALE D)</b>	-
E	<b>E) Proventi e oneri straordinari</b>	
E1	<b>E1) Proventi straordinari</b>	
E.1.a	E.1.a) Plusvalenze	
E.1.b	E.1.b) Altri proventi straordinari	
E2	<b>E2) Oneri straordinari</b>	
E.2.a	E.2.a) Minusvalenze	
E.2.b	E.2.b) Altri oneri straordinari	
E_T	<b>TOTALE E)</b>	-
E_Z	<b>Risultato prima delle imposte</b>	461,308
Y	<b>Y) Imposte sul reddito dell'esercizio</b>	
Y1	<b>Y1) IRAP</b>	
Y.1.a	Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente	76,000
Y.1.b	Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	
Y.1.d	Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali	
Y2	<b>Y2) IRES</b>	
Y3	<b>Y3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)</b>	
Y_T	<b>TOTALE Y)</b>	76,000
Z_99	<b>Utile (perdita) dell'esercizio</b>	385,308

ASST	707
Cudes: per cure palliative inserire codice UOCP, compilando un solo foglio complessivo per azienda per il livello residenziale e un altro foglio per il livello domiciliare (UCP-dom+Uocp livello domiciliare)	
Denominazione U.d.O. Socio Sanitaria a gestione diretta	
Tipologia Udo	
Anno	2026
Periodo	PREV.V2

CAMPO OBBLIGATORIO

CAMPO OBBLIGATORIO

Dati in €.

Codice	SCHEMA DI CONTO ECONOMICO	
A	<b>A) Valore della produzione</b>	
A1	<b>A1) Contributi in conto esercizio</b>	-
A.1.a	A.1.a) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. regionale	
A.1.b	A.1.b) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut extra fondo	
A.1.d	A.1.d) Contributi in conto esercizio - altro	
A2	<b>A2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti</b>	
A3	<b>A3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti</b>	
A4	<b>A4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria</b>	-
A.4.a	A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - ad altre aziende sanitarie pubbliche	
A.4.c	A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - altro	
A5	<b>A5) Concorsi, recuperi e rimborsi</b>	
A6	<b>A6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)</b>	
A7	<b>A7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio</b>	
A8	<b>A8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni</b>	
A9	<b>A9) Altri ricavi e proventi</b>	
A_T	<b>TOTALE A)</b>	-
B	<b>B) Costi della produzione</b>	
B1	<b>B1) Acquisti di beni</b>	-
B.1.a	B.1.a) Acquisti di beni sanitari	
B.1.b	B.1.b) Acquisti di beni non sanitari	
B2	<b>B2) Acquisti di servizi</b>	-
B.2.k	B.2.k) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	
B.2.l	B.2.l) Acquisto prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	
B.2.o	B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	
B.2.p	B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	
B3	<b>B3) Acquisti di servizi non sanitari</b>	-
B.3.a	B.3.a) Servizi non sanitari	
B.3.b	B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	
B.3.c	B.3.c) Formazione	
B4	<b>B4) Manutenzione e riparazione</b>	
B5	<b>B5) Godimento di beni di terzi</b>	
B6	<b>B6) Costi del personale</b>	-
B.6.a	B.6.a) Personale dirigente medico	
B.6.b	B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	
B.6.c	B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario	
B.6.d	B.6.d) Personale dirigente altri ruoli	
B.6.e	B.6.e) Personale comparto altri ruoli	
B7	<b>B7) Oneri diversi di gestione</b>	
B8	<b>B8) Ammortamenti</b>	-
B.8.a	B.8.a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali	
B.8.b	B.8.b) Ammortamento fabbricati	
B.8.c	B.8.c) Ammortamento altre immobilizzazioni materiali	
B9	<b>B9) Svalutazione dei crediti</b>	-
B.9.a	B.9.a) Svalutazione dei crediti	
B10	<b>B10) Variazione delle rimanenze</b>	-
B.10.a	B.10.a) Variazione rimanenze sanitarie	
B.10.b	B.10.b) Variazione rimanenze non sanitarie	
B11	<b>B11) Accantonamenti</b>	-
B.11.a	B.11.a) Accantonamenti per rischi	
B.11.b	B.11.b) Accantonamenti per premio operosità	
B.11.c	B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati	
B.11.d	B.11.d) Altri accantonamenti	
B_T	<b>TOTALE B)</b>	-
B_Z	<b>Differenza tra valore e costi della produzione</b>	-
C	<b>C) Proventi e oneri finanziari</b>	
C1	<b>C1) Interessi attivi e altri proventi finanziari</b>	
C2	<b>C2) Interessi passivi e altri oneri finanziari</b>	
C_T	<b>TOTALE C)</b>	-
D	<b>D) Rettifiche di valore di attività finanziarie</b>	
D1	<b>D1) Rivalutazioni</b>	
D2	<b>D2) Svalutazioni</b>	
D_T	<b>TOTALE D)</b>	-
E	<b>E) Proventi e oneri straordinari</b>	
E1	<b>E1) Proventi straordinari</b>	
E.1.a	E.1.a) Plusvalenze	
E.1.b	E.1.b) Altri proventi straordinari	
E2	<b>E2) Oneri straordinari</b>	
E.2.a	E.2.a) Minusvalenze	
E.2.b	E.2.b) Altri oneri straordinari	
E_T	<b>TOTALE E)</b>	-
E_Z	<b>Risultato prima delle imposte</b>	-
Y	<b>Y) Imposte sul reddito dell'esercizio</b>	
Y1	<b>Y1) IRAP</b>	
Y.1.a	Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente	
Y.1.b	Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	
Y.1.d	Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali	
Y2	<b>Y2) IRES</b>	
Y3	<b>Y3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)</b>	
Y_T	<b>TOTALE Y)</b>	-
Z_99	<b>Utile (perdita) dell'esercizio</b>	-



ASST	707
Cudes: per cure palliative inserire codice UOCP, compilando un solo foglio complessivo per azienda per il livello residenziale e un altro foglio per il livello domiciliare (UCP-dom+Uocp livello domiciliare)	
Denominazione U.d.O. Socio Sanitaria a gestione diretta	
Tipologia Udo	
Anno	2026
Periodo	PREV.V2

CAMPO OBBLIGATORIO

CAMPO OBBLIGATORIO

Dati in €.

Codice	SCHEMA DI CONTO ECONOMICO	
A	<b>A) Valore della produzione</b>	
A1	<b>A1) Contributi in conto esercizio</b>	-
A.1.a	A.1.a) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. regionale	
A.1.b	A.1.b) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut extra fondo	
A.1.d	A.1.d) Contributi in conto esercizio - altro	
A2	<b>A2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti</b>	
A3	<b>A3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti</b>	
A4	<b>A4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria</b>	-
A.4.a	A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - ad altre aziende sanitarie pubbliche	
A.4.c	A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - altro	
A5	<b>A5) Concorsi, recuperi e rimborsi</b>	
A6	<b>A6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)</b>	
A7	<b>A7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio</b>	
A8	<b>A8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni</b>	
A9	<b>A9) Altri ricavi e proventi</b>	
A_T	<b>TOTALE A)</b>	-
B	<b>B) Costi della produzione</b>	
B1	<b>B1) Acquisti di beni</b>	-
B.1.a	B.1.a) Acquisti di beni sanitari	
B.1.b	B.1.b) Acquisti di beni non sanitari	
B2	<b>B2) Acquisti di servizi</b>	-
B.2.k	B.2.k) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	
B.2.l	B.2.l) Acquisto prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	
B.2.o	B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	
B.2.p	B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	
B3	<b>B3) Acquisti di servizi non sanitari</b>	-
B.3.a	B.3.a) Servizi non sanitari	
B.3.b	B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	
B.3.c	B.3.c) Formazione	
B4	<b>B4) Manutenzione e riparazione</b>	
B5	<b>B5) Godimento di beni di terzi</b>	
B6	<b>B6) Costi del personale</b>	-
B.6.a	B.6.a) Personale dirigente medico	
B.6.b	B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	
B.6.c	B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario	
B.6.d	B.6.d) Personale dirigente altri ruoli	
B.6.e	B.6.e) Personale comparto altri ruoli	
B7	<b>B7) Oneri diversi di gestione</b>	
B8	<b>B8) Ammortamenti</b>	-
B.8.a	B.8.a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali	
B.8.b	B.8.b) Ammortamento fabbricati	
B.8.c	B.8.c) Ammortamento altre immobilizzazioni materiali	
B9	<b>B9) Svalutazione dei crediti</b>	-
B.9.a	B.9.a) Svalutazione dei crediti	
B10	<b>B10) Variazione delle rimanenze</b>	-
B.10.a	B.10.a) Variazione rimanenze sanitarie	
B.10.b	B.10.b) Variazione rimanenze non sanitarie	
B11	<b>B11) Accantonamenti</b>	-
B.11.a	B.11.a) Accantonamenti per rischi	
B.11.b	B.11.b) Accantonamenti per premio operosità	
B.11.c	B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati	
B.11.d	B.11.d) Altri accantonamenti	
B_T	<b>TOTALE B)</b>	-
B_Z	<b>Differenza tra valore e costi della produzione</b>	-
C	<b>C) Proventi e oneri finanziari</b>	
C1	<b>C1) Interessi attivi e altri proventi finanziari</b>	
C2	<b>C2) Interessi passivi e altri oneri finanziari</b>	
C_T	<b>TOTALE C)</b>	-
D	<b>D) Rettifiche di valore di attività finanziarie</b>	
D1	<b>D1) Rivalutazioni</b>	
D2	<b>D2) Svalutazioni</b>	
D_T	<b>TOTALE D)</b>	-
E	<b>E) Proventi e oneri straordinari</b>	
E1	<b>E1) Proventi straordinari</b>	
E.1.a	E.1.a) Plusvalenze	
E.1.b	E.1.b) Altri proventi straordinari	
E2	<b>E2) Oneri straordinari</b>	
E.2.a	E.2.a) Minusvalenze	
E.2.b	E.2.b) Altri oneri straordinari	
E_T	<b>TOTALE E)</b>	-
E_Z	<b>Risultato prima delle imposte</b>	-
Y	<b>Y) Imposte sul reddito dell'esercizio</b>	
Y1	<b>Y1) IRAP</b>	
Y.1.a	Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente	
Y.1.b	Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	
Y.1.d	Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali	
Y2	<b>Y2) IRES</b>	
Y3	<b>Y3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)</b>	
Y_T	<b>TOTALE Y)</b>	-
Z_99	<b>Utile (perdita) dell'esercizio</b>	-



ASST	707
Cudes: per cure palliative inserire codice UOCP, compilando un solo foglio complessivo per azienda per il livello residenziale e un altro foglio per il livello domiciliare (UCP-dom+Uocp livello domiciliare)	
Denominazione U.d.O. Socio Sanitaria a gestione diretta	
Tipologia Udo	
Anno	2026
Periodo	PREV.V2

CAMPO OBBLIGATORIO

CAMPO OBBLIGATORIO

Dati in €.

Codice	SCHEMA DI CONTO ECONOMICO	
A	<b>A) Valore della produzione</b>	
A1	<b>A1) Contributi in conto esercizio</b>	-
A.1.a	A.1.a) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. regionale	
A.1.b	A.1.b) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut extra fondo	
A.1.d	A.1.d) Contributi in conto esercizio - altro	
A2	<b>A2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti</b>	
A3	<b>A3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti</b>	
A4	<b>A4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria</b>	-
A.4.a	A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - ad altre aziende sanitarie pubbliche	
A.4.c	A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - altro	
A5	<b>A5) Concorsi, recuperi e rimborsi</b>	
A6	<b>A6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)</b>	
A7	<b>A7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio</b>	
A8	<b>A8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni</b>	
A9	<b>A9) Altri ricavi e proventi</b>	
A_T	<b>TOTALE A)</b>	-
B	<b>B) Costi della produzione</b>	
B1	<b>B1) Acquisti di beni</b>	-
B.1.a	B.1.a) Acquisti di beni sanitari	
B.1.b	B.1.b) Acquisti di beni non sanitari	
B2	<b>B2) Acquisti di servizi</b>	-
B.2.k	B.2.k) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	
B.2.l	B.2.l) Acquisto prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	
B.2.o	B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	
B.2.p	B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	
B3	<b>B3) Acquisti di servizi non sanitari</b>	-
B.3.a	B.3.a) Servizi non sanitari	
B.3.b	B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	
B.3.c	B.3.c) Formazione	
B4	<b>B4) Manutenzione e riparazione</b>	
B5	<b>B5) Godimento di beni di terzi</b>	
B6	<b>B6) Costi del personale</b>	-
B.6.a	B.6.a) Personale dirigente medico	
B.6.b	B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	
B.6.c	B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario	
B.6.d	B.6.d) Personale dirigente altri ruoli	
B.6.e	B.6.e) Personale comparto altri ruoli	
B7	<b>B7) Oneri diversi di gestione</b>	
B8	<b>B8) Ammortamenti</b>	-
B.8.a	B.8.a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali	
B.8.b	B.8.b) Ammortamento fabbricati	
B.8.c	B.8.c) Ammortamento altre immobilizzazioni materiali	
B9	<b>B9) Svalutazione dei crediti</b>	-
B.9.a	B.9.a) Svalutazione dei crediti	
B10	<b>B10) Variazione delle rimanenze</b>	-
B.10.a	B.10.a) Variazione rimanenze sanitarie	
B.10.b	B.10.b) Variazione rimanenze non sanitarie	
B11	<b>B11) Accantonamenti</b>	-
B.11.a	B.11.a) Accantonamenti per rischi	
B.11.b	B.11.b) Accantonamenti per premio operosità	
B.11.c	B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati	
B.11.d	B.11.d) Altri accantonamenti	
B_T	<b>TOTALE B)</b>	-
B_Z	<b>Differenza tra valore e costi della produzione</b>	-
C	<b>C) Proventi e oneri finanziari</b>	
C1	<b>C1) Interessi attivi e altri proventi finanziari</b>	
C2	<b>C2) Interessi passivi e altri oneri finanziari</b>	
C_T	<b>TOTALE C)</b>	-
D	<b>D) Rettifiche di valore di attività finanziarie</b>	
D1	<b>D1) Rivalutazioni</b>	
D2	<b>D2) Svalutazioni</b>	
D_T	<b>TOTALE D)</b>	-
E	<b>E) Proventi e oneri straordinari</b>	
E1	<b>E1) Proventi straordinari</b>	
E.1.a	E.1.a) Plusvalenze	
E.1.b	E.1.b) Altri proventi straordinari	
E2	<b>E2) Oneri straordinari</b>	
E.2.a	E.2.a) Minusvalenze	
E.2.b	E.2.b) Altri oneri straordinari	
E_T	<b>TOTALE E)</b>	-
E_Z	<b>Risultato prima delle imposte</b>	-
Y	<b>Y) Imposte sul reddito dell'esercizio</b>	
Y1	<b>Y1) IRAP</b>	
Y.1.a	Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente	
Y.1.b	Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	
Y.1.d	Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali	
Y2	<b>Y2) IRES</b>	
Y3	<b>Y3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)</b>	
Y_T	<b>TOTALE Y)</b>	-
Z_99	<b>Utile (perdita) dell'esercizio</b>	-



ASST	707
Cudes: per cure palliative inserire codice UOCP, compilando un solo foglio complessivo per azienda per il livello residenziale e un altro foglio per il livello domiciliare (UCP-dom+Uocp livello domiciliare)	
Denominazione U.d.O. Socio Sanitaria a gestione diretta	
Tipologia Udo	
Anno	2026
Periodo	PREV.V2

CAMPO OBBLIGATORIO

CAMPO OBBLIGATORIO

Dati in €.

Codice	SCHEMA DI CONTO ECONOMICO	
A	<b>A) Valore della produzione</b>	
A1	<b>A1) Contributi in conto esercizio</b>	-
A.1.a	A.1.a) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. regionale	
A.1.b	A.1.b) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut extra fondo	
A.1.d	A.1.d) Contributi in conto esercizio - altro	
A2	<b>A2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti</b>	
A3	<b>A3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti</b>	
A4	<b>A4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria</b>	-
A.4.a	A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - ad altre aziende sanitarie pubbliche	
A.4.c	A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - altro	
A5	<b>A5) Concorsi, recuperi e rimborsi</b>	
A6	<b>A6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)</b>	
A7	<b>A7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio</b>	
A8	<b>A8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni</b>	
A9	<b>A9) Altri ricavi e proventi</b>	
A_T	<b>TOTALE A)</b>	-
B	<b>B) Costi della produzione</b>	
B1	<b>B1) Acquisti di beni</b>	-
B.1.a	B.1.a) Acquisti di beni sanitari	
B.1.b	B.1.b) Acquisti di beni non sanitari	
B2	<b>B2) Acquisti di servizi</b>	-
B.2.k	B.2.k) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	
B.2.l	B.2.l) Acquisto prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	
B.2.o	B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	
B.2.p	B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	
B3	<b>B3) Acquisti di servizi non sanitari</b>	-
B.3.a	B.3.a) Servizi non sanitari	
B.3.b	B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	
B.3.c	B.3.c) Formazione	
B4	<b>B4) Manutenzione e riparazione</b>	
B5	<b>B5) Godimento di beni di terzi</b>	
B6	<b>B6) Costi del personale</b>	-
B.6.a	B.6.a) Personale dirigente medico	
B.6.b	B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	
B.6.c	B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario	
B.6.d	B.6.d) Personale dirigente altri ruoli	
B.6.e	B.6.e) Personale comparto altri ruoli	
B7	<b>B7) Oneri diversi di gestione</b>	
B8	<b>B8) Ammortamenti</b>	-
B.8.a	B.8.a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali	
B.8.b	B.8.b) Ammortamento fabbricati	
B.8.c	B.8.c) Ammortamento altre immobilizzazioni materiali	
B9	<b>B9) Svalutazione dei crediti</b>	-
B.9.a	B.9.a) Svalutazione dei crediti	
B10	<b>B10) Variazione delle rimanenze</b>	-
B.10.a	B.10.a) Variazione rimanenze sanitarie	
B.10.b	B.10.b) Variazione rimanenze non sanitarie	
B11	<b>B11) Accantonamenti</b>	-
B.11.a	B.11.a) Accantonamenti per rischi	
B.11.b	B.11.b) Accantonamenti per premio operosità	
B.11.c	B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati	
B.11.d	B.11.d) Altri accantonamenti	
B_T	<b>TOTALE B)</b>	-
B_Z	<b>Differenza tra valore e costi della produzione</b>	-
C	<b>C) Proventi e oneri finanziari</b>	
C1	<b>C1) Interessi attivi e altri proventi finanziari</b>	
C2	<b>C2) Interessi passivi e altri oneri finanziari</b>	
C_T	<b>TOTALE C)</b>	-
D	<b>D) Rettifiche di valore di attività finanziarie</b>	
D1	<b>D1) Rivalutazioni</b>	
D2	<b>D2) Svalutazioni</b>	
D_T	<b>TOTALE D)</b>	-
E	<b>E) Proventi e oneri straordinari</b>	
E1	<b>E1) Proventi straordinari</b>	
E.1.a	E.1.a) Plusvalenze	
E.1.b	E.1.b) Altri proventi straordinari	
E2	<b>E2) Oneri straordinari</b>	
E.2.a	E.2.a) Minusvalenze	
E.2.b	E.2.b) Altri oneri straordinari	
E_T	<b>TOTALE E)</b>	-
E_Z	<b>Risultato prima delle imposte</b>	-
Y	<b>Y) Imposte sul reddito dell'esercizio</b>	
Y1	<b>Y1) IRAP</b>	
Y.1.a	Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente	
Y.1.b	Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	
Y.1.d	Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali	
Y2	<b>Y2) IRES</b>	
Y3	<b>Y3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)</b>	
Y_T	<b>TOTALE Y)</b>	-
Z_99	<b>Utile (perdita) dell'esercizio</b>	-



ASST	707
Cudes: per cure palliative inserire codice UOCP, compilando un solo foglio complessivo per azienda per il livello residenziale e un altro foglio per il livello domiciliare (UCP-dom+Uocp livello domiciliare)	
Denominazione U.d.O. Socio Sanitaria a gestione diretta	
Tipologia Udo	
Anno	2026
Periodo	PREV.V2

CAMPO OBBLIGATORIO

CAMPO OBBLIGATORIO

Dati in €.

Codice	SCHEMA DI CONTO ECONOMICO	
A	<b>A) Valore della produzione</b>	
A1	<b>A1) Contributi in conto esercizio</b>	-
A.1.a	A.1.a) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. regionale	
A.1.b	A.1.b) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut extra fondo	
A.1.d	A.1.d) Contributi in conto esercizio - altro	
A2	<b>A2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti</b>	
A3	<b>A3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti</b>	
A4	<b>A4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria</b>	-
A.4.a	A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - ad altre aziende sanitarie pubbliche	
A.4.c	A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - altro	
A5	<b>A5) Concorsi, recuperi e rimborsi</b>	
A6	<b>A6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)</b>	
A7	<b>A7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio</b>	
A8	<b>A8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni</b>	
A9	<b>A9) Altri ricavi e proventi</b>	
A_T	<b>TOTALE A)</b>	-
B	<b>B) Costi della produzione</b>	
B1	<b>B1) Acquisti di beni</b>	-
B.1.a	B.1.a) Acquisti di beni sanitari	
B.1.b	B.1.b) Acquisti di beni non sanitari	
B2	<b>B2) Acquisti di servizi</b>	-
B.2.k	B.2.k) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	
B.2.l	B.2.l) Acquisto prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	
B.2.o	B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	
B.2.p	B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	
B3	<b>B3) Acquisti di servizi non sanitari</b>	-
B.3.a	B.3.a) Servizi non sanitari	
B.3.b	B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	
B.3.c	B.3.c) Formazione	
B4	<b>B4) Manutenzione e riparazione</b>	
B5	<b>B5) Godimento di beni di terzi</b>	
B6	<b>B6) Costi del personale</b>	-
B.6.a	B.6.a) Personale dirigente medico	
B.6.b	B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	
B.6.c	B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario	
B.6.d	B.6.d) Personale dirigente altri ruoli	
B.6.e	B.6.e) Personale comparto altri ruoli	
B7	<b>B7) Oneri diversi di gestione</b>	
B8	<b>B8) Ammortamenti</b>	-
B.8.a	B.8.a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali	
B.8.b	B.8.b) Ammortamento fabbricati	
B.8.c	B.8.c) Ammortamento altre immobilizzazioni materiali	
B9	<b>B9) Svalutazione dei crediti</b>	-
B.9.a	B.9.a) Svalutazione dei crediti	
B10	<b>B10) Variazione delle rimanenze</b>	-
B.10.a	B.10.a) Variazione rimanenze sanitarie	
B.10.b	B.10.b) Variazione rimanenze non sanitarie	
B11	<b>B11) Accantonamenti</b>	-
B.11.a	B.11.a) Accantonamenti per rischi	
B.11.b	B.11.b) Accantonamenti per premio operosità	
B.11.c	B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati	
B.11.d	B.11.d) Altri accantonamenti	
B_T	<b>TOTALE B)</b>	-
B_Z	<b>Differenza tra valore e costi della produzione</b>	-
C	<b>C) Proventi e oneri finanziari</b>	
C1	<b>C1) Interessi attivi e altri proventi finanziari</b>	
C2	<b>C2) Interessi passivi e altri oneri finanziari</b>	
C_T	<b>TOTALE C)</b>	-
D	<b>D) Rettifiche di valore di attività finanziarie</b>	
D1	<b>D1) Rivalutazioni</b>	
D2	<b>D2) Svalutazioni</b>	
D_T	<b>TOTALE D)</b>	-
E	<b>E) Proventi e oneri straordinari</b>	
E1	<b>E1) Proventi straordinari</b>	
E.1.a	E.1.a) Plusvalenze	
E.1.b	E.1.b) Altri proventi straordinari	
E2	<b>E2) Oneri straordinari</b>	
E.2.a	E.2.a) Minusvalenze	
E.2.b	E.2.b) Altri oneri straordinari	
E_T	<b>TOTALE E)</b>	-
E_Z	<b>Risultato prima delle imposte</b>	-
Y	<b>Y) Imposte sul reddito dell'esercizio</b>	
Y1	<b>Y1) IRAP</b>	
Y.1.a	Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente	
Y.1.b	Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	
Y.1.d	Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali	
Y2	<b>Y2) IRES</b>	
Y3	<b>Y3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)</b>	
Y_T	<b>TOTALE Y)</b>	-
Z_99	<b>Utile (perdita) dell'esercizio</b>	-



ASST	707
Cudes: per cure palliative inserire codice UOCP, compilando un solo foglio complessivo per azienda per il livello residenziale e un altro foglio per il livello domiciliare (UCP-dom+Uocp livello domiciliare)	
Denominazione U.d.O. Socio Sanitaria a gestione diretta	
Tipologia Udo	
Anno	2026
Periodo	PREV.V2

CAMPO OBBLIGATORIO

CAMPO OBBLIGATORIO

Dati in €.

Codice	SCHEMA DI CONTO ECONOMICO	
A	<b>A) Valore della produzione</b>	
A1	<b>A1) Contributi in conto esercizio</b>	-
A.1.a	A.1.a) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. regionale	
A.1.b	A.1.b) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut extra fondo	
A.1.d	A.1.d) Contributi in conto esercizio - altro	
A2	<b>A2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti</b>	
A3	<b>A3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti</b>	
A4	<b>A4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria</b>	-
A.4.a	A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - ad altre aziende sanitarie pubbliche	
A.4.c	A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - altro	
A5	<b>A5) Concorsi, recuperi e rimborsi</b>	
A6	<b>A6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)</b>	
A7	<b>A7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio</b>	
A8	<b>A8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni</b>	
A9	<b>A9) Altri ricavi e proventi</b>	
A_T	<b>TOTALE A)</b>	-
B	<b>B) Costi della produzione</b>	
B1	<b>B1) Acquisti di beni</b>	-
B.1.a	B.1.a) Acquisti di beni sanitari	
B.1.b	B.1.b) Acquisti di beni non sanitari	
B2	<b>B2) Acquisti di servizi</b>	-
B.2.k	B.2.k) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	
B.2.l	B.2.l) Acquisto prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	
B.2.o	B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	
B.2.p	B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	
B3	<b>B3) Acquisti di servizi non sanitari</b>	-
B.3.a	B.3.a) Servizi non sanitari	
B.3.b	B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	
B.3.c	B.3.c) Formazione	
B4	<b>B4) Manutenzione e riparazione</b>	
B5	<b>B5) Godimento di beni di terzi</b>	
B6	<b>B6) Costi del personale</b>	-
B.6.a	B.6.a) Personale dirigente medico	
B.6.b	B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	
B.6.c	B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario	
B.6.d	B.6.d) Personale dirigente altri ruoli	
B.6.e	B.6.e) Personale comparto altri ruoli	
B7	<b>B7) Oneri diversi di gestione</b>	
B8	<b>B8) Ammortamenti</b>	-
B.8.a	B.8.a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali	
B.8.b	B.8.b) Ammortamento fabbricati	
B.8.c	B.8.c) Ammortamento altre immobilizzazioni materiali	
B9	<b>B9) Svalutazione dei crediti</b>	-
B.9.a	B.9.a) Svalutazione dei crediti	
B10	<b>B10) Variazione delle rimanenze</b>	-
B.10.a	B.10.a) Variazione rimanenze sanitarie	
B.10.b	B.10.b) Variazione rimanenze non sanitarie	
B11	<b>B11) Accantonamenti</b>	-
B.11.a	B.11.a) Accantonamenti per rischi	
B.11.b	B.11.b) Accantonamenti per premio operosità	
B.11.c	B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati	
B.11.d	B.11.d) Altri accantonamenti	
B_T	<b>TOTALE B)</b>	-
B_Z	<b>Differenza tra valore e costi della produzione</b>	-
C	<b>C) Proventi e oneri finanziari</b>	
C1	<b>C1) Interessi attivi e altri proventi finanziari</b>	
C2	<b>C2) Interessi passivi e altri oneri finanziari</b>	
C_T	<b>TOTALE C)</b>	-
D	<b>D) Rettifiche di valore di attività finanziarie</b>	
D1	<b>D1) Rivalutazioni</b>	
D2	<b>D2) Svalutazioni</b>	
D_T	<b>TOTALE D)</b>	-
E	<b>E) Proventi e oneri straordinari</b>	
E1	<b>E1) Proventi straordinari</b>	
E.1.a	E.1.a) Plusvalenze	
E.1.b	E.1.b) Altri proventi straordinari	
E2	<b>E2) Oneri straordinari</b>	
E.2.a	E.2.a) Minusvalenze	
E.2.b	E.2.b) Altri oneri straordinari	
E_T	<b>TOTALE E)</b>	-
E_Z	<b>Risultato prima delle imposte</b>	-
Y	<b>Y) Imposte sul reddito dell'esercizio</b>	
Y1	<b>Y1) IRAP</b>	
Y.1.a	Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente	
Y.1.b	Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	
Y.1.d	Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali	
Y2	<b>Y2) IRES</b>	
Y3	<b>Y3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)</b>	
Y_T	<b>TOTALE Y)</b>	-
Z_99	<b>Utile (perdita) dell'esercizio</b>	-



ASST	707
Cudes: per cure palliative inserire codice UOCP, compilando un solo foglio complessivo per azienda per il livello residenziale e un altro foglio per il livello domiciliare (UCP-dom+Uocp livello domiciliare)	
Denominazione U.d.O. Socio Sanitaria a gestione diretta	
Tipologia Udo	
Anno	2026
Periodo	PREV.V2

CAMPO OBBLIGATORIO

CAMPO OBBLIGATORIO

Dati in €.

Codice	SCHEMA DI CONTO ECONOMICO	
A	<b>A) Valore della produzione</b>	
A1	<b>A1) Contributi in conto esercizio</b>	-
A.1.a	A.1.a) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. regionale	
A.1.b	A.1.b) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut extra fondo	
A.1.d	A.1.d) Contributi in conto esercizio - altro	
A2	<b>A2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti</b>	
A3	<b>A3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti</b>	
A4	<b>A4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria</b>	-
A.4.a	A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - ad altre aziende sanitarie pubbliche	
A.4.c	A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - altro	
A5	<b>A5) Concorsi, recuperi e rimborsi</b>	
A6	<b>A6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)</b>	
A7	<b>A7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio</b>	
A8	<b>A8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni</b>	
A9	<b>A9) Altri ricavi e proventi</b>	
A_T	<b>TOTALE A)</b>	-
B	<b>B) Costi della produzione</b>	
B1	<b>B1) Acquisti di beni</b>	-
B.1.a	B.1.a) Acquisti di beni sanitari	
B.1.b	B.1.b) Acquisti di beni non sanitari	
B2	<b>B2) Acquisti di servizi</b>	-
B.2.k	B.2.k) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	
B.2.l	B.2.l) Acquisto prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	
B.2.o	B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	
B.2.p	B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	
B3	<b>B3) Acquisti di servizi non sanitari</b>	-
B.3.a	B.3.a) Servizi non sanitari	
B.3.b	B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	
B.3.c	B.3.c) Formazione	
B4	<b>B4) Manutenzione e riparazione</b>	
B5	<b>B5) Godimento di beni di terzi</b>	
B6	<b>B6) Costi del personale</b>	-
B.6.a	B.6.a) Personale dirigente medico	
B.6.b	B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	
B.6.c	B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario	
B.6.d	B.6.d) Personale dirigente altri ruoli	
B.6.e	B.6.e) Personale comparto altri ruoli	
B7	<b>B7) Oneri diversi di gestione</b>	
B8	<b>B8) Ammortamenti</b>	-
B.8.a	B.8.a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali	
B.8.b	B.8.b) Ammortamento fabbricati	
B.8.c	B.8.c) Ammortamento altre immobilizzazioni materiali	
B9	<b>B9) Svalutazione dei crediti</b>	-
B.9.a	B.9.a) Svalutazione dei crediti	
B10	<b>B10) Variazione delle rimanenze</b>	-
B.10.a	B.10.a) Variazione rimanenze sanitarie	
B.10.b	B.10.b) Variazione rimanenze non sanitarie	
B11	<b>B11) Accantonamenti</b>	-
B.11.a	B.11.a) Accantonamenti per rischi	
B.11.b	B.11.b) Accantonamenti per premio operosità	
B.11.c	B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati	
B.11.d	B.11.d) Altri accantonamenti	
B_T	<b>TOTALE B)</b>	-
B_Z	<b>Differenza tra valore e costi della produzione</b>	-
C	<b>C) Proventi e oneri finanziari</b>	
C1	<b>C1) Interessi attivi e altri proventi finanziari</b>	
C2	<b>C2) Interessi passivi e altri oneri finanziari</b>	
C_T	<b>TOTALE C)</b>	-
D	<b>D) Rettifiche di valore di attività finanziarie</b>	
D1	<b>D1) Rivalutazioni</b>	
D2	<b>D2) Svalutazioni</b>	
D_T	<b>TOTALE D)</b>	-
E	<b>E) Proventi e oneri straordinari</b>	
E1	<b>E1) Proventi straordinari</b>	
E.1.a	E.1.a) Plusvalenze	
E.1.b	E.1.b) Altri proventi straordinari	
E2	<b>E2) Oneri straordinari</b>	
E.2.a	E.2.a) Minusvalenze	
E.2.b	E.2.b) Altri oneri straordinari	
E_T	<b>TOTALE E)</b>	-
E_Z	<b>Risultato prima delle imposte</b>	-
Y	<b>Y) Imposte sul reddito dell'esercizio</b>	
Y1	<b>Y1) IRAP</b>	
Y.1.a	Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente	
Y.1.b	Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	
Y.1.d	Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali	
Y2	<b>Y2) IRES</b>	
Y3	<b>Y3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)</b>	
Y_T	<b>TOTALE Y)</b>	-
Z_99	<b>Utile (perdita) dell'esercizio</b>	-



ASST	707	
Cudes: per cure palliative inserire codice UOCP, compilando un solo foglio complessivo per azienda per il livello residenziale e un altro foglio per il livello domiciliare (UCP-dom+Uocp livello domiciliare)		CAMPO OBBLIGATORIO
Denominazione U.d.O. Socio Sanitaria a gestione diretta		
Tipologia Udo		CAMPO OBBLIGATORIO
Anno	2026	
Periodo	PREV.V2	

Dati in €.

Codice	SCHEMA DI CONTO ECONOMICO	
A	A) Valore della produzione	
A1	A1) Contributi in conto esercizio	-
A.1.a	A.1.a) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. regionale	
A.1.b	A.1.b) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut extra fondo	
A.1.d	A.1.d) Contributi in conto esercizio - altro	
A2	A2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	
A3	A3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	
A4	A4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	-
A.4.a	A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - ad altre aziende sanitarie pubbliche	
A.4.c	A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - altro	
A5	A5) Concorsi, recuperi e rimborsi	
A6	A6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)	
A7	A7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio	
A8	A8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	
A9	A9) Altri ricavi e proventi	
A_T	TOTALE A)	-
B	B) Costi della produzione	
B1	B1) Acquisti di beni	-
B.1.a	B.1.a) Acquisti di beni sanitari	
B.1.b	B.1.b) Acquisti di beni non sanitari	
B2	B2) Acquisti di servizi	-
B.2.k	B.2.k) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	
B.2.l	B.2.l) Acquisto prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	
B.2.o	B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	
B.2.p	B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	
B3	B3) Acquisti di servizi non sanitari	-
B.3.a	B.3.a) Servizi non sanitari	
B.3.b	B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	
B.3.c	B.3.c) Formazione	
B4	B4) Manutenzione e riparazione	
B5	B5) Godimento di beni di terzi	
B6	B6) Costi del personale	-
B.6.a	B.6.a) Personale dirigente medico	
B.6.b	B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	
B.6.c	B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario	
B.6.d	B.6.d) Personale dirigente altri ruoli	
B.6.e	B.6.e) Personale comparto altri ruoli	
B7	B7) Oneri diversi di gestione	
B8	B8) Ammortamenti	-
B.8.a	B.8.a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali	
B.8.b	B.8.b) Ammortamento fabbricati	
B.8.c	B.8.c) Ammortamento altre immobilizzazioni materiali	
B9	B9) Svalutazione dei crediti	-
B.9.a	B.9.a) Svalutazione dei crediti	
B10	B10) Variazione delle rimanenze	-
B.10.a	B.10.a) Variazione rimanenze sanitarie	
B.10.b	B.10.b) Variazione rimanenze non sanitarie	
B11	B11) Accantonamenti	-
B.11.a	B.11.a) Accantonamenti per rischi	
B.11.b	B.11.b) Accantonamenti per premio operosità	
B.11.c	B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati	
B.11.d	B.11.d) Altri accantonamenti	
B_T	TOTALE B)	-
B_Z	Differenza tra valore e costi della produzione	-
C	C) Proventi e oneri finanziari	
C1	C1) Interessi attivi e altri proventi finanziari	
C2	C2) Interessi passivi e altri oneri finanziari	
C_T	TOTALE C)	-
D	D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	
D1	D1) Rivalutazioni	
D2	D2) Svalutazioni	
D_T	TOTALE D)	-
E	E) Proventi e oneri straordinari	
E1	E1) Proventi straordinari	
E.1.a	E.1.a) Plusvalenze	
E.1.b	E.1.b) Altri proventi straordinari	
E2	E2) Oneri straordinari	
E.2.a	E.2.a) Minusvalenze	
E.2.b	E.2.b) Altri oneri straordinari	
E_T	TOTALE E)	-
E_Z	Risultato prima delle imposte	-
Y	Y) Imposte sul reddito dell'esercizio	
Y1	Y1) IRAP	
Y.1.a	Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente	
Y.1.b	Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	
Y.1.d	Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali	
Y2	Y2) IRES	
Y3	Y3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	
Y_T	TOTALE Y)	-
Z_99	Utile (perdita) dell'esercizio	-



ASST	707
Cudes: per cure palliative inserire codice UOCP, compilando un solo foglio complessivo per azienda per il livello residenziale e un altro foglio per il livello domiciliare (UCP-dom+Uocp livello domiciliare)	
Denominazione U.d.O. Socio Sanitaria a gestione diretta	
Tipologia Udo	
Anno	2026
Periodo	PREV.V2

CAMPO OBBLIGATORIO

CAMPO OBBLIGATORIO

Dati in €.

Codice	SCHEMA DI CONTO ECONOMICO	
A	<b>A) Valore della produzione</b>	
A1	<b>A1) Contributi in conto esercizio</b>	-
A.1.a	A.1.a) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. regionale	
A.1.b	A.1.b) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut extra fondo	
A.1.d	A.1.d) Contributi in conto esercizio - altro	
A2	<b>A2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti</b>	
A3	<b>A3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti</b>	
A4	<b>A4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria</b>	-
A.4.a	A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - ad altre aziende sanitarie pubbliche	
A.4.c	A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - altro	
A5	<b>A5) Concorsi, recuperi e rimborsi</b>	
A6	<b>A6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)</b>	
A7	<b>A7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio</b>	
A8	<b>A8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni</b>	
A9	<b>A9) Altri ricavi e proventi</b>	
A_T	<b>TOTALE A)</b>	-
B	<b>B) Costi della produzione</b>	
B1	<b>B1) Acquisti di beni</b>	-
B.1.a	B.1.a) Acquisti di beni sanitari	
B.1.b	B.1.b) Acquisti di beni non sanitari	
B2	<b>B2) Acquisti di servizi</b>	-
B.2.k	B.2.k) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	
B.2.l	B.2.l) Acquisto prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	
B.2.o	B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	
B.2.p	B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	
B3	<b>B3) Acquisti di servizi non sanitari</b>	-
B.3.a	B.3.a) Servizi non sanitari	
B.3.b	B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	
B.3.c	B.3.c) Formazione	
B4	<b>B4) Manutenzione e riparazione</b>	
B5	<b>B5) Godimento di beni di terzi</b>	
B6	<b>B6) Costi del personale</b>	-
B.6.a	B.6.a) Personale dirigente medico	
B.6.b	B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	
B.6.c	B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario	
B.6.d	B.6.d) Personale dirigente altri ruoli	
B.6.e	B.6.e) Personale comparto altri ruoli	
B7	<b>B7) Oneri diversi di gestione</b>	
B8	<b>B8) Ammortamenti</b>	-
B.8.a	B.8.a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali	
B.8.b	B.8.b) Ammortamento fabbricati	
B.8.c	B.8.c) Ammortamento altre immobilizzazioni materiali	
B9	<b>B9) Svalutazione dei crediti</b>	-
B.9.a	B.9.a) Svalutazione dei crediti	
B10	<b>B10) Variazione delle rimanenze</b>	-
B.10.a	B.10.a) Variazione rimanenze sanitarie	
B.10.b	B.10.b) Variazione rimanenze non sanitarie	
B11	<b>B11) Accantonamenti</b>	-
B.11.a	B.11.a) Accantonamenti per rischi	
B.11.b	B.11.b) Accantonamenti per premio operosità	
B.11.c	B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati	
B.11.d	B.11.d) Altri accantonamenti	
B_T	<b>TOTALE B)</b>	-
B_Z	<b>Differenza tra valore e costi della produzione</b>	-
C	<b>C) Proventi e oneri finanziari</b>	
C1	<b>C1) Interessi attivi e altri proventi finanziari</b>	
C2	<b>C2) Interessi passivi e altri oneri finanziari</b>	
C_T	<b>TOTALE C)</b>	-
D	<b>D) Rettifiche di valore di attività finanziarie</b>	
D1	<b>D1) Rivalutazioni</b>	
D2	<b>D2) Svalutazioni</b>	
D_T	<b>TOTALE D)</b>	-
E	<b>E) Proventi e oneri straordinari</b>	
E1	<b>E1) Proventi straordinari</b>	
E.1.a	E.1.a) Plusvalenze	
E.1.b	E.1.b) Altri proventi straordinari	
E2	<b>E2) Oneri straordinari</b>	
E.2.a	E.2.a) Minusvalenze	
E.2.b	E.2.b) Altri oneri straordinari	
E_T	<b>TOTALE E)</b>	-
E_Z	<b>Risultato prima delle imposte</b>	-
Y	<b>Y) Imposte sul reddito dell'esercizio</b>	
Y1	<b>Y1) IRAP</b>	
Y.1.a	Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente	
Y.1.b	Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	
Y.1.d	Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali	
Y2	<b>Y2) IRES</b>	
Y3	<b>Y3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)</b>	
Y_T	<b>TOTALE Y)</b>	-
Z_99	<b>Utile (perdita) dell'esercizio</b>	-



ASST	707
Cudes: per cure palliative inserire codice UOCP, compilando un solo foglio complessivo per azienda per il livello residenziale e un altro foglio per il livello domiciliare (UCP-dom+Uocp livello domiciliare)	
Denominazione U.d.O. Socio Sanitaria a gestione diretta	
Tipologia Udo	
Anno	2026
Periodo	PREV.V2

CAMPO OBBLIGATORIO

CAMPO OBBLIGATORIO

Dati in €.

Codice	SCHEMA DI CONTO ECONOMICO	
A	<b>A) Valore della produzione</b>	
A1	<b>A1) Contributi in conto esercizio</b>	-
A.1.a	A.1.a) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. regionale	
A.1.b	A.1.b) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut extra fondo	
A.1.d	A.1.d) Contributi in conto esercizio - altro	
A2	<b>A2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti</b>	
A3	<b>A3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti</b>	
A4	<b>A4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria</b>	-
A.4.a	A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - ad altre aziende sanitarie pubbliche	
A.4.c	A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - altro	
A5	<b>A5) Concorsi, recuperi e rimborsi</b>	
A6	<b>A6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)</b>	
A7	<b>A7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio</b>	
A8	<b>A8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni</b>	
A9	<b>A9) Altri ricavi e proventi</b>	
A_T	<b>TOTALE A)</b>	-
B	<b>B) Costi della produzione</b>	
B1	<b>B1) Acquisti di beni</b>	-
B.1.a	B.1.a) Acquisti di beni sanitari	
B.1.b	B.1.b) Acquisti di beni non sanitari	
B2	<b>B2) Acquisti di servizi</b>	-
B.2.k	B.2.k) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	
B.2.l	B.2.l) Acquisto prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	
B.2.o	B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	
B.2.p	B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	
B3	<b>B3) Acquisti di servizi non sanitari</b>	-
B.3.a	B.3.a) Servizi non sanitari	
B.3.b	B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	
B.3.c	B.3.c) Formazione	
B4	<b>B4) Manutenzione e riparazione</b>	
B5	<b>B5) Godimento di beni di terzi</b>	
B6	<b>B6) Costi del personale</b>	-
B.6.a	B.6.a) Personale dirigente medico	
B.6.b	B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	
B.6.c	B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario	
B.6.d	B.6.d) Personale dirigente altri ruoli	
B.6.e	B.6.e) Personale comparto altri ruoli	
B7	<b>B7) Oneri diversi di gestione</b>	
B8	<b>B8) Ammortamenti</b>	-
B.8.a	B.8.a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali	
B.8.b	B.8.b) Ammortamento fabbricati	
B.8.c	B.8.c) Ammortamento altre immobilizzazioni materiali	
B9	<b>B9) Svalutazione dei crediti</b>	-
B.9.a	B.9.a) Svalutazione dei crediti	
B10	<b>B10) Variazione delle rimanenze</b>	-
B.10.a	B.10.a) Variazione rimanenze sanitarie	
B.10.b	B.10.b) Variazione rimanenze non sanitarie	
B11	<b>B11) Accantonamenti</b>	-
B.11.a	B.11.a) Accantonamenti per rischi	
B.11.b	B.11.b) Accantonamenti per premio operosità	
B.11.c	B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati	
B.11.d	B.11.d) Altri accantonamenti	
B_T	<b>TOTALE B)</b>	-
B_Z	<b>Differenza tra valore e costi della produzione</b>	-
C	<b>C) Proventi e oneri finanziari</b>	
C1	<b>C1) Interessi attivi e altri proventi finanziari</b>	
C2	<b>C2) Interessi passivi e altri oneri finanziari</b>	
C_T	<b>TOTALE C)</b>	-
D	<b>D) Rettifiche di valore di attività finanziarie</b>	
D1	<b>D1) Rivalutazioni</b>	
D2	<b>D2) Svalutazioni</b>	
D_T	<b>TOTALE D)</b>	-
E	<b>E) Proventi e oneri straordinari</b>	
E1	<b>E1) Proventi straordinari</b>	
E.1.a	E.1.a) Plusvalenze	
E.1.b	E.1.b) Altri proventi straordinari	
E2	<b>E2) Oneri straordinari</b>	
E.2.a	E.2.a) Minusvalenze	
E.2.b	E.2.b) Altri oneri straordinari	
E_T	<b>TOTALE E)</b>	-
E_Z	<b>Risultato prima delle imposte</b>	-
Y	<b>Y) Imposte sul reddito dell'esercizio</b>	
Y1	<b>Y1) IRAP</b>	
Y.1.a	Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente	
Y.1.b	Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	
Y.1.d	Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali	
Y2	<b>Y2) IRES</b>	
Y3	<b>Y3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)</b>	
Y_T	<b>TOTALE Y)</b>	-
Z_99	<b>Utile (perdita) dell'esercizio</b>	-

